

天下无谋之秘卷八书

貳

原典（五代）长乐老◎马树全译注

小人经

「坏人哲学」

史上唯一关于小人「智慧」的全纪录



全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社





冯道的一生，就是一部“做官学”。他本人就是一位官场常胜将军，是一部完整的小人活教材。他一生的意义也许就是教人怎样做官，并用一生的实践向人们宣告怎样才能官场不倒，怎样处世才能使个人利益最大化……

隐忍、等待、能屈能伸、致命反击、以怨报德……小人确实太可怕了。

——新浪网友

原来，每个人都有成为小人的潜质，炽热的欲望、残酷的环境、生的本能……其实小人畅行无碍，大人物是脱不了干系的。

——人民网网友



一川

小人经

原典（五代）长乐老◎马树全译注



C9/2.1
C746

全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

图书在版编目(CIP)数据

小人经/(五代)长乐老原典;马树全译注. — 合肥:黄山书社,2010.3
(天下无谋之秘卷八书)
ISBN 978-7-5461-0998-5

I.①小… II.①长… ②马… III.①人际交往-中国-五代(907~960) IV.①C912.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第028868号

小人经 原典:长乐老 译注:马树全

出版人:左克诚 选题策划:闻钟 责任编辑:周红
特约编辑:贺宝恕 三可 责任印刷:李磊 装帧设计:朗观设计

出版发行:时代出版传媒股份有限公司(<http://www.press-mart.com>)

黄山书社(<http://www.hsbook.cn/index.asp>)

(合肥市翡翠路1118号出版传媒广场7层 邮编:230071)

经销:北京时代联合图书有限公司 营销部电话:010-65513628

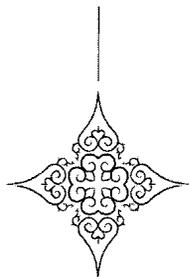
印制:河北省三河市华丰印刷厂 电话:0316-3656666

开本:720*998 1/16 印张:20 字数:320千
版次:2010年3月第1版 2010年3月第1次印刷
书号:ISBN 978-7-5461-0998-5 定价:35.00元

订购热线:13911893133

谋略与文化

(总序)

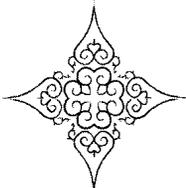


也许,真的像有人所说的,中国文化是一种谋略型的文化。但是,当下谋略类书籍的流行却似乎与所谓的“谋略型中国文化”并无太大的关系,起码没有本质的联系。因为文化的深处未必是谋略,而“谋略”的深处一定是文化。

在中国历史上,存在着儒、道、兵、法、墨、纵横、阴阳等许多学派。这些主要的学派不仅非常关心政治,还不约而同地指向了“治人”,而治人就必须讲究方法,讲究方法就是智谋,就是谋略,就是权术。然而,当时的实际情形是智谋被提升为一种牢不可破的社会制度性的规范和原则,各种学派和文化都在智谋中找到了自己的定位,纳入了谋略的范畴,成为智谋的不同组成部分。这样一来,中国的智谋型文化就形成了。

在历史上,对中国的智慧、谋略、政治有影响的学派虽有十几家,但影响最大的主要是儒、道、法三家。中国的智慧和政治虽然常常呈现出纷纭复杂的状态,其实万变不离其宗,只要掌握了这三家的思想精核,也就把握住了中国的谋略和智慧。

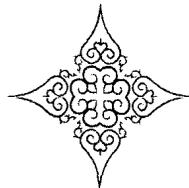
儒家的智慧是极为深刻的。它是一种非智谋的大



智谋，其运谋的方法不是谋智，不像法家或兵家那样直接以智慧迫使对方服从；而是谋圣，即从征服人心着手，让人们自觉自愿地为王道理想献身。用今天的话讲，就是非常注重做“政治思想工作”，首先为人们描绘一幅美好的蓝图，并百折不挠地到处宣传这种理想，直到人们心悦诚服。其实，这已经不是儒家谋略的高明，更不是儒家谋略比别的学派的谋略狡诈，在这里，它已经上升到了人性、人道的范畴。这就是儒家智谋的合理性之所在，也是其成为真正的大智谋的根本原因。

法家的智慧很特殊。法家之法作为君主统治天下的手段，是建立在非道德的基础上的。法家之法的根源在于封建集权制，因此，它就特别强调“势”。“势”就是绝对的权威，是不必经过任何询问和论证就必须承认和服从的绝对的权威。有“法”无“势”，“法”不得行；有“势”无“法”，君主不安。但如何才能保证“势”的绝对性呢？这就需要“术”。“术”就是统治、防备、监督和刺探臣下以及百姓的隐秘的具体权术和方法。中国的“法制”最发达的地方就在于“法”与“术”联手创造的御臣、牧民的法术系统。“法”的实质是强力控制，“势”的实质是强权威慑，“术”的实质则是权术阴谋。这些都是直接为维护封建王权服务的。

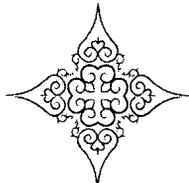
道家的智慧是极为聪明的。黄老的有关著作处处流露出智慧的优越感，处处显示出对别的学派的鄙夷



和不屑。黄老道术自以为是最聪明的学说，它认为天地万物都受道的支配。道是绝对的、永恒的，是永远不可改变和衰渎的；世间的人是有限的，对于道只可以体味、尊重和顺应。那么，如何体味和遵循道呢？黄老哲学认为，那就是要顺应自然，要无为，然后才能无不为。所谓“圣人无心，以天地之心为心”，说的就是圣人没有自己的主张，万物的自然运行就是圣人的主张。人如果不能体察道，就不能“知常”，不能顺应自然，在现实中就容易招致祸害。

当然，在具体的历史进程中，这三家的智慧从来没有单独存在过，总是相互融合，甚至进而吸收其他学派的思想，只是在不同的历史时期和不同的背景下各个学派的思想相互消长而已。

智谋型文化对于塑造中华民族的性格有着很大的影响，甚至在一定程度上决定了我们民族的性格特征。当然，这里不仅有正面的影响，也有负面的影响。在一定意义上，中国人的学问往往被理解成谋略，“世事洞明皆学问，人情练达即文章”，就是很有代表性的话。有许多中国人不惜把自己的一生都花在谋划、算计别人上，给社会带来了极大的内耗。遗憾的是，谋划和算计在长期的历史发展过程中，不仅有用，而且早已上升为一种根深蒂固的为人们所称许的处世态度。它已经不是一种“术”，而是人生的“道”，已成为中国人难以改变的文化精神。一般所说的中国人善于“窝



里斗”，就由此而来。

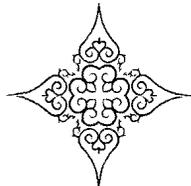
然而，中国的智慧首先是道而不是术，也就是说，术只是道的表现形式，道则是术的根本，是术的决定因素。只要掌握了道，术就会无师自通，就会自然而然地显现出来。无论是儒家、道家，还是法家、兵家，他们都是正大光明的“阳谋”学派，他们都有一个共同的特点，就是都要求首先提高自己的道德境界，加强自己的人格修养，然后才是智慧谋略。如果颠倒了这一关系，那就无论如何也弄不懂中国的智慧。

所以鲁迅先生说：捣鬼有术也有效，然而有限，成大事者，古今未有。

因为，权谋绝不仅仅是一种技术，中国权智在本质上是一种至为深刻的文化。只有人的身心内外都渗透了这种文化，才能自然而然地达到内谋谋圣、外谋谋智的境界，才能成为真正的圣、智兼备的谋略家。

冷成金

中国人民大学文学院教授



前言

纵观中国历史,不难发现一种奇特现象:人们呼唤忠臣,忠臣却多是命运坎坷;人们抨击奸臣,奸臣却多是逍遥自在。两者生存状况迥异,这使人们面临选择的两难。只有破除小人的梦魇,这一难题才能得到解决。

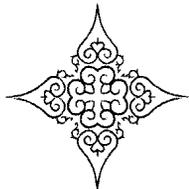
“小人”的确很难定义:是龌龊卑鄙的鸡鸣狗盗之徒?是六亲不认的唯利是图之辈?还是善于诱人陷入谣言迷宫的巧匠?似乎都不确切。但有一点是明确的,在几千年的历史中,小人已成为善良人的梦魇、君子的梦魇乃至中国历史的梦魇。

《小人经》是中国历史上最早出现的评述小人“智慧”的专著。由于作者冯道的特殊经历和小人视角,此书便来得有些分量。用曾国藩的话说:“一部《小人经》,道尽小人之秘技,人生之荣枯……”

一部《小人经》可以给我们很多启发。依据此书,试着作出下面的归纳:

一、小人从不怕麻烦,又基本上不犯法。他们善用谣言和谎话制造麻烦,以浑水摸鱼;他们怕水清,怕规则;他们见不得美好。生活中,人们明知那是小人还与其交结,不是为了捞好处,而是怕小人给自己制造麻烦。

二、小人懂得找到实现利益的最短路线。打破一切



规则,为我所用,是小人的不二法门,他们是顺应时变的高手。与君子比起来,小人最突出的品质是不迂腐,并具有超人的嗅觉。

三、小人具有极高的智慧。从适者生存的角度讲,他们真正称得上“智者”。冯道在空前的乱世中,竟先后服侍过十位君主,在宰相位二十余年,仅用人格低下是难以解释的。

四、小人多是伪术高明之徒,是揣摩心意的高手。他们具有两面性:摇尾乞怜与穷凶极恶。在需要时摇尾乞怜,那是欲取先予;在翻脸时,则要提防小人会无所不用其极。

五、对小人应以毒攻毒、以恶制恶。小人不惧品行高尚的君子,却害怕比他们还奸险的小人。用更凶恶的小人来对付小人,可谓一招妙法。

当然,人们根据不同的生活经验,可以归纳的还有很多。

为了保留本书原貌,我们对原文只作了部分删减;为了让读者正确理解经文要义,在每段原文之后,我们加了批评性的释评,并编写了相关事典。另外,还编入了《鬼谷子巧制小人八招》,以供读者参考。

应该指出的是,由于作者是历史上著名的小人,其中的某些谬言怪论并不足信,希望读者诸君能以批判的眼光阅读本书。

小人经

五代·长乐老

| 原文 |

圆通卷 第一

善恶有名，智者不拘也。天理有常，明者不弃也。道之靡通，易者无虞也。

惜名者伤其名，惜身者全其身。名利无咎，逐之非罪，过乃人也。

君子非贵，小人非贱，贵贱莫以名世。君子无得，小人无失，得失无由心也。名者皆虚，利者惑人，人所难拒哉。

荣或为君子，枯必为小人。君子无及，小人乃众，众不可敌矣。名可易，事难易也；心可易，命难易也。人不患君子，何患小人焉？

闻达卷 第二

仕不计善恶，迂无论奸小。悦上者荣，悦下者寒。君子悦下，上不惑名。小人悦上，下不避恶。下以直为美，上以媚为忠。直而无媚，上疑也；媚而无直，下弃也。上疑祸本，下弃毁誉，荣者皆有小人之称，盖固本而舍末也。

富贵有常，其道乃实。福祸非命，其道乃察。实不为虚名所羁，察不以奸行为耻。无羁无耻，荣之义也。

求名者莫仕，位非名也。求官者莫名，漉非荣也。君子言心，小人攻心，其道不同，其效自异故。

解厄卷 第三

无忧则患烈也。忧国者失身，忧己者安命。祸之人拒，然亦人纳；祸之人怨，然亦人遇。君子非恶，患事无休；小人不贤，余庆弗绝。

上不离心，非小人难为；下不结怨，非君子勿论。祸于上，无辩自罪者全。祸于下，争而罪人者免。

君子不党，其祸无援也。小人利交，其利人助也。道义失之无拯，祸无解处必困，君子莫能改之，小人或可谅矣。

交结卷 第四

智不拒贤，明不远恶，善恶咸用也。顺则为友，逆则为敌，敌友常易也。

贵以识人者贵，贱以养奸者贱。贵不自贵，贱不自贱，贵贱易焉。贵不贱人，贱不贵人，贵贱久焉。

人冀人愚而自明，示人以愚，其谋乃大。人忌人明而自愚，智无潜藏，其害弗止。明不接愚，愚者勿长其明。智不结怨，仇者无惧其智。

君子仁交，惟忧仁不尽善。小人阴结，惟患阴不致的。君子弗胜小人，殆于此也。

节义卷第五

外君子而内小人者，真小人也。外小人而内君子者，真君子也。德高者不矜，义重者轻害。

人慕君子，行则小人，君子难为也。人怨小人，实则忘义，小人无羁也。难为获寡，无羁利丰，是以人皆小人也。

位高节低，人贱义薄。君子不堪辱其志，小人不堪坏其身。君子避于乱世，小人达于朝堂。

节不抵金，人困难为君子。义不抵命，势危难拒小人。不畏人言，惟计利害，此非节义之道，然生之道焉。

明鉴卷第六

福不察非福，祸不预必祸。福祸先知，事尽济耳。

施小信而大诈逞，窥小处而大谋定。事不可绝，言不能尽，至亲亦戒也。佯惧实忍，外恭内忌，奸人亦惑也。知戒近福，惑人远祸，俟变则存矣。

私人惟用，其利致远。天恩难测，惟财可恃。以奸治奸，奸灭自安。伏恶勿善，其患不生。

计非全者莫施，人非智者弗谋，愚者当戒哉。

谤言卷第七

人激不诤，才庸不荐。攻其人忌，人难容也。陷其窘地人自污，谤之易也。善其仇者人莫识，谤之奇也。究其末事人未察，谤之实也。设其恶言人弗辨，谤之成也。

谤而不辩，其事自明，人恶稍减也。谤而强辩，其事

反浊，人怨益增也。

失于上者，下必毁之；失于下者，上必疑之。假天贵人掩私，假民言事见信，人者尽惑焉。

示伪卷第八

无伪则无真也。真不忌伪，伪不代真，忌其莫辨。

伪不足自祸，真无忌人恶。顺其上者，伪非过焉。逆其上者，真亦罪焉。求忌直也，曲之乃得。拒忌明也，婉之无失。

忠主仁也，君子仁不弃旧。仁主行也，小人行弗怀恩。君子困不惑人，小人达则背主，伪之故，非困达也。

俗礼不拘者非伪。事恶守诺者非信，物异而情易矣。

降心卷第九

以智治人，智穷人背也。伏人慑心，其志无改矣。

上宠者弗明责，上怨者休暗结。术不显则功成，谋暗用则致胜。君子制于亲，亲为质自从也。小人畏于烈，奸恒施自败也。

理不直言，谏非善辩，无嫌乃及焉。情非彰示，事不昭显，顺变乃就焉。

仁堪诛君子，义不灭小人，仁义戒滥也。恩莫弃贤者，威亦施奸恶，恩威戒偏也。

揣知卷第十

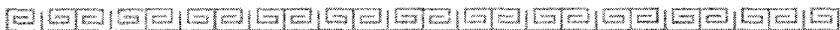
善察者知人，善思者知心。知人不惧，知心堪御。

知不示人，示人者祸也。密而测之，人忌处解矣。

君子惑于激，不惑于大。小人处于近，不处于远。

设疑而惑，真伪可鉴焉。附贵而缘，殃祸可避焉。结左右以观情，无不知也。置险难以绝念，无不破故。

目录



❖ 圆通卷 第一

001

邹阳的上书·元景安的保命之法·张华的死难·谢方明的不凡之举·为人鄙陋的王戎·李玄盛的反叛·孟尝君的妙喻·特立独行的灌夫·直言获罪的杨最·叶向高的隐退

- 小人天生有一套能屈能伸、能真能假的本领。
- 找到利益的最短路线，打破规则，为我所用，便是小人的秘密。
- 弯曲的树木盘根错节、古怪离奇，却能变成天子的名贵器物。
- 见风使舵和富于变化，这是小人们最拿手的本领之一，也是他们常常能出奇制胜、转危为安的处世之道。
- 当小人的实惠和诱惑远比当君子的清贫和艰难更能打动人心。

闻达卷 第二

029

汤武的失宠·杨爵的困境·看破红尘的廉海·迷惑世人的王行·晏殊的升官秘诀·凶残的刘瑾·得意的冯道·阮大铖的蜕变·至死方悟的刘文静·被罢官的朱熹

- 在统治者眼中，君子的名望是能为他所用的，否则便一钱不值，甚至是一种威胁。
- 小人总能顺应时变，改变自己，从而谋取自己的最大利益。小人的智慧往往令人惊讶。
- 任人唯亲、小人得志的现实，使官场中人难为君子。
- 官位的高低绝不是品行的标示，不善于心计和不耍手段的人，很难爬上高位。
- 获得合法地迫害他人的能力，是小人的看家本领。
- 君子祸从口出，小人大奸若忠。

解厄卷 第三

057

不尽全力的高力士·以退为进的温体仁·杨慎的杀身之祸·媚上专横的高攀·徐爰的保身术·施文庆的避祸之道·京房的落难·石显的机诈权变·李固的壮烈

- 君子忧国忧民,不计私利,满腔忠义,却往往是他们致祸的原由。因为小人见不得美好。
- 人生的许多错误往往是因对小人的轻视而犯下的。
- 小人总是把讨好上司当做自己的第一要务。
- 任何申辩和决不认错只能被上司看成是对他们的又一次冒犯和挑战。
- 如果不了解小人的特性与“智慧”,他终将给你致命一击。



交结卷 第四

083

善变的臧质·寇准的海恨·奸诈过人的李林甫·安禄山的发迹·张说的慷慨·被愚弄的唐玄宗·引而不发的安端·上官安的谋略·刘秀的高明·中计而死的萧望之

- 小人具有极其隐忍的天性,慢慢渗透的功夫。
- 小人善于做感情游戏。背叛或效忠,投靠或出卖,只是利益权衡的结果。
- 外露智慧、处处显能,引敌先发、身陷被动,通常是君子的弱点所在。
- 小人是那种没一个真正的朋友,却有许多人误认他是朋友的人。

- 人们结交小人,并非为了捞好处,而是怕他们祸害自己。



节义卷 第五

113

完颜亮的本来面目·绝不屈服的于谦·王维的苦衷·刘豫的报复·杨震的谗言·孔融的检举·被迫辞官的郑恽·工于谄媚的祖珽·胡准庸的诡计·除弊去害的萧陶隗

- 披着君子外衣的小人才是最可怕的。
- 受过小人伤害和打击的人,如果心态失衡,也是极易变成另一个小人的。
- 一些“大人物”的小人习性、小人意识、小人行为,有时一点也不比小人少。
- 许多时候,娼妓都比官场小人贞洁。
- 许多人堕落为小人,不是因为他们欲望太多,而是因为日暮途穷、饥不择食。



明鉴卷 第六

143

萧十三的“远见”·假仁假义的王莽·史思明之死·屡受挫辱的韦昌辉·卷土重来的屠岸贾·蔡京复官的秘密·伯耆的贪婪·唐代宗的手腕·王曾的密奏·王守仁的让功术

- 小人的忍耐和君子的忍让是截然不同的。他们的谄媚也只是为了掩饰他们心中的仇恨。
- 君子对奸险小人不能痛打，小人就利用此节，往往逃过大劫。
- 君子重面子，小人了无心理障碍，于是，小人格外愿与君子过招。
- 在小人看来，上司的宠信是靠不住的，只有钱财才是最后的依靠。
- 有智慧的人往往不直接和小人对抗，而是极力促成小人间的厮杀。



谤言卷 第七

171

阿合马的反常之举·和珅的奸计·徐铉的聪明·郑袖的欺骗·张汤的漏洞·沈鲤的“诅咒”·性情大变的邹元标·李三才的愤怨·主动让位的刘强·华愿儿的攻击

- 小人从不怕麻烦，又基本上不犯法，这确使君子头疼。
- 小人以谤人为能，却以防人谤言为要。
- 诽谤别人，从细枝末节处做文章，是小人的又一重要手法。
- 在使用谤言、谣言、谎言上，小人确有异乎寻常的天赋。

- 不要认为对小人委曲求全，就可相安无事，因为既然伤害了你，小人也失去了安全感。



示伪卷 第八

199

拒不应召的谢安·识人的王导·韩愈的失察·对皇上无礼的白居易·愚弄天下的贾似道·重情重义的鲍永·怜人不幸的伍子胥·清静如水的钟离意·阮籍的脱俗·王铎的窝里反

- 小人的摇尾乞怜，是欲取先予的手段。
- 小人多是伪术高明之徒，不识其伪，必受其害。
- 忠诚的人是不屑伪装的，小人则最善伪装。
- 社会正因有了君子的真诚，才显得充满希望和温情。
- 小人不得志和落难之时，任何心软和提携都是有害无益的。
- 小人对你从“蜜月期”到“撒泼期”，全因利益而定。



降心卷 第九

225

吕不韦的奇想·李园的操纵·李适之的恐惧·狡诈的田悦·郭子仪的“懦弱”·郑厉公的许诺·顺水推舟的冯唐·扭转局面的迷律平·赏罚有异的刘邦·陆贾的下马威

- 君子坦荡荡，小人暗器藏；胜败之数，已然定矣。
- 君子重仁重义，亲情浓厚；小人为了制伏君子，往往在此下手。
- 小人不惧君子，却害怕比他们还奸险的小人。
- 用更凶险的小人来对付小人，可谓一招妙法。
- 仁义之道对君子之类的人物颇具奇效，对奸恶小人就另当别论了。



揣知卷 第十

253

“善解人意”的哈麻·嗜财贪利的忽必烈·处处显能的杨修·李连英的心机·吕端的提醒·自作自受的晋惠公·杨暨的主意·早作安排的章仇兼琼·张仪的“法宝”·老谋深算的吕夷简

- 小人揣摩心意的本领极高，他们许多看似随意的举动，却往往是精心策划的结果。
- 主子与小人的关系是各取所需的关系。
- 把君子的隐忍当做软弱可欺，这本身就说明了他们的短视。
- 小人时刻都在揣摩变化了的形势，进而决定是进攻还是安排退路。
- 对上位者的人身依附关系，是产生小人的沃土。



附录：鬼谷子巧制小人八招

281

圆通卷

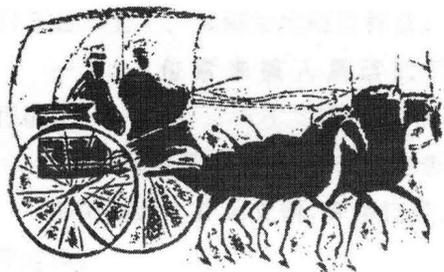
第一

善 恶有名，智者不拘也。
天理有常，明者不弃也。道之
靡通，易者无虞也。

惜名者伤其名，惜身者全
其身。名利无咎，逐之非罪，
过乃人也。

君子非贵，小人非贱，贵
贱莫以名世。君子无得，小人
无失，得失无由心也。名者皆
虚，利者惑人，人所难拒哉。

荣或为君子，枯必为小
人。君子无及，小人乃众，众
不可敌矣。名可易，事难易
也；心可易，命难易也。人不
患君子，何患小人焉？



小人天生有一套能屈能伸、能真能假的本领。

找到利益的最短路线，打破规则，为我所用，便是小人的秘密。

弯曲的树木盘根错节、古怪离奇，却能变成天子的名贵器物。

见风使舵和富于变化，这是小人们最拿手的本领之一，也是他们常常能出奇制胜、转危为安的处世之道。

当小人的实惠和诱惑远比当君子的清贫和艰难更能打动人心。

原文

善恶有名，智者不拘也。天理有常，明者不弃也。

译文

善与恶有固定的名称，有智慧的人却不受它的限制。天然的道理有不变的准则，聪明的人不会把它放弃。

释评

人们对善恶的定义和认知，对天理的解析和评议，直接决定着一个人的价值取向和生活方式。对此，君子有他们的见解，小人也有他们的认识。事实上，对善恶的界定往往会因人而异，存有极大的片面性和欺骗性，小人们常会利用此节，陷善为恶，诬美为丑，以正当的名义干下罪恶的勾当。正因如此，人们对善恶的认识和天理的认知就绝不该停留在表面，一味轻信小人们所制造的种种假象，受其愚弄。可以说，善恶之词和天理之道是最易为人所利用和歪曲的，以恶为善是小人们最无耻和最显著的特征。

【事典】邹阳的上书

西汉景帝时，志士邹阳投效到梁孝王刘武门下。邹阳学问精深，见识不凡，梁孝王对他十分器重。刚入门不久，他便和梁孝王门下的老门客们平起平坐了。邹阳为此暗自得意。

一天，一位素来被人奚落的门客向他辞行说：

“这里我混不下去了，特来向你告别。”

邹阳和此人并无交情，深感惊诧。他有意无意地说：



西汉鎏金银竹节铜薰炉

“这里藏龙卧虎，却不知你在此几年了？”

那人回答说：

“五年了。”

邹阳笑道：

“难得你有自知之明，不过你从此也算解脱了。”

那人也是一笑，却道：

“此中人等，我看只有你像个君子，故来拜见。不过我只想提醒你一句，这里是小人之所，君子是容不得的。你若不信，大祸不远了。”

邹阳一愣，马上说：

“你如此咒我，太不应该了。想必你心情沮丧，才会如此，我也懒得和你计较。”

那人摇头说：

“小人群中，你以君子自居，恃才傲物，和我初来时一般无二。我今天落得如此下场，只是不想让你走我的旧路啊。”

那人走后，邹阳十分气愤，又感到好笑，自没把这事放在心上。

邹阳的得宠和不俗，果然如那门客所说，惹得那些老门客十分忌恨。老门客羊胜、公孙诡于是一同晋见梁孝王，百般进谗，说邹阳的坏话。梁孝王被激怒了，把邹阳关进狱中，准备将他杀死。

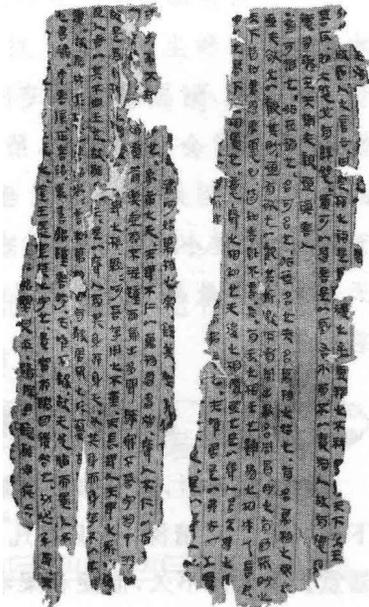
到了此刻，邹阳才相信那个门客的话并非虚言。他又恨又悔，百感交集，一时放声大哭，哀声不绝。

一位狱卒同情他的遭遇，便对他进言说：

“你这个样子是没有用处的。如果你真有什么委屈，何不上书给梁王自辩？”

此言令邹阳止住悲声，他于是给梁孝王上书说：

“忠贞无不得到报答，诚实不会被人猜疑。过去我认为这话有理，现在看



马王堆帛书

来只是一句虚言……我竭诚尽忠，倾吐自己的满腹见解，大王却受左右大臣蒙蔽，听信了狱吏的审讯之辞，使我遭受世人的怀疑……

“我还听说，把月明珠、夜光璧扔给夜间走路的人，行人无不手握利剑怒目而视。这是为什么呢？只是因为珍宝突然降临的缘故。弯曲的树木盘根错节、古怪离奇，却能变成天子的名贵器物，这是因为左右的人事先对它精心雕饰了。因此，无故落到面前的东西，虽然是隋侯珠、和氏璧，也只能结下怨仇而无人感恩。假如有人事先吹捧、宣扬，即使是枯木朽株，也可以建立功勋而不被人遗弃。现在天下处境困窘的普通士人，只因贫病交加，虽然学到唐尧、虞舜的治国之术，具有伊尹、管仲的雄才大略，怀着龙逢、比干的耿耿忠心，倘若他们没有像根雕那样经过修饰，尽管竭诚尽忠，当世君主也必定要对他们握剑怒目而视。这就使普通士人竟比不上枯木朽株。

“正因如此，圣明的君主治理天下，要不受低劣计谋的牵制，不被纷纭众说动摇。过去秦始皇听了蒙嘉的话，信任荆轲，以致发生了用匕首来暗杀的事件；周文王到渭水打猎，载回吕尚予以重用，因而称王于天下。秦王信用小人而亡国，周文王任用君子而称雄。这是什么原因呢？就在于周文王能摆脱小人亲信的偏见，不拘泥好坏善恶的俗见，顺从天理所致啊。假如人主沉湎于阿谀奉承的赞扬声中，受左右宠臣的牵制，让不受世俗拘束的士人跟牛马同槽，这就是像周朝那样的耿介之士愤世嫉俗的缘故，天理何在呢……”

梁孝王阅过邹阳此书，连声叫好说：

“此人大才，乃真君子也。”

梁孝王急命人放出邹阳，待为上宾。



西汉铜铺首

原文

道之靡通，易者无虞也。

译文

道义行不通的时候，善变的人才能没有忧虑。

释评

见风使舵和富于变化，是小人们最拿手的本领之一，也是他们常常能出奇制胜、转危为安的处世之道。在他们眼里，利益是第一位的，如果能保住自己的私利，别的就不在话下，任何无耻的事都可以做得出来。值得注意的是，小人们往往把世道黑暗、道义不通作为自己行事的借口，常常把自己装扮成一个被逼无奈者，在这一点上，小人们有极大的欺骗性，同时，他们又可借此摆脱良心的不安，为自己的丑行找到一个自辩的理由。这是小人们无所顾忌、为所欲为的心理基础，也是君子们对他们难以测度的地方，是不可不知的。

【事典】元景安的保命之法

公元550年，北朝东魏的孝静帝万般无奈之下，被迫让位给丞相高洋，北齐从此取代了东魏。高洋是个心狠手辣之辈，为了斩草除根，他当上皇帝不久，又毒死了孝静帝和他的三个儿子。为了掩人耳目，他每每对群臣自辩说：

“我授命于天，接受帝位是迫不得已之事，无奈魏室不顺天命，屡生反叛之心，这就是自取灾祸了。不过我还是心有不忍，常为此事心痛啊！”

高洋惺惺作态，群臣只能恭请皇帝万岁了，谁也不敢把此事戳穿。

十年之后的一天，日食出现了。高洋心中惊恐，以为这是大不祥之兆。他担心自己篡夺的皇位不保，于是便把他的一个亲信召来。高洋对他说：

“王莽夺了汉室刘家的天下，按理说刘家气数已尽了，可为什么光武帝刘秀又能把天下夺回来呢？”

亲信无言以对，只好胡诌：

“这个都怪王莽没把刘氏宗亲杀尽，否则，怎会留下后患呢？”

高洋嗜杀成性，竟信以为真，点头说：

“不错，王莽太过仁慈了，这是迫不得已的事，又怪得了谁呢？”

高洋一声令下，东魏宗室近亲 700 多人全部被杀，连婴儿也未能幸免。

这个消息一经传来，东魏的远房宗族也恐慌异常，他们担心杀戮最终也会降临到自己头上，一时人人自危，聚在一起商议对策。

元景安身为东魏远房宗亲，此时正担任县令之职。他为人阴险，自私自利，却常常做出大度慷慨的模样。此时此刻，他一下露出小人的面孔，还声泪俱下地说：

“世道昏乱如此，我们又能怎么样呢？眼下唯有保命要紧，别的也顾不了许多了。”

众人向他求问保命之法，不想元景安却出口道：

“皇上残杀我等，无非是怕我们心念先祖，再生异端。如果我们脱离元氏，改姓高氏，皇上定会龙颜大悦，对我等网开一面。此事虽说有些难为，可在此生死关头，这是最好的保命之法，纵是难为也要为之了。”

元景安的堂兄元景皓，为人光明磊落，一听元景安之言，拍案而起说：

“一派胡言！认贼作父、抛弃本宗，我宁可一死也不会这样做的！大丈夫活得安然，死得其所，这样生不如死，为人耻笑，纵是苟全性命，活又何益？”

元景安也不示弱，他狡辩说：

“此乃权宜之计、保身之法，别人怎会知道我们的苦衷？你逞能愚顽，不计后果，硬充好汉，到头来只有死路一条。再说，世事已变，我们不变也是不可能的事，若是不思变通之计，惹来灾祸也只能是自己的事了。”

二人争吵不休，最后元景安还气极败坏地对别人诉苦说：

“元景皓这小子死到临头，还妄谈高人，这不仅会害了他自己，也会害了我



北朝石刻佛像

们大家，我要和他一刀两断。你们也别让他给骗了，免得白送性命。”

事后，元景安竟把元景皓的话向高洋作了报告，还添油加醋地说元景皓意图造反，请高洋严加惩治。结果，高洋立即逮捕了元景皓，把他处死，而元景安却因告密有功，被高洋赐予了高姓，还加升了官职。有人指责元景安卑鄙无耻，不想他还振振有词地说：

“如果我不会变通，和元景皓一样固执，这样的闲话我也无幸听到了。你们尽管说我好了，对我又有什么损害呢？”

原文

惜名者伤其名，惜身者全其身。

译文

爱惜名声的人会因为名声的缘故而使名声受到损害，爱惜身体的人会因为爱惜自身而使身体得以保全。

释评

君子和小人是难以相容的。在小人眼里，君子们为了一介虚无的名声而放弃实利乃至生命，这实在是一件十分可笑的事。为此，他们采取了和君子们完全不同的处世方法和为人方略，也就不难理解了。应当指出的是，君子的行为固然高尚，可总是一味清高，唯名是求，不讲策略，极易形成薄弱之处，为小人所利用和攻讦，落入小人所布下的重重陷阱。历史上君子和小人的斗争，小人常常是胜者，这个教训不仅是深刻的，也是能警醒后人的。

【事典】张华的死难

西晋初期的大臣张华，以博学著名，著有《博物志》，诗文今存《张司空集》

辑本。他为人谦爱，诱人上进，无论何人有一点美处，他都想方设法为人传播美名，是当时人所敬仰的君子典范。

张华如此高洁，却遭到朝中奸恶小人们的百般诋毁。于是有人对张华说：

“若论修身处世，你的修为当是无可指责了。可不幸的是，你既身在朝中风险之地，又担任要职，这般不愿和小人为伍，他们怎能放过你呢？你若不显得庸俗一些，和小人们略作周旋，我真为你的命运担心哪。”

张华自恃博学多闻，从不把那些势利小人放在眼里，这会儿他听了好心人的劝告，马上正色说：

“朝政昏暗，有我在此，方能显得有些光亮，为什么他们不能容下这一点不同呢？再说，我不招惹他们，洁身自好，他们又怎会无端加害于我呢？做人名声第一，我又怎会为了讨好小人而损害我毕生的追求呢？”



西晋青瓷骑俑

正因张华声望卓著，名声极佳，八王之乱时，赵王司马

伦和他的死党孙秀准备发动宫廷政变，才想到了利用张华的威望，借以增加自己成功的筹码。孙秀密派司马雅夜访张华，对他百般劝诱，并说：

“现在贾后当权，朝政黑暗，你为当世君子，怎能坐视不管呢？赵王欲行大义，匡扶朝廷，请你襄助此事，日后赵王论功行赏，大人可谓遂了毕生之志了。”

张华深知赵王和孙秀的为人，自知他们乃是乱臣贼子之辈，于是冷冷一笑说：

“此乃国家大事，我一个书生自无能相助了。何况我和你们王爷素无交情，此等大事我又如何担待得起呢？请恕我不能从命！”

司马雅好话说尽，张华都是一口回绝。司马雅最后气极败坏，大声吼道：

“刀都搁在脖子上了，你还敢这样说话！”

说过此言，司马雅头也不回地走了。

张华的家人都怪他得罪了赵王，只怕后果严重，其家人就哭着劝他说：

“那些人既是有心犯上作乱，他们又怎会心慈手软呢？他们拉你入伙不成，势必会加害于你，你为何不假意应承他们而另作打算呢？”

张华这时也默默流泪，许久方道：

“这是身关名节的大事，我哪敢糊涂呢？只不知他们为何找上了我，这也许是天意弄人吧。”他连声哀叹，却绝不肯作出让步。

赵王司马伦和孙秀发动叛乱，捕杀了贾后之后，立即命其死党张林假传诏书，把张华抓了起来。张华拼死抗争，质问张林自己身犯何罪，张林阴笑着反问张华说：

“你身为宰相，向以君子自誉，可贾后专权，太子被废，你却无动于衷，不能尽忠，这也是君子之道吗？”

张华辩解说：

“我早有谏书加以劝阻，你去查验便知。你们这是加害忠臣，又何必作此罪名害我名声？”

张林哈哈一笑，忽又低声道：

“你不识抬举，只怕名声有了，命却是要没了。你这是何苦呢？”

张华连叫冤枉，张林一声断喝打断了他的话，阴声道：

“你不能尽忠，也称不上真正的君子了。你劝谏不成，又为何不辞官呢？想必你心有贪念，何必再冒充什么好汉？”

不久，又有使者来到，说：

“有诏要斩你。”

张华至此忽发悲声道：

“我一片忠心，乃先帝老臣，得此报应，我至死不服啊。”

张华被残忍地杀害了，不仅如此，他的父、母、妻三族亲属也被一并斩首，一个不留。朝野上下对张华的死难十分悲痛，却慑于当权者的淫威，没有一人敢为他申辩。



西晋铜马

原文

名利无咎，逐之非罪，过乃人也。

译文

名利本身并没有什么过失，追逐它也不是什么罪过，过错是人所造成的。

释评

古人亦有言：“好荣恶辱，好利恶害，是君子、小人之所同也；若其所以求之之道则异矣。”本来名利无所谓好坏之分，求取名利也没有对错之别，关键在于人们所采取的手段和态度的不同。俗话说“君子求财，取之有道”，强调的也是求取名利之方式和方法的正当性，而对名利本身是并不加以排斥的。应该看到，在封建专制时代和十分复杂的背景下，小人的伎俩和招法往往比君子的手段和方略更能迎合当权者的自大心理和贪图虚荣的本质。名利作为一种奖赏和恩赐，已成了当权者御人的一种利器，失去了它应有的光彩。由此观照，古来君子们淡泊名利的所作所为，从中不难发现，他们对名利的蔑视，其实是一种无声的抗争，而这种抗争又常常是要以舍弃眼前的名利为代价的。不是真君子，实难为之。

【事典】谢方明的不凡之举

东晋末年，孙恩发起的农民起义声势十分浩大。家在会稽（今浙江绍兴）的豪族谢方明之父谢冲被杀，谢方明只因当时在外地伯父的家里，这才幸免于难。

桓玄举兵反叛后，丹阳尹卞范之的权势倾动朝野。他看重谢方明的声望，几次想把自己的女儿嫁给他，不想谢方明都毫不犹豫地拒绝了。卞范之私下把谢方明召来，当面对他说：

“你是个君子，名声卓著，我才肯把女儿嫁给你。不知你对我有何成见，竟

毫不客气地让我难堪，你能说说你的理由吗？”

面对卞范之的兴师问罪，谢方明并不畏惧，他直言道：

“我虽不敢自命君子，却也深知高攀富贵、猎取名利的羞辱。大人如果强人所难，我也只好任凭大人处置了。”

卞范之见他正义凛然，心中理亏，一时竟无法相强。

刘裕掌权后，谢方明正在担任晋陵太守。一次他竟在年终的时候，把其所管辖区域内的江陵县在押囚犯，全都暂时释放回家，让他们三天之后返回。此令一出，辖区官吏人人色变，不敢相信。于是，谢方明的手下弘季咸、徐寿之劝阻说：

“大人情动天地，施恩于人，这本无可非议。可如此施恩于那些囚犯，大人所冒的风险实在太大了，要知他们之中还有二十多人是重犯，若要他们如期返还，一个不差，是不可能的事啊。如此一来，朝廷怪罪下来，不但大人官位难保，只怕也会有性命之忧，大人为何要自毁前程呢？”

谢方明谢过他们的好意，自信地说：

“这种举动，古人已然做过，我不过是效仿先贤罢了。君子有成人之美，人皆有恻隐之心，我真心对待囚犯，他们又怎会有负于我呢？”

弘季咸、徐寿之连连摇头说：

“人心不古，世风日下，大人岂能视而不见？用古代人的恩谊对待囚犯，现在是行不通了，大人万不可意气用事，铸成大错！”

谢方明思忖片刻，猛然正声道：

“我意已决，你们不可再言此事。我乃真心为人，早已把荣辱名利抛之脑后，这是你们不知所在啊！”

最后，那些放归的囚犯没有一个逃亡，谢方明的义举也被广为传颂。

经过此事，弘季咸、徐寿之对谢方明更是敬佩有加，他们向谢方明谢罪说：

“我们乃小人之见，大人的君子之风我们算是见到了极致。敢问大人，大人可曾真的饶恕了我们？”

谢方明爽声一笑说：

“你们一心为我，何谈‘饶恕’二字？老实说，直到最后一名囚犯回来，我的



东晋德清窑香炉

心才一下轻松下来。我本无欲无求,可笑有人竟说我这是沽名钓誉之举,如果他们知道这几天我的心境和最坏的打算,只怕他们又会说我完全发疯了。”

原来,谢方明为此已作了贬官、受死的准备,甚至连盛殓自己的棺材都已备好了。后来的知情者无不为他连叫侥幸,心有余悸。

原文

君子非贵,小人非贱,贵贱莫以名世。

译文

君子不是身处高位的人,小人不是贫贱低微的人,尊贵和贫贱不能用名声来获取。

释评

对君子和小人的定义,人们并不陌生。君子品德高尚,志存高远,重义轻利,正大光明,和而不同,知书达礼。而小人则相反,他们无才无德,搬弄是非,见利忘义,阴险狡诈,结党营私,不学无术。按理说君子的处境和命运应该比小人不知好上几百倍,可事实却不尽然。历史上的君子大多命运坎坷,屡受磨难;小人却是如鱼得水,大行其道。穷其原由,可以发现在封建专制社会中,君子的人格和所作所为是与之格格不入的,一个人身份的高低和他的名声完全是两回事。认识不到这一点的人绝称不上是位智者。

【事典】为人鄙陋的王戎

身为“竹林七贤”之一的王戎贪财好利,十分苛刻。阮籍有一次在饮酒时,把他称为“俗物”,王戎却道:

“俗物最好,这样才好保全啊。”

王戎善于钻营，深通官场之术，他曾对自己的心腹说：

“嵇康、阮籍傲物凌人，每以君子自居，唯恐天下不知，这样必招人怨啊，怎么能长久呢？时下不缺君子，奈何以君子为荣？”

王戎任尚书令时，在主持选举人才一事上，他从未推荐过一个出身寒贱却有才干的人，也从未贬退过一个出身高贵但徒有虚名的人。有人说他尸位素餐、不理正事，他却暗暗心喜，索性更是敷衍了事。拜任司徒时，他干脆把政事推给同事，整日骑匹小马，从便门出来闲游玩乐。

王戎的家人担心他不务正事，终会大权旁落，于是劝他说：

“大人在朝中位列三公，人人称羨，可大人却显得并不在意，这是为什么呢？”

王戎回答得却也实在，他说：

“有些人以为自己声名俱佳、才德俱备，便可青云直上了，其实根本没有这样的事。凡事看看别人是怎么做的，不务虚名，但求实利，那便万事亨通了。我这个样子和前时三公没什么两样，难道我还要自命君子、自讨没趣？”

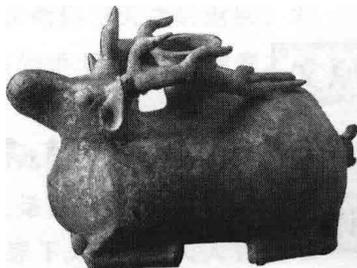
王戎爱财如命，不计声名，到处收买土地，与小民争利。朝中有人就此弹劾他时，王戎心中并不惊慌，他总是说：

“现在皇室大乱，只要不是谋反，皇上是不会怪罪我的。”

正如王戎所料，每次弹劾过后，皇上非但没有惩治于他，反而对他更放心地使用了。有人向他请教此中学问，王戎说：

“贪财之人，必无远大志向，也极易御使，这样的人皇上还不放心吗？”

王戎的不光彩行为招来世人的耻笑，可他依然如故，有时更是变本加厉，达到不近人情的地步。他的女儿出嫁时向他借了钱，女儿回来省亲时还没有还上，他便满脸的不高兴，直到还上了他才有笑容。他的侄子结婚，他送了一件单衣，婚后他竟把衣服讨回。他家的李子好吃，为了怕别人得到好种，他出卖李子时就在李子核上钻孔。



西晋陶鹿尊

原文

君子无得，小人无失，得失无由心也。

译文

君子没有收获，小人没有损失，得失不会依从人的愿望。

释评

历史的残酷和无情，突出表现在君子受苦受难而小人威风得意上。这看似有违常理的现象，却道出了人性的弱点和封建专制体制下最真实的一面。由此，当君子吃亏、当小人占便宜的心理和事实，无形之中会催生出更多的小人来，令君子的处境和有志成为君子的人变得更为艰难和茫然。得失的错位和不公，是小人滋生最直接的一个诱因，也是他们甘为小人的一个重要理由。对这种得失的错位和不公，君子或可不计，而不是君子的则万万不能。

【事典】李玄盛的反叛

公元399年，北凉国段业即位为王。汉将李广的十六代孙李玄盛时任敦煌太守。李玄盛性格沉静机敏，宽和待人，人所敬爱。他在辖区内推行仁政，颇得人心，被称为谦逊君子，是难得的好人。

李玄盛和段业的部下索嗣交往密切，二人还结拜为兄弟。为此李玄盛的好友宋繇曾向他进言说：“索嗣外表仁厚，实乃奸险小人。他见大人官高职尊，这才极力巴结，且出言多有谄媚，少有实词。大人万不可将心托付于他，以免他日为他所诟。”

李玄盛诚心对人，这会儿连连摆手说：

“为人最忌妄加猜测，视友若仇。我既和索嗣为友，又怎会对他如此防范？你太多心了，这不是君子所为啊。”

宋繇欲言又止，哀叹而走。

后来索嗣果如宋繇所言，他见李玄盛的权位巩固，声誉愈隆，忌恨难已，便屡次向段业诬告李玄盛心存不轨，且说：

“大王仁爱待人，这是为王者的大忌呀。眼下天下大乱，乱世当用重典。李玄盛利用大王的仁慈，招兵买马，树尊立威，大王若是再加容忍，只怕他羽翼丰满，就要取而代之了。万望大王早下决断！”

段业初时不信，还训斥过索嗣。无奈索嗣说得多了，段业心中不免也产生了疑虑。一次，他当面问索嗣说：

“你和他乃是结拜兄弟，你这样说他，可是君子所为？你若是小人，我又怎敢相信你呢？”

索嗣有些心慌，忙伏首道：

“天下的君子，大多不愿甘为人下；天下的小人，方能趋利避害，安于一己之私。为了大王的天下，只要大王深知我心，纵是遭到天下人的痛骂，我也甘为这样的小人了。”

段业一怔之下，爽声大笑。他走到索嗣面前，上下打量了他一番，道：

“你去接任敦煌太守，切记，万勿使他生疑。”

索嗣带领五百骑兵前去接任。离城尚有二十里时，他便命令李玄盛前来迎接，且口气十分轻慢。李玄盛心中虽怪，却仍准备前往。宋繇和效谷县令张邈阻拦说：

“索嗣小人得志，大人再不可受其愚弄了。段业昏庸无能，定是受了索嗣的挑拨，方才免去大人的官职。眼下大人兵权在握，他们方有一点顾忌，若大人这般轻往，为其所制，只怕悔之不及！”

李玄盛犹豫不定，宋繇又道：

“时下世道昏乱，君子遭殃，小人得道。大人何必妄逞什么君子呢？大人若能振臂一呼，建立大功，再行君子之道于天下，方是大丈夫所为。如大人再



北凉天佛寺石窟

行妇人之仁，请恕在下就此告辞。”

效谷县令张邈接道：

“人心不古，世事难料，大人若能惩恶除奸，何须拘于小节？索嗣无德无能，若是由他接任太守之职，百姓受苦受难的日子就不远了。还望大人为了敦煌百姓着想，切勿轻率从事，任人宰割。”

李玄盛被二人的话语打动，心绪难平。他沉吟多时，方沉声道：

“你们说得没错，我自认诚心对人，谁料竟会如此？看来对付小人之辈，实须用小人之道方能奏效。我的心已经凉透，看来世事得失，远没有人们想象的那么简单啊。”

李玄盛于是出动军队，打败了索嗣的人马。他又向段业呈文为自己开脱，颇有激愤之词。段业又陷迟疑，这时和索嗣有仇的另一位将领沮渠男成趁机进言说：

“李玄盛乃一边关大将，平白无故受了索嗣的诬陷，有些冲动或可宽恕。大王为了天下着想，不如将那索嗣斩首。一来可安抚李玄盛，不令其心生异志；二来可除去索嗣这等奸恶小人，以昭大王重贤之名。”

兵败逃回张掖的索嗣，万没料到自己会落个害人不成却反遭人害的结果。直到段业派人前来诛杀他时，他才痛哭流涕地说：

“我的一死却成就了李玄盛之名，难道他就是一个君子吗？李玄盛必反，万请将我言转告大王。”

后来，李玄盛见时机成熟，遂自立为王，建立了西凉。公元417年李玄盛去世，谥武昭王。



北凉石塔

原文

名者皆虚，利者惑人，人所难拒敌。

译文

名声都是虚妄的，利益才最能诱惑人，这是人们难以抗拒的。

释评

君子惜名，小人逐利，这是君子和小人的根本不同。对名和利的认知，也决定了一个人最终的人生走向。事实上，在小人的眼里，所谓的君子实在让他们费解：他们务虚名而受实害，这又是何苦呢？正因如此，他们才极力地贬损君子，又不遗余力地为自己的行为正名。应当承认，当小人的诱惑和实惠远比当君子的清贫和艰难更能打动人心，在利益面前，这一念之差所产生的后果是截然不同的。许多人正是受了利益的驱使，才一步步坠入小人之深渊的。在此，亦可看出君子的宝贵和不易，它折射出了社会现实最真实的一面，令人深思。

【事典】孟尝君的妙喻

齐国的孟尝君是战国四公子之一，有一次他出使楚国。楚王为了结交孟尝君，送给他一张象牙雕的床，派登徒直护送。登徒直深以为苦，他于是找到孟尝君的随从公孙



孟尝君

名田文，战国四公子之一，齐国宗室大臣，以养士著称。

镜鉴

奖惩以功过为准，与动机无关。

戌说：

“象牙床太珍贵了，价值两万四千两黄金，万一有个闪失，我的小命就没了。先生如果有办法使我不致成行，我将把祖先留给我的宝剑送给先生。”

公孙戌贪图登徒直的宝剑，可嘴上还是对他说：

“此事已然决断，我一个随从怎有如此能耐？不过为了你的安危着想，我倒可一试。”

他于是找到孟尝君，开口道：

“大人一向以君子自居，又怎能干下那小人的勾当呢？”

孟尝君惊讶之下，怒道：

“何出此言？”

公孙戌说：

“听说大人收了楚王的重礼，在下以为万万不可。大人受天下仰望，人人敬畏，爱的就是大人仁义清廉、体恤贫穷。如果大人收了象牙床，大人的名声便会因此断送，也提醒天下人等，大人先前所做的一切不过是装装样子罢了，所以在下口不择言，冒死进谏。”

孟尝君思忖之下，忙换上笑脸，对公孙戌感谢说：

“若不经你点醒，我险些铸成大错，在此谢过了。”

孟尝君于是决定婉转辞谢楚王的礼物，且对公孙戌说：

“那象牙床乃人间至宝，人见人爱，我不及你，可见利之感人深矣。你堪为君子，还望日后多多指教。”

公孙戌见孟尝君接受了自己的劝告，心中窃喜。他急于把这个消息告诉给登徒直，以至在辞行时让孟尝君看出了破绽。孟尝君叫住公孙戌，问他说：

“你走路和平时大不一样，什么事情使你如此兴奋？”

公孙戌无奈相告说：

“大人对在下的君子之誉，实不敢当。其实是在下受了别人所托，在下所为又全是为了赚取那人的祖传宝剑。”

孟尝君听过一叹道：

“君子难觅，这也怪不得你了。”

他审视了公孙戌一眼，又说：

“《诗经》有云：‘只管摘芜菁的叶子，只管摘土瓜的叶子，不要管它们的根

是什么样子的。’无论是谁，只要他提的意见对我有利，至于他的动机我是不问的。”

有人对孟尝君不惩罚公孙戍大为不解，并说：

“大人对他宽容不说，还接受了他的建议，这不是成就公孙戍这个假君子之名吗？”

孟尝君却道：

“真正的君子，世上能有几人？似我，又岂能不为利所惑？这是人之常情，我又怎能改变人之俗心呢？但求对我有一点益处，也就十分难得了。”

孟尝君又公开声明说：

“人无论出于何样心机，只要能促使我得到美好的名誉，或能制止我犯错，就是我能接受的。”

孟尝君的举动，使人们在惊骇之余，更增加了对他的钦敬。

原文

荣或为君子，枯兴为小人。

译文

显达的时候有的人还可以当回君子，败落的时候就一定会做小人了。

释评

俗话说：“良心丧于困地。”不可否认，人的际遇和处境的不同，对人的价值取向和处事方法有着极大的刺激作用。当君子不易，当小人其实也很难为。高高在上者为了沽名钓誉、赢取好名声，有时抛舍小利，充回君子，实质上却是和君子所为大相径庭的。而败落的人，没有了名声和虚名的羁

绊，做事直奔主题，甚至不择手段，自不在乎落个小人之名了。从这个角度来看，界定君子和小人，绝不是表面看起来的那么简单。在特定的时候，必须透过表面，人们才能看清伪君子 and 真小人的真面目，识破他们做出的种种假相。

【事典】特立独行的灌夫

西汉景帝时，魏其侯窦婴为大将军，势力显赫，门庭若市。满朝文武之中，唯独将军灌夫不去巴结窦婴，且说：

“人们趋炎附势，丑态百出，正人君子怎会干下如此勾当！”

此言传到窦婴耳里，他便在一次私下场合当面问灌夫说：

“将军不喜欢和我结交也就罢了，为何还要贬损拜见我的人呢？”

灌夫直言道：

“大将军位高权重，势利小人才会无耻攀附。若是大将军一日无权，可还会如此风光吗？在下今日提醒大将军，是盼大将军不要为小人所感啊。”

窦婴心中不快，口道：

“你所说的小人，可能为我指出一二？”

灌夫随口便说：

“田蚡。”

田蚡是孝景皇后的弟弟，此时还只是个普通郎官。他为人奸险，工于心计，表面上却极做谦谦君子之态，对窦婴更是谦卑逾常，媚态十足。窦婴为他所惑，对他信任无二。此刻灌夫说出他的名姓，窦婴不禁大笑出声，连道：

“若是别人，我还可信你一次。若说田蚡，我只能笑你狂妄无知了。你这样率性而为，出口无忌，不识奸小，我还能责怪你什么呢？望你当知敛翼，否则后患无穷啊。”



西汉彩陶六博俑

灌夫一笑置之。因平生嫉恶如仇，性情刚直，灌夫不仅不去奉承人，反而故意侮辱地位在他之上且为人卑劣

之人。对贫贱之士，对地位比他低的正义之士，灌夫却能恭敬有加，不敢丝毫怠慢。对灌夫的这番行为，他的一位挚友深以为忧，反复劝他说：

“兴衰之道，世之常情。将军何以颠倒至此呢？要知尘世之中、官场之上，趋炎附势本是常事，亦是迫不得已的事。一个人显达的时候可以装模作样换取名声，一个人平庸的时候也不必顾忌小人的行为。这都是情之所迫啊！你为何违逆太多呢？你如此不识时务，绝非幸事。”

灌夫一叹说：

“我行事磊落，不屑与小人为伍。纵小人道长，我也难与之周旋。只恨苍天无眼，世道不公。”

后来，窦婴失势，田蚡当了丞相。朝中文武都转而巴结田蚡，灌夫又反其道主动和窦婴交好。窦婴至此感慨地说：

“人之荣辱，一致若此，将军的品德，这会儿才显现出来了。”

他们至此变得无比亲密起来。有人提醒灌夫说：

“将军身处下位，这会儿不去交结丞相，却和失势的窦婴为善，这哪里是为官处事之道呢？纵然这是君子行为，对你又有何益？”

灌夫不以为然，且每每痛斥别人说：

“世道人心都是被你等小人所败坏的。我虽不敢自称君子，却也效仿君子之所为，岂是尔等所能窥测的！”

田蚡小人得势，骄横异常。灌夫在一次酒宴上，故意出言不逊，讥讽田蚡，结果被田蚡抓住把柄，关进牢中。窦婴为灌夫四处奔走，他的夫人便对他说：

“灌将军和丞相作对，人人唯恐避之不及，你又何必蹚这个浑水呢？你已失势，非比从前，只怕救人不成，反要祸及自身。”

窦婴哀声说：

“我悔不该不听从灌夫之言，以致让田蚡这个奸恶小人爬上如此高位，祸国殃民。如今灌夫又被此贼所害，我怎能袖手旁观？这样一来，别人会怎样说我？”



西汉茧形壶

窦婴的夫人哭道：

“眼下保命要紧，你又何必在乎别人怎样说你呢？你有权有势时，固可以当君子，如今失势无权，当回小人又何妨？情势如此，你万不可学那灌夫的样子了。”

窦婴心有所动，可还是不忍如此行事。最后，灌夫不仅仍被处死，窦婴也因救助灌夫获罪被杀。

原文

君子无及，小人乃众，众不可敌矣。

译文

没有人能达到君子的标准，小人才是众多的，不可以和众多的小人对抗。

释评

封建专制和封建道德的虚伪本质，是产生小人的温床。历来的封建统治者表面上推崇君子、贬斥小人，可实际上却无不是亲小人而远君子。在实际生活中，君子们的坎坷遭遇和小人们的春风得意，又似在提醒人们：君子不仅难为，做到了也不见得有什么好处，反是小人好做，好处还不少。这种现实和失落促使许多人走向反面，进而造成小人众多、世风日下的严酷局面。在此背景下，君子的处境就可想而知了。难怪古来君子大多不敢以君子自居，他们甚至故作平庸，以免四面树敌。这是君子的智慧，也是君子显得日见稀少的根本所在。

【事典】直言获罪的杨最

明世宗时，杨最为太仆寺卿。世宗皇帝迷信道教，常深居宫中，不与朝臣

见面。杨最深以为忧，便联合朝臣要给皇上上书，加以劝谏。

杨最多方努力，可朝臣都怕因此致祸，无一人敢附和他的建议。杨最心中气愤，便对家人说：

“时下皇上不理政事，大臣们又明哲保身，不敢直言，这哪里是安邦之道呢？我想冒死进谏。”

杨最的家人一听，惶恐变色，急忙劝阻他说：

“天下的君子，绝非只你一人。如今人皆默然，只因皇上沉溺太深，重用奸人，不容君子啊！别人能顺水推舟，全在以此避祸。莫非你就不怕连累家小吗？此事万万不可，否则大祸就不远了。”

杨最眉头紧皱，强把此念压下。

一次，杨最和同僚喝酒聊天时，又旧事重提，同僚便对他说：

“强人所难，这是人所不愿的。你若执意让皇上不信神仙，皇上怎会高兴呢？君子当以识时务为根本，你素来聪明，万不可再干这样的傻事了。”

杨最心中火烧，激愤地说：

“仗义执言，不事谄媚，这才是君子所为。何况我等为朝中大臣，又怎忍坐视皇上为那道人所骗，做此愚昧之事？你们眼中的君子，若是贪生怕死，只知保全自己之辈，我万难苟同。”

同僚冷笑道：

“你每以君子自居，何必在此徒逞口舌之利？你若冒死进谏，我等也无话可说。若非如此，你也休谈君子之道。”

杨最脸色铁青，掷杯于地说：

“竖子不足与谋！尔等妄谈高义，自称君子，今日看来不过是徒有虚名罢了。”

杨最为人一向坦荡，在任工部侍郎和宁波知府时，他便多次直言上疏，为民请命。所幸当时世宗即位不久，尽管他言词激烈，世宗也强自忍下，并未惩罚他。杨最自以为皇上英明，然而杨最的一位好友却看出了事情的真相，他私



明宣德年制祭红釉白鱼纹碗

下提醒杨最道：

“皇上初登大宝，尚能为了大局，维系一下他纳谏爱贤的名声，其实，又有哪一位君王真正爱听忠言呢？你切不可糊涂了，这对你并不是件好事。”

杨最感不解，笑道：

“你太多虑了。我一心为公，忠心为国，皇上自知我心。似你说来，那么天下的人都该做小人不成？”

杨最的友人道：

“世不容君子，上不容君子，你又何必偏爱君子之名呢？你不懂世情，不察上意，只怕君子做不成，反要落个小人的罪名。”

杨最勃然变色，竟和这人断绝了交往。

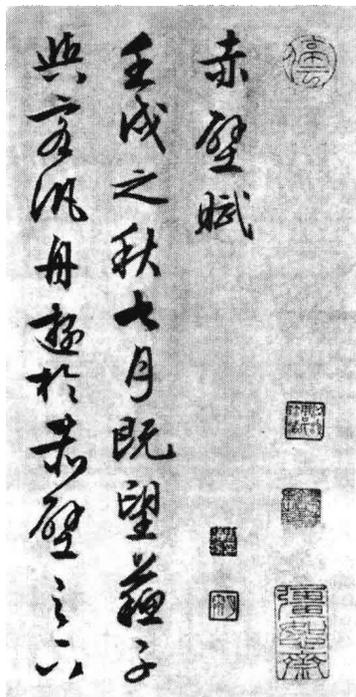
方士段朝用为了愚弄世宗，竟对他说：

“皇上俗事太多，这对成仙不利。若是皇上不与外界接触，一心修道，大事必成。”

世宗听信了段朝用的荒谬之言，竟下谕旨让太子监国，自己好专事修道。此谕一出，杨最再也忍不住了，他不顾家人和朋友的劝阻，私下上疏进谏说：

“陛下正值壮年，如今误信方士之言，竟置天下于不顾，臣以为不可。要知神仙之事本来虚幻，既或为真，也需隐居山中沐浴修炼而成，哪有深居宫中，锦衣玉食，而能白日飞升成仙之事呢？我虽愚笨无知，但不敢奉此圣诏，望陛下以天下为重，勿受方士之害。”

世宗迷恋道教正深，一见杨最之言，立时怒不可遏。他马上传命将杨最逮捕下狱，重重地杖责。杨最受刑不过，杖责未毕，已然气绝身亡。



明·文徵明《赤壁賦》

原文

名可易，事难易也；心可易，命难易也。人不患君子，何患小人焉？

译文

名声可以改变，事实却难以改变。想法可以改变，命运却难以改变。人们不担心自己成不了君子，又何必担心自己做个小人呢？

释评

事实的残酷和命运的无情，使许多人藏头缩尾，自觉不自觉地背离了君子之道，干下了许多小人的勾当。的确，在小人当道、君子无为的封建专制制度下，非大智大勇者，实难抗拒小人的诱惑。在不屑小人作为的同时，生存的现状和环境的恶劣又诱使人们为了自己的私利，学着小人的手段和方式猎取些什么，一旦小有斩获，他们也就不再顾忌背上小人之名了。这种但求功利、不计名声的心态和事实，一方面反映了封建道德的虚伪和无力，另一方面也充分暴露了社会不公和专制黑暗对人的侵蚀和毒化作用。由此看来，小人的产生不是偶然的，小人的滋长和蔓延总是社会现实的一面镜子，映照出其最本质的所在。



叶向高

字进卿。万历年间进士，三次出任首辅，为明代三朝元老。他于复杂的党争之中始终保持清醒的头脑，对抗奸邪，然力有不及，退隐后抑郁而终。

镜鉴

不要为名而赴死，当退则退。

【事典】叶向高的隐退

明熹宗重用魏忠贤，不辨忠奸。时任内阁首辅的叶向高却一直保持缄默，全不似在神宗朝时那样直言上谏了。给事中章允儒一次在拜见叶向高时，对他直言说：

“大人为人正大光明，向为天下正人君子所重。如今魏氏专权，多行不义，天下人本指望大人仗义执言，为国除奸，却不知大人有何打算？”

叶向高微微一笑说：

“除奸去秽，我等只能发一倡议，成否全在皇上。眼下皇上宠幸魏氏，无以复加，我等何必做那徒劳无功之事？我无能为力，你切勿再言此事了。”

章允儒变色说：

“想不到大人也有明哲保身的时候，岂不让天下君子心寒？我虽不敢自命君子，却再不敢以大人为荣了。”

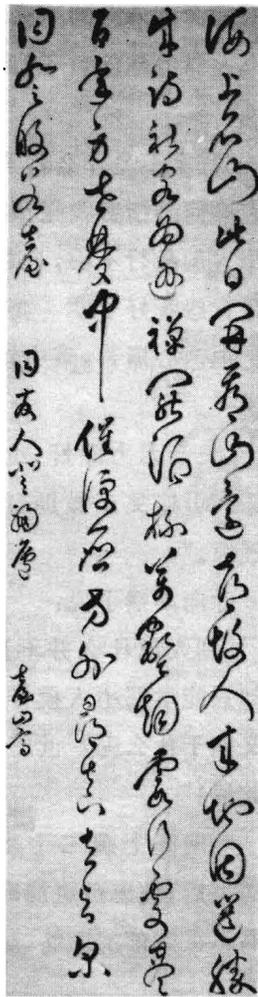
章允儒愤愤而去，叶向高的家人指责他无礼，叶向高却痛声说：

“他说得不错，可他哪知我此刻的心境呢？我无力回天，若是再逞匹夫之勇，只怕朝中再无一人可与魏氏抗衡，我这是忍辱负重啊！”

后来章允儒被太监进谗，皇上敕命廷杖章允儒，叶向高极力救助，章允儒这才得免。事后章允儒拜谢叶向高，叶向高只说：

“我所做的，也许只能是这些了。如今奸人当道，你凡事小心。”

叶向高郁闷难耐，却始终不肯和魏忠贤同流合污。他救助了许多被魏忠贤陷害的人，和魏忠贤对抗的人也都以叶向高为依靠。因此，魏忠贤对他十



叶向高《草书轴》

分忌恨。

叶向高对朝中之事心知肚明。他见熹宗对魏忠贤言听计从，遂心中凉透，萌生了退意。他对家人说：

“我若舍身，想必也于大事无补，何况我也没有君子的勇气。我此次求退，势必遭天下人耻笑，却可保全家人。虽然落个小人之名，却总比我当君子对你们好处多些。二者相较，我还求什么呢？”

叶向高求退的消息传出，朝中正义之士人人惊骇。有人斥责他胆小怕事，更有人骂他是伪君子，此时才露出了小人面目。叶向高不怒不怨，还公开自责说：

“我本不是什么君子，也不是什么小人。如果我个人进退不涉国家大义，你们又何必指责我呢？我年近古稀，意志消退，令你们大失所望。其实这都是我个人的品行不够，自甘平庸。我退意已决，你们尽管责怨我好了。”

他内心痛苦，暗中饮泣。其子深知其意，不平地说：

“父亲无力除奸，也不必太自责了，只恨魏氏奸恶。可连父亲救助过的人也指责父亲，实在让人气愤。”

叶向高摆手说：

“别人说什么并不重要，重要的是身为首辅，我却只能学那小人模样，求退自保。可若不如此，我又能干什么呢？世道昏乱，只恨我生不逢时，空余此恨！”

叶向高上疏二十多次请辞，终获熹宗批准。

他离去后，魏忠贤更加肆无忌惮，大肆残害忠正人士，朝中皆为奸小之徒。叶向高不久就郁郁而终，至死也不敢再言国事。



明代高扶手南官帽椅

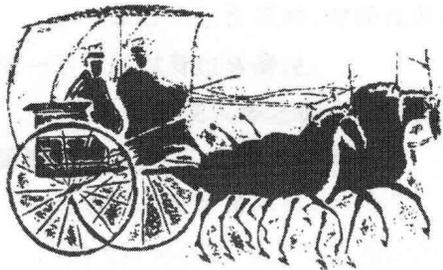
闻达卷

第二

仕 不计善恶，迁无论奸小。悦上者荣，悦下者蹇。君子悦下，上不惑名。小人悦上，下不怨恶。下以直为美，上以媚为忠。直而无媚，上疑也；媚而无直，下弃也。上疑祸本，下弃毁誉，荣者皆有小人谓之谓，盖固本而舍末也。

富贵有常，其道乃实。福祸非命，其道乃察。实不为虚名所羁，察不以奸行为耻。无羁无耻，荣之义也。

求名者莫仕，位非名也。求官者莫名，德非荣也。君子言心，小人攻心，其道不同，其效自异哉。



☁ 在统治者眼中，君子的名望是能为他所用的，否则便一钱不值，甚至是一种威胁。

☁ 小人总能顺应时变，改变自己，从而谋取自己的最大利益。小人的智慧往往令人惊讶。

☁ 任人唯亲、小人得志的现实，使官场中人难为君子。

☁ 官位的高低绝不是品行的标示，不善于心计和不要手段的人，很难爬上高位。

☁ 获得合法地迫害他人的能力，是小人的看家本领。

☁ 君子祸从口出，小人大奸若忠。

原文

仕不计善恶，迁无论奸小。悦上者荣，悦下者蹇。

译文

当官不计较人品的好坏，升迁也不衡量是否为奸恶小人。使上司高兴的人显达，让下级满意的人坎坷。

释评

封建官场向来讲究权术和做官之道。对此，任何人都不能逾越。那些抱着善良愿望和远大理想的人，每每在官场碰壁，心灰意冷，就是这种现实最真实的反映。事实上，在封建官场做官和做人完全是两回事，统治者所要求的做官标准与人们追求的君子风范是截然不同的。只要对统治者有利，只要讨得上司的欢心，他们便会不分善恶地重用提拔。否则，有君子之名，下级纵是交口称赞，而上司不喜，也是无用的。封建专制和官场人治的事实，决定了官场中人的命运始终掌握在上司的手里。如果把握不住这个关键所在，那么晋升几乎是不可能的，立足也无法做到长久。

【事典】汤斌的失宠

清康熙时，明珠为相，权倾天下。明珠有一家奴，为人狡诈，深得明珠赏识，明珠对他言听计从。一次，这个家奴出外替明珠办事，所过的州县，当地知府、县令无不口称弟子，亲自出迎，极力巴结。

这个家奴经过江苏时，时任江苏巡抚的汤斌早闻他的飞扬跋扈，决心教训他一下。他对身边幕僚说：

“我最恨狗仗人势之徒，这样的小人，如不给他点厉害，天下人都会笑话我汤斌和小人为伍，此事万难容他。”

汤斌的幕僚忙道不可，劝说道：

“此人虽为家奴，却是明珠身边的红人。所谓‘打狗看主人’，大人怎可得罪

他呢？何况此等小人最是记仇，倘若他在明珠面前进谗，大人的前程就堪虑了。”

汤斌一听更气，怒道：

“我乃堂堂一巡抚，莫非也让我去巴结一个奴才？此风一长，万事堪忧啊！如果人人畏手畏脚，天下还有君子吗？”

那个幕僚痛声说：

“大人素来正直刚烈，不容奸小，这是人人敬仰、万人皆知的事。大人为官多年，自知为官之道。明珠他位高权重，大人怎可和他结怨呢？若是大人咽不下这口气，只怕后患无穷，徒招报复，这又是何苦呢？”

汤斌沉吟片刻，还是说：

“话是不错，可我也不能让一个奴才这般嚣张。”

汤斌召见明珠的家奴时，穿戴朝服南面正坐。他非但没有亲迎，且只派了他的一个

管家在辕门等候。当明珠的家奴带着几十个跟班骑马来到辕门时，一见场面如此冷清，他立时怒气冲冲地对汤斌的管家说：

“汤斌为何没来接我啊？”

那管家依照汤斌所嘱说道：

“我们都是奴才，这样有什么不妥吗？”

明珠的家奴气极败坏地来见汤斌，待见汤斌一脸正气的样子，也只好暂时压下怒气，只得无奈地按朝廷规定，以下级参见上级的礼节跪下行礼。

汤斌看也没看他一眼，草草应付几句，便说：

“你主子与本大人同朝为官，你来了我也该犒赏你一顿便饭才是。”

他命看门的走卒陪明珠家奴去吃饭，饭菜也十分粗劣。

明珠的家奴回京后对明珠哭诉道：

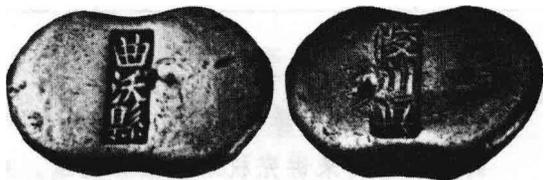
“汤斌故意侮辱我，其实这是和大人作对啊！此人这般恶毒，大人的名声岂不毁在他的手里？我受点委屈不算什么，可此事已经传得沸沸扬扬，大人不会不计较吧？”

明珠让那个家奴退下，脸色铁青。

一日，退朝时，明珠故意留下对康熙说：

“臣有一事不明，想要请教陛下。”

康熙让他讲明，明珠便说：



清代小元宝

“为臣之道，本该扬君主之善名，不记自己之私怨。如今江苏巡抚汤斌反其道而行之，一味增己名望，取悦下民，以为己功。陛下以为如何呢？”

康熙默然无语。明珠于是无中生有，极力地诬陷，把汤斌的君子之行说成是汤斌的一己之私。汤斌的所有美德反成了朝廷最大的祸患。

康熙听过，良久方道：

“汤斌这般愿为君子，该到山中修行才对啊。”

康熙虽没有罢免汤斌的官职，却也从此不再重用他了。

原文

君子悦下，上不惑名。小人悦上，下不诋恶。

译文

君子让下面的人称颂，上级却不会为他的名声所迷惑。小人谄媚上级，下面的人却不能诋毁他的罪恶。

释评

小人往往和恶行密不可分。考察小人的行径，研判小人的心理，有一点十分重要，那就是小人多是受到上级庇护的。上级对他们的所作所为并不是概不知晓，只因小人贏取了他们的欢心，这才睁一只眼闭一只眼。恶行得不到惩罚，这是小人之所以有恃无恐、无恶不作的根本原因，也是短视者向小人看齐的要素之一。其实，在封建统治者眼中，君子的名望都应输于自己并能为他们所用。否则便一钱不值，甚至是一种威胁。相反，只要小人的恶行不危及他们的统治，他们并不会真正放在心上。

【事典】杨爵的困境

杨爵是明代三原学派的著名学者，以学问品行闻名于世。嘉靖二十年

(1541年)元旦,天下小雪,大学士夏言、尚书严嵩等作颂文称贺。杨爵却为此上书说:

“当今君子堪忧,小人谄媚。时下降雪本非祥瑞,他们却公然称贺,我深为陛下担心。去年,从夏到秋,久旱无雨,京师周围千里之地,秋粮绝收;之后,又是一冬无雪,元旦刚下小雪就停止了,百姓失去了希望。这个时候,夏言、严嵩等人却以为祥瑞,大加称颂,其欺天欺人,不是已达到极点了吗?翊国公郭勋,人人皆知他是大奸巨恶,而陛下却宠信他,让天下君子伤心绝望。现在群奸日趋于前,君子渐退于后,臣以为此势万不可再维系下去了。”

……

杨爵的上书令嘉靖勃然大怒,他把杨爵的奏章摔到地上,咬牙切齿地说:

“杨爵一味恃名傲上,硬充君子,时下又大逆不道,胡言乱语。难道他真以为朕会顾忌他的名声,不敢惩治他吗?”

嘉靖立即下令将杨爵逮捕入狱,将他打得血肉横飞,并用五木刑具夹他,令杨爵昏死一夜才醒。和杨爵同狱室的周怡、刘魁同情杨爵的遭遇,对他照顾有加,还劝他说:

“大人直言无忌,敢言人所不敢言,像大人这样的君子,真是世上少有了。可大人又得到了什么呢?世道如此,大人何不同流合污,暂且与之周旋,以保全自身呢?”

杨爵气喘吁吁地说:

“小人得不到惩治,这是祸乱天下的大患啊!君子遭受灾难,这是匡扶朝廷应该付出的代价啊!”

周怡和刘魁摇头说:

“大人能改变这个现状吗?不能。大人能惩罚小人吗?也不能。若是牺牲自己宝贵的性命来成全小人罪恶的功名,这太让世人伤心了,我们深为大人寒心。”

杨爵流泪唏嘘道:

“皇上纵容奸小,不辨忠奸,若无一人出言点醒,只怕受难的君子就更多了。我拼掉性命,若能让皇上醒悟,也是值得的。”



明代铜人像

周怡和刘魁对视一眼，低声说：

“皇上岂会不知大人的忠直？又怎会不晓那些小人的恶行？大人冒犯了皇上，这才是大人致祸的根本，大人应该彻悟才是。”

杨爵许久方说：

“也许你们所言不错，但我一生追求刚直，又岂能因此放弃？我只恨官小职微，不能惩治奸人。”

杨爵入狱，朝野反响甚大。为杨爵鸣冤之人多次上疏，极言杨爵的品行高尚，请求嘉靖释放杨爵。嘉靖对此又生怨恨，他说：

“人们称颂杨爵是个君子，难道我就是个小人吗？他们明是称颂他的君子之风，实则是咒我干下了小人勾当。我无端受此指责，当是为那杨爵所害，仅此一节，他便是大罪一条了，何谈其他！”

严嵩等人趁此极力怂恿嘉靖重责为杨爵求情之人，严嵩还说：

“陛下英明无比，人人称颂，万不能担下此等恶名。我严嵩倒要问他们一句，欺君罔上，与奸一党，他们也敢称君子吗？杨爵沽名钓誉，他的同党也是一伙欺世盗名之徒，陛下切不可姑息。”

嘉靖对严嵩所言听得入耳，不禁龙心大悦。为杨爵申救的主事周天佐、御史浦铉却被抓捕起来，活活打死在狱中。杨爵听得此讯，痛声道：

“君子祸己，亦祸人，难道我遵从先哲教诲真的错了吗？我屡屡受困，志不得伸，缘由该是也自此吧。”

虽侥幸未死，七年后杨爵被释放出狱，虽侥幸未死，但身心已受到极大的摧残，不敢再上书言事了。



嘉靖通宝

原文

下以直为美，上以媚为忠。直而无媚，上疑也；媚而无直，下弃也。

译文

下面的人把刚直看成是美好的行为，上级把谄媚认为是忠诚的表现。刚直而没有谄媚，上级会怀疑你的忠心；谄媚而没有刚直，下面的人会厌弃你的为人。

释评

封建官场的用人标准和是非界定，主导着君子和小人的人生命运。这本不是君子的过错，而君子却承载着常人所无法承受的痛苦与磨难，甚至是死亡。探究此中真谛，应该看到，君子的品格和小人的德行是无法兼容于一人之身的。一个人如若没有坚定的意志和舍生忘死的勇气，最后绝成不了君子。小人则不然，他们不怕遭人非议和唾骂，更不把名誉和口碑的好坏当回事，甚至冒天下之大不韪也不在话下。君子和小人的行为比较起来，美丑自分，结果却是大相径庭，悲欢有别。这只能说明封建统治者虽然极力美化自己，但他们仍改变不了其真小人的本来面目，这也是君子们的悲剧产生的最本质原因。

【事典】看破红尘的康海

明朝的大奸臣刘瑾和康海为陕西同乡。和刘瑾不同，康海为人正直，气节高尚，他深恶刘瑾为人，从不主动和刘瑾交往。刘瑾得势时康海便多次拒绝刘瑾的主动示好和拉拢，他正直地对刘瑾说：

“我们虽为同乡，然道不同不相为谋，你何必如此费神呢？现在你权动天下，主动巴结你的人不计其数，请你让我保留个君子的虚名吧，也好让天下人知道我们陕西人并不全然一样。”

说来奇怪，刘瑾竟对康海的不敬很有忍耐，他反而奸笑说：

“皇上对我信任无二，可见我刘瑾并非别人所说的那种奸恶之辈。若非如此，你难道比皇上还高明圣洁？你学识渊博，我念你是同乡，这才屡次结交你，否则，你纵是有十个脑袋，只怕也都要搬家了。”

康海苦笑一声说：

“我一无所用，你何必苦苦相逼？以你的权势，还用得着我这个官小职微的人吗？”

刘瑾马上说：

“只要你愿意，做个宰相也不是什么难事。”

康海拒绝了他的诱惑，软硬不吃，有人便不解地问他：

“你这样做，不为名利也就罢了，也不怕刘瑾报复你吗？”

康海一笑道：

“越是真小人，越能极力掩饰自己，捞取虚名。我对他毫无威胁，他害我何用？”

问话之人却更加疑惑，问道：

“刘瑾既是如此小人，你又这般高傲。如今你们二人地位悬殊，相信皇上只会相信刘瑾。”

康海听此，脸色一沉，再不发一言。那人走后，康海的家人但听康海一叹说：

“皇上若是明主，刘瑾之徒怎会得宠呢？人们只怪刘瑾奸恶横行，却不知道皇上正是他的背后靠山啊。”

朝中正直大臣李梦阳被刘瑾诬陷下狱，康海为了救他，无奈求见刘瑾为李梦阳说情。刘瑾垮台后，众朝臣便以此为由弹劾康海，说他是刘瑾的同党，皇上遂将他罢去官职。当知情者为他打抱不平时，康海却纵声大笑，笑过狂饮，大醉不醒。康海的家人待他酒醒后，埋怨他不争不辩，还劝他直接向皇上申诉，康海又是一笑说：

“世上的事，总有它的根源所在。若是看不清这一点，又哪里知道天下的奥秘？只怕旧患未除，再增巨创。皇上重用刘瑾，今又偏听偏信，将我罢官，这是偶然为之吗？皇上如此，朝堂又有何让我眷恋呢？”

康海从此隐居沂东一带，和王九思等名士酣饮高谈。兴致来时，他还自弹琵琶而歌。当朝中重臣杨廷和的弟弟杨廷仪劝他打通关节，找个官做时，他竟

举着琵琶追打杨廷仪，口中还大骂不止。有人说康海不近人情，他却连声哀叹说：

“我先前对官场茫然无知，几多幻想，现在回头看来，我在官场的那么多日子都是虚掷光阴，徒耗生命。所幸我悟到此节，来日却无多了，焉能再陷泥潭？只叹世人仍堕雾中，我是为他们而悲哀啊！”

原文

上疑祸本，下弃毁誉，荣者皆有小人之谓，盖固本而舍末也。

译文

让上司疑心能祸及一个人的根本，被下面的人厌弃却只能损伤他的名誉，显达的人都有小人的称谓，这也许是他们为了守护根本而舍弃枝节吧。

释评

对于封建官场中的显达者，一个重要的戒律便是要有上司的宠信，不能让上司怀疑自己的忠心。这不仅是保官之道，也是常盛不衰的要诀。与此相对立的是，若要做到这一点，难免要干些谄媚违心的勾当，有时甚至还要伤天害理，背亲卖友，不仁不义。这是一个不可逾越的抉择，也正是封建官场泯灭人性、黑暗凶险的一个突出表现。过不了这个关口，纵是荣耀一时，也难保长久。俗话说“为富不仁”，显达者也是如此，这是由封建官场的腐朽本质所决定的。透过他们道貌岸然的面纱，人们总能找到他们的斑斑劣迹和见不得人的东西。

【事典】迷惑世人的王衍

在历史上，西晋的王衍以清谈著名。他屡居要职，善于惺惺作态，迷惑了

当时的朝野上下。人们对他无不敬慕，称他为“一世龙门”，纷纷效仿。

王衍有此声望，仕途又极为通畅，便有人向他求教此中的诀窍，王衍告诉他说：

“做官和做学问是不同的事。学问可以空谈，海阔天空；做官却要脚踏实地，不能有丝毫马虎。”

他回答得模模糊糊，却绝不提及做官的真谛。私下，王衍只对自己的独生子说：

“心善和坚持主见的人是当不了官的，不会见风使舵和爱惜名声的人也不会荣耀长久。你不要相信我对别人说的话。”

王衍的“君子”之名愈加响亮，他就愈加极力卖弄。他自号不爱金钱，从不言及“钱”字。一次他的夫人郭氏故意让婢女用钱串子把床绕起来，使他走不开。王衍早上起来看见钱，反是微微一笑说：

“把这东西拿掉吧。”

王衍的女儿嫁愍怀太子为妃，王衍每以此事为自己的最大快事。后来太子遭到继母贾后的诬陷，王衍立刻换了一副嘴脸，他惶恐地对夫人郭氏说：

“唯今之计，保命紧要，我要让女儿和太子离婚。”

郭氏哭着说：

“贾后生性残忍，这样她就会放过女儿吗？再说，你英明一世，若是做下这等事来，天下人又会怎样看你呢？”

王衍急道：

“我们为官的，最重要的是要能赢取主子的欢心。这才是我们的立身之基，别的还算什么？顾不了许多了，我这就上书奏请此事，迟则大祸临头。”

王衍用这种手段逃过一劫，心有余悸。从此他更专营自保之计，对国家大事却不闻不问。八王之乱时，王衍胆战心惊，不是装疯卖傻，就是畏敌如虎。有人提出让他整顿朝纲，他竟吓得闭门不出，且说：

“虚名害人啊，他们把我举出来，不是成心要害死我吗？”



西晋兽形樽

为了讨好诸王，王衍还向东海王司马越献计说：

“国家蒙难，乱象迭出，王爷应当依靠强有力的地方政权做支柱，且要选用文武兼备者。”

他还推荐自己的弟弟王澄做荆州刺史，族弟王敦做青州刺史。司马越闻言一愣，随即阴声说：“他们都是你的兄弟，你就不怕损及你的清名？这似乎不像你之所为吧。”

王衍忙赔笑道：

“我们王家对王爷之忠心，于此可见啊。用别人我怕坏了王爷的大事，这才让我的两位兄弟为王爷独当一面，誓死效力。”

王衍如此安排，更多的还是出于他自保的私心。他事后对王澄、王敦说：

“荆州有长江汉水环绕，地势险固；青州背负大海，实为要地。我在朝中，你们二人在外，遇事时可相互策应。这足以称得上‘狡兔三窟了’。”

后来，王衍被石勒所俘，为了开罪脱身，他竟对石勒说：

“我无心为官，年轻时就不参与政事，晋室的败亡当是天意吧。”

石勒气愤地说：

“枉你人称君子，怎可至此还胡说？你名盖四海，身肩重任，少壮时就登上朝堂，到如今已是满头白发，你竟说不参与政事，岂不可笑！破坏天下，正是你的罪过。”

石勒命人推墙把王衍压死，还以王衍为例对部下说：

“晋之所谓君子，无过王衍了。若不亲见他的德行，谁会相信他实为小人之辈。我们消灭晋室，大功必成了。”



西晋越窑狗摆件

原文

富贵有常，其道乃实。福祸非命，其道乃察。

译文

富贵有不变的规则，它的方法是务实。福祸不是命中注定，它的方法是善于观察。

释评

荣华富贵的得失是有规律可寻的。在这方面，务实求利、善于观察，向来是小人制胜的法宝。可以说，小人在此的“经验”之谈，不仅道破了小人的处世哲学和行奸之道，也从另一个方面点出了君子们的坎坷之因与不遇之由。在小人看来，务实就不会做那些有损自己私利的事，善于观察就不会违逆俗情和不及通变。二者缺一不可，只有这样才能维系权位富贵。这般行为和见解固是小人的伎俩，但其中却闪现出他们对封建官场的深刻认识及对荣华之道的真实体悟。

【事典】晏殊的升官秘诀

宋真宗时，晏殊作为朝中小官，仍很贫穷。看见别人纵情享乐，留宿欢场，晏殊无力叹息说：“有朝一日我也可以那样吗？”

他十分羡慕，心中倒是十分清醒，每日在家仍和兄弟们一起读书作文。晏殊的一位同僚一次拉他出去游玩，晏殊先百般推辞，最后无奈地老实说道：



晏殊

字同叔，北宋大臣。以神童入试，赐同进士出身，后历任要职，一生富贵优游，善为花前月下舞榭歌台之词。晏殊乐于提拔后进，范仲淹、韩琦、欧阳修等，皆出其门。

镜鉴

富贵须得谋划，有心者方能得之。

“我没有闲钱，哪里能玩得起呀？你还是别刺痛我了。”

那位同僚说要为他付账，还开导他说：

“时下士大夫游玩成风，这也是官场应酬之道。无论如何你是少不了的，除非你想安贫乐道。再说，你与众不同，知情者或可原谅你的苦处，不知者还道你故作清高呢！这对你的前程都没有好处。”

晏殊拒绝了他的邀请，同僚只好悻悻而去。晏殊的兄弟们责怪他说：

“他也是一片好心，兄长何必拒人于千里之外？莫非兄长甘心如此？”

晏殊长叹一声，解释说：

“人人思取富贵，我更是心急如焚哪。可你们要知道，富贵既是人人百般求取之物，焉能轻易到手呢？我们现实如此，只能暂时忍耐，切勿浮躁，眼下苦读诗书，正是我等他日的晋升之阶。这才是我们该做的头等大事啊！”

晏殊文才出众，满腹经纶。一次他在朝中听闻有人被贬离京，于是急忙书写一篇赠别之词送上。此事传出，人笑晏殊不识时务，竟会和落魄之人交结，晏殊内心暗笑，表面上却只搪塞说：

“贵人落难，我心有不忍，这也算是错失吗？为人最重‘同情’二字，我只是略表同情之意罢了。”

背后，晏殊却对自己的兄弟说出了他的真意所在：

“如今人情冷漠，官场更是如此。我这样做，谁都不屑为之，却可让我一人占先，赢取个重情仁义的名声。我一无所所有，这也许会给我带来意想不到的收获吧。”

宋真宗选任辅佐太子的东宫官员时，有人便推荐了晏殊，说他有古时君子之风，正可辅佐太子。宋真宗问晏殊有何才德，荐举之人便以他不事游玩和送人赠词二例为证。宋真宗听过连声道好，立时就批示擢用晏殊。消息传来，晏殊惊喜过望，喜极而泣。他对兄弟们告诫说：“我苦心经营，终有此果。看来苍天有眼，不负于我啊！你们只要凡事用心，勤于察验，无事不成。”

晏殊上任之初晋见宋真宗，宋真宗当面夸奖他知学上进，谨慎忠厚。不想晏殊却故作认罪之态说：

“臣绝没有陛下想象的那么好啊。老实说，我并非不喜欢宴游，只是因为太穷，无力参加罢了。如果有钱，我早就去了。”

宋真宗万不料晏殊如此诚实，一怔之下，喜不自禁道：

“你这般坦诚，当真再无第二人了。太子让你辅佐，我也该放心了。”

晏殊用此方法，令宋真宗对他的印象更加深了一步。当人们说他命好运气高时，晏殊嘴上应承，心里却笑他们无知。最后，晏殊官至宰相。

原文

实不为虚名所羈，察不以奸行为耻。

译文

务实就不会被虚妄的名声束缚住，善于观察就不会认为奸诈的行为可耻。

释评

封建官场造就了无数小人，也断送了不少君子的性命。这个无情的事实让后来人不能不为之战栗。封建官场所盛行的勾心斗角、阴谋诡计、整人害人，手段愈发高明，方法愈加残酷，用意愈加凶险，在很大程度上，可以归之为官场小人在学习借鉴前人“经验”的基础上发明出来的。更可怕的是，这种阴暗的东西日渐流行，甚至被奉为为官秘笈，人见不怪，成为官场的潜规则。不以为耻、反以为荣的心态和思想是官场小人所共有的特征。有了这个主观基础，他们做起事来便没有了束缚和羈绊，也难怪他们干下任何恶事都心安理得。

【事典】凶残的刘瑾

明武宗时，宦官刘瑾多方引诱武宗游玩嬉戏，宴乐不止，武宗日渐宠信他。朝中群臣见武宗不理朝政，遂连连上书劝谏。刘



刘瑾

明朝大太监，于孝宗朝侍奉太子，因善察言观色、随机应变，深受太子信任。太子继位后，遂升任司礼监掌印太监，大权在握，专擅朝政。后因蓄谋谋反，罪发，被判凌迟。

镜鉴

权力角逐，是你死我活的斗争。

健、谢迁等还上奏疏请求斩杀刘瑾，户部尚书韩文也率领众大臣同声呼应。

面对群臣的压力，武宗不得已想把刘瑾等人遣送南京了事，他对刘健等人说：

“刘瑾也是为朕办事，罪不至死，你们就别赶尽杀绝了。”

刘健等人坚持己见，刘健说：

“奸恶不除，后患不止，陛下万不可对此小人心存仁念。为了陛下的江山，臣等誓死难从。”

太监王岳也深恨刘瑾的为人，他也劝谏武宗诛杀刘瑾，还动情地说：

“陛下怎能为了一个刘瑾，让天下人寒心呢？我等和刘瑾交往多年，深知他阴险叵测。一旦他大权在握，只怕陛下也难以制伏他了，此人断不可留。”

刘瑾的同党、吏部尚书焦芳把这些情况飞报给刘瑾。刘瑾十分恐惧，恨恨地说：

“将我发配南京，我也认了。他们竟要将我置于死地，难道只有这样才能证明他们是圣贤君子吗？自古道‘无毒不丈夫’，看来此言真是一点不错。”

刘瑾连夜带着太监马永成赶到武宗那里，跪地痛哭，连叫冤枉。武宗为其打动，叹声对他说：“你行为不检，朕也不好公开为你辩解。你还是到南京去吧，也好暂避风头。”

刘瑾见武宗怜惜自己，趁机进言说：

“王岳身为太监，如今竟和大臣们勾结一处，执意杀我，陛下可知此中真意吗？这分明是他们心存不轨，要趁此除去他们所忌恨的人，进而控制皇上的出入，实行他们的奸计。此事害我事小，危及陛下事大。”

武宗闻言被激怒了，他竟一改初衷，当即任命刘瑾为司礼太监，马永成执掌东厂，连夜逮捕了王岳。第二天早朝，面对事情的突变，刘健、谢迁跺足而叹，愤而请求辞职。

刘瑾大权在握，在酒宴上对同党马永成说：

“我读书不多，却知晓古时朝臣争斗之事。从前我不深信，以为胡编，经此一难，我才不得不信哪。不是你死，就是我亡，至于用什么手段、什么奸计，根本就没有好坏之别、美丑之分啊！今日我幸得保全，说什么也要报此大仇。”

刘瑾于是又鼓励武宗杀了太监王岳，革去韩文的官职。那些请求刘健、谢迁留任的给事中吕翀、戴铣等二十余人，也被刘瑾一律杖责。刘瑾的同党有的

稍显不忍之态，刘瑾便斥责他们说：

“对敌人不忍，就是对己不善。你们切不可有什么妇人之仁，其结果只能害了自己。我这样做有什么不好吗？有什么可耻吗？在我眼里，这才是求取富贵所必须的。前人这么做，我们只是效仿前人罢了。”

纵观刘瑾一生，他的所作所为都是在这种理念支配下进行的，结果使众多的正义之士无端被害。以至他被杀之前，还毫无羞耻地大声说：

“我不恨自己杀人太多，却恨自己杀人太少。若不如此，我又怎会落得如此结局呢？”

原文

无羈无耻，荣之义也。

译文

无所不为没有羞耻，是显达的真义。

释评

封建时代时局的变迁、朝代的更替、统治者好恶的改变，都左右着个人的命运和得失。在此转折关头，小人总能顺应时变，改变自己，从而为自己谋取最大利益。面对不忠、不义的恶名，小人们却能坦然接受，甚至引以为豪。这种现象屡见不鲜，从反面证明了封建官场本无羞耻之说、清名之誉，有的只是功利和投机。人们若不顺着这个思路办事做人，封建官场就容你不得，失败也是必然的事。

【事典】得意的冯道

五代的冯道历仕四朝，他服侍的君主有十个之多。奇怪的是冯道总能屹

立不倒，荣华不失，高居宰相之职。他晚年写就的《长乐老自叙》的书文中，详陈自己一一所得的官职，字里行间充满得意自豪之态。他以为自己“对家孝顺，对国尽忠……当儿子，当弟弟，当大臣，当师长，当丈夫，当父亲，有儿子，有孙子，养活自身及家人则绰绰有余。时常读一卷书，时常饮一杯茶，吃了多种食品，欣赏了各种乐曲，得到美人，从小至老平安地在这个社会里生活，越老越自我安乐，还有什么乐趣比这更乐的？”

冯道自我感觉如此良好，本身就没把自己的变节行为看做羞辱和无耻。他曾反复告诫自己的儿子冯吉说：

“为父能有今天的地位，关键在于不为名声道德所束，不把世人眼里的羞耻当做羞耻啊。这说得容易，做起来就难了。首先要打破常规，心里不能有一点罪恶之感。其实，天道在易，世事在变，与天道世事同行，这有什么羞耻的吗？若能得享荣华，长保平安，还有什么值得顾虑的吗？”

他的儿子冯吉怯生生地说：

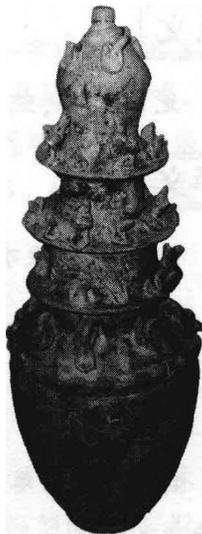
“这是父亲的智慧，我怎么能做得到呢？世事纷杂变幻，我实难看透。”

冯道哈哈一笑，接着说：

“做到这一点也不是什么难事，只要你没有自己的主见便可。只要对你个人有利，你尽可大做特做。否则，又与你何干？万不可心有杂念。”

冯道是这么说的，也是这么做的。他与别人不同，任何时候他都能把自己的真实想法藏在心府，外表上却装得无一丝破绽，让人误以为他是处处为朝廷和别人着想。闵帝时，潞王李从珂在凤翔反叛，闵帝逃到卫州，冯道身为宰相，却对百官说：

“天下兴亡，本是常事，有什么可大惊小怪的呢？时逢乱世，大家为官做事，无非求个平安富贵，其他自不足论。我想以身殉国，却怕你们效仿，陷你们于家破人亡的境地，若不如此，你们也会背上不忠的骂名。我想来想去，为了天下早日安定，也为了解脱你们的困境，我决定迎潞王入京为帝，一切罪名由我担下好了，让世人都骂我冯道一人吧。”



五代青釉塔式谷仓

百官早有投降潞王之心，今闻冯道之言，无不表示赞同。为了感激冯道的“美意”，他们联名上书保举冯道为相，且说：

“冯道不为愚忠，顺应时变，慧眼识人，不计得失，这是国家重兴的希望，也是大王治国应倚重的良材。我等为其开悟，方能服侍大王左右。冯道倒戈之义举，使京师不见血腥。大王承天受命，自应厚待冯道才是。”

潞王见表即笑，说：

“一个老滑头竟会被人吹捧至此，当真可笑之极。”

潞王言虽如此，还是对冯道心存感激。为了安抚百官，收买人心，他十分痛快地任命冯道为相，对他也是十分信任。

契丹灭了后晋，冯道摇身一变，又主动侍奉契丹。他的儿子都感此事太不光彩，可冯道却不以为然，说：

“面子上的事，各人有各人的说法，何必在乎别人的说辞？我始终认为，没有比败家丧命更羞耻的事了。”

契丹皇帝耶律德光对冯道的反复无常并无好感，他当面羞辱冯道说：

“你乃晋之宰相，怎么会来朝见我呢？这与你的身份不合呀。”

冯道回答说：

“陛下应天灭晋，罪臣安敢逆天？何况没有城池，没有军队，还有什么可与陛下抗衡呢？我是不敢不来呀。”

耶律德光听了十分受用，故意问道：

“你是个什么样的人呢？”

冯道马上说：

“是个无才无德、傻头傻脑的老头子。”

耶律德光爽声大笑，高兴异常，又任命他为太傅，做了皇帝的老师。

耶律德光的手下深感意外，纷纷劝谏他收回成命，耶律德光却说：

“冯道寡廉鲜耻，不怨不怒，如此之人方能为我所用。若是人人刚烈忠义，不附我朝，这绝不是我所乐见的。”



五代越窑青瓷莲花盖托

原文

求名者莫仕，位非名也。

译文

求取名声的人不要当官，官位不会带来名望。

释评

封建时代的为官者，不乏满怀壮志雄心之人，他们为民请命、忠心为国，其结果却往往志不得伸，有的还被奸人所害，背上种种罪名。有鉴于此，认清封建官场黑暗的君子才会拒不入仕、辞官不作、隐居修身。在他们看来，当官不仅会败坏他们的清名，更会腐蚀他们的思想，动摇他们的意志，这与他们的追求是背道而驰的。事实上，官场的君子少之又少，这固与君子的不仕有关，也与官场的不容和排挤密不可分。封建官场的“染缸”作用更不可低估，许多人正是抱着美好的愿望，怀着善良的心理而一步步走向堕落的，甚至丧失了人性，犯下滔天巨恶。

【事典】阮大铖的蜕变

阮大铖是明末的大奸臣，他迫害忠良，依附魏忠贤，干下了许多令人发指的坏事。探究阮大铖的发迹史，可知其初入仕时的一次经历，令他的人生态度发生了巨变。



阮大铖

万历年间进士。在明末党争中反复摇摆，幸得自保，然为官仅两年，却留千古骂名。阮大铖文采斐然，诗文戏曲俱佳，交游广泛，亦堪称一时风流人物。

镜鉴

宦海沉浮，保身为上，名声是不算什么的。

天启初年，阮大铖在京为官，在其居丧归家期间，他仍和同乡人御史左光斗多有书信来往，互相唱和。一天晚上，魏忠贤的死党上门求见阮大铖，神秘地对他说：

“左光斗乃魏公公的死敌，听闻你与他素来友善，特来规劝。”

阮大铖此时一脸正气地说：

“左御史为人光明磊落，堪称仁人君子，和这样的人结交，阮某一直引以为幸，倒不知此事与魏公公何干？”

那人冷冷一笑说：

“你文才卓著，想不到也是这般愚钝。魏公公能看上你，自是希望你能和他联手，共同对付左光斗等人，这对你的前程大有好处。”

阮大铖亦是一笑道：

“大丈夫焉能干出卖友求荣的勾当呢？我君子之交，绝非你等所能想象的，我劝你就别费唇舌了。”

那人却不生气，只道：

“你人仕为官，却是为何？”

阮大铖冷眼相对，并不回话。

那人接着长声说：

“你素有抱负，想必要博得声名卓著，可你现在身在官场，当是大错特错了。官者重利不重名，重亲不重贤，这是千年不变的事，你能改变它吗？再说，若是你站错了方位，跟错了人，你的命都将不保，又何来声名呢？”

阮大铖愤然打断他的话，怒道：

“我阮某一心向善，最重刚义，焉能和你们同流合污？要杀要剐，悉听尊便，若是让我不仁不义，却是万难。”

那人气极色变，恨声道：

“既然如此，我这就告辞了。”

等他怒冲冲地离去后，阮大铖仍是心潮血涌，连道“无耻”。

天启四年（1576年）春季，吏科都给事中空缺，阮大铖依次应当迁任，左光斗便召他回朝。二人相见甚欢，畅饮夜深方散。



明末笠帽巨壶

当时，朝中掌握荐举大权的是赵南星、高攀龙、杨涟。他们素有君子之名，都和左光斗十分友善。令阮大铖想不到的是，赵南星等人对他并无好感。他们想要任用魏大中，便把他补任于工科。

阮大铖探知此中来由，十分愤恨。他上门去找左光斗求助，左光斗便劝他说：

“此事我并不知，不过事已至此，你就暂且宽心吧。朝廷有朝廷的法度，他们这样做自有他们的道理，我怎好出面周旋呢？只要为朝廷尽忠，相信你不会过多计较。”

阮大铖悻悻而归，对家人长叹不止。阮大铖苦声说：

“我原指望左光斗为我说句公道话，却不想他也推三阻四。赵南星等人都是他的密友，此事他能不知？君子之名，原竟如此吗？”

其家人在旁道：

“官场本来这样，只怪你单纯幼稚啊。你是做官的，就不该要什么虚名。你前时拒绝了魏公公的美意，如今却只有他能帮你。”

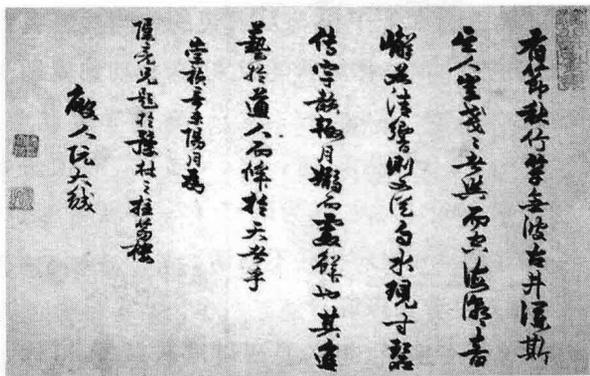
阮大铖似被点醒，却又一叹说：

“和那些小人交结，终非我所愿啊。”

他一夜未寐，第二天仍在犹豫。三天过后，他对家人说：

“我想通了，没有了官做，我还有什么呢？非我不仁不义，怎奈身不由己呀。”

他亲自上门拜见魏忠贤，卖身投靠。魏忠贤大喜过望，遂命太监搁置任用魏大中的奏疏。在魏忠贤的运作下，阮大铖得偿所愿，进入了吏科。从此，阮大铖依附于魏忠贤，成了他的死党。



阮大铖书法

原文

求官者莫名，漉非荣也。

译文

求取官位的人不要爱惜名声，品德高尚不能带来显达。

释评

中国几千年的小人政治，从根本上左右着人们的处世观念，而传统的道德说教，只是伪君子们用来沽名钓誉的一种掩饰罢了，实际上并无多少人真正地践行。“三年清知府，十万雪花银”的实惠，令官场中人利令智昏；任人唯亲、小人得志的现实，使官场中人难为君子。在如此恶劣的大环境下，操守正直、仁德兼备之士反成了异类，为整个官场所不容。正因如此，历史上的清官才显得特别宝贵和稀少，与此相对照的贪官和小人才会比比皆是。可以说，封建时代的荣华富贵总是与人们的善良愿望相反。官位的高低绝不是品行的标示。不善于用心计和行使手段的人，很难爬上高位。

【事典】至死方悟的刘文静

隋朝末年，刘文静担任晋阳县令，此时裴寂任晋阳宫监，两人交往频繁，关系十分密切。

一次，他们夜晚遥望城上烽火，裴寂感叹地说：

“我等职位低微，又逢乱世，真不知道何时才能赢取富贵，光宗耀祖。”

刘文静却笑着说：

“君子以德为要，只要无愧于心，忠义为人，官职高低又算得了什么？难道位卑就是低贱？我并不以此为憾。”

裴寂苦笑着反驳说：

“你现在说说尚可，只怕有朝一日，面对大富大贵，这话就不好讲了。老实

说，谁不盼着显达荣耀？若能如此，我不在乎别人说我什么。”

刘文静的另一位好友对裴寂十分反感，他总是在刘文静面前说裴寂是个势利小人，并不可靠，他还强调说：

“贪恋富贵，渴望显达，没有人比裴寂更热衷的了。我看此人心术不正，必会为此不择手段，你可要防范些才好。”

刘文静此刻对裴寂并没有过多的想法，只是一叹说：

“位高权重者，必有德行之亏，不过这跟我等官小之人扯不上多少关系。裴寂和我乃君子之交，毫无利害冲突，我为什么要戒备他呢？”

刘文静、裴寂投靠李渊反隋之后，都受到了重用。李渊建唐，刘文静的官职竟远在裴寂之下。刘文静心绪难平，有人便对他说：

“你的才干和功绩，有目共睹，可还是不如平庸的裴寂受宠，你知道这是为什么吗？”

刘文静动容说：

“皇上用人不当，也是难免的事啊，我又能怎样？”

那人连道“不然”，还低声说：

“你直言无忌，自认有理有节，便要力争；你修身养德，自认德高者人重，遂不用计谋。

这不仅会招致小人怨恨，更会让皇上不喜，这哪里是荣显者所为？你再不改过，只怕升迁无望，祸患也埋下了。”

刘文静愤然而起，大声说：

“都怪我不识裴寂的小人嘴脸，倒教他今日猖狂。皇上都被他所蒙蔽，我一定面谏皇上，铲除这个奸人。”

那人又忙阻止说：

“始作俑者，乃你之所为也，你何必怪他？若你这般行事，祸患马上就来了。何况自古天子向不以德看人用人，你又何必自讨没趣、授人口实呢？万万不可。”

刘文静忍耐不住，仍旧入宫。他直言裴寂的种种缺处，还抱怨说：

“陛下开国不久，自当亲贤人而远小人，如此方能久享太平。”



隋朝贴花陶罐

李渊心中有气，一待刘文静离开，就狠声说：

“刘文静居功自傲，气焰嚣张，他真的就不怕我杀了他吗？”

刘文静心中不服，牢骚随时便发。他在与弟弟刘文起一起饮酒时，不仅大声痛骂，还拔出刀子狂砍屋里的柱子，说要杀死裴寂，为朝廷除奸。刘文起吓得脸上色变，抱住他哭着说：

“哥哥心中委屈，可也要慎言保命啊。哥哥自命君子，又何必和小人争个高下？哥哥若是看不惯世事，我陪哥哥退隐如何？”

刘文静哀声道：

“我非全为自己，我是为世道不公而心焚哪！皇上不该这样对我……”

刘文静的小妾失宠，她偷偷把刘文静的牢骚话告诉了她的哥哥。她哥哥为了邀功取赏，便以刘文静谋反为名告发了他。

裴寂、萧瑀受高祖指派，审理刘文静一案。裴寂趁此向高祖进言说：

“刘文静一向清高自傲，以君子自居，对朝廷不敬。这样的人纵是声名再高，对陛下又有何用处？时下天下刚刚平定，怀不臣之心的人大有人在。陛下若是杀了刘文静，当是对天下人的最好警示。”

高祖沉吟片刻，连连点头。他下令杀死刘文静，把他全家没为奴隶。刘文静临刑之时，仰天而叹说：

“飞鸟尽，良弓藏，此言不虚也。可笑我恨德有亏，如今却偏偏死在了德上，这才是真正的天理吗？”



隋青瓷俑

原文

君子言心，小人攻心，其道不同，其效自异哉。

译文

君子说心里话，小人研究别人的心理，他们的方法不同，所产生的效果自然就有差异了。

释评

社会的复杂性和政治的残酷性，小人对此的认识并不比君子深刻。应当指出的是，君子们的处世哲学表现在直抒心臆、口无遮拦上，无形中让自己暴露无遗，这不仅会让小人抓住把柄，也会令喜欢谄媚的统治者不快。与君子相反，小人总是把别人的心里所想当做自己言说的准绳，从不轻易显现自己的真实想法。这是小人得宠的一个重要原因，也是他们迷惑世人的一个关键伎俩。君子们的祸从口出，小人们的大奸若忠，都可在此找到很好的注解。

【事典】被罢官的朱熹

朱熹为南宋大儒，在朝为官时也心直口快，不畏权贵。他对权臣韩侂胄的小人模样多有讥讽，为此担心他安危的朋友反复对他说：

“你不是不知此中利害，为何自找麻烦？”



朱熹

南宋大臣，宋代理学集大成者。历任四朝，曾任提典江西刑狱公事、秘阁修撰等职。后升任焕章阁侍制、侍讲。晚年借讲学屡有进谏，违逆上意，罢官。

镜鉴

为官莫直言，兼顾他人利益方能长远。

古往今来都讲究‘避祸’二字，莫非你想舍生成仁吗？”

朱熹回答说：

“朝堂之上，总要有一个敢讲真话的人吧？我饱读圣贤之书，又怎能学那小人所为，不发一言？可恨我能做的仅此而已，不能为朝廷除去奸邪。”

右正言黄度为人正派，他早对韩侂胄专权乱政的行为十分痛恨，于是他找到朱熹，想和他联名弹劾韩侂胄。

朱熹对黄度的建议虽心底叫好，但一想到此中的后果便不寒而栗了。他试探着对黄度轻声说：

“我等职微言轻，若是联合群臣上谏，胜算便多了许多。不如我们稍待些时日吧。”

黄度冷冷一笑，说：

“先生若怕报复获罪，但可明言，大可不必转弯抹角，道此搪塞之词。我敬你君子气节，想不到不过如此。”

黄度起身便走，朱熹忙拦住他说：

“韩侂胄蒙蔽了皇上，窃取了高位，可他虽是小人，却也不是等闲之辈呀。我非怕事之人，想想从前直言无功，这次也得寻个万全之策。你何必急于一时？”

黄度不听，又暗中联络他人，结果计划泄露，遭到贬黜。

朱熹为黄度痛惜，他对好友彭龟年流泪自责说：

“我枉为君子，却落在了黄度之后，我决心向朝廷进言。”

彭龟年叹息说：

“我们都是有事藏不住的人，怎会斗得过善于攻心的小人呢？从前我还对此不信不服，黄度之祸，却让我哀叹连连。算了吧，明知于事无补，倒不如保下功名，以待他日。”

朱熹指着他说：

“这个时候，最能显现一个人的节操，焉能以成败论之？我明知不可为之，却偏要为之，就是要让世人知道我良心未泯。我再也忍耐不住，只盼你不要说我意气而为也就是了。”

朱熹直言上谏，义正词严。韩侂胄十分愤怒，表面上却故作委屈地对宁宗赵扩说：

“臣为皇上日夜操劳，不敢稍有懈怠；臣为国事不敢有私，方有今日之祸。

朱熹等人，自以为学问高深，从不把国家臣子放在心里，日夜抱怨不为皇上看重，怀才不遇，故有迁怒于臣下之举。臣并不恨他结怨于我，却担心他乱言惑众，损害皇上唯才是举、德被天下的仁名啊。”

宁宗最讨厌的正是读书人的狂放不羁，指斥朝廷。他为韩侂胄的言辞打动，不假思索地便下令免去朱熹的官职。韩侂胄犹不解气，他让演戏的人戴着高帽子，穿着宽大的袖衣，打扮成大儒的样子，到朱熹的面前百般戏弄他。朱熹心中气愤已极，面上却只能强自忍耐，苦笑不止。

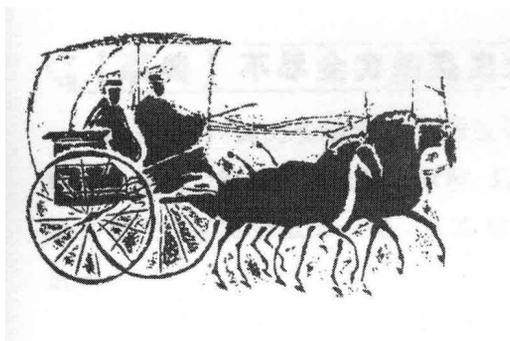
解厄卷

第三

无 忧则患烈也。忧国者失身，忧己者安命。祸之人拒，然亦人纳；祸之人怨，然亦人遇。君子非恶，患事无休；小人不贤，余庆弗绝。

上不离心，非小人难为；下不结怨，非君子勿论。祸于上，无辩自罪者全。祸于下，争而罪人者免。

君子不党，其祸无援也。小人利交，其利人助也。道义失之无怨，祸无解处必困，君子莫能改之，小人或可谅矣。



君子忧国忧民，不计私利，满腔忠义，却往往是他们致祸的原由。因为小人见不得美好。

人生的许多错误往往是因对小人的轻视而犯下的。

小人总是把讨好上司当做自己的第一要务。

任何申辩和决不认错只能被上司看成是对他们的又一次冒犯和挑战。

如果不了解小人的特性与“智慧”，他终将给你致命一击。

原文

无忧则患烈也。忧国者失身，忧己者安命。

译文

没有忧患意识就是最大的祸患。为国忧患的人会失去自身，为已忧患的人会安身立命。

释评

人的一生会面临重重危难和困境。考察人的不同遭际，不难看到，小人的自私自利和明哲保身，确是他们躲避祸患、逢凶化吉的不二法宝。尽管这些手段和方法为人不齿，但它昭示的事实却是不容置疑的，它的毒害性也由此可见。反观君子的蒙难和不平等遭遇，他们忧国忧民，不计私利，满腔忠义，这些美好的品质和正义行为，却往往是他们致祸的原由。认识这一点，是人们认清封建专制罪恶本质的一个窗口，也是破解许多谜团的一个首要前提。

【事典】不尽全力的高力士

唐玄宗时，高力士极受玄宗的宠信，荣耀无人可比。他对玄宗也忠心耿耿，只是每到紧要关头，便会欲言又止，从不尽全力进谏。



高力士

唐玄宗朝大宦官，深受器重，权倾朝野。肃宗称帝，高力士随玄宗还京，后被诬流放。代宗即位乃赦，知玄宗驾崩，呕血而卒。

镜鉴

说话应有度，当说三分，莫说七分。

起初，高力士尚能对玄宗敞开心扉，大胆进言。一次，玄宗对他说：

“朕要去学那吐纳导引的神仙之术，朝廷的事朕想交给李林甫办理，你看如何？”

高力士一听大惊，忙道：

“天下虽然太平，却也隐患不断，陛下怎可放手不管呢？何况天子之权，不可落于人手，否则祸患将生。”

玄宗脸上不悦，口道：

“没有你说的那么严重吧？事情能至如此吗？”

高力士如遭重击，立时跪下叩头说：

“我胡言乱语，罪该万死。”

经此一事，高力士多有感悟，他不无感伤地对自己的心腹说：

“现在我才明白，纵使我风光无限，也不能掉以轻心哪。皇上终究是皇上，我怎可放言直白呢？这只能给我带来灾祸。”

皇太子李瑛被废后，李林甫等人建议立寿王为皇太子，玄宗却有心立年长的第三子忠王李亨。他犹豫不决，以至食欲不振，忧心忡忡。一天，高力士见玄宗食不下咽，便开口说：

“陛下不思饮食，可是食物不合陛下口味？陛下讲明，容我为陛下分忧。”

玄宗摇头，后道：

“你猜猜看。”

高力士头脑飞转，低声说：

“是为立皇太子的事吧？”

玄宗暗自点头，苦道：

“此乃国之大事，一旦不决，朕难心安，你可有何说辞？”

高力士早知玄宗心意，却故意说：



唐·戴嵩《斗牛图》

“此等大事，臣安敢妄断？我只知古有立长不立幼之制。”

玄宗看视高力士几眼，心中欢喜，脸上也有了笑容，他笑着说：

“你说得一点不错。”

天宝年间，安禄山执掌重兵，又深为玄宗宠信，一时尽管有关安禄山将反的流言不断，也少有人敢向玄宗直言。和安禄山有仇怨的宰相杨国忠虽是进言不止，无奈玄宗并不相信，杨国忠于是找到高力士，对他说：

“大人深受皇上厚爱，安禄山又是朝廷大患，此事危及天下社稷，大人为了皇上，为了天下，无论如何也要劝谏皇上啊。”

高力士口中应承，心中却是另有打算。他见玄宗对安禄山言听计从，自知多说无益。他又为玄宗担心，所以只婉转地对玄宗说：

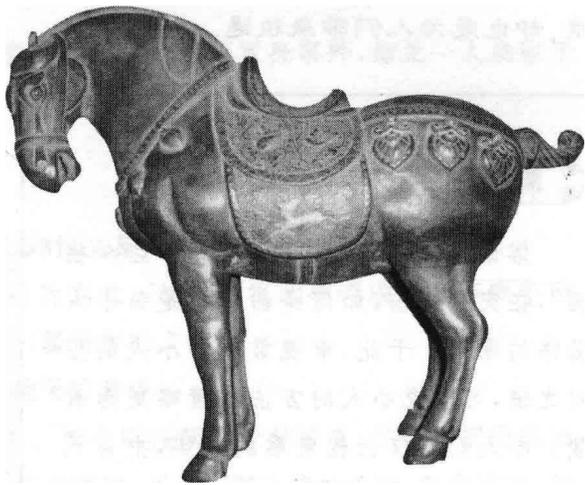
“臣听说北部边防的军队不好调御，臣担忧会有尾大不掉的事情发生，陛下可有整治的良策？”

玄宗冷冷打断他的话，不耐烦道：

“朕自有处置之法，你不要多言。”

高力士就此打住，绝不再提此事。杨国忠埋怨高力士不尽全力谏言，高力士只沉声对他说：

“你只知其一，不知其二。我的苦衷，又有谁能知道呢？”



唐代风鸟纹错金银马

原文

祸之人拒，然亦人纳；祸之人怨，然亦人遇。

译文

祸患是人们所抗拒的，却也是人们所能接受的；祸患为人们所怨恨，却也能为人们带来机遇。

释评

俗话说“天有不测风云，人有旦夕祸福”，在灾祸面前，如何逢凶化吉是每个人必修的课题。于此，审视君子和小人的应对之道，可以说小人的方法和策略更为有效。小人们不仅正视灾难的事实，把自己的身份降到最低，而且他们善于应变，不计毁誉，往往把灾祸也利用起来，从中找出对自己有用的东西，转而作为自己翻身和晋升的资本。其实，这种绝处逢生的本领君子并不缺少，他们只是不屑为之罢了。抛开手段是否卑劣和人格的高低不谈，君子的行为固然可敬可佩，可他们付出的代价却是极为惨重的。

【事典】以退为进的温体仁

温体仁是明朝崇祯时的辅政大臣，他为人外表谨慎，内心凶狠，屡兴大狱。

温体仁劣迹昭昭，弹劾他的正直大臣不乏其人。崇祯二年（1629年）春季，御史任



温体仁

明朝万历年间进士，官至首辅。其执政期间，于政治上无甚建树，所推荐提拔之人亦大多平庸。然，其为人善于逢迎，故享官日久，待遇隆重。

镜鉴

假装衰弱以取怜，其信必增。

赞化上书弹劾他娶娼、受金、夺他人财产等多项不法之事，且证据确凿。面对突来的灾祸，温体仁吓得直冒冷汗，他迭声地对家人说：

“这下我死定了，该如何是好？”

他的家人乱成一团，唯有哭泣。

过了许久，温体仁才缓过神来，突发阵阵苦笑。他的儿子怯声问他：

“父亲大祸临头，又为何发笑？”

温体仁瞪视着他，斥责道：

“没用的东西，为父骤遭此变，或有失态，尔等置身事外，却无一人劝慰于我，献言献策，难道我们就只能束手待毙吗？”

温体仁之子吞吞吐吐地说：

“父亲可有良策吗？”

温体仁此刻神态如常，苦思多时，又是一笑，自言自语道：

“皇上最恨群臣挟私报复，结为朋党。如果我将此事说成是群臣联手所为，主动请辞，相信必能打动皇上，赢得生机。”

温体仁连忙主动拜见崇祯，他哭泣着说：

“臣办事耿直，得罪了很多人。如今臣在朝中十分孤立，他们不把臣逐出朝廷是不会甘心的。与其等死，任其诬陷，还不如陛下哀怜于臣，罢我官职，放我回乡，讨个活路吧。”

他言罢放声大哭，哀声欲绝。

崇祯同情心起，遂恨群臣勾结。他召见内阁九卿质询此事，温体仁与任赞化等人辩论许久，各有说辞。

此事暂时拖下，温体仁却忐忑难安。他自知恶行不少，唯恐其他人等再度发难。惶恐之间，他召来同乡闵洪学商议对策。闵洪学早知事情的来龙去脉，他出语说：

“群臣气势汹汹，此事定然不会轻易罢休。我看皇上还是怜惜你的，否则又何必当面对质？证据已在人手，这对你固是不利，可这都是一些鸡毛蒜皮的小事，可大可小。只要你借此抓住群臣结党一事不放，不仅会转移方向，还可铲除对你不利之人，这便会因祸得福了。”

温体仁点头说：

“此处我已想到，也是这么做的。不过看此情形，恐怕还是不够。我想再

上几份奏折，坚请辞官，以让皇上解除疑心，早下决断。只是我还有疑虑，故而……”

闵洪学会意一笑，接道：

“你是担心会弄巧成拙吧？”

温体仁急忙颌首，闵洪学高声说：

“这是步高棋啊，你何必犹疑呢？只有这样，才能显出他们的霸道行径和你的孤立无援。皇上不仅不会准你辞官，也许还要升你的官职，他们也就败定了。”

温体仁于是坚定信心，连上奏折请求辞职，他故作恳切地说：

“臣的毛病很多，但臣从未失去对陛下的忠心。如今群臣个个借机打击我，我也无话可说了。臣对不起陛下，更不想让陛下为难。如果说臣的离职可以平息这场风波，使陛下不为群臣叨扰，臣万死不辞，又怎会在乎丢官去职呢？”

温体仁的假话让崇祯十分感动，他看过奏折，动情地说：

“人无完人，难得他有这份忠心哪。”

崇祯下诏安慰他，且不准他辞官。温体仁阴谋得逞，可他还是不敢大意，他又晋见崇祯说：

“陛下何必为臣一人而让群臣不喜？这都是臣的过错。”

崇祯一惊，开口问道：

“他们还是不肯罢休吗？”

温体仁遂把给事中祖重晔等人将要弹劾他的事告知崇祯。崇祯听过，怒声说：

“这是别有用心啊。”

不久祖重晔等人的奏书送到，崇祯看也不看，便对他们严加斥责。此事过后，崇祯愈加相信温体仁孤立，更加偏爱他了。第二年六月，温体仁荣升为礼部尚书兼东阁大学士。

原文

君子非恶，患事无休；小人不贤，余庆弗绝。

译文

君子不是恶人，祸患却没有终止；小人不是好人，喜事却从不断绝。

释评

祸患的产生，与一个人的处世态度和方法大有关联。令人不平的是，君子和小人善恶分明，其人生命运却是君子遭殃，小人得意。探究君子的处世哲学，他们也是把躲避灾祸当做头等要事的，问题只在于君子的那些方法是以仁义道德、堂堂正正为标准的，总不及小人的五毒俱全和阴险毒辣。君子致祸并不能说明小人胜利，更不能表示小人的手段有多么高明，它只能反映出小人政治的无理和黑暗。在小人政治下，君子无论多么高明和睿智，也始终逃不脱种种小人的明枪暗箭，其悲剧明显带着时代的烙印。

【事典】杨愔的杀身之祸

北齐的重臣杨愔忠孝双全，志向不凡，为人称颂。他年轻时屡受磨难，面对死亡的威胁和名利的诱惑，始终不改其志。杨愔的堂兄杨幼卿任岐州刺史时，每每直言上谏，且引以为豪，杨愔却深以为忧，他对杨幼卿说：

“你的抱负和为人无可挑剔，可也要讲究一些方式、方法。你无论何时何地都贸然直谏，言辞激烈而失婉转，皇上看了怎会舒服接受呢？这只会给你带来祸患啊。”

杨幼卿争辩说：

“皇上英明，自会体会我的忠心，何况君子为人，岂能学那小人行径？正邪不两立，忠奸本分明，这和方法策略有何相干呢？”

杨愔还是耐心解释，杨幼卿却说：

“我们都以小人为敌，如果我这样做不好，我相信你的方法也不会让你永

保平安。记住我的话，除非你改弦更张，做个小人。”

杨幼卿后来因直谏被杀，杨愔悲哀不已，得了重病。他在赶往雁门温泉治病途中，一路仍是为堂兄的惨死饮泣。同行的家人不停地劝他说：

“此事当为借鉴啊。他不听你劝，方有此祸，你就不要伤害自身了。”

杨愔惨声道：

“我既是为他，也是为自己而流泪呀。我们同为兄弟，志同道合。如今他舍我而去，想起他先前说过的话，能不让人心寒吗？世道如此不平，好人真的就该死吗？”

在雁门温泉，杨愔收到和他同殿为官的郭秀平的来信。郭秀平嫉妒杨愔的才能，在信中恐吓他说皇上也要对他下手，劝他逃走。杨愔信以为真，于是把自己的衣帽丢弃在水边，做出自己被淹死的假相。他改名换姓，自称刘士安，在嵩山隐居，后又逃到海岛，以教书为业。

权臣高欢对杨愔的才能十分赏识。他得知杨愔未死的消息后，马上派人去接他回朝。杨愔就此事去和暗中帮助他的光州太守王元景相商，王元景说：

“事情既已真相大白，原是小人作怪，你就不要在此受苦了。你一身才华，该为国效力才是。”

杨愔怅怅道：

“朝中小人当道，我等又有何为？我是不想当官了。”

王元景多方劝说，最后道：

“你足智多谋，为人稳重，谅小人也害你不得。”

有了高欢的庇护，杨愔相安无事，官运亨通。杨愔放松了戒备，他的一位好友却提醒他说：

“我们做好人的，终是小人的眼中钉。你时下无恙，他日难说没有风险，我们还是想个万全之策为妥。”

杨愔一笑说：

“现在丞相当权，高欢对我信任无二，我还怕什么呢？”

杨愔之友忧心道：

“高丞相终有百年之日，我们凡



北齐人面镇墓兽

事筹划在先，终不为过。”

杨愔摇头又笑，并不在意，他自得地对好友说：

“以我的智慧，虽不能说治国安邦，自保还是足够了。”

乾明元年(560年)二月，荣显多年的杨愔终因小人进谗无端被孝昭帝诛杀。他临死自语说：

“世不容君子，非我智不及也。”

原文

上不离心，非小人难为；下不结怨，非君子勿论。

译文

若想和上司保持一致，不当小人就很难做到；若想使下属不怨恨自己，不是君子就无法做到。

释评

祸患的产生有多种原因，人际关系处理的好坏便是其中之一。在封建专制时代，上司决定着下属的命运，和上司搞好关系就显得大为重要了，这是避祸的关键所在。有鉴于此，小人总是把讨好上司当做自己的第一要务，极尽媚态和手段，相反，他们对下属却颐指气使，毫无恩义。小人的势利行为有着深刻的社会背景，君子为上不喜的事实令许多人不得不成为小人；舆论和公议的苍白无力，也是小人不怕不怨、无所忌惮的一大主因。在小人看来，只要把上司服侍好了，别的就不足为惧了，也就永无灾祸了。这是小人的偏见，却也透露出他们的真实心态。

【事典】媚上专横的高肇

高肇是北魏孝文帝皇后高氏的哥哥，宣武帝元恪对高肇这个舅舅格外施

恩。即位不久就任命高肇为尚书右仆射、冀州大中正等要职，信任有加。

高肇初登高位，却能留心政务，孜孜不倦，显得额外忙碌。他的弟弟高显一次不解地对他说：

“我们乃皇亲国戚，皇上信任我们，你大可不必这般劳苦啊。”

高肇教训他说：

“正因如此，我们才不能失去皇上的宠爱，这是我们的命根子。让皇上喜欢，有多种方法，我勤于政事，尽忠职守，这是皇亲纨绔子弟所最缺乏的。皇上知道我这样，他能不对我另眼相看吗？”

宣武帝初年，六辅元祥、王肃、元嘉、宋弁、元禧、元澄专政。高肇野心勃勃，表面上却对他们极力巴结，恭敬备至。他反复告诫他的兄弟们说：

“他们都是握有实权的人物，我们切不可自恃皇亲，得罪他们。并不是我们怕他们不提拔我等，我是怕他们说咱们的坏话，让皇上生疑啊。”

咸阳王元禧谋反被杀后，宣武帝对群臣动容说：

“皇族骄纵，放胆胡为，致有此祸。高肇一心为国，勤政爱民，他是你们的表率。我要将政事托付给高肇，如此我方安心。”

高肇骗取了大权之后，他的小人面目立时显现。他结党营私，培植自己的势力，依附他的人不久就能获得提升，否则他就捏造罪名将其杀害。高显见群情激愤，十分惶惧地对高肇说：

“哥哥做事也太绝情了，哥哥就不怕群臣非议？我以为还是收敛些好。”

高肇冷笑声声，板着面孔说：

“你知道的太少了，心又这么软，如何能干大事？我想皇上刚经乱事，必不会怪我手法严厉，再说我初握权柄，若不培植亲信、剔除异类，又怎样树尊立威、消除隐患呢？我高高在上，下面的人纵是對我百般怨恨，又能把我怎样？”

高肇看出宣武帝因元禧反案对众亲王充满疑虑，于是他多次对宣武帝说：

“陛下仁慈，众王爷才敢放纵妄为。”



北魏壁刻佛像图

时下他们虽是有些恭顺，陛下也不可为其迷惑啊。臣以为陛下当为国家久安着想，对他们不能不加以防范了。”

宣武帝有些不忍，口说：

“他们都是皇亲，又无明显的罪失，怎好加以责罚？若是招来天下议论，也是国之不幸了，此事容后再议。”

高肇故作惶急道：

“如此陛下危矣！”

高肇于是编造了众亲王的种种罪行，还煞有介事地列举了他的同党对此事的所谓“公议”，坚请宣武帝惩治众亲王。最后，高肇痛哭流涕地说：

“陛下若不狠下心来，做臣子的也只好言尽于此了。不过请容臣把他们软禁起来，以保陛下平安。”

宣武帝当面赞许了他的“忠心”，众亲王顿时失宠，高肇借此铲除了他的劲敌，朝政大权完全被他操纵。

宣武帝死后，高肇日夜悲哭不止。家人劝他节哀，他却连声说：

“我为皇上哀哭，也为我的安危忧心哪。新帝是否信任于我，我全然不知，还有比这更危险的事吗？”

高肇的担忧很快得到了验证，他入宫哭祭宣武帝过后，便被继位的孝明帝派人在宫中用绳子活活勒死。他的众多死党，一夜之间也被革去了官职和爵位，一并加以铲除。



北魏石刻

原文

祸于上，无辩自罪者全。

译文

祸患来自上司的，不争辩、责备自己的人能得到保全。

释评

面对从上司那里降临的灾祸，如何化解始终是一大难题。这不仅关系到身家性命，也是一个人成败的关键环节。封建专制时代，上司的权威是不容反驳的，正所谓“官大一级压死人”，任何申辩和绝不认错只能被上司看成是对他们的又一次冒犯和挑战，而这更是他们所无法容忍和最为忌讳的。知道这一点是必要的，小人在此的应对之法便深含其义。他们不抗不辩，故作哀怜自责之状，赚取上司的同情，满足上司的虚荣心，进而减少了上司对自己的仇恨心理。遍观小人的这种表现，很多时候都取得了与君子所为截然不同的效果，着实耐人寻味。

【事典】徐爰的保身术

南北朝时，徐爰身为刘宋王朝的大臣，一向善于谄媚，颇有心术。他惯用不同的手段来应对不同的君主，因此荣耀一时。

太祖刘义隆时期，在侍奉皇上、咨询朝政时，他往往故作高论，生拉硬扯地把无意义的事说成是有意义的事，还能找出典籍诗文作根据，刘义隆特别喜欢他。熟知内情的人对徐爰的做法颇有微词，有人更当面责备他说：

“你故弄玄虚，玩弄聪明，可是读书人治学之道？治国就危险了，这样的事君子是不为的。”

徐爰也不隐瞒，他自得地说：

“标新立异，超越常见，是一种智慧，也是解厄脱困、荣显邀宠的必备本领

啊，这不是可有可无的。只要于事有补，聪明人不会计较是否为君子言行。”

前废帝刘子业为帝之时，朝中大臣人人自危。刘子业残暴凶恶，行事荒谬绝伦，徐爰却一味表示赞颂，从不违逆他的旨意。有人说徐爰卑鄙无耻，毫无忠心，他却反驳说：

“我能活着，全凭如此，我还能听你之言，自寻死路不成？皇上做什么都是对的，错的只是我们当臣子的。”

刘子业对朝中旧臣多半诛杀和罢黜，只有徐爰深得他的宠信，加官晋爵不止。

景和年间，亲王刘彧被刘子业迫害，饱受屈辱。徐爰为了讨刘子业的欢心，对刘彧十分轻慢。刘彧当上皇帝后，徐爰立觉大祸临头，他急和心腹商讨对策，以求保命之法。

徐爰的心腹说：

“皇上必不容你，什么办法都是无用，我们还是马上逃亡吧。”

徐爰两腿直颤，痛道：

“皇上深恨于我，我们能逃到何处？这样必死无疑，且有灭门之祸，大大行不通啊。”

徐爰的心腹听他这么一说，立时大放悲声。有人回家之后，便畏罪自杀了。徐爰听此消息，心中惶乱，他苦思一夜，却给刘彧写了一份罪己的奏书，他在奏书中说：

“臣先前有辱陛下，罪该万死。臣当时那么做，一来为了邀宠，二来也是为了显示小人得志的威风。臣枉读诗书，一向玩弄小聪明，自以为骗得了天下人等，却仍是奸行败露，报应不爽。臣不敢恳求陛下饶恕我这个奸恶小人，但求表明心迹，让陛下稍解心恨。臣苟活至今，在旧臣中已属侥幸，只盼来生报效陛下，以赎今生之大罪。”

刘彧看罢徐爰的奏书时，久不做声。他本恨死了徐爰，这会儿他竟对身边的人说：

“徐爰是个什么人呢？”



南北朝青釉莲花尊

刘彧的左右不想他说出此语，面面相觑之后，异口同声地说：

“徐爰奸险恶毒，早就该杀。更可恨的是他竟在陛下危难之际，落井下石，助纣为虐，这就更容他不得了。”

刘彧脸色渐缓，又陷入沉默。他最后长叹一声，遂道：

“此贼已成丧家之犬，难得他竟有自知之明，不讳己过。朕要取他的性命易如反掌，但这么做却显得朕没有容人之量了。”

刘彧左右力劝不可，刘彧听得心烦，喝止了他们。他没有杀徐爰，只把他贬到外地为官，此举大出朝野人士的意料。徐爰逃过死劫，事后他对家人说：

“我自辱如此，自责已极，这是皇上想不到的。皇上也是这样才渡过了难关，我是让皇上怜己怜人啊。”

原文

祸于下，争而罪人者免。

译文

祸患始于下级的，抗争加罪于人的人能得到幸免。

释评

小人利益的获得，总是以牺牲别人、坑害别人为前提，这是小人之所以为小人的本质使然，也是人们厌恶小人的根本原因。小人向来目光朝上，这决定了他们对上谄媚的同时，对下又极端凶恶的本相。他们对敢于揭发和指责他们罪行的下属和同僚，历来是拒不认账、疯狂报复的，其常用的手法便是倒打一耙、反咬一口。如此阴险的行为，在统治者昏庸、人大于法的封建专制时代往往能消灾避祸，畅通无阻。这不仅助长了小人的气焰，也使社会的正义之举遭到重击，造成万马齐喑、小人横行的黑暗局面。

【事典】施文庆的避祸之道

南朝陈陈叔宝当皇帝时，施文庆特别受到他的信任。施文庆聪明狡诈，一旦握有大权，便大肆搜刮，贪得无厌，目空一切，王公大臣都十分厌恶他。

一次，群臣私下准备联名弹劾施文庆，施文庆探知此讯，便和他的同党沈客卿、阳惠朗等人密商对策。讨论了一夜，施文庆才最后定下方略，说：

“群臣一心要置我于死地，我如有丝毫退让，那就只能一败涂地了，所以说息事宁人的办法和主动请罪的计谋皆不可取。在我看来，只有抗争到底才是出路，若是再给他们加上嫉贤妒能、栽赃陷害的罪名反守为攻，转移人们的视线，这才是上上之策。”

沈客卿、阳惠朗等人连声叫好之后，又不无担心地说：

“此计甚妙，不过若要实行起来，让皇上相信，也不是件容易的事啊，大人应该从何下手呢？”

施文庆胸有成竹地说：

“成败的关键在于皇上是否相信我的说辞，我已想好一法，那就是你们也上书弹劾我。一旦皇上过问，你们照我说的回答就是了。”

施文庆细说之下，沈客卿、阳惠朗等人方豁然开释，不停地点头。

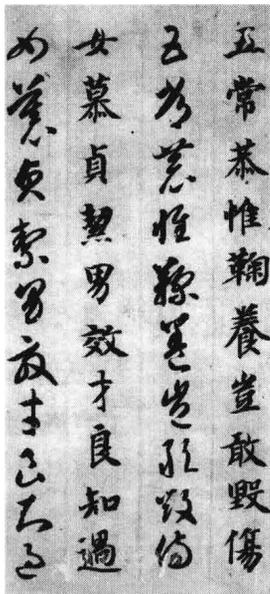
第二天，沈客卿、阳惠朗等人抢在群臣之前，弹劾施文庆贪赃枉法等多项大罪。陈叔宝惊讶之下，颇为疑惑地对沈客卿、阳惠朗等人说：

“你们不是施文庆的好友吗？为什么一夜之间便反目成仇了呢？”

沈客卿、阳惠朗等人故作惊慌之态，嗫嚅道：

“施文庆不提拔我们的官职，我们所求之事他又屡屡回绝，他哪里是我们的朋友？我们想他位高权重，挥金如土，不贪赃受贿是不可能的事，故而弹劾他。”

陈叔宝本来就偏爱施文庆，一听此言却笑道：



南朝·陈智永《千字文》

“原来你们是猜忌他呀。”

陈叔宝随后脸色一变，厉声道：

“你们出于私怨，挟私报复，朕险些中了你们的诡计。”

事后，施文庆求见陈叔宝说：

“臣为陛下厚爱，方有此祸啊。现在连我的朋友都忌恨于我，何况别人呢？我想这不是陛下所能压制的，不如我辞官不做，别人也自然不会和我为难了。”

陈叔宝嗔怪施文庆胆小怕事，还安慰施文庆说：

“此后若再有人弹劾你，自有朕为你做主。一心为国者受此诬陷，朕自信不是昏君，他们又怎会得逞呢？你放心好了。大胆做事，切勿灰心言退。”

不久群臣联名弹劾施文庆的奏书奏上，陈叔宝在殿堂之上对群臣说：

“我现在是深信忠臣者不易了。”

陈叔宝不仅严斥了百官，还当场罢免了领头的几个大臣的官职，说他们怀私诬陷，图谋不轨。为了表明他的“圣明睿智、赏贤罚恶”，陈叔宝还当场升了施文庆的官职，朝政大权几乎全都托付于他。

群臣不料此变，惶然无措。退朝之后，有几个怕事者急忙给施文庆认错赔礼，口道：

“我等一时受人愚弄，愧悔难言，大人能否饶恕我们？”

施文庆奸笑声声，教训了他们一番之后，又得意地说：

“转祸为福，原是我的不足之处，你们苦苦相逼，倒教我深通此道了。岂不是最大的幸事？不过我不会感谢你们，我要谢的只有我临危不乱、死中求活的智计。”



南北朝酱釉四系大罐

原文

君子不党，其祸无援也。

译文

君子不结朋党，祸患来时就没有援手了。

释评

结党营私，党同伐异，历来是小人为祸作乱的重要手段，也是区分君子和小人的显著标志。君子以道义为朋，以志同道合为交友的基本准则，这在小人看来，自是无利可图，毫无益处的了。可悲的是，君子的高尚行为在封建专制时代却是一如小人的预见，他们的高风亮节不仅为小人所不容，也为整个官场所排斥；它不仅给君子带来灾祸，也使其落难之时少有人敢为他们鸣冤叫屈，出手相救。即使正义之士、有心之人挺身而出，在小人政治之下，其结果又大多是以失败而告终，这绝不是君子个人的悲剧。

【事典】京房的落难

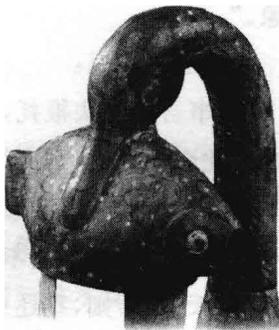
西汉的京房以研究《易经》著名，当时就有许多达官贵人向他学习《易经》。京房治学严谨，为人也是冰清玉洁，敢于直谏。他为郎官时便多次以天灾变异为由，向汉元帝谏言亲君子而远小人。

建昭初年，西羌造反，又有日蚀和云雾弥漫现象，京房以此为题，上书言事说：

“天灾示警，陛下不可不慎。如今天下虽平，却小人暗伏，君子不遇，这都是祸患产生的缘由啊。”

汉元帝为其言所震动，几次召见他，京房便进一步畅言说：

“古之帝王按功举贤，顺应天变，则能政教



西汉铜雁鱼灯

清明，万事俱兴，这是陛下应当借鉴的。相反，那些无道之君以亲疏好恶用人，上不应天，下不顺民，导致功业荒废，招来灾祸，也就不足为怪了。”

汉元帝听之心动，问他说：

“你精于测度，善察天机，可否有良策上奏？”

京房便趁此迫不及待地说：

“察古知今，就是为了消除眼下之祸。陛下应让百官测试功德才能，任贤去愚，如此灾异自消。”

汉元帝于是任命京房主持这件事，消息传出，京房的弟子任良和姚平见京房兴奋的样子，反为他忧愁起来。他们私下对京房说：

“现在人人各安平庸，坐享太平，先生何必要多此一举呢？先生主张举贤罚劣，官吏有功则升迁，有过则贬黜，如若此法实行，天下的大小官吏都会因此憎恨先生，这会招来弥天大祸，先生可曾想到此节？”

京房一怔之下，随即道：

“我只是谏言皇上依此治国，他们要恨，也只能怪他们平庸无能。国事堪忧，不贤者居高位，这种现象是乱国之兆，我身为臣子，敢不为皇上分忧？”

任良诚恳地说：

“先生所言极是。不过先生也不可太操之过急了，此事关系到大小官吏的切身利益，一旦他们攻击先生，恐怕连皇上也保不了你，这种险事实在不敢想象。”

姚平还建议说：

“此事若是无法推托，先生也不要太认真了。俗话说众怒难犯，先生大可不必冒此奇险，与天下人结怨。”

京房被他们的话激怒了，脸色涨红，许久方道：

“你们畏头畏尾，全不是君子的行为。我京房为国办事，就是为了惩治小人，解救天下，否则，我还会给皇上谏言吗？所谓邪不压正，我就不信他们能把怎样。”

京房上奏“考功课吏法”，制定了具体实施细则。汉元帝让公卿大臣一同



秦汉龙凤纹重环玉佩

讨论此法，却招来了他们的一致反对。

中书令石显此时专权擅政，他指使自己的同党五鹿充宗对京房说：

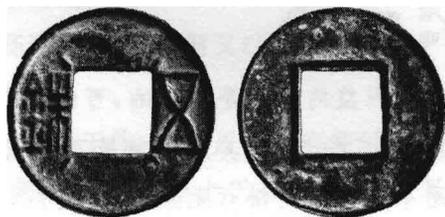
“你所提之议本无不好，只是这样一来就会搞得人心不安了。现在群臣反对，皇上也势难坚持，只要你主动提出罢免此议，一场风波也就消弭于无形了。”

京房拒不退缩，他说：

“此法有益朝廷长治久安，遭到一些人的非议就弃之不做，哪有这样的道理呢？我决心推行，首倡此议，更不能无故废止。”

五鹿充宗身兼尚书令要职，他强忍怒气，怪声说：

“群臣反对，只有你一人如此固执，这可不是聪明人干的事啊。此事关系到你的前程祸福，我真替你担心。”



西汉五铢钱

面对四面八方的非难和指责，汉元帝也动摇了，他召来京房，试探着说：

“天下议论颇多，你对此又有何见解？”

京房为了坚定汉元帝的信心，大胆直言道：

“现在乱臣贼子当道，善行良法怎行得通呢？”

汉元帝问他乱臣贼子为谁，京房开口便直言说：

“明主自然知晓。”

稍后，他又补充说：

“当今的乱臣贼子，正是陛下最信任的人哪。”

汉元帝顿时无语，许久说不出话来。

石显、五鹿充宗以推荐京房试行考功法为名，让汉元帝把他调出京城，任命为魏郡太守。京房离京仅一月有余，石显、五鹿充宗等人便诬陷他诽谤政事，归恶天子。朝中官员因考功法之事也深恨京房，便同声附和，没有一个人为京房说话。汉元帝信以为真，便草草地决断将京房斩首示众。

原文

小人利交，其利人助也。

译文

小人以利益交注，利益所在就有人帮助他了。

释评

利益的诱惑是巨大的，可能会带来的危害更不可低估。小人讲究同利结盟，广结党羽，其用心便是互为依托，共保利益，消灾去祸。历史上的奸恶小人往往能横行无忌，为祸甚烈，靠的就是这个法宝。他们结成死党，党羽众多，上下呼应，盘根错节，形成一股庞大的势力，不仅威慑君主，恐吓群臣，也让反对他们的人剪除不易，下手谨慎。如此一来，小人迭出、奸佞专权的现象便不可避免了；在利益的驱使下，许多人更会主动投靠在奸佞门下，以为倚仗和帮凶。这是封建专制本身无法消除的毒瘤，也是君子们最感痛苦和无奈的所在。

【事典】石显的机诈权变

石显是西汉元帝时的奸佞重臣。他本是一名宦官，汉元帝却认为他没有骨肉之亲，可以精诚为国，专心从政；又加上他聪明灵巧，为人城府颇深，于是汉元帝便将国家重任托付给他，让他居于中书令的高位。

石显掌握重权，一时得意忘形，开始骄纵不法起来。他迫害前将军萧望之，令其自杀而死。正当他暗自得意除一劲敌时，不想众人议论纷纷，上书皇上指责他的人也为数不少。石显深恐汉元帝为此怨怒于他，惶恐不可终日。

石显的党羽深怕石显遭祸，他们的官位也无法保全，一时之间都行动起来，为石显的倒行逆施、残害忠良之举大加辩护。汉元帝面对两种不同的声音和态度，一时也陷入了迷惑，他把中书仆射牢梁召来，当面问他说：

“石显人议颇多，你以为他如何呢？”

牢梁是石显的同伙，外表上却装得和石显有不同的见解，故而汉元帝才会以此相询。

牢梁心中窃喜，于是马上说：

“石显为国忠心，此举全然没有错处，陛下不要听信他人之言。我虽不赞成石显别的作为，对此事倒是十分认同，相信指责石显的人是另有目的吧。”

汉元帝眉头略展，便让牢梁退下了。

牢梁看出端倪，急忙赶到石显府中，心急火燎地对石显说：

“大人祸事来了，应早寻良策啊。”

石显听过牢梁所叙晋见汉元帝之语，不解地问他：

“你为我请命，好话说尽，皇上当不会怪罪我了，你为何又口出危言呢？”

牢梁跺足说：

“萧望之为当世名儒，现如今天下学士讪谤于你，又岂是我一言便可化解的。我见皇上听我说完之后，眉头只是稍有舒缓，可见皇上仍有疑虑，大人不可轻心啊。”

石显亦是重叹，脸上焦急。他不停地催牢梁说：

“我若有事，你们也免不了干系，你快快想个办法。”

牢梁苦坐多时，忽一拍桌案，喜道：

“有了！”

他看视石显，继而脸色一沉，低声又说：

“此法虽是有效，却教大人受些委屈，不知大人是否愿为？”

石显只求免祸，遂又催促他说：

“此等非常时期，我委屈点算得了什么呢？你但讲无妨！”

石显听罢牢梁之法，纵声大笑不止，竟对牢梁深施一礼说：

“他日祸解，全凭你相助之力啊。从前我提拔你时，还有许多人说你的坏话，我力排众议，看来我真的没把你看错。”

石显于是依照牢梁所献之计，百般结纳在天下学士之中颇有名望的谏大夫贡禹。他先是派人再三向贡禹致意，后又亲自登门拜访，做出礼贤下士的种种姿态。石显还特意推荐贡禹为御史大夫，并故作恳切地请教贡禹治国之道，表现得极为谦恭。

石显这番假戏真做发挥了很大的效力，先前指责他的天下士人，有不少转

而称赞他了；更有许多人认为他不曾嫉妒、诋毁萧望之，从而开始为他上书言事。汉元帝见人人都为石显说话，先前的疑虑一扫而空，对他又是荣宠不衰。

原文

道义失之无愆，祸无解处必困，君子莫能改之，小人或可谅矣。

译文

失去道义不遭到惩罚，祸患不解除就一定身陷困境，当君子不能改变这个局面，做个小人或许就可以得到原谅了。

释评

小人的自辩之辞往往有很大的欺骗性和煽动性。在他们的言谈里，身不由己、被逼无奈、但求自保，常常是他们甘为小人的一个原因。其实，这本不该让人成为小人的说法，在封建专制时代却是十分通行的，不少人正是抱着这个念头，泯灭了良心和道德，加入了小人的行列。对此，真正的正人君子是不能苟同的，他们奋而起来抗争，甚至不惜牺牲自己的一切，目的就是改变这个无理现状。君子的义举虽饱含悲剧色彩，却始终是催人向上的巨大动力。

【事典】李固的壮烈

东汉质帝被奸臣梁冀毒死后，大臣们开始商议拥立新君之事。太尉李固对司徒胡广、司空赵戒提议立清河王刘蒜，得到他们的一致拥护。梁冀反对此议，又没有理由否定李固等人这一正确决断，一时郁闷不已。

中常侍曹腾等人深怕梁冀有所顾忌，他们连夜劝说梁冀道：

“将军几代都是皇亲，位高权重，招人嫉羨，将军手下的宾客多有过错，招

人非议，这都是将军的致祸之处啊。现如今倘若刘蒜即位，以他的清明严正，将军还会平安无事吗？”

梁冀被他打动，遂决心不顾众议，坚持立他的妹夫蠡吾侯刘志为帝。第二天梁冀会见公卿，气势汹汹地说：

“我们为臣子的，应识时务，通晓利害，我看蠡吾侯英明贤德，当立为帝，你们就不要坚持己见了。”

梁冀瞪视众人，目露凶光，群臣畏惧他的权势和凶残，一时纷纷表态说：

“但听大将军的命令。”

李固越众而出，仍是坚持拥立刘蒜。梁冀不听他言，立时宣布散会。李固埋怨胡广和赵戒附和梁冀，胡广始愁苦道：

“权在人手，我们的生死都不由自己，有什么能和他抗衡呢？我们亦知德之有亏，这样做实不光彩，可终是去祸之法。我劝你也别再自惹麻烦了，否则谁也救你不得。”

李固哀叹无语，内心十分悲凉。回到家中，李固对门生王调气愤地说：

“奸人祸国，方见忠臣节义，我豁出性命，也要据理力争。”

王调对恩师十分崇敬，他泣泪说：

“恩师自系天下正义之士的期望，不该轻言

死字。若是争之获罪，恩师自当暂且忍耐，以待来日啊。”

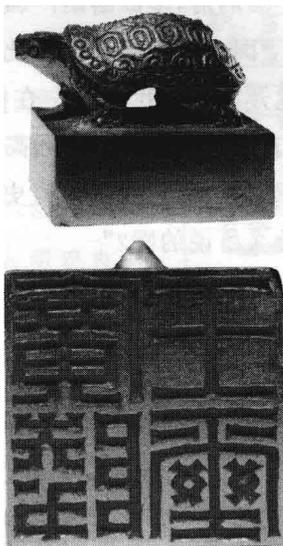
李固亦流泪说：

“我无力回天，却总要有有人做出个表率，激励世人。”

他又写信给梁冀，还是请立刘蒜为帝。梁冀见信更怒，便唆使梁太后罢免了李固的官职。

李固虽是去职，梁冀还是对他放心不下。一年之后，甘陵刘文、魏郡刘鲋各自图谋立刘蒜为天子，梁冀就趁机诬陷李固和刘文、刘鲋为一党，把他关进监狱。

李固的蒙难，令有志之士同呼冤枉，河内郡赵承等几十人不惜冒着杀头的



东汉王印

危险，来到朝廷为李固申诉。梁太后赦免李固出狱，他出狱时，京城大街小巷的百姓欢呼雀跃，竟齐呼万岁，声动天地。李固感动得泪流不止，他兴奋地对门生王调等人说：

“天下人心，原不可打压，我纵一死，又有何憾？”

梁冀闻知此事，心中惊骇，他恶狠狠地对自已的心腹说：

“此人有此声望，对我终是祸患啊。有我无他，有他无我。”

他再次上奏进谗，李固最后终被杀害，年仅五十四岁。

临刑前，李固给胡广、赵戒写有一封书信，悲愤地指责他们说：

“国家让梁冀弄到如此地步，你们却屈服于他，违心附和，汉室的衰败，就从此开始了。我李固志在振兴王室，铲除奸佞，因此才竭尽全力，不顾死亡。你们深受朝廷重恩，身居高位，国家危亡之时却不去扶持，只知自保免祸，败坏了国家大事，后代的正直史官，怎能偏袒你们？我李固虽死，却得到了义，我还有什么可说的呢？”

胡广、赵戒见信流泪，暗自羞愧。他们相对无言，长叹不止。

交结卷

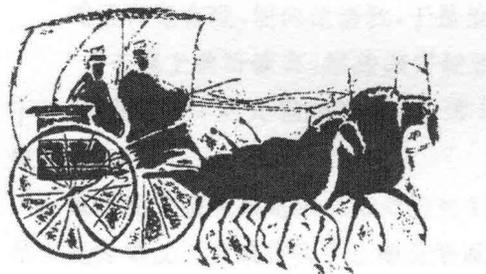
第四

智不拒贤，明不远恶，善
恶咸用也。顺则为友，逆则为
敌，敌友常易也。

贵以识人者贵，贱以养奸
者贱。贵不自贵，贱不自贱，
贵贱易焉。贵不贱人，贱不贵
人，贵贱久焉。

人冀人愚而自明，示人以
愚，其谋乃大。人忌人明而自
愚，智无潜藏，其害弗止。明
不接愚，愚者勿长其明。智不
结怨，仇者无惧其智。

君子仁交，惟忧仁不尽
善。小人阴结，惟患阴不致
的。君子弗胜小人，殆于
此也。



☞ 小人具有极其隐忍的天性，慢慢渗透的功夫。

☞ 小人善于做感情游戏。背叛或效忠，投靠或出卖，只是利益权衡的结果。

☞ 外露智慧、处处显能，引敌先发、身陷被动，通常是君子的弱点所在。

☞ 小人是那种没一个真正的朋友，却有许多人误认他是朋友的人。

☞ 人们结交小人，并非为了捞好处，而是怕他们祸害自己。

原文

智不拒贤，明不远恶，善恶咸用也。

译文

有智慧的人不拒绝和贤人交往，聪明的人不疏远恶人，好人和坏人都有可以利用之处。

释评

善恶之别、君子和小人之分，使人们在交往中多有疑虑和顾忌。和君子的爱憎分明、不与恶交相比，小人的交结之术却是宽泛和多变的，他们不会计较别人的好坏，只会考虑自己的得失；他们不会抱住一个观念不放，只会因时而变，随时调整自己的交结对象。他们这样做的目的只有一个，那就是利用他人，为自己捞取好处。可以说，小人的这种无耻用心和执著态度，在很多时候是颇能迷惑他人的，也是他们赖以为生的一种突出技能。

【事典】善变的臧质

南朝宋时，臧质在担任江夏王刘义恭的抚军府参军之职期间，行为轻佻，不加检点，多次被人弹劾。臧质的死党怕一同遭祸，便劝他行事不要太过乖张，并惶恐地说：

“大人只与达官贵戚结交，这固然可以带来好处，可一旦祸事来临，他们为了荣华富贵，岂会真心保你？”

臧质自觉有理，便向他请教，于是他的死党又进言说：

“当今皇上善听谏言，那些谏官便显得十分重要了。祸从何起，便从何处下手，以我之见，大人当费些精力，多与谏官交结，也免得他们对大人说三道四。”

臧质的父亲臧熹是宋武帝刘裕皇后臧爱亲的弟弟，臧质平日胡作非为，也是以此为倚仗。当臧质听了让他交结谏官之言后，反是阴冷一笑说：

“那些谏官平日以君子自居，个个道貌岸然的样子，我一看见他们就气得不行，怎会巴结他们呢？我是皇亲，谅他们再多嘴也不会把我怎样。”

他的死党却不停地摇头说：

“大人不该如此固执啊。每个人都有他的用处，谁都不能小看。”

臧质拒不听劝，结果在谏官的不断谏言之下，宋文帝终于下令把臧质降为给事中，以示惩罚。

经此教训，臧质变得乖巧了，他对他的死党说：

“悔之无用，我欲东山再起，该去交结何人呢？”

他的死党一一问明臧质想求之人，最后说：

“长公主贪财好货，又深受皇上信任，只要大人舍得钱财，将她买通，就不再有什么难事了。”臧质于是求见长公主刘楚玉。刘楚玉对他并无好感，几次拒绝见他，臧质最后忍耐不住，私下里大骂声声，还恨恨地说：

“我就是死也不去求她了，那种羞辱真比死还难受啊。”

臧质的死党见他发泄怒气，却突放悲声，号啕不止。臧质追问之下，他才哀声说：

“你不听人劝，已然失手，今日你若重蹈覆辙，将来的事情就只能更惨，我是为你痛惜伤心哪。”

臧质心中一凛，头脑却清醒过来。他忍气吞声地又屡屡求见长公主，对长公主的手下也多有贿赂。多方运作之下，长公主终于接受了他的重金，在宋文帝面前为他说情，使他得以出任建平太守。

臧质担任太守期间，一改先前的小人嘴脸，变得礼贤下士、举止庄重起来。熟识他的人深以为怪，连宋文帝都对他另眼相看了，认为他能改过自新，可以担负重任，遂提升他为徐、兖二州刺史，加授都督。

在刺史任上，臧质又露出了本来面目，他赤裸裸地对其死党说：“我压抑自己，与人虚与委蛇，这滋味太难受了。好在我的苦心没有白费，现在我要干我自己想干的事了。”

他开始奢侈无度起来，赏赐也是任性而为，毫无章法，后来他又被谏官弹劾，只是恰遇大赦才免于处罚。

原文

顺则为友，逆则为敌，敌友常易也。

译文

当你处于顺境时有些人是你的朋友，当你处于逆境时有些人则是你的敌人，敌人朋友是经常改变的。

释评

一个人处境的变化和身份的变化，最能验证和他交往之人的道德品质与处世标准。小人的功利主义、实用哲学，决定了他们只能趋炎附势而不会雪中送炭。看不清小人本质的人，总是陶醉在自己一帆风顺时他们的巴结谄媚上，甚至轻信小人的信誓旦旦和所谓的“良心”；一旦自己遭殃，他们的面目便会彻底暴露，悔恨已然不及，其中的痛处又添小人的落井下石，尤难忍受。在这方面，不能对小人抱有任何幻想，小人爬上高位、赚取利益，靠的就是这种卑鄙伎俩。

【事典】寇准的悔恨

寇准做宰相时，他手下的丁谓对他毕恭毕敬，做事也十分勤快。寇准对他印象不错，时有赞誉之词。

一次，寇准又提到丁谓，朝中的另一位



寇准

北宋名臣，深得宋太宗赏识。真宗时，力主抗辽，促成亲征，与辽立澶渊之盟。后被排挤罢相，晚年再度被起用，封莱国公，又因陷害遭贬，天圣元年(1023年)病卒。

镜鉴

于细微处察人，方知其本性。

重臣李迪就对他说：“大人如此嘉许丁谓，可有何根据？”

寇准一一列举丁谓的表现，他还特别强调说：

“丁谓敬畏长官，言语谨慎，唯命是从，从未有失当之处。”

李迪微微一笑说：

“您贵为宰相，谁敢逆你之意呢？丁谓身为下属，做到此节应是当然，大人何必独对他看重？”

寇准哈哈一笑说：

“丁谓深知我心，才堪大用，难得他又进退知趣，这可不是不深敬我的人可以做到的，我能不喜欢他吗？”

李迪脸色凝重起来，只道：

“察人当察心啊，大人看人还是慎重为好，不要轻下断言。”

寇准有些不快。李迪事后对家人说：

“寇准忠正无私，却有一个致命的毛病，他虽说不喜谄媚，内心还是喜欢让别人感激他，让别人惧怕他的权势。我看丁谓不是什么好人，他是抓住了寇准的弱点。”

家人向李迪说：

“大人既是看出此节，为何不直接对寇准说呢？你们交情不错，你应该提醒他啊。”

李迪为难道：

“寇准为其迷惑，丁谓的为人也没有暴露，此事留待他日吧。”

寇准有意提拔丁谓做参知政事，李迪知道后，便于夜间拜见寇准，直言劝他说：

“丁谓工于心计，善于伪装，大人不该重用于他。如此之人倘若掌握权柄，定会干下忘恩负义之事，大人到时悔恨是小，只怕反受其害啊。”

寇准眉头紧皱，目光闪烁不定，最后，他仍是自信地说：

“你的好意我心领了。不过依我看来，丁谓绝不至此啊。再说我身为百官之首，他终是我的部属，谅他也不敢胡为。”



宋代木质观音像

丁谓当了参知政事之后，对寇准事若父母，更为恭敬小心。一次在政事堂的宴会上，丁谓不小心把菜汤溅到寇准的胡须上，丁谓不避众人，急忙起身为寇准擦拭。寇准亦觉不妥，遂笑着说：

“你是国家大臣，不该为官长擦拭胡须。”

丁谓嘴上称是，心里却恨寇准让他难堪。李迪又以此事劝寇准防备丁谓，他重声说：

“丁谓此举，分明是小人行径，大人不可再轻信他了。”

寇准听之一笑，轻轻摆手说：

“他也是好心，只是行为不雅，我已提醒他了，还能怎样？”

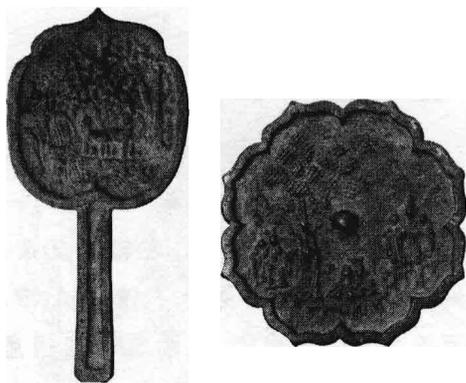
澶渊会盟之后，因王钦若进谗，寇准被宋真宗解除了宰相之职。面对失势的寇准，丁谓全没有了伪装，公开上奏书弹劾他，以致让寇准一贬再贬。

乾兴元年(1022年)，寇准又被贬为雷州司户参军。不久之后，丁谓也获罪被流放南方。丁谓经过雷州时，寇准派人把一只蒸熟的羊放在他途经的边界上，说是给丁谓吃的。寇准的家中仆人却愤愤地说：

“丁谓狼子野心，害大人如此，大人应该报仇雪恨，为什么还要这样对待他呢？我们不服啊！”

寇准眼里含泪说：

“我悔不该重用此人，不听人劝。丁谓小人一个，又遭如此报应，真是苍天有眼，我哪里会和他一般计较呢？”



宋代铜镜

原文

贵以识人者贵，贱以养奸者贱。

译文

能辨别别人的优劣是富贵者之所以富贵的原因，不辨真伪、姑息坏人是贫贱者之所以贫贱的根源。

释评

一个人的地位高低、命运好坏，总有他内在的原因。其中，识人之能对一个人的影响往往被人忽视。在错综复杂、陷阱遍布的社会里，如果认不清好人坏人，甚至把坏人误认为亲人，那么一切祸患便由此而生了，何谈事业的成功和改变命运呢？小人在此的敏感和技能是令人不可小视的，他们对人的了解和研究尽管出于绝对的自私，但他们的良苦用心也使他们比别人多了对人类本性的认识。由此对症下药，个个击破，也就成了小人们最有杀伤力的利器，成就了他们的功名富贵。

【事典】奸诈过人的李林甫

唐玄宗时的宰相李林甫，为相共十九年，至死都受到玄宗的宠信。考察李林甫得宠的秘诀，他的奸诈之术和识人之能是不容忽视的。

李林甫在担任刑部侍郎时，他见玄宗特



李林甫

唐朝宗室，官至宰相，专权十七年。李林甫虽处理政事亦能因循法典，但为了一己之私排挤贤能，闭塞言路，直接导致纲纪混乱。

镜鉴

捕捉矛盾，巧加利用，乃官场克敌之法。

别宠幸武惠妃，便通过宦官向武惠妃表示，愿意协助武惠妃之子寿王当上皇太子。李林甫的密友源翊对此不解，劝告李林甫说：

“你太短见了，我知道你是想讨好武惠妃，可这么一来，你却得罪了皇太子，岂得不偿失？有朝一日皇太子即位，第一个杀的就是你啊。”

李林甫蔑然一笑，冷静地分析说：

“皇太子为人忠厚，皇上又不喜欢他，再加上朝中大臣意见不一，我料定他前程凶险。与其取悦这样一个无用之人，还不如另寻他路，以为依靠。”

源翊摇头，难以置信地说：

“此乃国家大事，哪是你我所能测度的？你要知道这关系重大，走错了一步便悔之晚矣，不可不慎啊。”

李林甫认定自己所见无失，他连番多次向武惠妃进言。武惠妃当时正愁无人相助，李林甫的毛遂自荐顿时令她心花怒放，她兴奋地对身边人说：

“天下能知我心意的人，除了李林甫，还会有别人吗？这个人有如此之能，绝非简单人物，我该扶植他，好为我用啊。”

武惠妃对李林甫心有感激，于是多次向玄宗皇帝推荐李林甫。不久，李林甫便升迁为礼部尚书，后来终于做了百官之首。

李林甫当了宰相之后，便把全部心思用在玄宗皇帝身上。一次李林甫退朝之后闷闷不乐，源翊陪他饮酒时有意相询，李林甫便苦声说了他的烦恼：

“张九龄每每和我作对，这总不是一件好事，也许皇上会因此疏远我。”

源翊谄媚地献计说：

“大人料事如神，又怎会束手无策呢？以我愚见，大人如今有权有势，大可和他真刀真枪地干了，不必如此费心。”

李林甫斜视了他一眼，鼻子一哼道：

“你了解张九龄这个人吗？如此一来，吃亏的一定是我。他素有忠正之



唐·吴道子《天王送子图》

名，朝野皆知，皇上正是看中了这一点，方让他高居相位。我若和他表面上都水火不容，撕破脸皮，皇上和群臣一定会说我心胸狭窄，不能容人。这只能让张九龄捡到便宜，我怎会这样做呢？你太无知了。”

玄宗一次要给朔方节度使牛仙客实封，听闻这个消息，张九龄对李林甫说：

“只有为朝廷立过大功的名臣才能有此封赏，牛仙客平庸无奇，一个边关将领而已，根本无此资格，我要据理力争。”

李林甫心头一亮，便积极鼓动张九龄速奏此议，他故作气愤之状说：

“大人为国为民，所言极是啊。如果此风日长，岂不坏了朝廷制度？”

张九龄见他没有异议，信心又增加了不少，他拍着李林甫的肩膀说：

“我们同为宰相，为国分忧，为皇上尽忠，关键是要同心同德。你能有此高见，我还担心什么呢？”

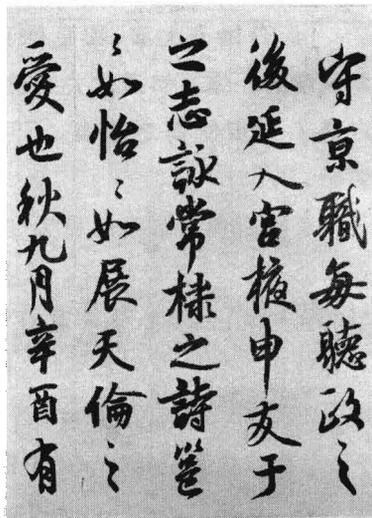
他们一同面见玄宗皇帝，张九龄引经据典，力谏不可；李林甫却冷眼旁观，不发一言。事后，李林甫还对群臣散布说：

“张九龄也管得太多了，皇上行事自有玄机，有什么不可以的？我真为皇上感到不公啊，张九龄莫非也想当皇上不成？”

此言传到玄宗的耳朵里，玄宗更恨张九龄的直言上谏了。他恨恨地道：

“张九龄说三道四，朕一忍再忍，谁知还是李林甫深察我心。这个张九龄，他到底想要干什么呢？”

不久，张九龄便被罢免宰相职务，朝廷大权遂落入李林甫一人之手。



唐玄宗李隆基《鹤鸣颂》

原文

贵不自贵，贱不自贱，贵贱易焉。

译文

富贵的人不珍重自己，贫贱的人不轻视自己，他们的身份和地位就会发生变化。

释评

自我认识和心态变化是决定一个人成败的要素。历史经验始终在提醒世人：如果不能正确地认识自己，摆正心态，即使成功一时，也不会成功一世。反之，情况就会完全不同。体现在人际交往方面，富贵之人的放纵和无礼，便是他们自视甚高、失去理智的心态反映，这不仅令人生厌，也是他们惹祸伤人的初始。对照贫贱之人的发迹史，他们无一例外地总是从不甘于贫贱开始的。有此意念，他们才会趋利避害、交结有术，以为助力。在这方面，君子有君子的方法，而小人的手段也不可轻视。

【事典】安禄山的发迹

安禄山本姓康，他很小的时候父亲就去世了，后来随母亲改嫁番将安延偃，从此改姓安，名禄山。



安禄山

唐代叛臣，父是胡人，母是突厥人。早年生活于边疆，30岁入伍后节节高升，兼三镇节度使，拥兵自重。天宝十四载（755年）发动叛乱，称帝，两年后，被其子谋杀。

镜鉴

有才能并且善察，方能谋取富贵。

安禄山长大成人后，靠在汉族和少数民族互市贸易的市场上当中间人谋生，生活过得十分清苦。史思明和安禄山同住一地，他们结为好友，常在一起干些偷鸡摸狗的勾当。一天，两人无事闲聊，安禄山愤愤不平地对史思明说：

“大丈夫若不能赚得荣华富贵，像我们这样活着，又有什么意思呢？你我出身贫贱，却是富贵无门哪。”

史思明弯腰驼背，性格也极为狡猾，他听罢安禄山此语，马上附和说：

“不干点惊天动地的大事，我们是很难出人头地了。只是眼下天下太平无事，倒教我无计可施，说来实在可恨。”

二人都不甘贫贱，常有惊人之语，认识他们的人都耻笑他们白日做梦，不守本分。一天，安禄山因偷羊被抓，幽州节度使张守珪要杀死他，安禄山这会儿忽然呼喊说：

“你们要消灭番人，为什么还要杀死我呢？”

张守珪见他身材高大，气质不凡，心以为异，便说：

“你有什么能，敢作此言？”

安禄山镇静地回答说：

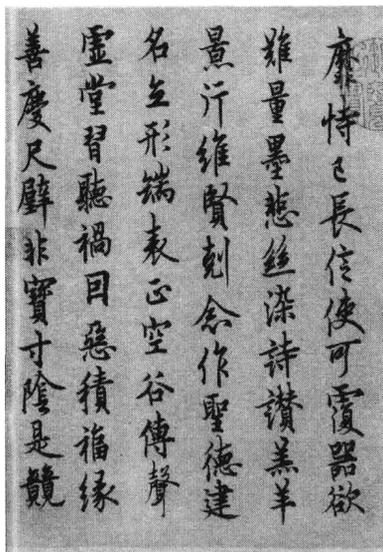
“我非怕死，只是因为一只羊而死，我实有不甘啊。我们偷盗只是被生活逼迫所致，这与我的才能又有何关系呢？老实说我懂六种番语，又熟悉番人的习性和山川地理，若是大人能饶我不死，我定能助大人一臂之力。”

张守珪惜其是个人才，遂将他释放，并任命安禄山为捉生将。一同被释的史思明事后对安禄山说：

“我们长于番地，多受番人大恩，你真的要帮助张守珪剿灭他们？”

安禄山默默点头，他若有所思地说：

“我们要求取富贵，当顾不了恩义之说了。从前我们贫贱，交结的都是



唐·欧阳询《行书千字文》

番人，今后我们要发达，就必须交结张守珪等达官贵人，否则，我们还有希望吗？”

史思明点头称是。

安禄山为了向上爬，与番人作战极为卖力。他残忍好战，又多有智谋，每次作战都能取胜，张守珪渐渐开始喜欢他了。一次，安禄山陪张守珪吃饭。安禄山身体肥胖，饭量很大，张守珪见他狼吞虎咽，眉头不禁一皱。不想这个细节竟让安禄山看出其意，他随后便对史思明说：

“以后我不能再吃饱饭了。”

史思明不明其故，笑道：

“你我今非昔比，你何出此言？”

安禄山惨然道：

“我们这点富贵算得了什么呢？我看出张守珪厌恶我肥胖，为了讨他欢心，日后青云直上，我何惜眼前的几顿饱饭？我决不能因小失大啊。”

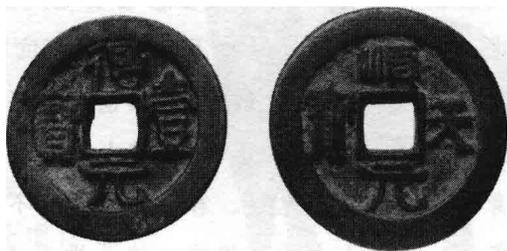
从此安禄山便不再吃饱了，甚至忍饥挨饿也绝不多吃一点。史思明对他的举动十分佩服，他流着泪对安禄山说：

“你能有此心机和毅力，何事干不成呢？我是跟定你了。”

安禄山用心良苦，终被张守珪收做养子，信任备至。张守珪还多次当着众人的面夸奖安禄山说：

“安禄山知耻知勇，不甘贫贱，自重自奋，这绝不是一般人可以做到的事啊。富贵本无种，倘若身处下贱，又只会怨天尤人，不思上进，还会有用吗？安禄山可做你们的表率了。”

有了张守珪的大力提携，安禄山的官职日升，渐至显贵。



“安史之乱”时期的“姐妹钱”

原文

贵不贱人，贱不贵人，贵贱久焉。

译文

富贵的人不轻视别人，贫贱的人不尊重别人，他们的贵贱就不会改变。

释评

人的身份和地位的不同，决定了他们在为人处事中所采取的态度和方式应该有所变化，各有侧重。富贵之人高高在上，这最易招人怨恨，多有责难。如果他们能适时放下架子，对地位比他们低的人表示些亲近，有些交结，这不仅会改变他们的形象，也会为将来留条后路。贫贱之人无权无势，如果放荡不羁，对人不敬，徒增人厌不说，更使自己授人以柄，雪上加霜，翻身的希望也荡然无存。君子礼贤他人不是件难事，小人有此作为就十分难得了——小人中的奸雄往往恃此欺世盗名，笼络死党，可见他们对人与社会的认知匪浅。

【事典】张说的慷慨

张说是唐玄宗时的宰相，他为人气量狭小，行事卑鄙，一向心高气傲，甚至和他同朝为相的姚崇他也不放在眼里。

姚崇是个君子人物，声名卓著。他十分痛恨张说的小人嘴脸，时刻寻机想将他逐出朝廷。张说对此并不在意。张说的手下也胡作非为，没有一人对张说有所劝告。

一天，张说朋友的儿子贾全虚前来投奔他，张说见他少年有才，聪明过人，便破例收留了他，让他做了记室。

张说此举出乎所有人的意料，张说私下对他的小妾宁怀棠说：

“人不为己，天诛地灭。你们都怪我收留了朋友之子，又哪知我的心意呢？我高高在上，得罪的人恨不得吃了我，我也该找些援手，为长远打算了。贾全虚这个人多才多智，不可小看，我今日施恩于他，就是为了他日有变，也好有个照应。说是为他，也是为我自己，你们不知官场凶险，自不能有此一虑。”

张说对贾全虚心存利用，便表现得十分关爱。他一改对别人的孤傲态度，常让贾全虚陪己喝酒聊天。贾全虚心下感动，每次都极为卖力地为张说出谋划策，他还进言说：

“大人礼贤下士，平等待人，对于大人如此身份的人，实属不易啊。我贾全虚虽无德无能，尚知感恩图报。如大人推我及人，大人的美德广为人知，人人报效，事情就更为不同了，大人的富贵亦能久胜无衰。”

其实，贾全虚也不是个君子人物，他虽有才智，品行却是很差。他在张说家里待的时间一长，便和宁怀棠眉目传情；一来二去，二人勾搭成奸，又想双双逃走，后来还是被抓获归案。

张说气得七窍生烟，对贾全虚破口大骂，还亲自打了宁怀棠几掌。贾全虚自知凶多吉少，可他还是挣扎着对张说说：

“大人有大量，我不求大人原谅，却盼大人留下我为大人效命。贪色爱才，这是人之通病，若是为了一个女人而杀我，大人实在不智啊。从前楚庄王不穷绝纓，杨素不追红拂，他们都有奇获，千古传名，大人何不为己为人，暂息雷霆之怒呢？”

张说冷静下来，心中不停地盘算。他见贾全虚临死不乱，实是奇才；又见宁怀棠跟定了贾全虚，可谓留得住人却留不住心了。他脸色几变，最后定下心来，一叹说：

“你们实在无礼，让人难以承受啊。我张说贵为宰相，按理说我不该受此大辱，饶恕你们，可木已成舟，你贾全虚又多才有才学，我就忍气吞声，为了天下



唐三彩马

大义不和你们计较了。你们可知我心吗？”

张说咬紧牙关，不但将宁怀棠赏给了贾全虚，还赠送了丰厚的嫁妆。贾全虚感动得涕泗横流，张说又对他说：

“你身处贫贱，本该严守本分、事事小心，否则你就只能永守贫贱了，又怎有出头之日呢？这次是个例外，你不要心存侥幸。”

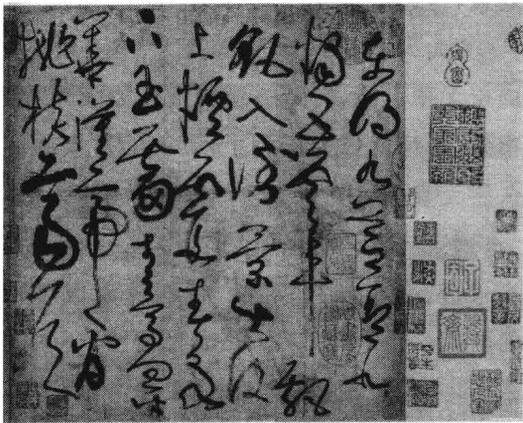
贾全虚后来多方钻营，混了个到内廷机要处传递奏折诏书的职位。一天，当他见到姚崇弹劾张说的奏书和唐玄宗命令御史中丞秘密调查张说罪行的御批时，便急忙赶去见面见张说，向他密报此事。张说又惊又惧，贾全虚这会并不着急，他对张说说：

“我深受大人厚恩，无日不思回报。今日大人有难，我纵是拼了性命，也要为大人分忧。唯今之计，只要大人不惜重宝，让我为大人打通关节，即使不能祸事尽换，也会大事化小。”

在贾全虚的帮助之下，张说的罪案最后草草收场，张说只被调出朝廷，还出任为相州长史。

当张说的家人说他吉人天相时，张说深有感慨地说：

“我放了贾全虚一马，才有今日的福报，这其中的因果果然不虚啊，哪里是什么吉人天相呢？”



唐·张旭《草书古诗四首》

原文

人莫人愚而自明，示人以愚，其谋乃大。

译文

人们希望别人愚笨自己却聪明，示人以愚笨，他的谋划才能达到大的目标。

释评

小人的智慧往往是不输于君子的谋略的，有时还会显得更加实用和有效。正视这一事实，对认识封建专制时代的本质有不少的帮助，同时，它也说明了小人的本事绝不仅仅是使坏斗狠那么简单。小人中不乏智慧超群的人物，他们对社会和人性有着透彻的认识和了解，故而才能避实击虚，阴谋屡屡得逞。装疯卖傻，以愚示人，在小人做来，其逼真性和欺骗性常常要高过君子。这是他们为达目的誓不罢休的精神使然，也是他们智慧和才能的一种表现，绝不能等闲视之，掉以轻心。

【事典】被愚弄的唐玄宗

唐玄宗李隆基自恃聪明绝顶，却每每落入安禄山的圈套，险些让江山易主。说起安禄山的骗人伎俩，其实并不神秘，他只是表面装得愚钝无知而已。

用这个招法对付唐玄宗，安禄山却有过



唐玄宗

李隆基，唐太宗玄孙，善骑射，通音律，以政变拥其父李旦复位，遂为太子。即位之初励精图治，开元年间达到全盛，后期贪图享乐，安史之乱起，唐朝渐衰。

镜鉴

有深谋者经常假装愚蠢，为上者须得明察。

人的见地，他曾对自己的儿子安庆绪说：

“皇上享国日久，自生骄狂之心。我若和朝中大臣一般说辞，显露聪明，一来为其不喜，二来令其生疑防范，三来也会让群臣忌恨。这些都是大祸的前兆。”

安禄山于是处处表现愚笨，他还在奏书中说：

“臣出身番戎，才识浅陋，全凭陛下重爱，臣才有今日的恩宠和荣耀。臣不会说什么，也不知该如何表达臣对陛下的热爱之心，但我只知道要报答陛下，纵是百死也心甘情愿。”

安禄山晋见唐玄宗时，唐玄宗对他十分怜爱，百般嘉许之后，又特意让他与皇太子见面，安禄山故作愚笨的样子说：

“皇太子是个什么官呢？”

唐玄宗一笑说：

“朕百年之后，继承皇位的人，就是皇太子了。”

安禄山急忙跪倒，谢罪说：

“臣愚笨已极，只知有陛下，却不知有皇太子，罪该万死。”

唐玄宗被他的假相逗得摇头一笑，心中却是十分的快慰。

安禄山见杨贵妃深受皇上的宠爱，他便请求当杨贵妃的干儿子。当安禄山拜见唐玄宗和杨贵妃时，他却先拜杨贵妃，后才拜玄宗。玄宗笑着问他何故，安禄山只回答说：

“番人先母而后父，难道陛下认为我错了么？”

唐玄宗见他如此“忠厚老实”，一怔之下，不禁放声大笑。

安禄山如此作戏，朝廷上下都笑他出自番邦，不懂礼仪。唐玄宗这时也放下心来，他对杨贵妃说：“安禄山乃边关大将，手握重兵，今见他这般稚嫩愚顽，倒教我解除了疑虑。这样的愚



唐·阎立本《历代帝王图》

昧武夫，只知上阵杀敌，我还有什么不放心呢？”

安禄山的卖力表演，他的手下人都看不下去了，他们对安禄山说：

“将军乃国之重臣，身系天下利害，如今竟招来朝野嘲笑，以为趣事，这太有损将军的英名了。”

安禄山一笑置之，只对自己的儿子说：

“大丈夫能屈能伸，受点羞辱算得了什么？他们笑我愚笨，我却笑他们无知呢！只怕等他们明白过来，就再也笑不出来了。”

安禄山到了晚年身体十分肥胖，腹部垂至膝盖，须晃动双肩像拉车一样才能走路。为了讨唐玄宗的欢心，安禄山苦练“胡旋舞”。在唐玄宗面前表演时，他的庞大身躯竟能轻捷如风，看上去滑稽可笑，令人难以置信。



唐·王维《辋川图》

唐玄宗一次指着他的肚子说：

“你的肚子太大了，里面都装了些什么？”

安禄山粗声说：

“别无他物，只有一颗忠于陛下的红心！”

唐玄宗为安禄山所迷惑，连连授其高官和予以重赏，宰相杨国忠一再进言安禄山必反，唐玄宗却自信地说：

“安禄山对世事人情尚且不通，又怎晓权谋造反之事呢？他愈是愚钝天真，愈能更好地为朕所用，这样的人要比聪明奸诈之辈可靠多了。”

从此，唐玄宗再不对安禄山生疑。安禄山暗中招兵买马，于天宝十四载（755年）十一月发动了叛乱，史称“安史之乱”。

原文

人忌人明而自愚，智无潜藏，其害弗止。

译文

人们忌讳别人聪明自己却愚笨，智慧不隐藏起来，他的祸害就不能停止。

释评

智慧的运用，其中一个重要的戒律便是隐藏智慧，这是真正的智者应该做到的。外露智慧，处处显能，招人忌恨不说，无形中也把自己的一切暴露无遗，毫无秘密可言了。这在尔虞我诈、陷阱四布的人际社会便为人注目，引敌先发，身陷被动。小人多是有智慧的人，和君子相比，他们的智慧却常常为人忽视，这其中的原因之一，就是小人善于装傻充愣。他们掩饰自己，佯作无知，不仅满足了人的虚荣心理，讨其欢心，也令人放松了戒备，使其得逞其奸。

【事典】引而不发的安端

辽太祖耶律阿保机死后，太子耶律倍虽有继承皇帝位的名分，却得不到母后述律平的宠信，述律平意欲让她偏爱的次子耶律德光继承皇位。

安端身为皇族宗亲，早就对太子耶律倍极力巴结，他一想到多年的苦心，会因述律平专权改立耶律德光为帝全然废弃，就禁不住对皇太后述律平充满了仇恨。

安端昔日曾追随刺葛谋反，为人阴险恶毒，阿保机念及兄弟之情让他戴罪立功，他这会虽是恼恨不已，却也比往日多了不少的冷静，他对自己的兄弟们说：

“皇太后大权在握，她又是十分聪慧的人物，我们不能逆转乾坤，只能隐忍待日了。切记，你们千万不要轻举妄动。”

安端的二哥说：

“我们拥立皇太子，名正言顺，何况群臣多是皇太子的人，我们还怕什么呢？俗话说不冒奇险，无有奇获，只要我们运筹得当，奇计迭出，胜算还是很大的。”

安端的五弟也附和说：

“此时不争，来日只怕就无此机遇，说什么也不能就此罢手。”

安端狡黠多智，他惶急地对他们说：

“眼下非常之时，能者死，弱者存，我们还怎敢卖弄聪明？我们既有此心，何不留待他日，非要做此亡命之事呢？”

安端的二哥、五弟不听其言，仍屡屡谏言立皇太子耶律倍继位，结果他们都不明不白地先后死去。安端心知利害，他装得十分哀苦的样子安葬完二哥和五弟之后，又上奏书请立耶律德光为帝，他在奏书上说：

“臣以为皇太子耶律倍为人不贤，不堪大任，为了国家大计，纵是皇太子之尊又算得了什么呢？臣不知先皇为何不立耶律德光为皇太子，但臣知道，历来的贤人都有被埋没的时候，臣恳请改立贤人，以纠先皇之失。”

皇太后述律平本对安端放心不下，有心杀他，可一见他的奏书，述律平却是笑了，她对耶律德光说：

“这个家伙倒也乖巧，有他带头说话，咱们做起事来却是少了不小的麻烦。”

述律平召见安端，嘉许过后，她忽脸色一变，重声说：

“你好大的胆子，竟然指责先皇有失，你知罪吗？”

安端不惊不乱地道：

“我有何罪？先皇不立耶律德光，本是不对，其实人人都有此念，只是我把此话挑明说出罢了，这也有罪吗？若说真话有罪，以后谁还敢讲真话呢？”

述律平只是试探安端的真伪而已，并不真心想惩罚他。待见安端说得真诚，一副傻头傻脑的样子，她忍不住忽作一笑，口道：

“你忠心为国，话虽有失，我也不跟你计较了。你的建议甚好，相信别人听了你的话也会知错了。”

耶律德光继位之后，安端表现得极为忠顺，他整日装得胸无大志的样子，



辽代铜辟邪

只是饮酒作乐。有人将安端的昏庸报知述律平，述律平每次都不怒反喜，对他的戒心一天天消除。

安端苦熬多年，完全取得了述律平母子的信任。他追随耶律德光灭了后晋，在被迫班师回朝之际，恰逢耶律德光病倒，这才趁机发难。他悄悄去见随军的耶律倍之子兀欲，挑拨他趁机自立为帝，他说：

“你忘了你父亲无端被废的事了吗？帝位本是你们父子的，为什么不把它夺回来呢？为了此事，我的二哥和五弟被害，今日苍天佑你，我一定帮你。”

兀欲本有许多顾虑，可经不住安端的百般唆使，于是自立为帝。安端挟持兀欲逼迫述律平承认了这个事实，他自己也因功高，被封为明王。

原文

明不接愚，愚者勿长其明。智不结怨，仇者无惧其智。

译文

聪明的人不和愚蠢的人交接，愚蠢的人不能增长他的聪明。有智慧的人不轻易与人结下仇怨，仇恨的人不会惧怕对方的智慧。

释评

小人的聪明绝不是一味地干尽坏事而不顾自己的死活。他们会适时地调整自己的处事标准和为人方式，不停地捞取对自己有用的东西，同时，他们更会保护自己，因人而异地采取一些与其本心相违的方法行事。小人的这种复杂性和欺骗性，人们若是视而不见，或是不识其奸，都无助于人们认识小人和战胜小人，反之，人们则可拨云去雾，令小人无可遁形。

【事典】上官安的谋略

上官安是汉武帝重臣上官桀之子，他本是个骄纵之徒，做事也不知忌讳，

上官桀便多次教导他说：

“欲成大事，必须克己有惧。似你任性胡为，恶名远播，又怎能让人拥戴以增人望呢？这是每个成事者的大忌啊。”

上官安虽是顽劣，人却极为聪明，从此他换了一副面孔，极力和有贤名的人交结，对人也客气多了，故意干些扶贫济困的事。

上官安的名望日增，上官桀便撮合他娶了霍光之女为妻，两家联姻。上官安先是不愿，上官桀就教训他说：

“我和霍光同为重臣，你娶了他的女儿，我们上官家的富贵就多了一层保障，起码也不会和他闹翻了，对你更有天大的好处。”

上官安心领神会，不仅马上答应成亲，婚后他更百般讨好妻子。

昭帝即位时年仅8岁，他的姐姐盖长公主留居宫中，照料昭帝。盖长公主年轻寡居，私下和她儿子的朋友丁外人相好。上官安知道这件事后，便全力和丁外人结交，不惜重金陪丁外人寻欢作乐。上官安的心腹手下日久看不下去，便对上官安说：

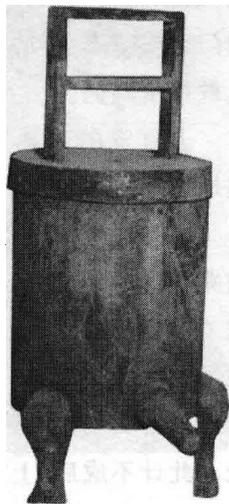
“大人一家权贵无比，为何对一个丁外人如此恭维呢？”

上官安说：

“正因我家势力显赫，我才要处处小心，多结善缘啊。丁外人受公主私幸，人又聪明过人，和这样的人打交道，我只能增长见识，受益匪浅，这不是一般人所能预见的。”

上官安女儿6岁时，他为了能让女儿当上皇后，遂求请霍光促成此事。霍光认为外孙女年纪幼小，没有答应。上官安并不气馁，他找到了外人，讲了自己的愿望。为了让他全力相助，他还颇为诱惑地说：

“人无远虑，必有近忧。大人若是助我女当上皇后，我们父子在朝执政，再倚重皇后权位，还有什么事办不成呢？你深得公主欢心，到时我们父子再提议封你为侯，汉朝有个惯例，列侯可以娶公主为妻，你的心愿不也会达到？你是个聪明人，自知此事对你我都大有好处。”



西汉漏刻

丁外人心中大喜，便多次在盖长公主面前提及此事，还故作忧心之状说：

“上官桀父子同为重臣，此事若不应允，就会因此而得罪了他们，结下仇怨。我们固然不怕他们，可对我们终无半点好处，弄不好我们就再无结合的希望，这才是我最担心的事啊。”

盖长公主一心想和丁外人早日结成夫妻，她也怕上官桀父子从中作梗，无端生事，一想到此事对自己并无害处，她便自作主张召上官安之女人宫为婕妤，一个月之后又册封她为皇后。上官安心愿得偿，又被封为桑乐侯，升任车骑将军，一时自认为无须伪装，便开始恢复本相，放纵胡为起来。他受到皇帝的赏赐，出宫后就向门客吹嘘不止；酒后裸体闹事，与他父亲的姬妾也敢打情骂俏。

上官安的这番举动被霍光得知，霍光怒不可遏地把他召来，当面训斥他说：

“你一日富贵，就荒淫至此，这是败家灭身的前兆啊，怎能不慎呢？从前我看你是个君子模样，这才将女儿嫁给你，莫非你本性难移，这会就无所顾忌了吗？”

上官安表面认错，心中却十分怨恨。他不思己过，却暗中唆使燕王告发霍光。此计不成后，上官桀父子又阴谋造反，拥立燕王为帝。事情败露，上官安并不后悔，反是遗憾地说：

“怪只怪我操之过急了，我若再忍耐一时，也许大事可成。”

因此事牵连，盖长公主、燕王都自杀身死，上官宗族也被诛灭。



西汉彩绘瓶

原文

君子仁交，惟忧仁不尽善。

译文

君子用仁义与人交往，只担心仁义不能十全十美。

释评

君子的高贵品行，向来是以仁义为出发点的，与人交往更是如此。这种与人为善、诚挚待人的处世作风，为人称颂，却往往让小人钻了空子，常常作为他们借此攻击诬陷君子、骗取君子信任的口实和途径。这方面的教训是深刻的，它从反面告诫君子：对付小人是不能只讲仁慈的，对他们既不能心存幻想，也不能不变其法，一味强调正面出击。有时候，用小人的手段来整治小人不仅是必要的，也是十分奏效的。

【事典】刘秀的高明

东汉光武帝刘秀反抗王莽之初，和他一起起事的李轶是个势利小人。刘玄当上更始皇帝后，李轶为了讨好刘玄，不仅背离了刘秀，还参与了谋害刘秀哥哥刘縯的活动，由此换来了高位。

刘秀对李轶恨之人骨，几次想公开弹劾



刘秀

东汉第一位皇帝。汉景帝后裔，高祖九世孙。因起兵反对王莽，恢复汉室政权，成为中兴之主。政治上清静俭约，兴建太学，提倡儒术，堪称贤明君王。

镜鉴

凡事以大局为重，杀人亦当得法。

他，刘秀的手下便极力阻止，解释说：

“将军这般公开行事，不仅惩治不了李轶，还会给自己带来祸患。此事乃刘玄指使，他怎会为你申冤呢？”

刘秀自度此言有理，强压怒火。刘秀在河北站稳脚跟后，开始和刘玄对抗。刘玄派朱鲋、李轶进兵洛阳，牵制刘秀。

刘秀手下的大将冯异驻守孟津，他给李轶写信说：

“将军本与我家将军一同首举义旗，只因刘玄暴虐，将军才会和我家将军为敌。这不是将军的过错。现在刘玄恶行昭显，天下人无不深恨其恶，这样的人又怎会长久呢？将军若能倒戈相向，不仅可保富贵，亦能人赞其义，当是两全其美的事。”

李轶正为刘玄的大势已去而寻找退路，今见冯异来信，既惊且喜，随后又陷入了恐惧之中，他和心腹手下商议此事说：

“我有心投靠刘秀，可又怕他旧事重提，挟私报复，该如何议决？”

李轶的心腹手下为了寻求自保，便极力鼓动李轶应下此事，且说：

“刘秀乃人中龙凤，为了成其大事，他自不同于常人，和将军做那有损其业的计较。再说，将军若能阵前立功，刘秀纵是有心杀你，也不敢冒着失去天下人心的危险。”

李轶思前想后，还是没有立即倒戈，他在写给冯异的回信中只保证说：

“眼下时机尚未成熟，



东汉俑

为了安全计，我想日后再行发难。不过我决心已定，请转告刘秀，我愿效犬马之劳。你们若要攻打刘玄，我绝不会救他。”

冯异于是放心进兵，打下刘玄的十多座城池后，李轶一如其言，只是坐视不理。冯异将李轶的事报告了刘秀，还进言道：

“李轶虽与将军有仇，可他知错能改，暗助我军，何况时下又是用人之际，望将军以大局为重，收降于他。”

刘秀闻报，脸上并无喜色。他深知李轶的为人，如果接纳了他，将来会后患无穷。他又知以时下而言，一口回绝李轶所请，只能让人说他不能容人，这对招降他人不利。权衡之下，他自言自语道：

“李轶你无情在先，就别怪我刘秀无义在后了。”

刘秀于是召来众将，拿出李轶所写的密信让众人传看，后说：

“李轶有心倒戈，我是不计前仇的，只要有利天下安定，我和他的私怨又算得了什么呢？此事你们也可各抒己见。”

众将说法不一，却都对刘秀的胸襟大度表示了钦佩。事后有人不解地对刘秀说：

“众将人多嘴杂，如此机密的事，将军不该让人尽知。万一走漏了消息，岂不坏了招降李轶的大事？”

刘秀微微一笑，只说无妨。

李轶私通刘秀的消息，很快就传到了朱鲂的耳朵里，他恨怒之下，不容分辩就将李轶杀死。当有人为此惋惜时，刘秀却是喜上眉梢，心中快慰。他原是借刀杀人，既除去了李轶，报了当年杀兄之仇，又没有背上杀降的恶名，让人非议。



东汉神兽纹玉樽

原文

小人阴结，惟患阴不致的。君子弗胜小人，殆于此也。

译文

小人用见不得人的手段结交他人，只担心其手段达不到目的。君子不能战胜小人，也许就是这个原因吧。

释评

从长远看，小人的得意也是暂时的，他们因阴谋诡计而得逞，亦因其为人不齿而败落。历史上的君子虽屡受小人迫害，但绝不能说小人是胜利者，他们的恶名在当时纵能隐瞒一时，却终不能逃过正义的惩罚和历史的审判。有一点不可否认，小人的不择手段、无所不用其极，确是他们能猖狂一时的重要原因。他们只求目的，不计其余，充分暴露了他们的自私本性和凶残面目，也提醒世人对他们决不可低估迁就，应时刻小心防范。

【事典】中计而死的萧望之

萧望之是汉元帝的老师，为一代大儒。他正直无私、敢于言事，和朝中奸臣石显等人屡有冲突，石显等人时刻都想把他置于死地。

萧望之为了让汉元帝疏远石显等人，公开上书说：



萧望之

萧何六世孙，学识渊博，是著名经学家。汉宣帝时深受倚重，元帝时为辅政大臣。后因反对宦官干政，遭诬告入狱，迫饮鸩自杀。

镜鉴

人不亡谗不止，无所为则待毙。

“中书乃执行政务的根本所在，任人不可不慎。贤达之士任之唯恐不能胜任，又怎能任用宦官石显担任如此要职呢？我冒死进言，并不是出于私怨，而是为了国家和长治久安啊。我日日担心，长此下去国家必有变乱发生，到时悔之何及？”

萧望之一人和群奸对抗，他的亲族都惶恐不安，劝他说：

“你这样公开指责他们，他们能不千方百计地害你吗？他们是什么手段都使得出来的，你一个人怎能防范得了呢？你这是以卵击石，自寻死路。”

萧望之并不把石显等人放在眼里，他蔑然一笑说：

“皇上厚爱于我，我说的又全是实情真话，他们能奈我何？为了皇上的江山，我能忍心让小人为害天下？所谓邪不压正，我就不信我斗不过他们。”

石显等人挖空心思，于是在多次诬陷萧望之不果后又变了个招法，攻击他和周堪、刘更生结为私党，图谋独揽大权。汉元帝不信此说，石显便在旁道：

“此事朝中大臣多有揭发，如若纯属诬陷，也该召致廷尉，问个明白。”

汉元帝不知道“召致廷尉”就是关进监狱，于是批准此议。后来元帝明白过来，虽马上释放了萧望之等人，却为顾及颜面，也将错就错地罢免了萧望之的前将军职位，周堪、刘更生被削职为民。

萧望之的亲族据此又劝告萧望之道：

“你无辜受此大难，皇上却还是解除了你的官职，看来只要奸人陷害，谁也难保你的平安了。”萧望之并不灰心失望，他肯定地说：

“皇上只是一时糊涂，小人也是一时得逞，我想事情绝不会至此了结。”

汉元帝后来有悔，又下诏说：

“尊师重道，是国家兴旺的征兆。原前将军萧望之做我的师傅八年，竭心尽力，功劳甚大，特赐爵关内侯，食邑六百户，在宫中供职，每月初一、十五上朝，官位仅次于将军。”

石显等人又恨又恼，便聚在一起商议对策，石显首先说：

“皇上厚待萧望之，听说还要任命他担任丞相一职，这是我等万万无法接受的。可是皇上不听我言，我们该如何应对呢？”

石显的死党中有人说：

“他的儿子萧伋上书为父申冤，我们尽可以此事为由，大做文章。只要皇上能将他再次下狱，相信以萧望之的清高刚烈，他是不肯受辱的，定会自杀

而死。”

石显等人于是上书给元帝，诬陷他指使儿子跟朝廷对抗，犯了大不敬之罪。为了让元帝接受，他们还强调说：

“萧望之以陛下师傅自居，今又教子上书，归恶皇上，实该重惩。陛下若是不忍，也该将他暂关牢狱，促其反省，去其骄气。这也是为了他好，陛下的深意相信他自会体悟的。”

石显骗得元帝批准，遂让使者去传召萧望之，他还派出宫中车骑包围了萧望之的府第，做出杀气腾腾的假相。

萧望之再遭此变，深怪汉元帝言而无信、反复无常，对他彻底地绝望了。他悲愤地流泪说：“奸臣当道，皇上不听忠言，我还指望谁呢？我位至将相，年过六十，如再入牢狱，苟且偷生，当真生不如死，可鄙之至了。”

他不再申辩，含恨饮鸩而死。

节义卷

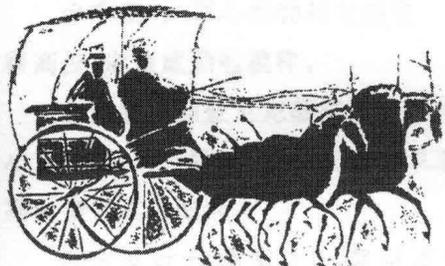
第五

外君子而内小人者，真小人也。外小人而内君子者，真君子也。德高者不矜，义重者轻害。

人慕君子，行则小人，君子难为也。人怨小人，实则忘义，小人无羈也。难为获寡，无羈利丰，是以人皆小人也。

位高节低，人贱义薄。君子不堪辱其志，小人不堪坏其身。君子避于乱世，小人达于朝堂。

节不抵金，人困难为君子。义不抵命，势危难拒小人。不畏人言，惟计利害，此非节义之道，然生之道焉。



本卷精要

☁ 披着君子外衣的小人才是最可怕的。

☁ 受过小人伤害和打击的人，如果心态失衡，也是极易变成另一个小人的。

☁ 一些“大人物”的小人习性、小人意识、小人行为，有时一点也不比小人少。

☁ 许多时候，娼妓都比官场小人贞洁。

☁ 许多人堕落为小人，不是因为他们欲望太多，而是因为日暮途穷、饥不择食。

原文

外君子而内小人者，真小人也。外小人而内君子者，真君子也。

译文

外表是君子但内心是小人的人，这是真正的小人。外表是小人但内心是君子的人，这是真正的君子。

释评

小人有多种，君子也有等级之别。鉴别君子与小人时，重要的是不要为其外表所迷惑，着重于审视他的内心。其实，披着君子外衣的小人才是最可怕的，他们以君子的面目大行小人之道，不仅为人不识，而且造成的危害势必也难以防范，损伤巨大。这是小人的狡猾之处，同样也是他们的薄弱之处，只要人们认清他们的本质，对他们做出的种种假相不轻易相信，他们也就无计可施了。

【事典】完颜亮的本来面目

金熙宗时，野心勃勃的完颜亮一心想谋得高位，遂装成勤勉模样。

金熙宗完颜亶见完颜亮执法严明，使得小人畏服，人多赞颂，拟以其政绩卓著、品德高尚提升其为国判。

熙宗就此在朝堂上对群臣嘉勉完颜



金废帝

完颜亮，亦称海陵王。金太祖阿骨打庶长孙。因作战勇猛，足智多谋，渐得高位，皇统九年发动政变，杀熙宗，自立为帝，后被完颜雍取代。

镜鉴

性情忽变，多是伪装。

亮说：

“国有贤臣，其业方兴。朕观察很久了，完颜亮尽职尽责，堪为世之君子，这样的贤臣如不委以重任，天下还有兴盛的道理吗？”

不久，熙宗又授予他尚书左丞的高位，以示宠信。

完颜亮心中得意，外表上却表现得极为谦恭的样子，他一如往日兢兢业业，没有丝毫的懈怠。

完颜亮的心腹死党萧裕被他任用为兵部侍郎，二人私下凑在一起，却是天天策划发动政变的事。每到这时，完颜亮总会问他：

“别人说我什么了吗？我哪里做得还不够吗？”

萧裕于是把外界的议论告诉完颜亮，又指出他的不足，且常常说：

“树立人望，以假乱真，这是大人为人拥护、改朝换代所必须的，也是为当今皇上最难防范的。大人只要坚持不懈，等时机一到，自然功成。”

完颜亮的表现并非天衣无缝，有人便多次提醒熙宗说：

“俗话说‘江山易改，本性难移’，完颜亮从小就性情急躁、多疑，为人残忍无度，可如今他故作君子样子，极力掩饰自己的本心，这其中必有不可告人之目的。”

熙宗心中一凛。为了解除疑虑，熙宗在一次召见他时，故意谈起太祖创业的事，并怅然说：

“祖宗创业实在艰难，我的守成也遭到不少挫折，你对这些有何见解呢？”

完颜亮心知熙宗试探自己，于是装出一副慷慨激昂的样子，历数了太祖的功绩，随后又话锋一转，说：

“宗翰、挾懒误国在先，宗磐结党营私为祸在后，这都是我朝的大不幸啊。他们都是皇室宗亲，可见奸人不分亲疏，绝不可轻信。皇上为保万年基业，当慎用宗亲上人手，我愿主动请辞，以便皇上平息人怨，革旧布新。”



金代持棍戏剧人物雕砖

熙宗万不料完颜亮会说出如此炽诚的话来，他见完颜亮言此热泪横流，心中不禁万分感动。他颤声说：

“你能如此忠心，甘愿牺牲自己，我还有什么信不过你的呢？可叹别人都不如你，若不是这样，他们也不会天天想着争功夺利了。”

皇统八年(1148年)六月，完颜亮被升为平章政事，十一月，又升任为右丞相。大权在手的完颜亮为了收买人心，取得支持，任用了许多有一定声望的宗室子孙的后代，其中不乏对他有成见者。人们纷纷赞扬完颜亮的“贤德”，许多人更是投靠到他的门下。

完颜亮于皇统九年(1149年)十二月初九发动政变，他和他的死党夜入寝宫，将熙宗杀死。当上皇帝后，他立现狰狞，不仅诛杀了朝中许多正直的大臣，连追随他的死党唐括辩、秉德等人也是格杀勿论。皇族宗亲被他杀得更多，太皇太妃萧氏、皇太后徒单氏竟也逃脱不了他的毒手。徒单氏被杀后，完颜亮将她的尸体在宫中焚烧，把她的骨灰抛弃在水中。

完颜亮如此兽行，却仍忘不了欺骗世人。他在位十几年，有时拒绝进食鹅肉来表示节俭，可等到外出游玩、狩猎时，他却高价购买所需之物，一只鹅就要花掉数万钱。他曾把破旧的衣服穿在华丽的衣服上面，让人看他有多么节俭，还命令领事官记下此事。他每以古代明君自比，让大臣直谏，可一待谏官直言，他便勃然大怒，常常杀人泄愤。正隆六年(1161年)，完颜亮大举攻宋，十一月初七，金兵造反，完颜亮死于乱箭之中。



金代红绿彩瓷器

原文

德高者不矜，义重者轻害。

译文

品德高尚的人不自我夸耀，义气深重的人轻视祸害。

释评

小人的浮夸、惧祸与君子的不自夸、大无畏，形成鲜明的对比。这不是表面上的差别，是由君子与小人的本质不同所决定的。看清这一点，对人们区分君子与小人固然有用，更重要的是，这种认识要化为人们扶助君子、制伏小人的锐利武器。小人的神经脆弱、人格卑劣，只要攻其要害，色厉内荏的他们总是有所畏惧的。在正义面前，在人人喊打的形势下，小人只能敛其羽翼，不敢过分猖狂。唯其如此，君子之风才可高涨，小人之气才能被打压。

【事典】绝不屈服的于谦

明英宗时，宦官头子王振把持朝政。王振遍拉党羽，跋扈横行，和他作对的人都遭了他的毒手，一时人人畏惧，谄媚逢迎他的大臣有的还称他“翁父”，无耻地向他行跪拜之礼。



于谦

明代名臣，永乐年间进士，官至少保。土木堡之变后，提出“社稷为重，君为轻”的观点。虽成功保卫京师，亦遭英宗之忌。后，景帝病重，英宗复位，遂以谋逆罪被诛。

镜鉴

得道者多助，攻之者自损。

于谦当时任晋豫巡抚，对王振这个奸小之人十分痛恨，却苦于皇上宠信于他。于谦深为国事忧心，他对自己的家人说：

“小人当道，君子方显其贵。我虽不能将小人铲除，却要洁身自好，绝不与其同流合污。如有麻烦，只望你们支持我啊。”

于谦的家人也深明大义，他们都担心地对于谦说：

“天下人若能如你所想，小人还能祸世间吗？可时下人人畏祸，个个明哲保身，你一个人和他们对抗，这太危险了，大人还是忍耐些才是。”

于谦不怪家人的担心，他长叹道：

“我也明白这个利害，但愿我以一己之力，能唤醒天下人吧。”

当时地方官进京办事，贿赂权贵已是公开的秘密，于谦心知肚明，却从不按此行事。他的手下劝他稍事变通一下，说：

“大人的气节虽令人钦佩，但未必是应对小人的上上之策。他们贪财好货，给他们一些好处便可让他们满足，不给则会马上报复，祸事无穷。既然能消财免灾，又何必明知故犯，让他们纠缠自己呢？”

于谦痛斥了他们的说法，他说：

“小人的物欲永无止境，你越是迁就他，就越会激发他们的贪心。小人的黑心注定了他们要与君子为敌，若为君子，又岂能怕他们呢？”

他还写了一首《入京》诗表明心迹：

“手帕蘑菇与线香，本资民用反为殃。

两袖清风朝天去，免得闾阎话短长。”

于谦的正义之举，却令王振恨得牙根直咬。他召来死党，对他们阴声说：

“于谦公然和我作对，你们可有法子将他除去？”

王振的死党为难地说：

“于谦廉洁无私，政绩卓著，名望甚高，我们实在挑不出他的错处，不好下手啊。”

王振冷冷一笑，长声道：

“他若不如此，也许就太平无事了。我要办他，还愁找不到罪名？”

政统十一年（1446年），于谦进京请求让别人代替自己担任晋豫巡抚，不想此事竟也为王振所利用，他指使同党上奏英宗，诬陷于谦说：

“于谦久不升官，心怀怨恨，故有此举。他一向自作主张，不惜损害国家的利益以增长他个人的声望，这使他有了所谓的君子之名，由此亦见他的歹毒和用心了。”

王振将于谦关进狱中，打算判他死刑。让王振想不到的是，山西、河南两省的民众听到于谦被捕的消息，纷纷为他鸣冤，许多吏民更是进京上书，不绝于道。封在这两省的几个藩王也进谏说：

“于谦人所敬仰，乃当世不可多得的君子，这样的人若被判死罪，相信只会激起民变，令天下人不服。为了安抚民情，恳请朝廷不要加罪于他。”

王振心慌意乱，他的死党这会也怕闹出大事，于是劝他说：

“杀一个于谦固然容易，若是因此让天下人怨恨大人，事情就不那么简单了。现在人人都在替于谦说话，大人当暂时放他一马，以慰人心。”

面对群情激愤的形势，王振也失去了主意，不敢一意孤行了。最后于谦被无罪释放，仍任晋豫巡抚之职。

原文

人慕君子，行则小人，君子难为也。

译文

人们羡慕君子，行动上却是趋向小人，这是因为君子难当。

释评

俗话说“好人难当”，做君子也是这样。人们对君子的要求甚高，世上的道德规范好像都是为君子定的，稍有差池，便会招来有别于常人的重责。同时，封建专制下真正的君子，也不见得有什么好处，相反倒是祸事连连，这更驱使人们有意无意地向小人靠拢了。老实说，天生就是小人的未必有

几个，死心塌地甘为小人的也是少数。对君子的苛求和刁难，对君子的不公和责罚，是许多人知难而退、敬而远之的重要原因。

【事典】王维的苦衷

唐代著名诗人王维，年轻时就以诗歌闻名。王维自恃其才，对当时盛行的走权贵之门以求高中的风气极为鄙视，他曾嘲笑那些巴结豪门的士子说：

“读书人若是这样求取功名，岂不和小人无异？读书人读圣贤之书，受先哲教诲，怎会干这种无耻的事呢？我绝不为之。”

王维不走门路，结果落第不说，反而遭到了众人的无情嘲弄，有人便劝他说：

“你自言读遍天下诗书，却怎么连人情世故都看不清呢？没有几个人自愿去巴结权贵，可世道如此，不去攀附他们就无缘高中，纵有大才又能何为？这也是学问的一种，远比书本上的东西宝贵，你若在此硬充君子，就休想金榜题名了。”

王维遭此重击，空有长叹。他郁闷多日，终在一日宴后对朋友说：

“我年轻无知，虽遍读诗书，重节知义，却一无所用啊。我要一展抱负，取得功名，就一定要做个小人吗？”

朋友打断他的话，摇头说：

“小人太难听了，为什么把此事搞得这么复杂呢？你才华盖世，如此为之也是迫于形势，不必责己太过。”

王维玉树临风，诗写得好，音乐才能也十分突出，精于弹奏琵琶。他从此出入权贵之家，献诗献艺，不惜媚言惑人，无所不为。皇族中的岐王欣赏他的才能，又把他引荐给权势极大的公主。拜见公主之时，王维故意



王 维

盛唐诗画名家，且精通音律，为开元进士科第一，官至尚书右丞。早年热心于政治，后半官半隐。安史之乱后，遂无心于仕途。

镜 鉴

顺势而行才能实现抱负，一味清高是无用的。

把自己打扮成个乐师模样，穿着花花绿绿的衣服，浓妆艳抹。有人责怪他过于下贱，且说：

“你们读书人都不知羞耻，自甘堕落了，读书还有什么用？”

王维也不过多争辩，只无奈地说：

“读书人也要穿衣吃饭，别人能这样，为何我们就不可以呢？从前我不知别人的难处横加指责，现在只盼别人了解我的苦衷。”

王维的演奏引起了公主的注意，她把王维叫到跟前，问他说：

“你弹的曲子凄怨哀婉，动人心魄，可有名字吗？”

王维慌忙起身，极尽恭维地回答说：

“公主赞言，小人何幸！此曲名为《郁轮袍》。”

公主见他知书达礼，回答得体，对他颇有好感。岐王趁势便介绍了王维的诗才，王维也把自己写的诗呈献给公主。

王维此刻心慌气乱，唯恐公主不喜，一时手足无措。他屏住呼吸，直待公主叫出好来，才如释重负地连道不敢，眉开眼笑。

公主打量了他多时，口道：

“你这般高才，也不用太拘礼了。这些诗我儿时便已读过，以为是古人佳作，既是你写，实为难得。”

公主见他乐师打扮，又一笑说：

“文人雅士，不该如此装束，真是难为你了。”

她命王维换上文士衣衫，客席入座。交谈之下，她更觉王维才学过人，不禁多有称赞。岐王又替王维美言，说：

“他志向高远，若是得不到最尊贵的人推荐，高中榜首，他是宁愿不考的。公主既是赏识于他，自当成全他的心愿。”

公主欣然点头。她当即命人把主考官叫来，让宫婢把自己推荐王维的想法告知，主考官连连应诺。王维得中状元，私下却少有喜色，他无奈地说：

“不知我者，定道我非才得之，全自巧取，我哪里说得清呢？”

原文

人怨小人，实则忘义，小人无羁也。

译文

人们怨恨小人，实际上却也做些对不起人的事，这是因为做小人没有拘束。

释评

小人是以伤害别人、成全自己为宗旨的，他们没有道义上的负担，也没有清规戒律的约束，这就使得许多无坚定意志、无远大志向的人，很容易坠入小人的泥潭。他们厌恶的其实只是小人对自己的伤害，而小人带给别人的伤害，他们便不那么关心了。这种自私的心理和短视行为，是最能侵蚀人的地方，许多人正是因为此节，不自觉地从小人的对立面沦为小人。受过小人伤害和打击的人，如果不端正心态，不正确认识，也是极易变成另一个小人的。

【事典】刘豫的报复

宋高宗建炎四年(1130年)七月，金国册封刘豫为皇帝，国号“大齐”。

刘豫原是宋朝高官。宋徽宗政和二年(1112年)，他被任命为殿事侍御史，执掌仪法，纠举百官违失。



刘 豫

南宋叛臣，金傀儡政权伪齐皇帝。金兵南下时弃官潜逃。建炎二年(1128年)杀宋将降金，被金人立为“大齐”皇帝，统治河南、陕西之地，配合金兵攻宋。

镜 鉴

为上者无德，小人遂生。

刘豫少年时品德不佳，曾经偷窃同学的白金盃和纱衣。后来刘豫虽已悔改，可攻击他的人还是揪住这件事不放，一再向皇上弹劾他。

刘豫十分气愤，他直接找到皇上说：

“少年愚劣，以致干下错事。这些年我每思前事，痛悔难已。现在朝臣以此攻击我，我除了伤心之外，更觉他们是借题发挥，别有用心啊。谁没犯过错呢？他们为何抓住我不放？分明是我在其位，多有得罪他们，他们要将我赶下台。”

宋徽宗听罢一笑，安慰他说：

“你的那点错处，不提也罢。这件事我知道了。”

刘豫走后，宋徽宗暗笑不止，他对自己的妃子说：

“刘豫原是小贼，群臣不说，我哪里知道呢？”

妃子亦笑，说道：

“陛下还想重用他吗？”

宋徽宗收敛了笑容，良久方道：

“重用此人，岂不招天下人耻笑？他的丑事虽不大，可一旦人人知晓，就另当别论了，我不能落个重用贼人的名声。”

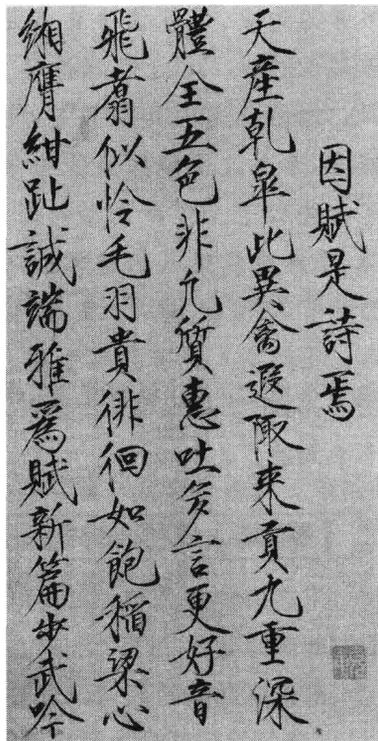
刘豫自觉有了皇上的支持，便寻找那些弹劾他的大臣们的错处，可那些大臣并不把他放在眼里，只说：

“凭你一个小贼出身，皇上会相信你吗？我们个个都出身高贵，断不能受你的侮辱。”

两者较量，刘豫总是败下阵来，反遭皇上屡屡指责。刘豫心中更恨，他对家人诉苦说：

“我本不是个君子，现在我更知做小人的好了。他们道貌岸然，哪个干的坏事不比我们年少时的劣迹要坏上千倍呢？皇上却偏袒他们，可见为恶须为大，恶小反是殃啊。”

不久，刘豫上书谈论礼制问题，宋徽宗



宋徽宗书法

一见便怒，口说：

“一个小贼出身的河北老头，也敢妄谈礼仪制度，可是笑我朝廷无人吗？”

他不容刘豫分辩，就将他贬为两浙察访使，后又贬为河北提刑。

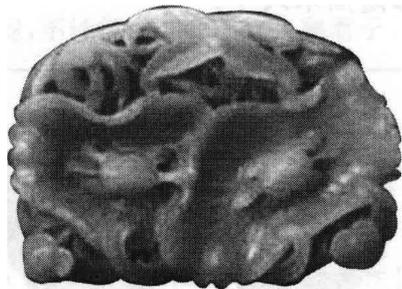
刘豫连遭打击，小人性情渐渐暴长，他总是怨恨皇上和群臣对己不公，甚至说出大逆不道的话来。

金国南犯之时，刘豫不恨反喜，他闻讯饮酒不止，且快活地说：

“报应！这是上天的报应啊！皇上昏庸，群臣奸小，这样的王朝怎会有好下场呢？”

刘豫的狐朋狗党于是在旁附合说：

“大人久受压抑，时下当是大展鸿图之日，朝廷不仁，大人自没有理由尽忠报国，我们该好好地利用这一大好时机啊。”



金代青玉龟巢荷叶佩

建炎二年(1128年)冬天，金军围攻济南。金人派人劝降，对刘豫百般引诱。刘豫犹豫之际，他的死党张浚便对他说：

“大人忘了昨日之辱了吗？你屡遭贬斥，群小仍不放过你，你若不另寻他路，只怕日后祸事更大。”

刘豫脸上铁青，怯声道：

“我非恋主，只因此事关系太大，故难决断。”

张浚阴声一笑，低声说：

“窃钩者诛，窃国者为诸侯，只要大人位尊权重，天下人还敢胡言乱语？”

刘豫主意定下，于是决定谋反。他杀了将领关胜，欲带全城百姓投降金国，只因百姓皆不听命，他才只好自己亲自援绳索缒下城来和金人缔结和议。金人十分赏识他的奴才相，于是让他当了伪皇帝。

原文

难为获寡，无羁利丰，是以人皆小人也。

译文

君子难当得到的却很少，小人无拘无束获利却很丰厚，因此人们都趋向小人了。

释评

历史上小人比比皆是。小人不分亲疏，不分远近，他们始终包围在人们的周围，无时无刻不在影响着人们的正常生活。这种现象的产生不是偶然的，根治起来也是极难，原因之一便是做小人不但容易，也远比君子更能获取实惠。同时，与此俱来的道义上的谴责向来是乏力的，无伤小人的根本，这也无形中消除了小人的最后一层顾虑。这也提醒世人，要想对付小人，必须从小人最痛处下手，不仅不能让他们获利，更要口诛笔伐，使其臭名昭著。

【事典】杨震的诤言

杨震是东汉有名望的儒士。汉安帝时，受宠的宦官开始专权，时任司徒的杨震便一再提醒汉安帝说：

“重用君子，君子之风就会大盛；信用小人，小人之势便会高涨。陛下身为一国之主，一举一动都关系国家利害，不可不慎啊。”汉安帝的乳母王圣，因为服侍安帝有功，任性胡为，无人能制。王圣的女儿伯荣更是狗仗人势，骄奢淫逸。杨震气之不过，不顾人劝，上书说：

“小人总能获取比君子更多的好处，这是君子们最痛心的，也是小人们最得意的。为什么会有如此不公的现象呢？关键在于陛下识人有失，赏罚不明啊。若是这样，这无疑是在鼓励纵容小人，排斥惩罚君子。老百姓看到这种局面，谁还会趋向君子呢？这不是陛下好恶那么简单的事，陛下当知戒惕。”

汉安帝对杨震的奏书看也不看，还曾咬牙切齿地对人说：

“杨震语多不恭，早晚我要杀了他。”

杨震的朋友也渐渐和他疏远，生怕遭他牵连。杨震在朝孤立，却仍坚持不改，有人便直言告诫他：

“你效仿君子，却只苦了自己，能得到什么呢？我真不明白，对你个人没有任何好处的事，你却乐此不倦，这就是君子所为吗？”

杨震对任何人都努力劝谏，他总是不厌其烦地回答说：

“小人只在乎自己的私利，君子却一心为国，不计得失。我不敢妄称君子，却知似我之人时下也太少，这不是很可悲吗？”

杨震向来不徇私情。从前，他到东莱郡上任途中，路经昌邑，他的学生昌邑县令王密怀揣十斤黄金送给他，他拒不接受，王密说：

“深更半夜没人知道此事，你还担心什么？”

杨震正色说：

“天知、地知，你知、我知，这都是无法隐瞒的，怎么说没人知道？”

他厉声教训了王密一番，王密辩解说：

“人人都是这样，难道他们都错了？恩师恩怨过于分明，为人过于严正，我或能理解，别人岂能不怪？与其做个人人怨怪的君子，不如做个平安无事的小人。”

杨震气得浑身发抖，王密见状连忙告退，事后王密对手下人说：

“若说世上尚存君子，唯有杨震居之无愧。”

杨震任太尉之职后，安帝舅父大鸿胪耿宝向杨震推荐中常侍李闰的哥哥，让他安排一个官职，杨震拒绝了。皇后的哥哥执金吾阎显向杨震推荐与他私交深厚的人，杨震也没同意。司空刘授听闻此事，马上征召了那二人，十天之内就给他们委任了官职，刘授还对人說：

“多亏了杨震的拒绝，我才有交结皇亲的机遇啊。杨震这个人我很佩服，可我绝不能学他那样，否则人人都是君子，哪里还有通情达变？平庸之人官运



汉代四神瓦当

亨通就更不可能了，他能不招人怨恨吗？”

杨震连连上疏，都不被采纳，朝中的奸臣弹冠相庆，行事更无禁忌。他们为了永绝后患，联起手来诬陷杨震，汉安帝早就对他不满，于是顺水推舟将他贬回本郡。杨震走到城西几阳亭，激愤地对他的儿子和学生说：

“我深恨奸臣误国却不能诛杀他们，厌恶小人作乱却无法阻止，我是无颜面对日月了。”

言罢，杨震便喝下毒酒而死。

原文

位高节低，人贱义薄。

译文

地位高的人气节低下，贫贱的人义气激少。

释评

小人决不仅仅是“小人物”的代名词，判断一个人是君子还是小人，只能看他的基本德性。实际上，一些“大人物”的小人习性、小人意识、小人行为，有时一点也不比平民百姓少，甚至更多。封建专制下的居高位者，由于其升迁并非依据其品德好坏，恰恰相反，他们之所以谋取了高位，多是凭着媚上功夫所得，这就决定了世风的败坏，带头的正是这些“大人物”。同样，贫贱之人由于生活所迫，自身难保，他们便难免做出不讲义气的事来。和“大人物”相比，他们的小人行径所造成的危害是有限的。

【事典】孔融的检举

东汉末年，孔融被征召到司徒杨赐府上，秘密核查百官中有贪污行为的

人。杨赐对孔融说：“纠查百官，这是我的职责，既为荣耀，也会招来祸事。你不要过于认真，只将一些小官小吏的丑行报上即可。”

孔融为当时名士，他对杨赐的话语十分不屑，故作一笑说：

“若是这样，岂不失去了整治贪污的根本？小官小吏故然该惩，可他们毕竟是为恶不多，惩之也不足以警天下。那些高官重吏就不同了，只有惩治了他们中的不法者，才能显示朝廷的肃贪之心，亦可昭示法律的威严，他们怎么能放过呢？”

杨赐苦苦一笑，不耐烦道：

“你乃一介书生，怎知此中学问？你只管照我的吩咐做便可，否则，那是吃力不讨好的事，聪明人是不会做的。”

孔融接下差事，心中郁闷。他对朋友抱怨说：

“我先前敬佩杨赐的为人，本指望他能干些惊天动地的事。不想他欺软怕硬，毫无君子气节。”

朋友听了孔融的描述，忙道：

“你为天下名士，连这个你也看不透吗？官场向来不容气节高贵之人，否则似杨赐等人也爬不上如此高位了。何况地位愈高之人，他们的顾虑也就愈多。为了升官保身，他们趋炎附势、明哲保身犹恐不及，气节自然无存。和他们谈论气节，你真是大错特错了。”

孔融失望之极，许久方道：

“纵是这样，我也愿尽微薄之力，以整乾坤。”

孔融明察暗访，重点调查了朝廷高官和当时极有权势的宦官的亲戚族人，结果他们无一例外都贪污受贿，且是数额巨大。孔融



孔融

汉末名儒，建安七子之首，孔子二十世孙。有高名，于灵帝时始步入仕途。后，曹操专权，孔融与操政见不合，每多乖违，终于在建安十三年（208年）为曹操所杀。

镜鉴

为官自有规则，忠直不可全身。

面对事实，哀叹说：

“这些人都位居显位，竟全是屑小之徒、贪心之辈，国家怎会有希望呢？小民小偷小摸尚要惩罚，和小民相比，这些窃国大盗若是逍遥法外，天理何在？”

孔融开列了他们的罪证清单，拟上报给杨赐。他的朋友知道后，连夜上门劝他不要轻举妄动。他的朋友苦口婆心地说：

“杨赐都不敢干的事，你又何必较真呢？那些人个个位高权重，又有宦官撑腰，纵是事实俱在，谁又能奈何得了他们？再说他们品性极差，仇隙必报，什么事都能干出来的，你千万不要引火烧身。”

孔融镇静地说：

“我是孔子的后代，幸有一些虚名，如你所说，我岂不是辱没了圣人的名声？我是不会答应你的。”

孔融的朋友一叹道：

“你不识时务，违逆世情，这不会给你带来幸运，你好自为之吧。”

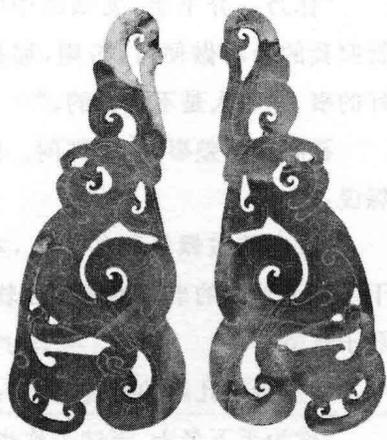
孔融的检举令杨赐惊恐，他召来孔融责怪不止，还附声说：

“宦官势大，连他们的亲族你也敢招惹，此事若是传出，你我都要获罪。好在现在别人不知，你就不要再言了。”

孔融据理力争，杨赐仍是不肯上报，他撕毁了孔融的清单，愤愤地说：

“这是人命关天的大事，怎容得你胡为呢？你是说得没错，可这才是你的大错，你还不知吗？”

孔融至此对杨赐更是失望，心中不禁对他十分鄙视。后来河南尹何进升为大将军，杨赐派孔融带着名片向何进祝贺，孔融不齿杨赐的媚上之举，对他彻底地绝望了。他以何进的手下不给按时通报为由，没有进见何进，仅是递上自劾罪状的辞呈，离开了杨府。



东汉玉佩

原文

君子不堪辱其志，小人不堪坏其身。

译文

君子不可以辱没他的志向，小人不可以损坏他的身体。

释评

君子和小人气节的差异，集中体现在他们志趣的不同和珍爱有别上。对君子而言，远大志向和珍惜名声永远是第一位的；对小人而言，升官发财和保全自己却是头等大事，不可须臾忘怀。认识小人的这一特点，有助于人们在和小人斗争时采取正确的方法和策略，进而达到事半功倍的效果。同样，这也劝诫世人，对小人是不能心存幻想的，他们本性自私，品德低下，纵是与他们为伍，他们也会毫不留情地把你出卖和坑骗。

【事典】被迫辞官的邳恽

邳恽曾做过光武帝皇太子的老师，以直谏闻名。

邳恽年轻时应汝南太守欧阳歙之邀，做了管理人事的功曹。一次，欧阳歙举行宴会，在大庭广众面前，欧阳歙对大家说：

“西部督邮繇延，忠贞无二，品德高尚，他惩恶除奸，丝毫不计个人的得失。今天，我要和大家一起评定他的功劳，上报朝廷，以赏其德。”

随后，欧阳歙让主簿宣读他亲自拟就的祝辞。邳恽听着听着，眉头皱得越来越紧了。要知繇延并不是个君子人物，相反，他却是个十足的小人。他贪赃枉法，为害乡里，告他的人数不胜数，只因他买通了欧阳歙，后又巴结上了朝中的显贵，这才没有获罪。如此之人今又被百般称颂，邳恽见众人无言，先是忍着，直到他见繇延



汉代绿釉陶狗

上来接受赏赐，才终于忍耐不住，越众而出说：“太守以恶为善，以丑为美，实太过也，是非颠倒何至于此！”

众人闻言惊骇，场面顿时寂静下来。欧阳歙脸色几变，神情十分尴尬。繇延满面怒容，目露凶光。郅恽轻蔑地看了繇延一眼，又接着高声说道：

“我所知的繇延，本性贪婪，心怀奸邪，表面正直，其实阴险。他拉拢党羽，结党不法，上欺太守，下害百姓。他所在之地，秩序混乱不堪，百姓怨声载道。这样的人竟被人称颂为君子，那么天下还有小人吗？太守不识小人，难道天下就无人识奸了吗？”

郅恽义正词严，无可反驳。欧阳歙许久才回过神来，勉强道：“是我错了。”郅恽摘下帽子，沉重地说：“我也错了，都怪我不忠于太守，以致花言巧语的人能够得到赞扬，像繇延这样的小人可以为官，让太守遭人诽谤。今天，我又当众违逆太守，揭露繇延的罪过，这都是我的大罪，请太守将我和繇延一并逮捕，以便无损太守的威严。”

欧阳歙面上铁青，又不好当场发作，于是拂袖而去。宴会不欢而散。

第二天，繇延辞去了督邮之职，郅恽深感畅快，禁不住喜色满面。郅恽的好友郑敬把他召去，满脸忧虑地说：“你快大祸临头了，尚且不知，这不是最危险的事吗？”

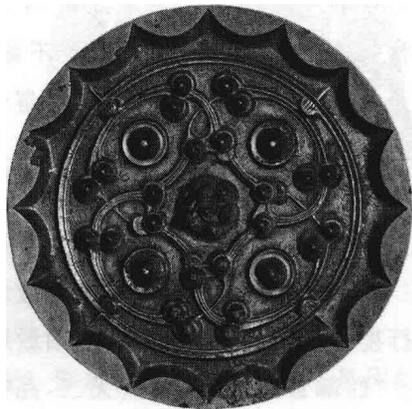
郅恽一怔，旋道：

“小人已去，正气已显，难道还有比这更好的事？你瞎说什么？”

郑敬连声叹息，再道：

“你志在除奸，匡扶正义，却是方法有失啊。这样做不仅除不了奸小，反而会害了自己。俗话说‘道不同不相为谋’，你明知太守包庇繇延，又怎能寄望他铲除繇延？更失误的是，你当众揭穿繇延的小人嘴脸，说话不留一点余地，以繇延的小人性格，他是决不会放过你的。如此不知策略，使自己暴露无遗，让小人记恨，以后你还想有好结果，岂不是咄咄怪事！”

郅恽坚持说：



西汉百乳镜

“你多虑了。繇延不是离开了吗？太守不是也认错了吗？我志在为国效力，现在奸人已去，正是我施展抱负的大好时机啊。”

郑敬不再和他多辩，只催促他说：

“太守还在，繇延还会回来，你太天真了。信我的话没错，这里已经不容你了，快快离开吧。”郅恽不肯，郑敬只好一个人隐居在弋阳山中。几个月后，繇延果然又官复原职，郅恽至此才相信了郑敬的话。为了躲避他们的诬害，一心从政为民的郅恽被迫辞官，和郑敬隐居一处。

原文

君子避于乱世，小人达于朝堂。

译文

君子在世道混乱时应躲避，小人在朝廷官场上能显达。

释评

封建官场中小人是如鱼得水。小人的性格和为人方式，不仅深合封建君主唯我独尊的极端自私本性，也暗合他们用人上的喜媚厌直之风。小人节义全无，唯命是从，处处迎合和吹捧他们，这不仅满足了他们好大喜功的心理，也使这些小人伎俩被他们误以为是忠心的表现，进而对小人大力提拔，甚至委以重任。君子的行为封建君主虽表面赞扬，实际上只要触及了他们的痛处，他们便会撕下伪装。太平盛世时他们用君子来装点门面，已然情非所愿；乱世时生死争斗，他们就全无顾忌，君子的处境也变得最为凶险。

【事典】工于谄媚的祖珽

祖珽是北齐后主高纬时的显贵，独掌机密大政，总管骑兵曹、外兵曹的各

种事务，经常和后主坐在一个榻子上，讨论政事。

祖珽劣迹甚多，能获此荣宠，和他工于谄媚是分不开的。

祖珽在担任仓曹参军时，便大肆贪污受贿，家里不义之财甚多。他奢华淫逸，常对别人说：

“大丈夫一生不能对不起自己，为什么我不能过得好一点呢？”

他虽然富有，却不时干下小偷小摸的勾当。一次他到胶州刺史司马世云家喝酒，偷了两只铜碟子，当从他的怀里搜出赃物后，在场的人都认为是奇耻大辱，而他却不以为耻地狡辩说：

“我只是喜欢碟子上的花纹，准备拿回去欣赏，一时忘记了告诉主人，怎能算我偷呢？”

他还偷过陈元康家的不少图书，又和一个姓王的寡妇私通。祖珽如此不佳，仕途上却屡屡升迁，为此他也十分得意地对人说：

“我不拘小节，却能仕途通畅，这只能说明朝廷用人并不像常人那样斤斤计较，还是朝廷真正了解我的才能啊！”

祖珽不乏才智，他除了写文章出色外，还精通音乐律理，通晓四方少数民族语言。不过这些才技并不是他的升官资本，他最得力的还是他的谄媚功夫。

祖珽曾对长广王高湛说：

“殿下龙颜虎目，骨相奇伟，我多次梦见殿下乘龙上天。”

高湛早有称帝之心，心下欢喜，嘴上却向他说：

“此话不能乱说，你真的做过这样的梦？如有虚假，定斩不饶！”

祖珽跪下泣泪说：

“此事千真万确，我怕殿下怪罪才一直不敢说出。只是此梦一多，我想必是苍天点化让我告之殿下，这才冒死上奏。”



北齐陶马

高湛听此大笑，兴奋道：

“若是这样，我一定让你大富大贵。老天让你传言，我还能亏待你吗？”

高湛当上皇帝后，立即提升祖珽为中书侍郎。

祖珽善长音律，他就利用自己的这个特长，每逢宴饮之时，总是不怕别人非议亲自弹奏琵琶。只要皇上高兴，他什么丑态都可做出，不惜身扮小丑，以博皇上一笑。有人劝他注意大臣的尊容，他却反唇相讥说：

“让皇上快活，我们做臣子的没有不雅之说，难道让皇上顺心，不是保持大臣尊容的方法吗？”

高湛立高纬为太子，皇后却喜欢小儿子高俨，想让他继承皇位。祖珽心知高湛喜欢的还是高纬，高纬的太子地位不可动摇，于是他和和士开勾结，力保高纬，他还上书说：

“陛下身为天子，应顺天命。今有慧星出现，此乃除旧布新之兆。《春秋元命苞》说：‘乙酉年，当革除旧政。’今年恰逢乙酉年，陛下当传位太子，以应天象。”

祖珽为了说服高湛，还将北魏献文帝拓跋弘禅位给孝文帝的例子详细说明，拟文呈上。他更直言不讳地说：

“陛下一旦传位于太子，便可安心享乐，无国事烦扰，岂不快哉？太子即便为帝，他终是陛下的皇子，陛下仍是最尊贵的。”

昏庸的高湛竟接受了祖珽的建议，还力赞他忠心为国。高纬登基后视他为恩人，给他加官进爵不说，对他的话也言听计从，群臣谁也不能和他相比。



北齐胡人乐舞纹瓷扁壶

原文

节不抵金，人困难为君子。义不抵命，势危难拒小人。

译文

气节不能代替金钱，人在困境的时候很难有君子作为。义气不能代替生命，人在形势危急的时候很难不做小人。

释评

客观地说，做君子难，不仅难在他要抗拒世俗的诸多诱惑，而且难在穷困之时，危急时刻也要不改其志。许多人堕落后为小人，不是因为他们欲望太多，而是因为日暮途穷、饥不择食。应该指出的是，人性的这种弱点，往往被小人所利用，他们总是将君子逼入困境，使其危难，动摇其意志，迫其放弃操守、改弦更张。这是最能考验真君子的关键之时，立场不坚定者常常会败下阵来，干些违心的事以求过关，有的甚至和小人同流合污，彻底蜕化为一个小人。

【事典】胡惟庸的诡计

明太祖朱元璋称帝后，长期重用胡惟庸为相。胡惟庸曲意逢迎朱元璋，背地里却独断专行，贪赃纳贿。朝中正直的大臣对他多有揭发，胡惟庸怀恨在心，对其皆胡加罪名，一一治罪。大将军徐达德高望重，只因说过



胡惟庸

早年随朱元璋起兵，明朝建立后，位居百官之首。后因被举谋反，被诛，株连杀戮者三万余人，前后延续达十年之久，这也就是明初四大案之一的“胡惟庸案”。

镜鉴

想要拉拢立场不同的人，须得先让他们身处困境。

他几句坏话，他便想收买徐达的门人福寿，用以打击徐达，只因福寿拒不从命，他的阴谋才没有得逞。

胡惟庸小人得志，野心愈加膨胀。他的定远旧宅的井中，生出石笋，露出水面几尺高，那些攀附他的人便争相谄媚说：

“丞相决非凡人，井生石笋，乃符瑞呈祥之兆，此中真意，自是昭显丞相还要贵上加贵，贵不可言啊！”

胡惟庸心中高兴，却故作平常之状，懒懒地说：

“我已位居丞相之位，一人之下，万人之上，我升无所升了，何贵之有？”

摸透他心意的人趁此便撒谎说：

“天降祥瑞，自有玄机。我亲见丞相祖上三世的坟墓之上，夜间火光照天，远近皆见，丞相必会再进一步。”

胡惟庸信以为真，从此更加自负，渐生谋反之心。

吉安侯陆仲亨、平凉侯费聚素来悍勇，胡惟庸为了将他们收为己用，下了不少工夫。胡惟庸曾派亲信面见二人，对他们说：

“丞相大人赏识你们的才干，故而命小的前来问候。”

二人莫名其妙，见胡惟庸带来的礼物十分厚重，他们拒绝了。

胡惟庸见陆仲亨、费聚不肯归附，心中生恨。他的死党劝他说：

“他们二人虽是愚鲁，对朝廷倒是忠心耿耿。丞相既是无法收服，何不找个罪名将他们一并铲除，以绝他日之患？”

胡惟庸默然不语，后说：

“他们正值春风得意，自不会轻易变节投我了。看来若要他们为我做事，还需另寻他策啊！”

胡惟庸自此改变策略，派人监视他二人的一举一动。后来陆仲亨从陕西回来，擅自乘坐驿站的车船，胡惟庸抓住陆仲亨的这个过失，马上向朱元璋做了汇报。朱元璋闻讯大怒，斥责陆仲亨说：



明代宫廷绘画

“天下百废待兴，而你却不顾民生，加重百姓的负担，以为享受。若是天下官吏都像你一样，大明江山还坐得住吗？”

陆仲亨被罚去代县捕盗。

费聚奉命安抚苏州军民，他嗜酒好色一事，胡惟庸侦知后又报告给了朱元璋。朱元璋于是贬他去西北招降蒙古，费聚劳而无功，又遭朱元璋严词痛责。

二人惶恐不可终日之际，胡惟庸却是高兴地对其心腹说：

“深陷困境，是一个人意志最薄弱的时刻；面临危险，是一个人最易改变志向的时候。我现在已把他们弄入此境，相信他们也不会再拒绝我了。”

胡惟庸命人把陆仲亨、费聚召至府中，酒酣之时，胡惟庸说：

“你们以君子自居，结果却是身获其罪，为皇上所不容。老实说，你们所犯的那些事，可大可小，可为什么你们却致祸如此呢？一句话，只因皇上并不看重你们。否则，你们所犯的罪即使再大，皇上也不会深究的。”

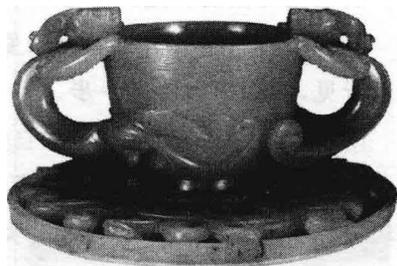
陆仲亨、费聚深有同感，座下泣泪。胡惟庸摒退左右，附耳对他们说：

“我听说皇上还要杀你们，这就太过分了。俗话说，他不仁，我不义，二位劳苦功高，就肯束手待毙？”

陆仲亨、费聚一听头皮发麻，他们深知朱元璋的性格，于是双双跪倒，恳求胡惟庸保全。胡惟庸自拍胸脯，大声说：

“有我胡惟庸在，自不会让皇上伤你们分毫。不过保得了一时，也保不了一世，二位可听我的劝告吗？”

陆仲亨、费聚自此节义全失，只是唯唯喏喏。胡惟庸于是说明了自己的意图，让他们在外面招募兵马。二人半晌无语，最后还是答应下来，做了胡惟庸的帮凶。



明初青玉双螭盖托

原文

不畏人言，惟计利害，此非节义之道，然生之道焉。

译文

不怕别人非议，只考虑自己的利益和损害，这不是气节义气的主张，然而这却是生存的方法。

释评

封建专制下人的扭曲和堕落是触目惊心的，小人之道的盛行和屡试不爽便是最好的见证。善良正直的人信奉君子之道，邪恶奸猾的人却只以君子之道作掩，这就形成了中国历史上许许多多明里奉之、暗中弃之的现象，也催生了更多的明里弃之、暗中奉之的潜规则。潜规则多是见不得人的、不合道义的，然而在封建专制下它又是实用的，自私自利的小人之道就是如此。尽管没有人以小人自居，但小人却从不在乎别人说他们是小人，虽然小人也自知丑陋，然而小人却很少自思悔改。对他们而言，只要活得滋润，其他的概不重要。

【事典】除弊去害的萧陶隗

辽道宗时，萧陶隗任马群太保，负责管理牧群。萧陶隗上任伊始，便有手下人向他大行贿赂，且进言说：

“早闻大人为人刚直，名声卓著，是以前来孝敬。”

萧陶隗严肃道：

“既知我的为人，何来孝敬之说？你们就不怕我责罚吗？”

来人嘿嘿一笑，并不害怕，他们说：



辽代梅瓶

“哪有哪的规矩，我们这儿向来如此，大人怎可改变呢？大人与你方便，自会自己方便，这个道理大人不会不知吧？”

萧陶隗气愤之下，将来人轰走，他的家人责怪他说：

“在朝为官，明的一套要有，可暗的一套也不可无啊。你虽气节高拔，可毕竟身在朝中，怎可违逆时宜，较真认理？这样，人人都和你作对，你这个官也不好当了。”

萧陶隗查阅全部的旧籍，和实际的马匹数目相对照，却见登记的马匹数目远比实际的多。萧陶隗召来主管其事的手下，痛斥说：

“你们多写账目，欺瞒朝廷，这是明显的造假徇私，该当何罪？”

主事之人嘴上认错，却并不惊惶，他小声对萧陶隗解释说：

“衙门开支用度，官员补贴之用，正常款项远远不足，所以历来的官长都借多报马匹数目，来换取朝廷的给养，弥补缺处。这样做虽不合法度，然而这已是公开的秘密，没有人以为不妥，大人又何必大惊小怪呢？”

萧陶隗听之心惊，斥道：

“你们骗取余资，坑害朝廷，难道还有理不成？这种不忠不义之举，我不屑为之，断不能行。”

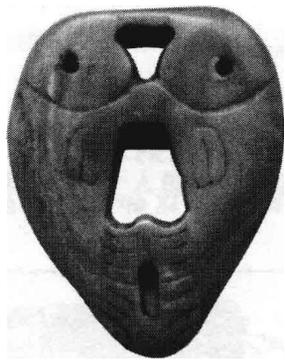
主事之人脸上一惊，急道：

“朝廷上下，如此之例多矣，大人也管得了吗？不这样做，大人也没有丝毫好处，反遭人怨，下官亦为大人不值。”

萧陶隗不为所动，他仔细清点了马匹的数目，一一登记造册；他又把羸弱之马和病马另立册籍，以示区别。萧陶隗于是上书说：

“上下欺瞒，积弊成风，这是朝廷最让人担心的。就我管理的牧群来说，已是名存实亡，人者不怪，可见此中害处是多么惊人了。真心实意为朝廷做事的，因为没有同流合污，往往被贬斥为害群之马，而那些公开违法乱政的小人，反倒比君子还理直气壮，这种情况怎么能容忍呢？”

萧陶隗的奏书辽道宗看了心惊，他和群臣商议此事时，群臣便狡辩说：



辽代双鱼佩

“萧陶隗危言耸听，攻击朝廷，只怕另有意图。现在天下升平，政通人和，哪有他说的那么黑暗？请陛下治他谤言乱政之罪。”

辽道宗没有听从群臣的请求，采纳了萧陶隗的建议。群臣深恨萧陶隗，把他视为异类，时刻寻机打击他。

萧陶隗担任契丹行宫都部署之职时，道宗一次对群臣说：

“北枢密院地位显要，职责繁重，朕欲在耶律阿思、萧翰特刺二人中选取一人主持其事，你们说说他们谁最能胜任？”

群臣深知二人都是道宗身边的红人，为了都不得罪，他们便只说二人的好处，决不妄下断言。

道宗见唯独萧陶隗一言不发，就点名问他说：

“你有何见识？不妨当面讲来，朕决不怪罪。”

萧陶隗环视左右，略作犹豫，遂不顾忌讳，高声说：

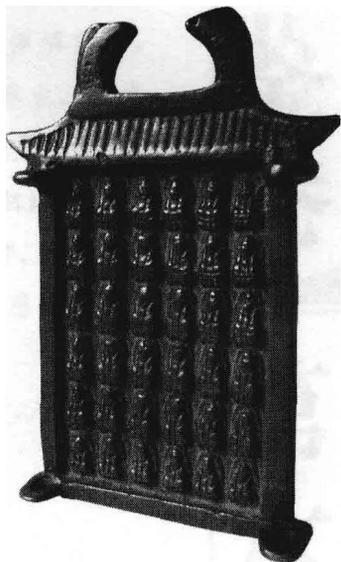
“人人不敢言其短处，可为了国家大计，我还是冒死直言了。萧翰特刺怯懦，不足成其大事；耶律阿思多才，为人却十分贪婪。若是陛下非要在他们中间选出一人，以我之见，怯懦者尚可任用，而贪婪者却决不可信，否则其害大矣。”

道宗亦是惊讶，他缓缓道：

“明哲保身，不揭人短，此是人们去祸之道，不言而心明，个个奉行不辍，难得你为了社稷大业，进此忠言啊！你和唐时魏徵相比毫不逊色，但恨我不及唐太宗。”

道宗夸奖了萧陶隗，可还是任用耶律阿思做了北院枢密使，耶律阿思由此憎恨萧陶隗之情更烈。

一次，耶律阿思上奏道宗，说西部边疆不宁，应派重臣去安抚。道宗询问派萧陶隗如何，耶律阿思这次却没反对，反是极力推荐。萧陶隗当了西南招讨



辽代佛板

使之后，耶律阿思随后便进谗说：

“陛下对萧陶隗寄以重望，谁知他不尽其责，有辱圣恩。贼兵掠走漠南牧马和居民畜产，萧陶隗却不急于追捕，甚至任贼横行。按朝廷的律法，这是死罪啊。”

道宗初时不信，可耶律阿思勾结群臣，都是众口一词，道宗于是不再怀疑，下诏罢免了他的官职。萧陶隗申辩无门，只是暗自垂泪。

明鉴卷

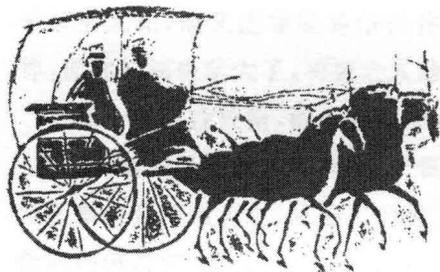
第六

福不察非福，祸不预必祸。福祸先知，事尽济耳。

施小信而大诈逞，窥小处而大谋定。事不可绝，言不能尽，至亲亦戒也。佯惧实忍，外恭内忌，奸人亦惑也。知戒近福，惑人远祸，俟变则存矣。

私人惟用，其利致远。天恩难测，惟财可恃。以奸治奸，奸灭自安。伏恶勿善，其患不生。

计非全者莫施，人非智者弗谋，愚者当戒哉。



小人的忍耐和君子的忍让是截然不同的。他们的谄媚也只是为了掩饰他们心中的仇恨。

君子对奸险小人不能痛打，小人就利用此节，往往逃过大劫。

君子重面子，小人了无心理障碍，于是，小人格外愿与君子过招。

在小人看来，上司的宠信是靠不住的，只有钱财才是最后的依靠。

有智慧的人往往不直接和小人对抗，而是极力促成小人间的厮杀。

原文

福不察非福，祸不预必祸。福祸先知，事尽济耳。

译文

幸福不能了解它就不是幸福，祸患不能事先料到就一定会造成祸患。福祸如能预先知晓，事情就都可以成功了。

释评

小人对福祸的预知有着极强的敏感性。他们对福祸的判断以自身的得失为准绳，这就决定了他们对此的关注和研究是超乎常人的。由此观照小人“趋利避害”的能力和招法，人们便不难看出：君子之所以常输于小人，屡遭祸事，并不是小人比君子聪明，而是君子为公，不计个人得失安危，他们把心思都用在干正事上了，而小人则恰恰相反。

【事典】萧十三的“远见”

辽道宗大康初年，奸臣耶律乙辛重返枢密院，把持朝政。时为护卫太保的萧十三听到这个消息，喜不自禁地对人说：

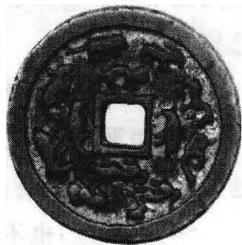
“耶律乙辛前时遭挫，眼下正是用人之际，我若前去投靠，必能步步高升。”

萧十三的行为令人不齿，他的好友也奉劝他慎重行事。他的好友说：

“耶律乙辛虽官复要职，势力显赫，可皇上对他的猜忌犹存，太子更对他心怀怨恨，万一有变，你的处境就危险了。再说，耶律乙辛奸滑无比，他又岂能轻易信任你呢？倘若他不喜欢你，那你的祸患就大了，明智之人是不会干这种事的。”

萧十三生性狡猾，他十分自信地说：

“福祸如果不能事先推知，又能成何大事呢？我料定之事若是不敢为之，只怕以后再无此机遇，聪明人焉能白白错过？”



辽代花钱

耶律乙辛见萧十三自动投效，心中欢喜。和他长谈之后，又觉此人心计不凡，对己忠心，于是把他视为死党。萧十三察言观色，每每建议把耶律乙辛不喜欢的人贬出朝廷。他还故作紧张地制造事端，常对耶律乙辛提醒说：

“大人位高权重，忌恨你的人一定不少。我见朝臣恭维你的人中，十有八九并非出于真心，大人不可不防啊！”

如此之言多了，耶律乙辛心下只觉萧十三才是最关心他的人，对他好感日增，不久就提升他为殿前副点检。

萧十三并不满足于此，他为了升官，也为了将来消除隐患，盘算多日，遂向耶律乙辛又献一策，他说：

“大人时下虽风光无限，可知大祸暗伏吗？不除掉太子，大人怎能心安呢？”

耶律乙辛被说动了，他重生问：

“此话怎讲？”

萧十三回答说：

“太子深恨大人，臣民之心又都向着他，如果太子即位，大人岂不性命不保？大人如今大权在手，杀伐由己，此时不思谋划，更待何时？”

耶律乙辛心惊肉跳，暗中敬服萧十三的毒计，面上却不动声色。他直视着萧十三，忽出语道：

“攻灭太子，此乃不赦之罪，你竟献此计，这是为何？”

萧十三一笑，他走近耶律乙辛，悄声道：

“避祸而已。”

他道过此言，见耶律乙辛眉头不展，又强调说：

“我投效大人，自把大人当做最大的靠山。太子和大人结怨，大人有事，我也无法幸免。俗话说‘人无远虑，必有近忧’，我纵是不为大人着想，也该为自己打算啊！”

耶律乙辛闻言即喜，再无顾虑，遂和他详议此事。太子被废后，萧十三官职立升，被耶律乙辛提拔为北院枢密副使。获此高位，他的狐朋狗党纷纷投到他的门下，以求晋升，萧十三得意扬扬地对他们说：

“我非幸运，也不是天生命好，只因为我每日勘研福祸之道。一个人若是没有这个本事，保命都难，何谈荣显呢？”

原文

施小信而大诈逞，窥小处而大谋定。

译文

施行小的信用然后大的欺骗才能得逞，窥探小的细节然后大的谋划才能确定。

释评

小人的“成功”并非侥幸所得，小人的失败也不尽天理所致。应该说，小人的骗人手段和害人伎俩，都是他们精心设计的结果，其邪恶智慧往往出人意料。对奸雄这样的“大小人”而言，他们的能量就更不能小看。他们的演技炉火纯青，手法高人一等，喜怒不形于色，人们从外表上是很难识破其本来面目的。这样的“大小人”不乏其例，和一般的小人相比，他们“施小信”的功夫和“窥小处”的本事，往往做得滴水不漏、细致入微，这不仅是他们得逞其好的原因之一，也是世人受其愚弄的原因之一。

【事典】假仁假义的王莽

唐代诗人白居易有诗云：“周公恐惧流言日，王莽谦恭未篡时。向使当初身便死，一生真伪复谁知。”王莽的骗术是首屈一指的，他未篡位时，甚至连他最贴身的人都不



王莽

字巨君，汉元帝皇后王政君之侄，魏郡元城人。西汉建立新朝，公元23年赤眉绿林军攻入长安，被杀，在位15年。

镜鉴

骗取人心需要精心谋划，伪而似真，则功成。

识其奸。

王莽于汉成帝绥和元年(公元前8年)任大司马。自居高位,王莽为了巩固到手的权力,仍故作谦恭,处处表现得俭朴好礼,礼贤下士。他让妻子穿着破烂的衣裳,如同婢女使妇,外人都称赞他们品德高尚。

一年过后,王莽因傅太后掌权,一时辞官家居。他为了东山再起,矫情自饰的功夫丝毫未减,他告诫家人说:

“不在台上,我的所作所为才更引人注意,也最能让世人信服。这是我他日复官的最大资本,你们都要自律自爱,勿要坏了我的大事。”

王莽的二儿子王获偏不知趣,杀死了一个家奴。王莽一知此事,立时勃然大怒,欲将儿子处死。王莽的家人哭着说:

“儿子是你亲生,你责罚他一顿也就是了。何况在达官贵人之中,杀死家奴也是常事,为何你却非要他的命呢?你太狠心了,这决不是一个为父者该做的。”

王莽恨恨地说:

“他毁我清誉,此事若是轻轻放过,我的对手自会借此攻击于我,别人又该如何看我呢?我苦心经营这么多年,岂能因他前功尽弃?我不是想杀他,而是不得不杀啊!”

王莽逼着王获自杀偿命,此事传出,人们无不为他的大义灭亲之举交口称颂。一时朝野人士纷纷上书朝廷请求重用他,有人还以日食为由,说这是上天对不用王莽如此贤良之士而发出的警告。

哀帝死后,太皇太后王政君重新掌权,王莽也官复原职。为了收买人心,王莽上台后干的第一件事便是弹劾哀帝的宠臣董贤,他义正辞严地说:“国有奸佞,朝政遂坏。奸佞误国,不可一日不除。大司马董贤无德无才,以貌获宠,贪婪无度,人人痛恨。请顺应民意,铲除此贼,以告天下。”

董贤畏罪自杀后,王莽的义举又传遍天下,人人生敬。他被视为小人佞臣的克星,天下人



王莽封禅玉版

都把他当做中兴汉室的希望。

王莽为巧取江山，继续做戏，他上书太后说：

“百姓疾苦，这是我们做臣子应时刻关心的头等大事。奸臣当道，只知享乐，如今汉室中兴，自不能任百姓受苦。国库尚有不足，此事又刻不容缓，我愿出钱百万、田三十顷，由国家分给贫民。”

王莽的这一举措，立时招来国人的同声叫好。公卿们迫于无奈，只好也献出些钱财和土地。百姓把王莽视为自己的恩人，对他的仰慕更深了。

王莽为了表示与民同甘共苦，在发生水旱灾荒时，他不食肉，且还要上书自责。好几次因为他拒绝进食，太后都派使臣劝他保重身体。

为皇帝选美时，王莽故意上书请求不要把他的女儿列入名单。此事传出，天下人又为他的谦让美德所感动，反是纷纷上书请立王莽之女为皇后。王莽派人说服制止众人，他还故作诚恳地对群臣说：

“我德行不够，教女无方，自不敢让我女高居皇后之位。你们的好意我心领了，可一个忠心的臣子，又怎能愧受他不该拥有的名位呢？死也不能让我改变主意。”

天下人又被感动了，结果王莽见火候已到，便顺理成章地让女儿做了皇后。

王莽是读书人出身，他深知要想愚弄天下，夺取天下，获得读书人的支持是必不可少的。他命人在京师修建了辟雍、灵台、明堂等学习场所，都建得富丽堂皇。他扩大了太学名额，又建了一座可住一万人的读书人宿舍，广招读书人到京师就读入学。读书人对他感恩戴德，奔走相告，竟有四十八万人上书朝廷，为王莽请功。

如此一来，王莽的势力和声望如日中天，他已成了天下君子的典范。最后，王莽终于凭此代汉自立。



王莽货币

原文

事不可绝，言不能尽，至亲亦戒也。

译文

事情不可以做绝，言语不能够说尽，对最亲近的人也要保持戒备。

释评

小人做事往往不留余地，极度张狂。恶语道尽的他们常常得意忘形，即使对身边最亲近的人也刻薄寡恩，颐气指使。这样做难免天怒人怨，一旦小人身边的人有了反心，小人所处的危险就是最致命的。聪明的小人常能吸取这方面的教训，他们给人小恩小惠，和颜悦色，对任何人都怀有戒心。人们要能识破小人这种手段，才能不为其迷惑，不中其圈套。

【事典】史思明之死

公元759年，安禄山手下的大将史思明将杀父自立的安庆绪杀死，自称应天皇帝。第二年，史思明率大军西进，其子史朝义进攻陕州失败，退守永宁。

大败之后的史朝义忧心忡忡，他唯恐遭到父亲的责罚，一时彷徨无计。史朝义的部将骆悦、蔡文景、许季常等人深知史思明治军严厉，也是十分害怕。他们聚在一起，骆



史思明

突厥人，以巧诈发迹，得将军之职。与安禄山制造“安史之乱”后降唐，不久再叛，进犯长安，途中被儿子史朝义和部下杀死。

镜鉴

出语恶毒，心狠手辣，属下必因惧怕而生变。

悦便对史朝义说：

“我军一时失利，原不足为怪。将军乃是皇上的亲子，只要将军求情，我们或可活命，万望将军美言。”史朝义苦道：“我亦知父皇性格，他决不会轻饶我们。不过眼下用人之际，我想皇上还不至于斩杀你们，你们就放宽心吧！”

史思明听闻败讯，果然咆哮如雷，震怒之下，他召来史朝义及其部将，连声痛骂之后，竟命将他们推出斩首。史朝义不料至此，他哭着说：

“我等力战，已然尽力，部卒人人奋勇，其败本不当怪。父皇不念亲情，不恤将士，竟言斩杀，儿臣死不瞑目。”

史思明左右苦劝不止，有人更直言说：“安禄山父子相残，遂致败亡，此事不远，陛下当鉴。”

史思明闻言一颤，勉强放了他们。他当即宣布任用幼子史朝清做了他的副手，实际上已将史朝义排除在接班人之外。史思明的一位谋士唯恐有变，私下进言说：

“大敌当前，陛下当隐忍施恩，不计小过。纵是有心惩戒，也要有所保留，不把话言明说尽。现在军心不稳，将领皆怀惧心，又何况朝义乃一员虎将，又是陛下长子，不该把他责罚太过了。”

史思明一听即怒，不屑道：

“无知小辈，他们还敢造反不成？一群胆小鬼，我真恨不得杀了他们。”

史思明怒气不减，遂命史朝义修造土城以备储粮，且要求天黑前完工。史朝义忍气吞声，天还未黑便见史思明前来视察，史朝义惶恐请求说：

“时间太紧，士卒们又太疲乏了，恳请父皇宽限时日。”

史思明开口便骂：

“你爱惜手下，自充好人，就不服从我的命令了吗？”

史思明又骂了一通骆悦等人，亲自监督兵士们筑城。天黑之后，史思明离开之际又骂史朝义说：

“明早攻不下陕州，晚上我定杀你这个逆贼！”

史朝义的部将骆悦等人一待史思明走远，就愤愤地来到史朝义的帐中，骆悦当先说：

“将军贵为皇子，尚且为陛下不容，苦苦相逼，何况我们呢？皇上这般无情，出语恶毒，相信将军的性命早晚不保，将军可要早作打算啊！”

史朝义一时无语，骆悦等人就进一步进言说：

“皇上喜爱幼子，将军纵是立有大功，也是徒劳。若是明日再败，将军就必死无疑了。将军不忍，我等只好改投唐军，以保活命。”

史朝义心知他们所言非虚，于是点头应允。

夜深，骆悦等人率众杀人史思明的住处，骑马欲逃的史思明中箭落马，被生捉活擒。他问何人造反，骆悦等人便说是史朝义，史思明立时醒悟，遂颤声说：

“我白天讲的话太重了，请他不要见怪。我只是说说而已，怎会真的杀他？”

骆悦等人只是冷笑。他们先把史思明关在柳泉传舍，向史朝义复命，接着便把史思明缢死，拥立史朝义当了皇帝。

原文

佯惧实忍，外恭内忌，奸人亦惑也。

译文

假装惧怕其实忍耐，外表恭敬内心忌恨，奸诈的人也会被迷惑。

释评

小人的隐忍和谄媚是十分可怕的。他们在弱勢的时候常常采取这种战术，曾使不少人受骗中计，结果身受其害。小人的忍耐和君子的忍让是截然不同的。他们的暂时屈从只是为了他日的报复，他们的谄媚也只是为了掩饰他们心中的仇恨。这一点，纵然许多奸诈之辈也被瞒过，可见他们不仅演技高超，而且心计亦毒，正人君子更要认真识别，严肃对待了。

【典故】屡受挫辱的韦昌辉

韦昌辉是太平天国的北王，南王冯云山、西王萧朝贵战死后，他成了仅次于

于东王杨秀清的实权人物。

太平天国建都天京之初，韦昌辉主管军事，立下不少战功。杨秀清见其功大，唯恐难以驯服，于是将军事指挥权转交给了翼王石达开，为此韦昌辉深恨东王。

韦昌辉的手下曾劝他找天王理论，韦昌辉总是大声喝斥他们，严加阻止；有人为他鸣不平，他也及时阻止，且说：

“东王知人善任，非凡人可比。他这样做完全是为了天国的大业，我拥护还来不及，又有何不平呢？”

杨秀清曾因追查北王失职之事，将韦昌辉杖责数百，令他几天都不能起床。他的心腹手下气之不过，泣泪说：

“东王假公济私，欺人太甚，王爷甘心受辱，我们也蒙羞啊！只要王爷一句话，我等愿为王爷赴死。”

韦昌辉奸险过人，他自知东王势大，此时若是不作忍耐，只会凶多吉少。他咬紧牙关，不仅不作任何抗辩，还处处对杨秀清表示恭顺，装出十分惧怕的样子。每见杨秀清的轿子一到，韦昌辉总是第一个抢先上前，扶轿迎接，赔笑垂首。无论杨秀清说了什么，他都是跪下谢恩，口道：

“四兄言语高妙，启人心智，小弟愚钝无知，听之何幸！还望四兄严加教诲。”

一次，韦昌辉的兄长为房屋之事，和杨秀清的妻兄发生争执。韦昌辉得知此事，忙教兄长给人赔礼，他还十分惊慌地说：

“东王势力熏天，为人严厉，他若生气怪罪，连我都要遭殃。和身家性命相比，区区房产又何必计较呢？”

他的兄长不服，争辩说：

“你身居北王高位，却如同东王的奴仆，



韦昌辉

壮族，太平天国核心人物之一，封北王。为人机变险诈，为谋私权不容内乱，加速了太平天国的灭亡。

镜鉴

“顺从”背后多阴谋，当防。

这点小事你也怕成这样，我真为你感到羞耻啊。我没有理亏之处，自不会向他认错。”

杨秀清想杀韦昌辉的兄长，韦昌辉一句争辩之词也没有说。杨秀清让他亲自给他哥哥治罪，韦昌辉恨得牙根直咬，嘴上却说：

“如此小人，杀之也不足以泄愤。他罪恶滔天，合该五马分尸，只怕这样也不能警示众人哪！”

韦昌辉的表现，令杨秀清十分满意，他自以为韦昌辉完全被自己压服了，对他便放松了警惕。曾有人劝杨秀清不可轻视北王，还分析他的用意说：

“以北王的个性，他决不会如此真心乖巧的，北王向来奸险，这其中必有图谋。”

杨秀清蔑然一笑，自负道：

“算他知趣，这才是聪明人干的事啊！他若有异，焉能骗过我的眼睛？”

韦昌辉迷惑住了杨秀清，更不忘在天王洪秀全面前表明忠心。杨秀清借“天父”下凡要杖责洪秀全时，韦昌辉号啕痛哭，乞求“天父”让自己代受刑罚。洪秀全向“天父”认错，韦昌辉抢先说：

“二兄何错之有？都是我们做弟弟的错啊。我们自知错处太多，请天父重罚。”

洪秀全也认为他忠诚可靠了。

咸丰六年(1856年)六月，杨秀清逼封万岁，韦昌辉表面赞成，背后却对洪秀全说：

“东逆目无天王，妄自尊大，狼子野心已然昭昭，此贼不除，天国必毁于其手。二兄若能颁下诏旨，臣弟定能诛杀之。”

洪秀全没有立即应允。后来韦昌辉被东王派往江西，他接到天王密诏回京救驾时，韦昌辉多年的积怨不可遏制，他撕下伪装，露出了残忍好杀的本性，不仅把东王杨秀清全家杀光，而且还残杀了两万多无辜将士。洪秀全意识到韦昌辉的下一个目标可能就是自己，全体天京军民也认清了韦昌辉的凶恶面目，在洪秀全的带领下，韦昌辉终被铲除，他的尸体被分割成碎块，挂在天京城内示众。

原文

知戒近福，惑人远祸，俟变则存矣。

译文

知道警戒就接近幸福，能迷惑人就能远离灾祸，伺机待变就可保存自己了。

释评

姑息养奸、善待恶人，是许多人致祸的一个重要原由。人们一味良善，对小人缺乏深刻的认识，特别对那些善于伪装、心肠歹毒的小人，人们往往低估了他们的智能，高估了他们的从善之心，因而轻易放过他们，使之有了伺机待变的喘息之机，为日后报复埋下伏笔。君子最易犯下此类错误，他们对奸险小人不能痛打，对所有人不加区别地劝善，小人就是利用此节，不仅逃过大劫，且还要反攻倒算了。

【事典】卷土重来的屠岸贾

春秋时期，晋国的中大夫屠岸贾善于投机取巧，为人奸邪。屠岸贾为了讨晋灵公的欢心，多方引诱晋灵公嬉游淫乐。

晋国京城绛州有屠岸贾为晋灵公建的一座“桃园”。桃园中有一座高台，站在上面全城尽收眼底。屠岸贾带着晋灵公在桃园里和宫中姬妾游乐，他还到晋国各地强抢民



屠岸贾

春秋时期晋国大夫，因善于逢迎而得到晋灵公的信任和宠爱，因其迫害赵盾之事被写入戏剧而广为人知，留下千古骂名。

镜鉴

官场变化不定，切不可姑息养奸、善待小人，不然其祸不远矣。

女，送入桃园供晋灵公淫乐。

一次，他们正在高台上看美女跳舞吹奏，屠岸贾见园外百姓越聚越多，于是提议和晋灵公比赛用弹弓打人。他们二人弹无虚发，被击中者立时头上见血，鼻青脸肿。

晋灵公如此荒唐，忠臣们纷纷劝谏，相国赵盾反复进言道：

“主公宠信屠岸贾，干下许多荒唐事，这绝不是明主所该做的。屠岸贾奸险恶毒，一心谄媚，不顾主公声威，不体百姓民心，这样的人主公怎能相信他呢？”

晋灵公本赵盾拥立，对他尚有畏惧，一时稍有收敛。屠岸贾见势不妙，便极力怂恿晋灵公说：

“主公政务繁重，日理万机，一时游玩有何不可？赵盾自恃老臣，拥戴有功，天天说三道四，他还把主公放在眼里吗？何况这只是主公的私事，群臣有何理由干预呢？”

有了屠岸贾的这番剖析，晋灵公便我行我素，且愈演愈烈。一日，屠岸贾陪晋灵公喝酒，因为熊掌烧得不是很烂，晋灵公一怒之下，竟用铜锤将厨子打死，还把尸体砍为数截。

赵盾就此事赶到桃园，堵在桃园门口，不让晋灵公进园玩乐，并说道：

“主公不理朝政，玩戏无度，又将厨子肢解，这太让人寒心了。恕老臣直言，如此下去，晋国必出祸事，国将不国，恳请主公痛改前非，驾车回朝。”

晋灵公心知理亏，只应付说：

“我知道了，下次依你便是。”

赵盾见他并不回转，便不给他让路，屠岸贾在旁周旋说：



晋国形势图

“主公既来，若是空返，传扬出去必教人猜疑，说相国太过无礼。今日游罢，他日不来也就是了。”

赵盾只好放他们进园。屠岸贾以此挑动晋灵公对赵盾的愤恨，他故作一叹说：

“这是最后一次游乐了，以后你得守在宫中，听相国教训了。”

晋灵公果被激怒，杀心立起。他们派出刺客刺杀赵盾，此计不成后，屠岸贾又设计陷害，赵盾被逼逃亡。赵盾的侄子赵穿杀了晋灵公，赵盾返朝，迎立晋文公的幼子黑臀继位为君。

屠岸贾在外为晋灵公挑选美女，得闻晋灵公被杀，便跑回家中，闭门不出。赵盾深恨屠岸贾，却念及新主刚立，不宜因怨滥杀，于是决定不予追究。赵穿坚持杀了屠岸贾，他激愤地说：“恶人不除，终留后患。你不杀他，他就会感激你吗？若有一日他执掌权柄，他是决不会饶过赵家的。”

赵盾眉头紧皱，还是摇头说：

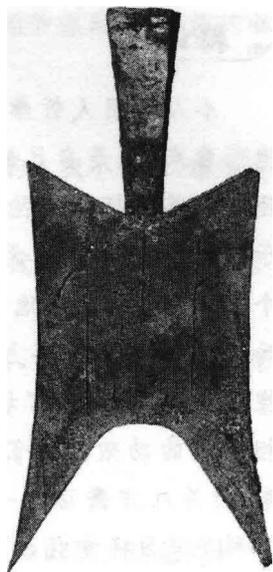
“经此一事，相信他必有悔改之心，也不敢为恶了。我们一切为公，怎能因私冤枉杀人命呢？”

由于赵盾的仁爱，屠岸贾侥幸活命。他表面上对赵盾痛哭忏悔，行事也分外小心，可心里却无时不恨之人骨，等待时机。

公元前599年，赵盾和晋成公病死，景公执政。景公宠信屠岸贾，屠岸贾见时机已到，便诬害赵家说：

“赵盾等人桃园弑君，此等大逆之罪，早该诛杀了。成公反而委其重任，天下人非议已久，主公应纠此过失，以慰天理人心。”

晋景公昏庸无道，他也想借此铲除赵家势力，于是命屠岸贾带兵查抄赵家。屠岸贾多年隐忍早盼这一天了，他大开杀戒，把赵家一百多人杀得一个不留。赵朔的妻子庄姬其时有孕在身，因她是晋成公的女儿，晋景公的妹妹，这才得免不死。屠岸贾为了永绝后患，一待庄姬分娩后就捕杀刚出生的婴儿，多亏赵家的家臣公孙杵臼、程婴忠心护主，赵氏孤儿才幸免于难。



晋国斃肩尖足空首布

原文

私人惟用，其利致远。

译文

只任用自己的人，它的好处能达到长远。

释评

小人的用人哲学是任人唯私的。在他们看来，不是自己的人都不可靠不说，还有夺其权柄的危险。这种置国家利益于不顾的自私做法，无不是为了保住他们个人的私利，甚至他们寄望以此达于长远，永保富贵。事实上，小人的上下勾结，抱成一团，在封建官场确有互相利用、遥相呼应的功效。他们臭味相投，一方有事，便是八方蠢动。一荣俱荣，一损俱损的利害关系将他们紧紧捆在一起，其邪恶势力不可小觑。

【事典】蔡京复官的秘密

宋徽宗时大奸臣蔡京几度罢相，令人称奇的是，每次罢相他都起死回生，官复原职，而且罢复一次，他的权力便膨胀一次。此中秘密，蔡京曾对其子蔡攸透露说：

“官人人想当，权人人想要。如果不任用自己的人，他们便不会感激于你，将来更不会报效于你。万一自己有了祸事，还是自己的人肯为你说话办事啊！只要在朝廷有自己的人，终不会有走到绝路的那一天。”



蔡京

北宋宰相，王安石变法的得力干将，沉浮于新旧党争之中，毕生推行新法。靖康元年（1126年），宋钦宗即位后，蔡京被贬岭南，途中死于潭州。

镜鉴

宦海沉浮不可不依赖朋党。

蔡京老谋深算，从他掌权的那天起，就把安插亲信、广布党羽当做自己的头等大事。至其暮年，他的亲信党徒在朝中遍布，皆居显要。蔡京推荐童贯出任节度使，开府仪同三司，封太傅、泾国公，时人称蔡京为“公相”，童贯为“媪相”。宦官杨戩被提拔，官至节度使；李彦、朱勳也都被蔡京提拔为节度使。邓洵武说过蔡京几句好话，蔡京听说后便有心收为己用，他派人对邓洵武说：

“相爷有心提拔于你，只是尚在犹豫，你可知这是为什么吗？”

邓洵武官小职微，为人却是十分狡猾，他心知这是蔡京考察自己，于是连忙跪倒泣泪说：

“我早想投到相爷门下，只是投效无门哪！若能得相爷恩典，我生是相爷的人，死是相爷的鬼，永远追随相爷。”

蔡京闻报，哈哈大笑说：

“朝廷命官，能说出这等话来，真是难为他了。这样的人我不任用，难道还用只谢皇恩的人吗？对我有什么好处呢？”

蔡京于是任用邓洵武为尚书右丞、中书侍郎，邓洵武一夜之间便当上了副相。

福建转运判官张康国，为了巴结蔡京，不惜让人诟骂，为蔡京设定“元祐党籍”费心尽力。张康国的家人对他说：

“蔡京诬害忠臣，你为他办事，遭天下人怨恨，值得吗？”

张康国说：

“我要升官，不这样就别无他路。不遭人骂，他还会赏识我？这是互相利用的事，谁也不吃亏。”

张康国于是被任命为翰林承旨，不到三年，他就高升为尚书左丞。

蔡京第一次罢相后，赵挺之、刘逵共同辅政，赵挺之对刘逵说：

“蔡京已去，我们可以匡正了，依你之见，当从何处着手？”

刘逵说：

“蔡京党羽甚多，盘根错节，我担心他们有令不从啊！他们利害相系，定不会就此罢休，我们还是慎重为上。”

赵挺之、刘逵试着把蔡京所行稍有改动，结果遭致群臣反对，无人服从。蔡京的党羽根本不把赵挺之放在眼里，他们处处和他作对，只盼蔡京复相。他们还联名进谏说：

“京为相时，所改法度，皆禀上旨，非私为之。奸恶小人嫉其功高，令其蒙羞，此国之不幸也。”

他们一而再，再而三地不停上书，徽宗昏聩无知，竟相信了蔡京党羽的说法，不到一年，蔡京就重新为相，且拜为太尉，进位太师。

第二次罢相后，其亲信何执中代为相，蔡京虽无相位，其实仍在左右朝政。何执中一如前时，凡事都请命于他，蔡京党羽在旁听命，随时都听蔡京调遣。蔡京此时总是得意地对他的儿子们说：

“任用私人的好处，现在可以说是都见到了，若不如此，我一个罢官之人，还会生活得如此威风自在吗？有他们呼应，不出多时，我还会复官的，这个我从不怀疑。”

政和元年(1111年)，蔡京又重归相位，还封爵为楚国公，赐第京师。蔡京的党羽为其设宴庆贺，蔡京对他们说：

“我不怕丢掉官职，唯恐失去你们这些朋友，有你们在，什么事也不能把我怎样。这是你们的功劳，也算我慧眼识人吧。”

原文

天恩难测，惟财可恃。

译文

天子的恩情难以测度，只有钱财才可以依靠。

释评

小人的贪欲是惊人的，一方面他们为了最大限度地满足其物质享受，另一方面他们为了个人和整个家族的未来着想，聚敛财富以留给子孙。小人都是实用主义者，他们信奉有权不使，过期作废的信条；他们之所以丧尽

天良、不择手段地弄权害人，说穿了就是为了以权谋私，以权敛财。在小人看来，上司的宠信是靠不住的，只有钱财才是最后的依靠，即使以后有了麻烦，钱财也可摆平；即使没有官做，偌大的家业也足够他们挥霍。有鉴于此，观照历史上的小人，爱财如命、贪赃枉法，可算是他们共有的特征。

【事典】伯氾的贪婪

公元前494年，吴王夫差举兵伐越，越军大败，勾践只带五千残兵逃到会稽山上。危急时刻，勾践的谋臣文种、范蠡献计说：

“敌强我弱，再战必亡。如今之计，倘若投降议和，尚能保全根本，以待来日，请大王速速定夺。”

勾践无奈，派人向夫差请降。夫差和越国有杀父之仇，毫不犹豫地拒绝了。

当时伯氾为军中副将，他巧言令色，工于逢迎钻营，深为夫差宠信。文种、范蠡愁眉不展之际，忽想起他来，于是他们一同晋见勾践，进谏说：“伯氾为人贪财好色，实为奸佞小人。他在夫差面前很是受宠，如能多送钱财将他收买，我们的计谋就可成功了。”

勾践生死之际，自不会怜惜财宝。他让文种从宫中挑出八位女子，又带上大量金玉宝器，去见伯氾。文种悄悄潜入伯氾军营，开门见山地说：

“我主危难，只有大人可以解救。我主命我将宫中最美的八位女子和最值钱的财宝一并交给大人，恳求大人成全。”

伯氾见如此厚礼，惊喜过望。他强忍着涌上的贪婪，故作慢声道：

“越国将灭，越王的一切自都会归吴所有，谁会在乎这一点东西呢？想要蒙混过关，却是小看我伯氾了。”

文种知其心意，从容一笑说：

“大人所说不差，只是有一节大人可曾想到？”

伯氾目现疑惑，文种接着说：

“我主之所以不惜重宝美女，让我求到大人门下，其实只是让大人独占此物。你若答应，金钱美人自归大人，否则，大人不是吴国之主，这些东西自不能为大人所有。大人不过美言几句而已，你我都有好处，聪明人怎会不为呢？何况大人并不能保证终生受宠，只要有了钱财，大人还怕日后无着吗？”

这些话伯馯听得十分受用，他不再装腔作势，马上更换笑脸，连声说：

“还是越王体谅我啊，他既知我心，又如此有情，我一定为他设法周全。”

伯馯收下厚礼，心满意足。他的心腹手下却觉不妥，对他说：

“我国举倾国之兵，方有今日大胜。现在越国灭亡已近，大人若为其求情，只怕大王不肯不说，还要加罪大人，这岂不是自招祸事吗？”

伯馯冷笑说：

“我自有办法，何须你说？”

他进见夫差时，以“仁义”作幌，力劝夫差宽恕越国，树立“仁心”形象。夫差好大喜功，昏聩无知，竟置君父大仇、近邻大敌于不顾，同意了越国的请求。

勾践夫妇和范蠡入吴为奴，为夫差养马。勾践日夜担心夫差翻脸，范蠡遂和文种为此商议说：“为了主公的安全，向伯馯行贿是必不可少的，这事你要亲自督办，千万不要吝惜。”

文种自知利害，于是想方设法筹集财宝，源源不断地送到伯馯府上。

伯馯受贿无数，便百般为勾践说好话。他为了捞取更多的好处，又帮助勾践回归越国，逃脱了夫差的控制。伯馯的心腹手下对他的做法有所质疑，私下进言说：

“大人维护越国，可一旦越国强大，吴国必受威胁。万一吴国不保，大人岂不遭殃？”

伯馯听之即笑，他卖弄说：

“你能想到的事，我岂能不察？我这么做，也是为了他日富贵啊！纵是如你所说，我对越国有恩，越王君臣能亏待我吗？无论怎样我都是安享荣华，这才是聪明人的手段。”

伯馯的如意算盘没有得逞。勾践灭吴后，对伯馥的小人嘴脸十分厌恶，不仅将他杀死，还灭了他的全家。



越王勾践剑

原文

以奸治奸，奸灭自安。

译文

用奸人来消灭奸人，奸人灭亡自己得保平安。

释评

对付小人的方法之一，便是让他们自相残杀，交恶火拼，从而坐收渔翁之利。小人利用别人，小人自然也会被别人利用，只要激起他们的贪心，小人其实是最好利用的。他们嫉妒心极强，好事又要占尽，唯恐有人抢去他们的好处，如果有一个和他们一样的对手出来，他们之间的生死争斗是难免的事。正因如此，有智慧的人往往不直接和小人对抗，而是极力促成小人间的厮杀，这样即使自己不入险地，也可一举中的。

【事典】唐代宗的手腕

唐代宗李豫为帝时，李辅国因拥戴李豫有功，成为大唐以来第一个以宦官身份任宰相的人。李辅国为人奸恶，一居高位，其野蛮本性更是暴露无遗。他欺压百官，狂妄无忌，文臣武将入宫必先向他朝拜，甚至代宗他也不放在眼中，还直言说：

“陛下只管在宫中静养，朝廷之事尽听



唐代宗

李豫，唐肃宗长子。即位初，安史之乱未平，吐蕃之兵又至，朝中又有大宦官李辅国把持权柄，国事维艰。代宗悉心为政十八载，略缓大唐之衰微。

镜鉴

不秘不立，不忍不成。代宗之智可为借鉴。

老奴代理处置。”

忠心的大臣不忍见皇上如此受辱，私下常进谏说：

“李辅国日益嚣张，无人能制，陛下若再听之任之，大唐危矣！”

唐代宗每到这时总是放声一笑，口说：

“李辅国立有大功，虽有些放浪，却也是他不检点所致，有何大害呢？我厌倦政务，有他主理倒叫我清闲自在，没什么不妥。”

忠臣为此忧心，李辅国知道此事后却十分高兴，对他的死党说：

“皇上还算知趣，只要他不和我为难，他就可安心当他的皇帝了，那有什么不好？”

李辅国越是专横，唐代宗越是对他分外敬重，他尊称李辅国为“尚父”，还多次建议他说：“你劳苦功高，想必门下弟子也是不少。为了彰显你的功德，他们也该重用封赏，这样才能让他们感恩于你，更好地帮你做事。”

李辅国求之不得，遂封其同党程元振为左监门卫将军、知内省侍，巫士韩颖，拜为司天监，又兼秘书监；刘恒拜为中书舍人。

唐代宗纵容奸佞，朝中大臣颇有怨言，有人冒死进谏说：

“李辅国一人乱政，已然害处昭然，陛下竟坐视其党高就，共为表里，让人莫名。时下人不敢言，心怀怨恨，长此以往，陛下民心亦失，当无可救了。”

唐代宗看罢奏章，暗自泣泪。他压下此奏，却命人对进谏之人传话说：

“你的忠心，皇上都知道了。皇上另有深意，此刻不便言明，只盼你勿再多言。”

原来，唐代宗对李辅国早有铲除之心，只因他势力庞大，所以才暗中隐忍，不敢贸然下手。他表面上迷惑住了李辅国，暗中却时刻找寻能制伏他的人选，以便一击而中。

李辅国的同党程元振为人更坏，他一获重权，便想取李辅国而代之。他密向代宗建议，应削夺李辅国的部分权力，还自告奋勇地说：

“陛下若能相信于我，以我之力，当可令其党徒倒戈相向。李辅国若失援手，自然也就形同孤木，掀不起多大风波了。”

唐代宗见此，立时有了主意，他亲自秘召程元振，对他嘉许之后，又道：

“若能除掉此人，你就是奇功一件，朕必会重重赏你。不过李辅国生性狡猾，党羽众多，你有何把握成事呢？”

程元振重声说：

“人们依附于他，不过贪图他能给人带来好处罢了，谁会真心拥护他呢？陛下假我实权，我再以利劝说其党，准保大事可成。”

唐代宗于是提升了程元振的官职，让他和李辅国对抗。程元振马上变脸，四处活动，轻言许诺，李辅国的党羽一时纷纷倒向了程元振这边，形成了新的宦官势力，李辅国被彻底孤立了。宝应元年(762年)六月，唐代宗见时机成熟，遂解除了李辅国行军司马、兵部尚书和闲厩使之职务，又任命程元振为行军司马。李辅国无力抗辩，只得请免中书令之职。他还受到了守门小吏的刁难，这使他又气又怒，却又无可奈何，他哀叹说：

“我非败在皇上手下，都是那个该死的程元振害我至此！”

原文

伏恶勿善，其患不生。

译文

降伏恶人不要施善，祸患就不会发生。

释评

用小人的招法来对付小人，从来就不失为一种有效的手段。君子致祸，常因心地良善、不忍对敌用非常方法所累，这固是君子仁爱的美德，同时也不可避免地陷入被动，为小人所乘。要知小人是无所不用的，他们无心肝，无廉耻，无道德，无顾忌，无信用，和小人斗争，正大光明的方法行不通时，适当用些必要手段不仅有利无害，而且立竿见影，其震慑力非其他可比。

【事典】王曾的密奏

宋仁宗继位之初，因其年幼，刘太后把持朝政。当时丁谓专权，他打击异

己，很多忠正之士被他诬害，连大臣李迪、寇准都被他贬出京城，一时人人都是敢怒而不敢言了。

王曾身为耿介之臣，对丁谓的行径十分怨恨。他自知丁谓受宠极深，扳倒他绝非易事，便也和其他人一样，隐忍不发，外表上装得服服帖帖，从不顶撞丁谓。

其时，真宗陵寝尚未完成，刘太后让丁谓兼山陵使，雷允恭为都监。雷允恭和判司天监邢中和勘察陵址，邢中和对雷允恭谈了自己的判断，他说：

“前面山陵再过百步，应是上佳之穴。那里风光甚佳，若以此为陵，可主子孙众多，后人也福泽不尽。”

雷允恭极善迎奉，此刻一听其言，马上喜之不尽，他说：

“倘若是此，陵寝当移筑那里，你我都是奇功一件啊。这件事得抓紧办。”

邢中和却是一叹，满含顾虑地说：

“这事关系非小，又要重新勘察，何况离下葬的日子只有七天了，哪里来得及呢？最让我担心的是，那里的地表下面恐有岩石和水，万一出了问题，你我都担待不起啊。”

雷允恭为求大功，坚持改建陵寝，他最后以命令的口吻说：

“你督工改造即可，我这就禀明太后，让太后圣裁。”

太后听了雷允恭的陈述，也拿不定主意，她最后说：

“改动陵寝，你还是和山陵使商议吧！”

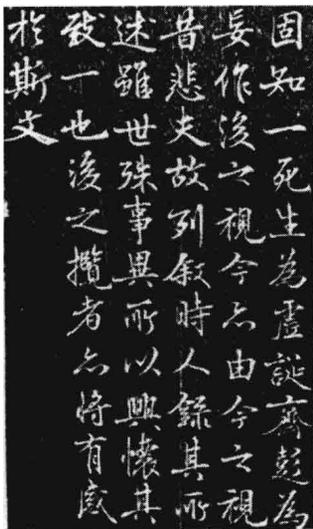
雷允恭遂去请示丁谓，他故意夸张地说：

“若能让皇宫多子多孙，大人便是第一功臣。那里风水奇佳，龙盘虎踞，一看就是宝地，相信太后也会满意的。”

丁谓素喜贪功，一听他言，也不禁暗喜不止，他对雷允恭说：

“我们为皇上效忠，只要对皇上有利的事，你就大胆干吧！”

雷允恭回复太后，太后也同意了。监工役夏守思带人改穿穴道，果如邢中



宋仁宗临兰亭序

和所言，挖着挖着就挖出了岩石，后又有清水涌出，工地因水漫出而一片狼藉。人们议论不休，皆以为异，夏守恩一时恐慌，忙派人去禀报太后。

太后一知此讯，立时发怒，她责问雷允恭失察，丁谓却为他辩护说：

“雷大人一心尽忠，本该重责的事，也只怪他大意所致，饶恕他吧。何况此事并未最后查明，太后当命人再去探察，以定其罪。”

王曾这会越众而出，自请前往。丁谓见他自荐，自认为他胆小怕事，顺从自己，也没有提出异议。王曾的朋友暗中叫苦，私下对他埋怨说：

“丁谓专横，太后又不能欺瞒，这种得罪人的差事别人都避之不及，你为何还要抢着去呢？你真是糊涂了。”

王曾面无表情，只含糊说：

“此等小事，没有那么多说法，你想得太多了。”

三天之后，王曾回转京城，便径直赶奔皇宫去见太后。见得太后，王曾请求太后让身边人都退下。他这才故作紧张地说：“臣已查验过陵寝，那本是风水宝地，不该有任何改动。丁谓其心险恶，他指使雷允恭擅改皇陵，其意竟是置皇陵于绝地啊。此等滔天大罪，如臣不亲往，也是实难置信。”

太后大骂丁谓不止，立时下令将雷允恭处死。不久，丁谓也被贬往西京洛阳。王曾的家人暗问王曾此中缘故，王曾只说：

“丁谓鸣冤叫屈，看似可怜之至，可他陷害别人之时，也该想到会遭这样的报应。对付这样的小人，还得用小人的办法，否则，得意的又该是他了。”



宋代人物石刻

原文

计非全者莫施，人非智者弗谋，愚者当戒敌。

译文

计策不是周全的就不要实施，人不具有智慧的就不要谋划，愚笨的人应当记住这个教训。

释评

善使计谋，工于策划，是小人的一个明显“特长”，也是小人赖以弄奸的重要手段。小人不可轻视，说的便是不要小看他们这方面的才能。许多人死得不明不白，被整也摸不着头脑，问题往往就出在这里。小人对智谋的运用情有独钟，他们总是在暗处施展诡计，这样既能事半功倍，又能不暴露自己，难怪他们往往以智者自诩了。针对小人的这个特点，人们与之斗争的策略和方法也不该简单化，实施谋划的时候更要慎重周全，那种单纯幼稚的冲动和不着边际的蛮干，只会白白牺牲自己，无助于铲除奸佞。

【事典】王守仁的让功术

王守仁是明代文武兼备的全才，他创立了“格物致知”学说，在明一代，配祀文庙的只有王守仁等四人。

王守仁以书生出身，却屡建战功。正德



王守仁

即王阳明，明代最著名的思想家、哲学家、书法家、军事家、教育家和文学家，精通儒家、佛家、道家，且能统军征战，乃中国历史上罕见的全能大儒。

镜鉴

一招难定胜负，用谋当虚实相生，多线并行。

十四年(1519年)六月,朝廷命令王守仁前往福建平叛,行至丰城时,得闻宁王朱宸濠举兵造反的消息,王守仁当机立断,立时加入讨贼行列,他对众将说:

“反贼朱宸濠诡计多端,又蓄谋已久,决不可轻视。我想反贼如果出长江顺流东下,南京陪都就危险了。现在朝廷大军猝然无防,一时难以布署周密,若能用计让反贼晚十几天进入长江,南京就无虞了。”

王守仁于是派人到各府县假传命令说:

“都督许泰、郤永带领边兵,都督刘晖、桂勇带领京兵,各有四万,水陆并进。南赣王守仁、湖广秦金、两广杨旦各率所部合十六万,直捣南昌,沿途所至各衙门有缺乏供应的,以军法论处。”

王守仁犹嫌不足,他又写蜡书送给朱宸濠的伪相李士实、刘养正,让他们归降,发兵东下。王守仁又故意将这些消息泄露,让朱宸濠知晓。

这些假消息震住了朱宸濠,他不敢冒进了。和李士实、刘养正商议此事时,他们劝他速去南京即位的说法,更让他生疑。如此按兵不动,直到十多天过后,并未见朝廷兵至,朱宸濠才发觉中了王守仁的计了,可先机已失。

王守仁历经血战,将朱宸濠生擒活捉,立下大功。深受正德皇帝宠信的江彬,恨王守仁夺走了自己大显身手的机会,更嫉妒他的功绩,便要向皇帝进言直接陷害他。江彬的心腹手下阻止他说:

“王守仁为国擒贼,举国欢庆,这是人所共见的功劳,绝不可以此攻击他。要置他于死地,只有旁敲侧击,诬陷他与贼同党,互为勾结,这才是上上之策啊!不然,皇上不但不会相信,反会怪罪你。”

江彬大笑称妙,于是派人四下散布流言说:

“王守仁奸诈恶毒,其实他本和朱宸濠同党,一见朱宸濠大事不成,这才倒戈一击,抓他自救,想以此蒙骗天下。”

王守仁听到流言,又愤又恼,心怀恐惧。他找来心腹将领商量说:

“朝中奸小不容于我,广布流言惑众,这个手段真毒啊!我自辩无门,此事若无解决



明代不动明王像

之道，我必危矣。”

王守仁的心腹将领面面相觑，其中一人说道：

“大人足智多谋，苦思必有良策。末将以为，朝中奸恶狠毒至此，必不是泛泛之辈，大人还是考虑个万全之计才是，切不可草率。”

王守仁苦思一夜，腹有一谋。他深夜求见总督军门太监张永，先赞颂张永贤能无比，后话锋一转，诉苦道：

“我无意之功，不想却招来多方的嫉妒，对我百般中伤。大人你公正严明，可以为我做个见证。”

张永心中也羡慕王守仁的功劳，他漫不经心地说：“大人功高盖世，自有人妒，你又何必在意？”

王守仁诚惶诚恐道：

“这岂是我的功劳？这全是大人你的功绩啊！”

他见张永一愣，又解释说：

“倘无大人你大军作援，军威震慑，朱宸濠哪有速败之理？我只是侥幸罢了，其实你才是真正的功臣。”

张永大喜。王守仁遂将朱宸濠交给张永，重新报告皇帝说：

“捉拿反贼朱宸濠，功劳全在总督军门的张永。他指挥有方，谋略不凡，智慧过人，方能为朝廷立此功勋。”

张永亦是正德皇帝身边的红人，江彬得闻他建此功，只是无言。张永回朝极力为王守仁美言，正德皇帝免除了对王守仁的处罚。王守仁事后还心惊胆战地说：

“功是祸始。我从前只想建立奇功，现在却唯恐有功让不出去。这其中的变故，真是一言难尽哪！”

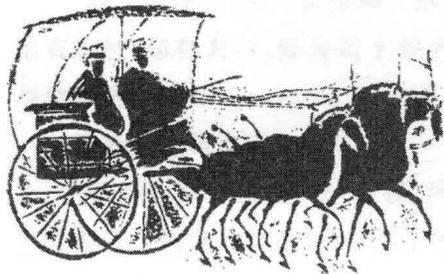
谤言卷

第七

人微不诤，才庸不荐。
攻其人忌，人难容也。陷其窘
地人自污，谤之易也。善其仇
者人莫识，谤之奇也。究其未
事人未察，谤之实也。设其恶
言人弗辨，谤之成也。

谤而不辩，其事自明，人
恶稍减也。谤而强辩，其事反
浊，人怨益增也。

失于上者，下必毁之；失
于下者，上必疑之。假天责人
掩私，假民言事见信，人者尽
惑焉。



本卷精要

小人从不怕麻烦，又基本上不犯法，这确使君子头疼。

小人以谤人为能，却以防人谤言为要。

诽谤别人，从细枝末节处做文章，是小人的又一重要手法。

在使用谤言、谣言、谎言上，小人确有异乎寻常的天赋。

不要认为对小人委曲求全，就可相安无事；因为既然伤害了你，小人也失去了安全感。

原文

人激不谏，才庸不荐。

译文

地位低微的人不要直爽地劝人改过，才能平庸的人不要荐举别人。

释评

小人处世，时刻都忘不了“保身”二字。体现在说话上，他们坚持不进谏言，更不为别人谏言。以他们看来，直接规劝别人难免招人不喜。地位低微的人更易被人误解为这是对他们的冒犯，势必会惹火烧身，遭人谤毁。而举荐别人，不一定会给自己带来好处，若是因此让别人高过自己，显出自己的平庸，就更得不偿失了。观照小人的所作所为，他们正是在这一心理基础上行事的。小人以谤人为能，却以防人谤言为要，这正是小人的奸猾之处。

【典故】阿合马的反常之举

元世祖忽必烈重用奸臣阿合马，令朝廷忠勇之士日夜忧心。国子祭酒许衡曾当面对忽必烈说：“阿合马实属奸佞，陛下何以宠信他呢？所谓‘大奸若忠’，陛下万不可被他的谄媚之言欺骗了。”

忽必烈面上不悦，口道：

“朕一生英明，何人能骗得了朕？阿合马虽有小过，却有大功，你言过于偏激，莫非你与他有仇不成？”

许衡连连叩首道：

“陛下当知，国家事权，兵权、民权、财权三者而已。阿合马管民与财，其子领兵权，他



元代青瓷鱼壶

们父子三者皆据，陛下就不以为忧吗？”

忽必烈问他说：

“你是担心他们会造反？”

许衡直言说：

“他们即使不造反，也已违反正道了，陛下不该坐视不理。”

忽必烈信任阿合马已非一日，又自觉离不开巧言善辩的理财能手，他虽觉许衡言之无误，却依然对阿合马重用。

阿合马得知许衡进谏之事，十分恼怒。不久又有中书左丞崔斌弹劾阿合马，阿合马更是坐立不安。他的死党卢世荣建议说：

“大人屡受诋毁，如不惩治他们，此风必长，大人还是当机立断吧。”

阿合马强压怒气，忧虑地说：

“我何尝不想把他们治于死地呢？只是许衡等人，皇上并不猜忌他们，他们又素有名声，若无端加罪，反让皇上生疑，皇上必然怪罪于我。”

卢世荣点头说：

“大人所虑极是，但也不能放过他们，容待日后计较吧。”

宿卫长秦长卿为人忠义，他也不满阿合马的恶行，想弹劾他。他的想法刚一提出，他的好友、家人便惊恐失色，反复劝阻，且直言对他

说：“你地位卑微，如何能斗得过权倾天下的阿合马呢？皇上也不会相信你说

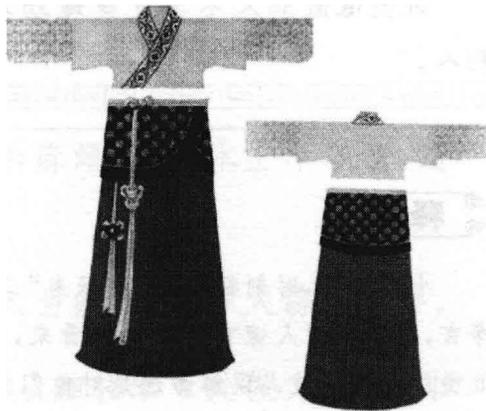
的话啊，你这是自不量力。”

秦长卿浩然正气地说：

“我虽职小官微，却也有尽忠上谏之责。奸臣在朝而不谏，这绝不是仁人志士所为。”

秦长卿义无反顾，于是大胆上书说：

“古有赵高之奸，今有阿合马之害。古有董卓之凶，今有阿合马之恶。阿合马欺君乱国，专横跋扈，贪得无厌，他的子侄遍布朝野，亲信党羽众多，其为



元朝服饰

所欲为，一般人都能亲见。这样的乱臣贼子若不铲除，终是朝廷之大患。我冒死上谏，不是担心陛下不知阿合马之罪，却是担心陛下信其媚言，不能痛下决心将其法办重惩。”

消息传到阿合马那里，阿合马失去了耐性，他咆哮着说：

“小小的一个宿卫长，也敢指责于我，且口不择言，难道我真的这么好欺侮吗？我一定要杀了他。”

卢世荣见阿合马情绪失控，忙劝慰他说：

“此人不知死活，死不足惜。我有一计，既可杀他，又不会使大人遭人非议，影响清誉。”

卢世荣详陈之后，阿合马转怒为喜。几天之后，忽必烈见阿合马上奏书说：

“秦长卿忠直敢言，虽事多虚有，然其忠可嘉。他才华过人，宜堪大任，臣特此保荐，望陛下恩准。”

忽必烈心中惊讶，他召来阿合马，问他说：

“秦长卿屡屡弹劾于你，你却荐举他，难道你们和好了吗？”

阿合马巧言道：

“臣一心为国选拔人才，岂敢因私废公？臣之所奏全出自公心，望陛下明鉴。”

忽必烈龙颜大悦，他称赞阿合马为国举贤，不计私怨，遂任命秦长卿当了主管冶铁事务的大臣。

深知阿合马为人的群臣，对他的这个举动无不惊怪，他们虽不明他的真意为何，却断定阿合马绝不会怀有善意。过了不长时间，阿合马的险恶用心便暴露了：阿合马指使党羽诬告秦长卿贪污，秦长卿遂被以这个罪名逮捕下狱。阿合马后又串通狱卒，在狱中把秦长卿害死。



元代大罐

原文

攻其人忌，人难容也。

译文

在人们忌恨之处攻击他，人们就很难原谅他了。

释评

诽谤别人、无事生非，是小人的拿手好戏。令人惊奇的是，小人的谗言屡能奏效，这固然与信其言者的德行和修为有关，但也不排除小人在谎言上的“特殊才能”。小人诽谤别人是深思熟虑过的，他们常能准确掌握人们的心态，找出不同人的不同忌恨之处，把攻击对象置于其中，以此设谤，这自能触动其神经，让人反应失常。于是，小人谎言的目的也得以实现。

【事典】和珅的奸计

清乾隆帝为太上皇时，继续执掌国家重务，嘉庆帝颙琰并无实权。和珅此时是首席军机大臣，兼管吏、刑、户三部事务，他又是太上皇旨的传达者，地位荣耀无比。

和珅为人奸险，心机自是过人，他生怕嘉庆帝另起炉灶，于是对嘉庆帝亲近的人都极力压制，以保自己荣华不坠。

一次，乾隆帝想把两广总督朱珪召为大



和珅

清乾隆皇帝宠臣。因祖上军功，20岁袭三等轻车都尉，后得见皇上，因天资聪颖，善揣度圣意，自此平步青云。为官期间贪赃无数，嘉庆帝登基后列罪二十条，赐死。

镜鉴

居上者之所忌，就是居下者之所患。

学士，和珅听了这个消息十分恐慌，他对自己的亲信说：

“朱珪非比他人，他是皇上的老师，两人感情深厚，皇上对他十分敬重。若他人入朝，皇上能不重用他吗？如此对我太不利了，无论如何也要阻止此事。”

和珅的亲信苦道：

“太上皇欲用朱珪，皇上必是极力赞成，大人何以阻止呢？朱珪清正廉洁，素有君子名望，对他进谗也是难事。大人倘若直言劝阻，太上皇不喜不悦，皇上更会深恨于你，不如暂且隐忍，以后再思妙法。”

和珅心有不甘，他自知这件事关系到他的将来，一时仍在苦思对策。他的亲信见他的焦灼之状，便道：

“大人如此忌恨朱珪，可知朱珪有什么短处吗？若是有什么把柄在我们手上，以大人之善言，量他也不是大人的对手。”

和珅眼前一亮，直视前方，若有所思地说：

“朱珪纵无短处，也该给他安一个罪名，这总需要有个借口才好，可这借口又该是什么呢？”

突然之间，和珅似是想起了什么，猛一拍桌案，接着他放声便笑，十分得意。

和珅平日注意伺察每位皇子的过失，每有细小之事他都要用心记下，以备来日控制他们，以此要挟。他对自己的这个招法十分自信，皇子们对他心存戒备，不敢有丝毫大意。

乾隆八旬大寿时，恰逢朱珪花甲之年。时为皇子的颢琰在贺诗中把父皇和老师联在了一起。这本是颢琰情不自禁之作，不想此诗被和珅盯上，以为颢琰的“罪证”悄悄保存着。

和珅此时正是想到了这个“罪证”，才顿感轻松下来。他说明了此节，后道：

“太上皇最忌恨有野心的人，这一点我比任何人都清楚。不管是谁，只要沾上这一条，准保他要倒大霉了。”

和珅于是把颢琰的贺诗给乾隆看，还添油加醋地说：

“朱珪身为帝师，不知自重，每以帝师自居自傲，对太上皇不重用他早有怨言。皇上施恩于师傅，也于制不和，于礼有失，太上皇不要对人轻下断言。”

乾隆帝果然十分气愤，他恨恨地说：

“朱珪表面沉稳有礼，谁知竟包藏祸心，如此野心勃勃！这样的伪君子如不重办，岂不遗害无穷？”

他要将朱珪下狱治罪，大臣董浩急忙为朱珪申辩说：

“皇上贺诗，提及师傅，本是常情，可见皇上尊师之意，亦见皇上仁义之心，这怎么能怪罪呢？朱珪原本不知，此事自与他无涉，又何以给他论罪？纵是他有心抬高自己，也不敢让皇上作诗明志，授人把柄，自惹祸殃。如此看来，朱珪纯属无辜，太上皇明察。”

乾隆帝听罢不语，亦觉难加其罪，但他认定了朱珪身为帝师，必有野心，于是彻底打消了重用他的念头。结果朱珪被谕令“不得内召”，还被降为安徽巡抚。

原文

陷其窘地人自污，谤之易也。

译文

把他陷入尴尬两难的境地，他自然就有污点，诽谤他就很容易了。

释评

小人进谗的“艺术”是五花八门的，为了达到目的，他们总是用最阴损的方法，更不惜绞尽脑汁，以求最有效的毒计。可以说，将人陷入尴尬两难的境地，是小人施展谤言的绝好平台，他们有此依托，谗言也有了具体指向，让人很难分辨。人们认识了这一点就该时刻留意小人的举止了，如他们对已表示出从未有过的“善意”与“善行”，就更应加倍小心，绝不可轻言轻信，中其诡计。

【事典】徐铉的聪明

徐铉是南唐后主李煜手下的忠臣，他曾多次直谏李煜远离小人，励精图治。李煜想派他到宋朝求和，他便进言说：

“宋室早有吞并天下的野心，我朝一再退让，本是不该，今番求和，也只能是喘息一时。为长久计，陛下当立足一战。”

李煜不听，徐铉空有报国之志，也只能徒然叹息。

南唐灭亡之时，徐铉和李煜一起被俘。宋太祖赵匡胤一见徐铉，气不打一处来，严厉地指责他说：

“你屡劝李煜顽抗，不识时务，你可知会有今天吗？如你早劝李煜投降，事情也不会到了这个地步，兵士也少有死伤。你和天朝为敌，今可知罪？”

徐铉抱定殉国之心，反驳道：

“臣为唐臣，为国效力是很自然的事，臣何罪之有？我恨不能保家卫国，令我主蒙羞，今日一死，也是应该。你不要多说了，快快动手吧！”

赵匡胤见他正气凛然，心生敬意，不仅没杀他，还好言安抚，让他在宋朝任职，且对他说：

“忠臣之义，朕今日尽见了。所谓四海一家，你为大宋尽力，应当同对李氏一样，你就安心做事吧。”

徐铉自此一心效忠宋室，兢兢业业，从无半点差错。

宋太宗登基后，李煜在他四十二岁生日之际，抚今追昔，大发感慨，信笔写成了他的那首千古名词《虞美人》：

春花秋月何时了？

往事知多少。

小楼昨夜又东风，

故国不堪回首月明中。



徐 铉

五代宋初大学问家。初事南唐，官至吏部尚书。后随李煜归宋，官至散骑常侍，曾编纂宋代四大官修书中的《文苑英华》和《太平广记》。

镜 鉴

事情没有转机之时，唯有示之以诚，动之以情。

雕栏玉砌应犹在，
只是朱颜改。
问君能有几多愁？
恰似一江春水向东流。”

宋太宗赵光义见词大怒，他不能容忍一个亡国之君如此深情地思念故国，为免后患，他当晚便派人毒死了李煜。李煜死后，宋太宗为了掩人耳目，便赠李煜太师衔，追封其为吴王，以王礼厚葬于洛阳北邙山。在商议由何人撰写墓志铭时，徐铉的一个仇家便向宋太宗建议说：

“徐铉乃吴王旧臣，他对吴王的事知之甚详，此事非他莫属。”

宋太宗准奏，徐铉领命后却倒吸了一口凉气。他对自己的家人说：

“这是有人要害我啊，此计可谓毒辣至极了。”

家人不解，对徐铉说：

“皇上命你撰文，分明是对你的信任，怎会是祸事呢？”

徐铉连声叹息说：

“你们知道什么？我乃唐之旧臣，贬责先主，就是以臣斥君、以下犯上，有违纲纪不说，也为人所不齿。我今日身为宋臣，若是称颂先主，皇上和群臣自不能容我。这事我说好不行，说坏也不可，荐举我的人成心害我至此，哪里是什么好事呢？”徐铉既知利害，随后便想出了一个万全之计。他直接面见宋太宗，诚恳道：

“臣一生忠义，不敢怀私。陛下若能体谅臣的难处，请允许臣保留一点对故主的情义，否则臣不敢从命。”

宋太宗怜其有情有义，遂答应了他的请求。徐铉解除了隐忧，于是如实写就了《吴王陇西公墓志铭》，对李煜作了中肯的评价。后来果然有人指责徐铉的墓志铭有溢美之词，只因徐铉防范在先，宋太宗才没有深究此事，徐铉仇家的图谋自然落空了。



南唐伎乐造像

原文

善其仇者人莫识，谤之奇也。

译文

假意和仇人友好让人不能识别，诽谤就能出人意料了。

释评

小人的佯善和伪装，总是怀有险恶的居心。他们故做好人，骗取信任，一方面令人麻痹，不设防线；另一方面，他们以友人身份兜售其奸，诱人中计，其效果既能出人意料，也能收获颇丰。这种杀人不见血的招法，因其隐蔽性强、欺骗性大，一般人是很难识破的，一旦真相大白，它所造成的伤害也已铸成，后悔莫及了。

【事典】郑袖的欺骗

战国时期，魏王为了拉拢楚王，送给他一个绝色美人。楚王见其貌美逾仙、妖媚可人，宠爱异常。

楚王的妃子郑袖见楚王移情别恋，十分担心自己因此失宠，便把满腔怨恨发泄在了那位美人身上，想直接加害于她。她一日对心腹说：

“大王被那个贱人迷惑，只怕无人劝说得了，你们要为我杀了她。”

郑袖的心腹十分害怕，面露惧色，其中一人便说：

“杀她并不是难事，可若是让大王知道，我们没命不说，主人也要受此牵连了。到时主人其祸难测，岂不是因此惹来麻烦吗？望主人另觅他法。”

郑袖想想在理，也不勉强为之了。她不乏心计，于是换了一副模样，对那个美人百般示好，唯恐不到极处。她把自己最漂亮的衣服送给她，把自己最珍贵的珠宝也送给她；她还根据美人的喜好，命人给她兴建宫室，添置卧具。那个美人深受感动，一次对郑袖说：

“娘娘待我如此，比大王还要体贴百倍，我哪里敢受呢？娘娘以后有事，我

一定为娘娘效力，以谢娘娘的恩情。”

郑袖嗔怪她说：

“你天生丽质，我见犹怜，哪里有什么私心？我们共同服侍大王，这是我们的缘份，合当互相关爱。”

楚王见郑袖不妒不怨，欢喜不尽地对臣子说：

“我先前以为妇人都有嫉妒、争宠的习惯，今看郑袖所为，倒教我自认有失了。郑袖识大体、无私心，知道我喜爱她，便比我还关心她，这种美德真是世之罕有，令人钦敬。”

郑袖有此美德，楚王对她毫不怀疑，那个美人更把她当做知己，和她无话不谈，言听计从。郑袖见她如此信任自己，于是开始实施她的恶毒计划。

一次闲聊，郑袖装出郑重的样子说：

“你的美貌无可挑剔，可大王还是犹感不足，你想知道此中真情吗？”

那个美人脸上一惊，忙道：

“娘娘可知为何？”

郑袖摇头不语，那个美人更显焦急，她求道：

“大王不喜的事，我一定要改。娘娘若是有心怜我，就告诉我吧。”

郑袖又是推托，后才小声说：

“大王不喜欢你的鼻子，我也不知为什么。

如果你要让大王喜欢，千万要把鼻子遮掩起来，这样就万无一失了。”

那个美人信以为真，从此便用袖子掩住自己的鼻子去服侍楚王，楚王深以为怪。一次他和郑袖谈及此事，郑袖趁机道：

“我知道此中原因，只是不便和大王明言，大王就不要听了。”

楚王好奇心起，连道：

“此事古怪，问她她也不说，你一定要讲给我听。”

郑袖平心静气地诬陷说：

“她自恃大王宠爱，也真是太过分了。她这样做，竟是嫌你臭啊。”

一句话让楚王如雷轰顶，立时暴怒不已，他马上传令割掉那个美人的鼻子，将她打入了冷宫。



战国缶

原文

究其末事人未察，谤之实也。

译文

穷究他的小事让人无法仔细调查，诽谤他就能取得实效了。

释评

诽谤别人，从细枝末节处做文章，是小人的又一重要手法。他们常常把攻击对象的一些无意识行为夸大歪曲，把他们小的过失无限上纲，进而乱扣罪名。小人的这一伎俩有很大的煽动性，由于小事无法深查，其意又全是他们妄自猜测而强加附会的，经他们精心编织之后，不知真相的人们就会被他们制造出的假相所误导，从而步入小人的陷阱。由此可见，小人的谤言是无孔不入的，他们颠倒黑白、指鹿为马，这就要求人们不仅要擦亮眼睛，更要周密设防。

【事典】张汤的漏洞

张汤在汉武帝时任御史大夫，他执法严苛，不避权贵。由于他严惩了不少皇亲国戚，汉武帝的哥哥赵王就深恨于他，盼他倒台的人也就更多了。

张汤对这一切心知肚明，他常对自己的心腹属吏鲁谒居诉苦说：



张汤

西汉大臣。用法严峻，以皇帝意旨为治狱准绳，深得武帝赏识，多行丞相事。后遭人构陷而自杀。张汤为官清廉，死后家产不足五百金，皆为俸禄赏赐。

镜鉴

人欲除之，终不可躲，唯有速下手，占先机。

“人道我酷吏一个，冷酷无情，这实在是有些冤枉我了。我身肩执法重责，又怎能处处卖好给别人呢？皇上信任于我，得罪别人也是难免，我只担心他们联起手来诬害我啊。”

鲁谒居对张汤忠心耿耿，他于是对张汤劝言说：

“大人行事小心，别人抓不到大人的错处，他们也奈何不了大人，大人何必烦心呢？”

张汤点头称是，又重声说：

“这一点十分重要，我不能让他们抓住我的把柄，以后你要多提醒我。”

张汤的副手御史中丞李文，因与张汤不和，便一直搜寻张汤的错失，以重整倒他。鲁谒居深知张汤对李文怀恨，就暗中使人告发了李文种种不法之事。张汤接手此案，心中窃喜，他毫不留情地把李文定成死罪，又声色俱厉地对他说：

“你以害人为能，今日得此报应，可算是天意了，你还有何话说？”

李文求饶不止，口道：

“大人若能饶我不死，我必忠心报效，万死不辞。”

张汤冷笑声声，慢声说：

“你时刻都在整我，你以为我不知吗？你整我不倒，原因只在我并无错处，所以我并不怕你。现在你罪证俱在，件件属实，你死得并不冤枉。”

张汤心知此事必是鲁谒居帮忙，对他不免心存感激。不久恰适鲁谒居卧病在床，张汤于是亲往探视，对他说：

“能知我心意的人，非你莫属了。你助我除去仇人，自不言明，亦不居功，我当怎样感谢你呢？”

鲁谒居动情地说：

“大人为国执法，李文却寻隙陷害，无所不用，这样的小人太无耻了，除掉他是我的本分，大人何言感谢二字？”

张汤眼中含泪，再道：

“你如此过谦，倒教我无言以表。你这么关爱我，请让我服侍你一回吧。”

他不顾鲁谒居的拒绝，硬是给他洗脚摩足，以示感激之情。

张汤此举被一直窥伺他的赵王探知，赵王初不以为意，他的手下却欣喜地说：

“张汤身为高官，却不顾身份，不顾礼仪给属吏洗脚摩足，这是为什么呢？其中必有隐情。此事虽小，但若以此弹劾他，说什么都可以，说什么别人也不

能彻查清楚，如此一来，他的麻烦就注定不能摆脱了。”

赵王喜不自禁，马上上书朝廷言明此事，他还故作忧虑地说：

“张汤表里不一，心怀异志，从这件小事上便可看出。其他不被人知的大事，又会有多少呢？想想真是令人战栗。”

汉武帝被赵王的猜度之词所动，他虽信任张汤，却也不免起了疑心，为此暗中将鲁谒居的弟弟逮捕。此时鲁谒居已死，张汤听得风声，为避嫌疑，他故意在鲁谒居的弟弟面前佯装不识，不理不睬。鲁谒居的弟弟以为张汤见死不救，气极之下，便将张汤和鲁谒居整治李文的事和盘托出。赵王大喜过望，遂以此为据，弹劾张汤陷害大臣，执法犯法；和张汤有怨的群臣更是不依不饶，群起攻之。张汤绝望之下，愤然自杀了。

原文

设其恶言人弗辨，谤之成也。

译文

虚设对他的中伤之词让人不能分辨，诽谤他就能成功了。

释评

谤言离不开语言艺术，怎样诽谤别人，如何能见其实效，小人对此是时刻关心和筹划的。那些为人忠直、无任何劣迹的人，小人要中伤他们，也有其独到的办法，那就是将他们从未说过，且又十分荒谬恶毒的言辞，强加在他们身上，硬说是他们所言。而他们是否真的说过，在外人眼里是无法辨明的。这种栽赃陷害，纯属诬蔑的做法，是小人谤言的最后一种手段，也是他们“无所不为”的最集中体现，其卑鄙和无耻令人发指。

【事典】沈鲤的“诅咒”

明万历年间，沈鲤担任礼部尚书。沈鲤上任伊始，便革除旧弊，处事唯公，

一时惹来八方怨恨。

从前，藩王府有事奏请皇上时，便行贿赂宦官，让他们从中帮忙，礼部大臣们从不敢违逆，只能让他们如愿以偿。沈鲤执掌礼部，对所有请托一概不理，宦官们不能徇私，于是屡屡对明神宗进谗说：

“沈鲤小人得志，专横凌人，他不但暗中行私，而且表面上还假充君子，这种表里不一、貌忠实奸之辈太可恨了，陛下就对他听之任之吗？”

明神宗初时不信，后来诽谤沈鲤的人多了，明神宗于是把沈鲤召来，当面盘问他说：

“你上任以来，各种指责从来就没有间歇，你能给朕一个解释吗？”

沈鲤早料到这一点，这会便不慌不忙地回答说：

“我秉公办事，自会触犯许多人的私利，我不怕他们中伤我，却恐陛下听信谗言啊。如果我顺从了他们，为他们谋私，他们自不会中伤我了。这个道理望陛下明察。”

明神宗派人暗中调查沈鲤的所为，调查之人由于受了宦官的贿赂，俱道沈鲤奸恶。明神宗为此烦恼不已，他对沈鲤的自辩愈加不耐烦了。他言辞激烈地训斥沈鲤说：

“你总是言忠，难道别人全是奸恶小人？现在人人说你假公济私，难道我只听你一人之言而废了天下公议？”

沈鲤心中郁闷，他的朋友也为他担心，便对他说：

“众口一词，皇上怎会相信你呢？要是不想把事态扩大，你还是从俗一点的好。”

沈鲤气愤失声，说：

“若是这样，我岂不和小人一样？我还有什么脸自称忠义呢？大不了我辞官回家。”

沈鲤萌生退意，朝中奸佞陈与效因与沈鲤有恨，便联合同僚陈尚象一块儿弹劾他。沈鲤去意更决，他对劝他留下的朋友说：

“小人在侧，我是难有作为了。与其让他们谗言害死，又怎如我知难而退，以避祸殃呢？我现在灰心之



明代雕塑人物

极，请勿再劝。”

沈鲤多次上疏，终以病离任回乡。

万历二十九年(1601年)，皇上下诏沈鲤以原职兼任东阁大学士入阁参与机务。沈鲤多次推辞，皇上不予准行，无奈之下，沈鲤只好重新入朝为官。当时朝中由奸人沈一贯主持政务，他妒忌沈鲤，又开始对他百般陷害。沈一贯指使党羽诬告沈鲤贪赃枉法，明神宗亲自派人调查，结果证明是诬告。沈一贯此计不成，便又召集党羽说：



明万历青花狮纹盘

“沈鲤乃我们的眼中钉，不除之我们就没有好日子过。他一贯清廉，我们告他贪赃枉法策略有误，当另作计议。”

沈一贯的死党便说：

“不如直接告他诅咒皇上，这个罪名足以让他死一百次了。再说诅咒之词说什么都行，也无法调查取证，只要我们众人联合告他，他很难赖掉。”

沈一贯于是命其同党钱梦皋首先诬告沈鲤，沈一贯更派兵卒日夜围困沈鲤的住宅搜查胁迫。沈鲤在室内悬挂条幅，依次书写“谨天戒、恤民穷、开言路、发章奏、用大僚、补庶官、起废弃、举考选、释冤狱、撤税使”十件大事，上方书写“天启圣聪，拨乱反治”八个大字。沈鲤每日都在家对条幅焚香礼拜，沈一贯等人不知条幅内容，乃向皇上说条幅所书便是沈鲤的诅咒。

明神宗派人把条幅搜来，他当面痛斥沈一贯等人说：

“这难道就是沈鲤的诅咒？”

沈一贯狡辩道：

“这个自然不是，可他念念有词，谁知道他在说什么呢？他对皇上的诅咒语言，自然不会写出来了。”

明神宗虽是不信诅咒之言，却也渐渐对沈鲤失去了信任。后来沈鲤再次请辞，明神宗便毫不犹豫地免了他的官职。

原文

谤而不辩，其事自明，人恶稍减也。

译文

遭人诽谤却不辩驳，事情自然会明了，人们的厌恶也会减少一些。

释评

面对谤言的态度，不同的人有不同的表现。在强弱分明、不可抗辩的情况下，如果采取不辩驳的方法，虽是受到了委屈，蒙受了羞辱，但可以减少诽谤者的憎恶之情，防止情况的恶化，至少也能让他们的攻势暂缓下来，利于保存自己。只要躲过了风头，事情明了之时，不辩者的真意便显现出来了：这是委曲求全、暂避锋芒的智计，适时地运用它是聪明人的无奈选择。

【事典】性情大变的邹元标

邹元标是明代有名的忠直大臣，他为人耿直，敢于直言上谏，名望甚高。

邹元标年轻时，屡屡弹劾当朝权贵，从不畏言。一次慈宁宫失火后，邹元标对安于享乐的明神宗上书时，竟说：

“陛下试自我反省，果然是无欲，还是寡欲呢？常言说：‘欲要人不知，不如己莫为。’陛下诚然应该反省自新，加意培养。”

明神宗正当壮年，一见邹元标此语，分外愤怒，立时降旨斥责邹元标说：

“你以直谏自居，孰不知无礼太过。你不知忌讳，纵是忠臣之言亦遭人怨。朕虽不杀你，却也不能任你胡言了。”

首辅申时行本是邹元标的老师，邹元标对申时行的姻亲徐学谟也多有弹劾，申时行早就心有怨恨，一见神宗斥责邹元标，申时行便对神宗进谗言说：

“邹元标目无皇上，目无师长，已非一日了。先前人们说他的坏话，我还极力替他争辩，那是我一时糊涂啊。今日看来，他连陛下都敢指责，还有什么事他干不出来呢？此人绝不可留。”

明神宗念其忠心，终没有杀他，但把他贬滴为南京刑部照磨。刑部尚书石星上疏救他，也被斥责。邹元标不久遭遇母丧，他借此便在家讲学，跟他学习的人与日俱增，邹元标因此而名扬天下。

邹元标居家讲学近三十年，在此期间，虽有不少人多次向朝廷荐举他，可终没有被重新起用。邹元标闲暇之时，曾就此对他的弟子们说：

“我为官之时，见不平事就血气上涌，毫不顾忌地直谏，结果却遭人谤言，难以计数，连皇上也不再信任我。我闲处这么多年，每有思悟心得，其中一条，便是对别人的谤言不要过于敏感，在自己弱小之时更该懂得不辩的好处。我不是后悔年少任事敢为，而是悟到思虑不周是我的大害啊。”

光宗继位之后，邹元标被召回朝廷，任刑部右侍郎。他上的第一份奏书，竟是主张群臣和衷之说，他恳切道：

“二十年来众臣不和，互相攻讦，致使国家有危。从前不以进贤让能为要事，日益禁锢贤士，排挤能人。言事之人又不心平气和，专事分门立户。臣以为当今急务，唯有朝臣和衷共济而已。朝臣和衷，天地和衷自然相应。以往论人论事者，各怀偏见，应当戒除了。”



明代亚犀角杯

邹元标此时性情大变，由年轻时的方正严峻被人敬畏，变成现在的追求和易。人们议论说他不及当初为官时，更有人责备他胆小怕事了。邹元标听之一笑，他对自己的朋友说：

“大臣和谏官不同。风裁蹕绝，是谏官的事。而作为大臣，若不是关系大的利害，就应当首先护持国体，哪能像少年那样冲动发怒呢？”

为了不使自己遭人诋毁，他做事也小心了许多。他曾经想举荐李三才，但见群臣对他议论颇多，也就不再坚持了。

邹元标处处谨慎，可朝中奸小因他是东林党人，还是忌恨他，诬陷他。邹元标不似先前做出激烈的反应，反而如似未闻，从不加抗辩，人们都深以为怪。给事中朱童蒙、郭允厚、郭兴治为了驱逐他，散布了很多有关他的流言，邹元标心中虽气，面上却对人说：

“我德行不够，难免有失当之处，只要人们不是出于恶意，什么批评我都愿

意接受。我相信朱童蒙他们就是出于善心才规劝我，我感激犹恐不及，哪里还敢怨恨呢？”

朱童蒙等人虽没有停止对他的诽谤，势头却明显缓了下来，他们生怕让皇上察觉出他们的真意，于是只强调说：

“邹元标年老体弱，实不应在朝为官了。我们指出他的过失，就是怕他不知自省，误了国家的大事。”

邹元标自知凶险，遂一再上书辞官。当时的熹宗皇帝准了他的请求，邹元标呈上《老臣去国情深疏》，为人们传诵。四年之后，邹元标安然谢世。

原文

谤而强辩，其事反浊，人怨益增也。

译文

因遭人诽谤而极力辩白，事情反而会浑浊不清，人们的怨恨更会增加。

释评

君子遭殃有多种原因，在谤言前不冷静从事，极力辩白，可算是原因之一。这不是说驳斥谤言有什么错误，而是说小人总会利用君子极力自辩时的愤怨、口不择言、情绪失控来罗织更大的罪名，进而加大了对君子的迫害力度。何况君子的这种态度，会让小人更加怨恨他，行事也会更趋毒辣。不屈服于小人是君子之所以为君子的标志，在此君子虽屡遭小人暗算，却更增加了人们对君子的敬佩。

【事典】李三才的愤怨

明万历二十七年(1599年)，李三才以右佥都御史之职总督漕运，巡抚凤阳

各府。李三才针对当时矿税的害处，对明神宗上书说：

“陛下喜爱珠玉，百姓也希望温饱；陛下疼爱子孙，百姓也心疼妻子。为什么陛下想要聚敛财富，而不让小民享受到一升一斗的需要；为什么陛下想要传统万年，而不让小民能够安于朝夕之乐？自古以来朝廷的政令不畅没有达到这种严重程度的，只庆幸尚未酿成大乱。恳请陛下罢除天下矿税，贪欲的心既去，然后政事自能治理。”

李三才的净言和忠义，由此可见，只是明神宗拒不纳谏。李三才一气之下，引病请求离职，明神宗很快答应了他。

后来李三才又被起用，加官至户部尚书。这时内阁缺人，有人便推荐李三才入阁。朝中奸小深知李三才的君子风范，生怕他人阁和他们作对，于是谤言四起，攻击李三才的奏书日日不绝。工部郎中邵辅忠弹劾他说：

“国有大患，方有大难。李三才貌似忠正，狡诈阴险形若耿直，这远比一般小人还能作祸。不了解他的人被他所骗，我若不揭穿他的真实面目，只怕陛下也受其瞒弄。到时天下大乱，也是必然的事了。”

御史徐北魁更放言说：

“李三才乃天下巨奸，世之妖孽，不早除之，必成大患。”

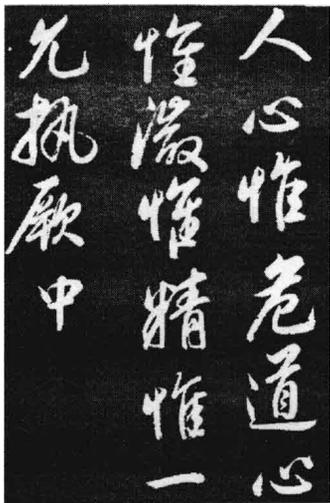
一时奸小呼应，皆言其奸，李三才无奈只好再次辞官。

李三才归家之后，忌恨他的人担心他再被起用，还是不放过他。御史刘光复弹劾他盗窃皇木，用以营建私宅，还煞有介事地诬陷李三才说：

“李三才勾结朝官，居心叵测。他们想用的人，吏部就为他们推举。其中的用意，难道还不险恶吗？”

李三才气得夜不能寐，屡屡上疏辩白，请求朝廷派宦官调查核实，他还在奏书中气愤地说：

“我的清白本是不该辩说，可奸小逼迫诬陷，我还能沉默吗？陛下不信忠臣，偏爱奸小，我李三才是为天下人进谏啊，我一定要和他们理论到底的。”



明神宗手迹

李三才愈是这样，陷害他的奸小愈是加足了马力，对他发起一轮比一轮大的强烈攻势。他们聚首说：

“不把李三才整垮整臭，只能显出我们的过失了，这是绝对不可以发生的事。我们骑虎难下，谁也不能中途罢手。”

在弹劾李三才的奸小之中，御史李征仪、工部郎中聂心汤是李三才曾经推荐的官吏。李三才对他们忘恩负义、助纣为虐的行为十分痛恨，这让他的言辞更加激烈，他上书给明神宗说：

“陷害我的小人，他们的嘴脸今日彻底暴露，我真后悔当初没能识破他们。现在陛下还蒙在鼓里，我真担心陛下也被他们欺骗。这些不知廉耻的家伙在陛下身边，怎能让人放心呢？请陛下速除奸佞。”

李三才的不断抗辩，让奸小等人以为心病，日夜难安。他们结成联盟，日夜策划，明神宗只好派出给事中吴亮嗣等人前往查勘。

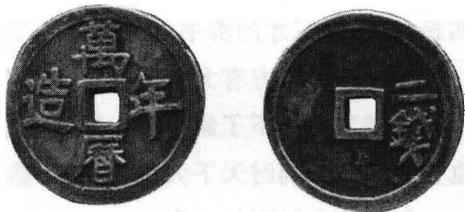
由于查不出结果，吴亮嗣等人索性直接向明神宗谎报说：

“李三才心怀怨恨，常有不敬之词。他被弹劾之事件属实，可他还每每抵赖，实属死不认错，不可饶恕。”

明神宗恨声说：

“他自命君子，可见他这纯属是欺世骗人了。这样的人还常诉己冤，真是无耻之极，罪加一等。”

明神宗下旨将他严词痛责，再不听他任何申辩，把先前给他的封赏也一并夺去。



明神宗万历银钱

原文

失于上者，下必毁之；失于下者，上必疑之。

译文

失宠于上司的人，下级一定会诋毁他；失信于下级的人，上司一定会怀疑他。

释评

势利眼的人很多，小人尤以势利“闻名”。上司不喜欢的人，多是遭谗言最多的人。这其中固有人们的排异因素，但更多的还是人们的势利心作怪，小人更把于此处进谗当做讨好上司的良机。他们不问是非清白，落井下石，唯上是从，唯恐没有这样的机会表现自己。如果一个人完全失信于下，没有口碑，万人痛恨，他的上司由此怀疑他的忠心也是十分正常的。面对一个没有信义的人，每个当上司的都会猜忌。

【事典】主动让位的刘强

东汉光武帝刘秀的长子刘强，聪明慧悟，为人忠厚。刘强很早便被刘秀立为太子，刘秀也十分喜欢他，每每教他治国之道，其意甚殷，人所共见。

朝中众臣为了巴结刘强，对他一直称颂不绝，更有人赋诗作表，极尽恭维地呈送给他，还对他谄媚说：

“太子天生英武不凡，这是天下人的大福啊。他日太子临朝，我等必当竭力报效，万死不辞。”

在一片赞颂声中，刘强也飘飘然了，他得意地对他的老师郅恽说：



汉代玉器

“有臣如此，我还有什么可忧虑的呢？他们个个对我忠心，极力拥戴，可见我并无缺处了。”

郅恽暗自一笑，却是摇头说：

“太子一人之下，万人之上，谁敢不讨好你呢？我见他们没有几个是出于真心，他们所说的话也十分肉麻虚伪，太子切勿骄狂，信以为真哪。太子仍需勤于修习，戒骄戒躁，谨慎从事。”

刘强读史书时，每见宫廷争斗、血腥不止之处，便掩卷叹息说：

“人人应该亲敬相处，何况贵为皇室中人呢？这太残酷了。”

郅恽便趁此开导他说：

“历来权力之争，都是这样无情啊。要知权力人人欲得，为此不择手段的事还多着呢。他们杀来杀去，还不是为了权力二字？可见拥有权力并不一定是件好事。”

刘强读书越多，越对世情多了几分透彻的了解，他渐渐成熟起来了。

刘强的母亲郭皇后因触怒刘秀被废黜后，刘强第一次亲身体会到了宫廷里明争暗斗的严酷。他多次向父皇刘秀为母后求情，还哭着说：

“父皇仁爱天下，又何以对母后那般苛刻？千错万错，请看在儿臣的面上饶了母后吧，我会感激不尽。”

刘秀怨恨郭皇后，自不会给刘强好脸色了，他一次比一次严厉，心中却有了废掉刘强太子之位的打算。

一次，刘秀问起刘强的表现时，郅恽诚实地说：

“太子仁孝知礼，勤学谦恭，这都是陛下教诲有方。”



东汉辘车画像砖

不想刘秀鼻子一哼，口道：

“你是太子的师傅，难怪会为他说好话了。朕听到的可不是这样。”

郭皇后被废，那些势利眼的大臣眼见刘秀不喜欢太子，早就暗暗盘算如何与太子拉开距离了。有几个最无耻的大臣还准备上书劝刘秀废掉太子，另立刘秀宠爱的二儿子东海王。

如此形势，刘强不觉有异，郅恽却看得明明白白。他思前想后，终在一日教太子读书时对他说道：

“太子可觉此时与往日有何不同吗？”

刘强茫然回答说：

“母后被废，我心如刀绞，再无快乐可言了。”

郅恽沉声说：

“太子所苦，却不是我之所忧啊。如今太子不为皇上所宠，群臣见风使舵，定会进谗。若是这样下去，太子怎能平安无事呢？太子既知古之教训，应该早做决断。”

刘强惊慌不定，他思忖片刻，喃喃地说：

“师傅所言极是，却不知决断为何？师傅但讲不妨。”

郅恽没有了顾虑，小声说：

“只要让出太子之位，自不会有人责难太子了，不知太子肯否？”

刘强怅怅而立，许久方道：

“事已至此，只怕我不肯也不行了。与其骨肉相残，何如求退保身呢？”

刘强于是自动请辞太子之位，刘秀也不挽留，降他为东海王。一场酝酿着的风波才平息下去。



汉光武帝陵

原文

假天责人掩私，假民言事见信，人者尽惑焉。

译文

凭借天意来责罚人就能掩饰私心，凭借民意来说话办事就能被信任，人们都会被其迷惑。

释评

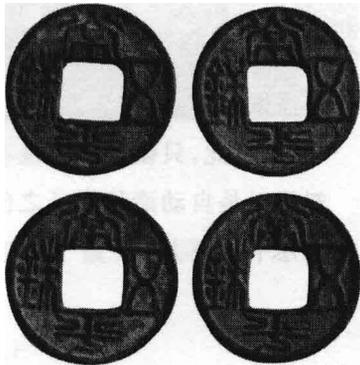
造谣生事者总要有个借口诽谤别人的。假借天意、民意行事，就是他们善使的一个毒招，小人尤甚。他们打着天理民心的幌子，故作理直气壮地随意诬害别人，这不仅掩饰了他们的私心，也往往容易让人相信。其实，小人的瞒天过海、愚弄世人也只是暂时的现象，从长远看，任何违背天理、违逆人心的事终会破产。

【事典】华愿儿的攻击

南北朝时，宋前废帝刘子业即位，重用奸臣戴法兴。戴法兴专权跋扈，人人畏惧，甚至当时的太宰、江夏王刘义恭都对他表示顺服，不敢相抗。

刘子业是个顽劣之徒，随着年龄的增长，他凶残的志趣也渐渐养成。戴法兴欺他年纪不大，总是对他出言管教，刘子业自己想干的事，也常常被他禁止。戴法兴还每每提醒刘子业说：“陛下当知礼修身，不可胡为。如果事情闹得不可收拾，其结果就很难说了。陛下不会想做第二个营阳王吧？”

营阳王刘义符，在位不到两年即被废黜。戴法兴以他和刘子业作比，刘子业听



南北朝常平五铢

了自然十分恼恨。

华愿儿是刘子业特别宠信的宦官，刘子业高兴的时候，总是赏赐他许多金银布帛，有时竟是天文数字般的惊人。戴法兴忌恨华愿儿受此重赏，常常对刘子业说：

“一个小小宦官，无功无劳，只会奉迎陛下，以图厚赐，陛下竟被其所骗，舍弃重金，这事实不应该发生啊。陛下以后万不可如此行事了。”

刘子业冷冷地说：

“朕为天子，连这点小事也做不得吗？我喜欢他，与你无关。”

刘子业重赏依旧，戴法兴却倚仗权势，暗中不断加以节制和削减。这使华愿儿十分恨他，常思报复。

刘子业经常派华愿儿走街串巷，观察了解老百姓对朝廷的态度。一次，华愿儿走在街上，忽听有人小声说：

“戴法兴是真天子，皇帝不过是个假天子”。华愿儿过问其详，那人十分害怕，逃之夭夭。

华愿儿正愁无法报复戴法兴，此刻有了主意。他赶紧回宫，故作神秘地对刘子业悄声道：

“戴法兴要造反了。”

刘子业一惊非小，忙道：

“真有这样事？”

华愿儿点头说：

“这还会假吗？我在街上听人传言，戴法兴是真天子，皇上只是个假天子。人人都这么说，这不是很奇怪的事吗？一定是戴法兴为了造反，这才派人相传的，以便制造舆论，收服人心。”

刘子业怔怔发呆，犹自难信，华愿儿又进言说：

“皇上深居宫中，和大臣们接触很少，自不知朝中状况了。如今戴法兴和刘义恭、颜师伯、柳元景等人结成一体，狼狽为奸，往来频繁，谁知他们在商议何事呢？戴法兴手下又收罗食客数百人之多，什么样的人都有。皇上被他架空，朝中大臣又十分怕他，戴法兴



南北朝释迦摩尼像

一旦发难，皇上还能自保吗？”

刘子业越听越怕，脸色也铁青了。他愤愤跺脚道：

“我受他的气也受够了，想不到他还想反，我看他是活腻了。”

他当即下旨罢免戴法兴的所有官职，遣送回乡，后又迁往边郡，不久便令其在家自尽。戴法兴死前，封闭好库房，让家人加倍小心，保管好锁库房的钥匙。他还哀叹说：

“我苦心经营多年，自以为牢不可破，势不可倾，谁知竟会败在一个小小的宦官之手，我死难瞑目啊。”

示伪卷

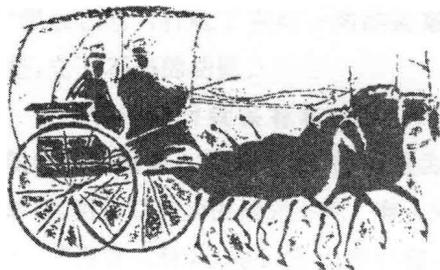
第八

无 伪则无真也。真不忌
伪，伪不代真，忌其莫辨。

伪不足自祸，真无忌人
恶。顺其上者，伪非过焉。逆
其上者，真亦罪焉。求忌直
也，曲之乃得。拒忌明也，婉
之无失。

忠主仁也，君子仁不弃
旧。仁主行也，小人行弗怀
恩。君子困不惑人，小人达则
背主，伪之故，非困达也。

俗礼不拘者非伪，事恶守
诺者非信，物异而情易矣。



☁ 小人的摇尾乞怜，是欲取先予的手段。

☁ 小人多是伪术高明之徒，不识其伪，必受其害。

☁ 忠诚的人是不屑伪装的，小人则最善伪装。

☁ 社会正因有了君子的真诚，才显得充满希望和温情。

☁ 小人不得志和落难之时，任何心软和提携都是有害无益的。

☁ 小人对你从“蜜月期”到“撒泼期”，全因利益而定。

原文

无伪则无真也。

译文

没有虚假就没有真实了。

释评

人们披上多种虚假的外衣，有社会复杂性的原因，也有人性的弱点所致。在鱼目混珠、凶险四伏的环境下，做些必要的伪装，表现出某些假相，不仅能保护自己不受伤害，也能麻痹别人，让不利于自己的人摸不准底细，进而为自己赢得主动。人性的弱点使人产生虚荣之心和好大喜功等缺点，令人变得十分虚伪和造作，这又是另一种真实的体现。认识到这种实际，人们就不会一律排斥虚假的东西，而会正确对待了。

【事典】拒不应召的谢安

谢安是东晋的名臣，他指挥了著名的“淝水之战”，打败了不可一势的前秦皇帝苻坚，立下不朽的功勋。

谢安年轻时就很有名，王导很器重他。朝廷征召他进入司徒府，又任命他为佐著作郎，可谢安以病为由推辞不就。有人问他说：

“当官入仕，这是许多人的梦想，唯恐不



谢安

东晋宰相，少有高名，心胸胆量过人。入仕后，政绩卓著，因指挥淝水之战留名千古。后急流勇退，不恋权位，堪称魏晋风流之代表。

镜鉴

就算不愿居于高位，也应有居上者的视野。方能如谢安，进退由我。

能，可你却视如草芥，真太不可思议了，你能说说这是为什么吗？”

谢安慢声道：

“我性好山水，读书放谈，自不愿误入官场，多受折磨。在我看来，官场中人虚伪之处太多，令人厌恶，我是不屑和他们逢场作戏、勾心斗角啊。”

谢安官居会稽之时，他和王羲之、许询、僧人支遁交往过密，他们常常结伴出游，吟诗作文，放谈高论。一次，谢安在游山时动情地说：

“真山真水，能在此中生活，才是我的愿望，可叹世人迷恋浮华，一味作假，全无真趣之乐。”

许询也在旁道：

“这种快乐，只有超脱世俗之后方能领略，兄台拒不应召，难怪如此。”

扬州刺史庾冰慕名征召谢安，他多次令属下郡县敦促谢安说：

“你的才名远播，为了国家也该尽职尽责，怎能埋没呢？听人说你不喜官场作风，这不该是你不仕的理由。正所谓哪有哪的规矩，哪有哪的风俗，这绝不是一个人可以改变的。你既不能改变它，何不正视它呢？”

谢安迫于情势，无奈应召。在此期间，他看不惯人们的虚伪嘴脸，更受不了诸多虚假礼仪约束，度日如年。庾冰看出他的心意，对他诚恳地说：

“世上没有绝对的真实，虚假的东西不一定都不好，为何一点也接纳不了呢？我和别人一样，虚伪之处很多，可这是没办法的事，我原本也不甘这样。你毕竟活在世上，你不可能逃脱所有的人，有时善用此术，非无害，且有益处。”

谢安强自忍耐，一个月后，他还是向庾冰辞官说：

“人各有志，大人切勿挽留我了。我试着适应官场，也按大人的教诲做了，到头来还是觉得官场并不适合我。”

庾冰劝阻不住，只好放行。

后来朝廷又征召他，他还是不受。吏部尚书范汪举荐他为吏部郎，谢安不堪其扰，写信回绝说：

“蒙大人不弃，怎奈我不思为官，只好辜负大人美意了。我浪得虚名，不足为重，万望大人谅解。”

谢安屡不应召，便有人上奏朝廷，指责他恃才傲物，藐视朝廷，要求朝廷禁锢他一生，永不任用。谢安听到这个信息，不忧反喜，十分快意。

谢安的妻子见别人都做了官，而谢安却坚持拒召，心有怨气。一次，二人

闲谈的时候，他的妻子便说：

“你不为自己考虑，也该为家族着想啊。现在人人都恃官保家，而你一个平民百姓，纵是名望再高，一旦有了事端，又有什么用呢？再说，大丈夫当为国效力，你因一己偏见如此虚度，将来是要后悔的。”

谢安无言以对。他的弟弟谢万任西部郎将，担任守卫北部边防的重任。等到谢万被罢官后，谢家顿时显得势力单薄，谢安这才有了做官的打算。他应征西大将桓温的请求，做了司马，开始了他的仕途生涯。这时，谢安已经 40 多岁了。

原文

真不忌伪，伪不代真，忌其莫辨。

译文

真实并不忌惮虚假，虚假也不能代替真实，人们的禁忌是不能分辨它们。

释评

分辨真伪，是一个人立身处事的基本功，也是他事业有成的重要依托。在复杂的人际关系中，各种假面目俱有，好人坏人混杂，如果不能认识和区分他们，就会无所适从，认敌为友的事便不能避免，其后果只能是遭人暗算、处处受挫了。特别是小人的伪装，正直的人们更要仔细在意：小人多是伪术高明之徒，不识其伪，必受其害。

【事典】识人的王导

王导是东晋立国的元勋，晋元帝司马睿正式登位时，百官陪列，晋元帝唯独让王导上御床与他共坐，可见王导受宠之深。

早在司马睿做琅邪王时，王导就和他亲密友善，王导曾对家人说：

“琅邪王厚重知礼，心有大志，绝非一般王爷可比，他日必成大业。”

王导的家人不以为意，反驳说：

“琅邪王不为重，说他好话的人没有一个，他会成什么大业呢？何况他并不为当今皇上所喜，这让人更不看好他了，你如此抬举他，应是大错特错。”

王导心中认定，并不以家人所言为念。他小心服侍司马睿，处处为他出谋划策。司马睿镇守下邳时，王导担任他的安东将军司马。司马睿改镇建康，王导毅然随行。由于司马睿没有声望，建康人没有一个来拜访他，王导为此忧虑重重。这时王敦前来，王导便对他说：

“哥哥你颇有威名，可愿为琅邪王效力呢？”

王敦一声冷笑说：

“你总夸琅邪王他日必有大成，可我是如何也看不出啊。要知我们为官者，若是看错了人，保错了主子，那可是最大的祸事啊。”

王导于是说：

“正因如此，我才让哥哥不要失去眼前的大好时机。如今琅邪王身处未遇，我们在此刻帮他，可算患难之交。他日琅邪王为尊之时，这份情义是无法取代的，聪明人就该放眼他日，怎么能目光短浅呢？”

王敦听他所劝，于是联合当地大族和有名望者，都去拜见琅邪王。此事传出，江南地区的人士都纷纷归顺，不敢轻视司马睿了。

东晋建立后，司马睿不忘王导之恩，对其十分信赖，委以丞相重任。王敦谋反后，王导十分恐惧，他自率本族兄弟子侄二十余人，每天早晨都在朝廷待罪。朝中奸臣刘隗



王 导

东晋大臣，出身名门望族，少有识量，性情谦和宽厚。拥立元帝，历仕三代，为东晋政权的奠基者之一。

镜 鉴

识人才能找到前途，才能提前预知风险。欲成大事，非有王导之眼力不可。

趁机对晋元帝说：

“王敦谋反，王导作为他的兄弟，岂能不知呢？为除后患，陛下当将王氏一家族灭，以儆天下。”

司马睿却是不忍，他长叹说：

“王导在我为王之时，尽心尽力，一心为我谋划，这样的人我怎会杀他？我不能让人说我忘恩负义啊。”

晋成帝司马衍在位时，庾亮和王导共辅幼主。庾亮把持朝政，对地方大将苏峻十分青睐，王导却提醒他说：

“苏峻为人多伪，巧言令色，必不是什么善类。大人切忌不要被其表面现象所迷惑啊。”

庾亮对王导讽刺说：

“你如此识人，又怎不知你兄作乱？你不要将人都说得那么坏。我看苏峻为人仗义，一片忠心，难道是我看错了？这是不可能的事，你就不要多言了。”

王导听罢大受刺激，可他还是忍耐住了，私下对家人说：

“我兄王敦谋反，我早提醒过皇上，无奈皇上不听，终有此祸。庾亮不识苏峻之奸，我担心苏峻还会祸乱国家。”

王导的家人劝他说：

“庾亮当权，大人不该和他相抗。苏峻好与不好，和大人有什么关系？为了一个苏峻，若和庾亮闹翻，这值得吗？”

王导勃然大怒，斥责道：

“辨识忠奸，大胆直言，这是为臣子的最大责任，岂是儿戏？这事关系国家安危，怎说和我无关呢？一派胡言！”

后来庾亮要征召苏峻入朝，王导坚持不可，庾亮急了，气极败坏地指责王导说：

“你说苏峻奸恶，可有什么证据？倘若没有，你必是心怀私怨了。”

王导正色说：

“苏峻处处掩饰自己，每次都以假面目示人，这不是最好的证据吗？君子无私，小人多伪，大人被他骗了。”

庾亮不听，于是召苏峻来朝。不久，苏峻就引兵作乱。苏峻发动的兵变，是继王敦之后的又一场大乱，后虽被平息，然而朝廷的宗庙宫室已全部化为灰烬。

原文

伪不足自祸，真无忌人恶。

译文

伪装得不充分就会给自己带来祸殃，真诚而无所忌讳就会让人厌恶。

释评

伪装也是一门学问，并不是人人都能精通的。在小人的见解里，他们十分在意伪装的优劣，无不以骗得了天下为荣。因为此故，他们深研伪装之道，不惜灭绝人性，以饰其伪。这是由小人的本性决定的，也是他们深恐自身暴露、招来祸患所致。小人也知人们都讨厌小人，倘若他们装得不像君子，谁还会信任重用他们呢？露出破绽，小人只能偷鸡不成反蚀把米了，这是他们竭力避免的事。

【事典】韩愈的失察

韩愈在任职方员外郎时，一次因公外出，路过陕西的华阴县，下榻在那里，忽有人口呼冤枉，坚持要见他。韩愈接见了那人，那人便自称是前任县令柳涧的朋友，他是为柳涧来申冤的。韩愈过问其详，那人便说：

“柳涧为人公正无私，多有善举，为当地百姓所称道。只因他不肯贿赂顶头上司刺



韩愈

字退之，唐代文学家，古文运动倡导者。仕途多舛，曾任京兆尹及兵部、吏部、刑部侍郎，政治上亦较有作为。五十七岁终。

镜鉴

大伪若善，辨别是非当有实证，众人之言不可为据。

史大人，刺史大人才视他为奸小，百般为难，还向朝廷弹劾他。”

韩愈听到这里，暗自为柳涧可惜，他于是问道：

“柳涧现在何处？他为何不亲自来见本官呢？”

那人哭着说：

“柳涧已被贬为房州司马，不在此地了。我是深为柳涧不平，故来见大人的。”

韩愈思忖片刻，对他说：

“柳涧如有冤屈，本官自会为他主持公道。此事也不能听你一人之辞，容我调查此事，再作计议。”

韩愈第二天找到刺史，询问此事，刺史于是说：

“柳涧为人善于伪装，当地百姓也被他欺骗了。他根本就不是个好官，贪赃枉法没有他不干的，为此前任刺史才弹劾他。”

韩愈顿感此事复杂起来，他眉头一皱，遂道：

“前任刺史既弹劾柳涧，可有什么真凭实据吗？”

刺史摇头说：

“此中细节，下官不知，前任刺史弹劾他后，不待朝廷处置，他自己却被免官了。在他离任之时，柳涧煽动百姓在路上拦截他，逼他偿还已经交纳的供给军用的物品和服劳役的工钱，这明显又是柳涧借此报复他。下官深恶此人，这才将他贬往房州。”

韩愈暗中调查，但听华阴百姓都说柳涧的好处，有人更赞他说：

“柳大人为官清廉，办事公正，是天下最好的官了，说他贪污，我死也不会相信。一次，柳大人到我们农家巡察，他不仅和我们吃一样的饭，还亲自下田干农活，整整忙活了一天，他也不叫一声累。请问，这样的人还会是贪官吗？”

又有人附和道：

“柳县令对我们百姓从不欺压，对官绅子弟也不放纵。城里张员外的公子仗势欺人，柳县令就把他关在大牢里，谁讲情都没有用，柳县令真是个好官。”

韩愈听百姓这样说，对柳涧也充满了同情和敬意。他认定这是两个刺史相互串通处治柳涧，就上书朝廷要求惩治刺史，为柳涧复官，他十分愤怒地说：

“君子得不到奖励，小人得不到惩罚，这是人所不平的，也是世乱的祸根。

如今百姓公议柳涧是难得的清官，却被两任刺史诬陷为贪官，如此是非颠倒，真是天下奇冤，如不及时纠正，天理何在呢？”

朝廷派御史前来复查，令韩愈万想不到的是，柳涧贪赃枉法的证据被一一查实，柳涧的伪装也不攻自破了，韩愈因此被朝廷斥责，贬官为国子博士。韩愈大感沮丧，几日茶饭不思，他喃喃说：

“柳涧的伪装纵是精妙，也终有暴露的一天啊。可叹我不作深查，轻举妄动，这个教训当时刻铭记。”

原文

顺其上者，伪非过焉。逆其上者，真亦罪焉。

译文

顺从上司，即使是虚假也不是过错。违逆上司，纵使是真诚也是罪过。

释评

封建专制下的评判是非大权，由于掌握在集权者的手里，由此产生的有罪与无罪便绝非公正了。那些小人之辈正是看准了这一点，才不遗余力地向当权者讨好谄媚。当权者并非不知他们的虚伪，只因其顺从，当权者也就乐于受用，非但不究其弄假之过，还委以信任。与之相反，那些说真话、办实事的人就不同了，他们尽管一片忠心，只因不顺从当权者的心意，敢讲当权者不愿听的忠言，也会为当权者所不喜，甚至归入奸人之列，大讨其罪。

【事典】对皇上无礼的白居易

白居易是唐代著名的诗人，他不仅诗歌写得好，为人也耿直忠厚，人皆

赞颂。

元和四年(809年)发生旱灾,唐宪宗下诏减免租税。白居易见诏书中对减免具体事项规定不详,于是上谏说:

“旱灾祸烈,陛下为养生息,当全部免除江淮两地的赋税,如此方显陛下的恩德。”

他还建议多遣散一些宫女。唐宪宗为此召见他说:“你不惜钱财,却显得朕仁义不够了,这是忠臣所为吗?”

白居易见唐宪宗怒气冲冲的样子,还是坚持说:

“百姓都是陛下的儿女,陛下自不该吝惜钱财。臣为陛下的江山着想,话虽难听,却无半点私心,陛下的怪罪,臣不敢接受。”

唐宪宗虽接受了他的建议,心里却十分的不快。

河东道节度使王锬贪婪虚伪,他不顾百姓疾苦,千方百计地征收赋税,又把搜刮来的钱财拿出一部分进献给朝廷,以骗取唐宪宗的好感。唐宪宗果然被他迷惑,对他嘉奖不说,还要任用他当宰相。白居易为此直言上谏,话语尖刻地说:

“王锬弄虚作假,坑害百姓,如果陛下让他为相,人们便会说陛下是因为得到他进献的财物才让他当宰相的,这对陛下的名声大有损害。别的节度使也会纷纷效仿,搜刮百姓。如此国家的法规制度就会大乱,陛下能忍心看到此事发生吗?”

王承宗反叛时,唐宪宗让宦官吐突承璀统帅军队讨伐,白居易又力谏不可,他不假辞色,直言道:

“陛下错了。我朝制度,每次征伐都把一切权力交给统帅,太监做大将的事还没有



白居易

字乐天,唐代大诗人。元和时曾任翰林学士、左赞善大夫,直言敢谏,然因得罪权贵,贬为江州司马。晚年以太子宾客分司东都。

镜鉴

以直言而违逆上意,即便言之有理也有害无益。

先例。太监对行军打仗一窍不通，他们若有了这最高指挥权，如何能战之必胜呢？我怕周边国家会因此轻视我朝，陛下也会担下用人不当的恶名，望陛下收回成命。”

唐宪宗见他当众言此，态度激烈，十分气愤。他不仅没听从白居易的谏言，还在私下恨恨地说：

“白居易是我亲手提拔的，竟敢如此无礼，我再也无法忍受他了！”

大臣李绛为白居易求情道：

“白居易能直谏敢言，这都是陛下能容纳进谏、胸怀若谷的结果，陛下的美德人所共知，为何要改变呢？如果赶走了白居易，就是堵住了众人的嘴，让他们人人都为自己前程考虑，不敢再进忠言了。”

唐宪宗忍了又忍，不再追究白居易的失礼之罪，可他对白居易的怨恨却没有丝毫的减少。李绛事后劝白居易说：

“你直言上谏，不该无所顾忌，让皇上生气。皇上为天下之主，他怎受得了你当众指责呢？这样下去，你的忠言皇上也会认为是奸邪，你的善意也不会让人体察。”

白居易自辩道：

“忠言逆耳，何能两全？小人之言固是动听，我焉能为之？”

大臣武元衡被盗贼所杀，一时京都震动。白居易第一个上疏，请求捉拿贼犯，洗刷朝廷的耻辱。宰相一知此事，深以为恶，他恨白居易越权无礼，对他心生忌恨，于是伺机打击白居易。不久，有传言说白居易的母亲是掉下井里淹死的，而白居易却作了一篇《新井篇》，言辞华丽轻浮。宰相借此向唐宪宗进谗说：

“白居易仁孝皆无，实同禽兽无异。这种无德无义之人，早该把他赶出朝廷了。”

唐宪宗此时冷笑一声，口道：

“他这般无耻，平日里却装出正人君子模样，实在可恨。”

他立即准奏，白居易于是被贬为江州刺史，后又贬为江州司马。

原文

求忌直也，曲之乃得。拒忌明也，婉之无失。

译文

求取什么忌讳直来直去，掩藏真意才能得到。拒绝什么忌讳公开表明，委婉行事才能没有过失。

释评

人们的行事方法对其目的实现有着很大的关系。方法得当，不仅事半功倍，而且不留痕迹，少有闪失，否则就很难说了，赔了夫人又折兵的事屡见不鲜。小人的行事方法是以掩藏真意，行使阴谋为内容的。他们对求取和拒绝的理解自有一套理论，那就是不直接言事，极力伪装。这不仅掩饰了他们的贪欲，以便他们暗中巧取，也使自己不授人把柄，让人无可指责。在特殊时期，小人的这套把戏颇能感人，时日一长，人们只要仔细分辨，便不难识破。

【事典】愚弄天下的贾似道

南宋的巨奸贾似道，本是个市井无赖，他能跻身朝廷为官，位极人臣，一方面得力于他有个做贵妃的姐姐，另一方面也靠他善使阴谋手段。

贾似道年轻时，贫困无依，贪玩放纵，每日进出赌馆，任性胡为。他的姐姐被选进宫后，受到宋理宗赵昀的宠幸，封为贵妃。贾似道的姐姐向理宗为弟弟



贾似道

南宋宰相，政绩平庸，生活放浪，然善用手段，故官运亨通。因好逗蟋蟀，被称为“蟋蟀宰相”，曾作《促织经》。

镜鉴

有神佛关照，不合矩也可为。

求官，理宗便提拔他做了太常丞。

贾似道一旦为官，放荡的本性更是无所顾忌。他天天都去妓院行乐，晚上也携妓在湖中泛舟，肆意贪欢。因为理宗的偏爱，贾似道即使如此胡闹也升官不止。

开庆初年(1259年)，元军进攻鄂州，贾似道从汉阳赶来指挥作战。十一日，元军进攻甚烈，城中死伤一万二千人。贾似道贪生怕死，于是秘密派人到元军中称臣请降，答应每年交纳钱币，只因元军拒不纳降，此事才作罢。后来贾似道重提此议，元军答应了。当元军撤军时，贾似道却派兵截杀了元军的一小股部队，杀死一百七十名元军，他却向朝廷上书说消灭了全部敌人。贾似道的死党认为不妥，对他说：

“此事过于夸张，万一暴露，大人就不能自圆其说了，反获大罪。”

贾似道却十分肯定地说：

“不这样说，我的功劳又怎显现得出？朝廷又怎会加倍重视我呢？这事即使让人知道，有皇上庇护我，我还怕什么呢？”

贾似道的上书让理宗惊喜异常，他拿着贾似道的奏报对群臣说：

“贾似道功高无比，可谓起死回生了，朕一定要重用他。”

群臣不知真相，虽心中有疑，也只好向理宗称贺，无一人提出异议。贾似道于是被召到朝中，授任为右丞相。他还朝之日，文武百官都到郊外迎接他。

第二年，元世祖忽必烈当了皇帝，派郝经等人依据和贾似道签订的和约索要岁币。贾似道秘密下令把郝经等人扣押在真州军营，又让人撰写《福华编》称颂他保卫鄂州的战功，致使整个国家无人知晓议和之事。

宋理宗死后，新登基的度宗皇帝乃贾似道拥立，度宗对他也十分优待。贾似道为了愚弄世人，巩固权位，竟自编自演了一场假戏，刚安葬完理宗，他便弃官而走，暗中却指使心腹吕文德向朝廷假报元军攻打下沔。

这个消息让朝野震惊，立时恐慌。度宗和太后商议之后，认为非贾似道不能支撑局面，于是他们都亲自写信邀请他回朝。贾似道一转回朝，就被任命为太师，朝廷大臣都称他为“周公”。贾似道尝到了甜头，咸淳三年(1267年)他故技重施，又上书请求回家休养。他的心腹担心有所闪失，进言说：

“大人的官位不可谓不高，万一皇上答应下来，事情就不可收拾了。再说群臣有心取代大人的不能说没有，大人这般言去，不是正合他们的心愿吗？”

贾似道眯眼不答，许久方说：

“我也有此虑，方会使此招法。不过我料定皇上当会极力挽留，群臣眼下也不敢公开和我作对，这不仅可显示我并无私心，而且还能让我的权势再进一步，何乐而不为呢？”

贾似道没有猜错，度宗皇帝果然舍不得他，不仅一口拒绝他的请求，还派出大臣、使臣极力挽留，一天多达五次。同时，度宗皇帝派人赏赐他，一天也多达数次。经此折腾，贾似道又捞取了实惠，他被任命为位在宰相之上的平章军国重事，又特准他一个月三次到宫中设筵讲经，三天朝见一次皇上，在政事堂主持政务。贾似道的权势至此达到了顶峰。

原文

忠主仁也，君子仁不弃旧。

译文

忠诚是仁义的主宰，君子的仁义是不遗弃故旧友人。

释评

忠诚的人是不讲究伪装的，仁义的人是不屑于伪装的。作为忠诚和仁义的代表人物——君子，他们在任何时候都能坦荡对人对事，即使这种坦荡给他们带来不利也再所不惜。君子的这种真诚人格，和小人的苟且行为形成了鲜明的对比，他们虽在大多时期遭人诟陷，但其人格魅力是足以感召世人的，社会正因有了君子的真诚，才会显得充满希望和温情。

【事典】重情重义的鲍永

西汉哀帝时，鲍永的父亲鲍宣任司隶校尉。当时王莽专权，鲍宣不屈服于他，王莽对他十分忌恨。鲍宣的友人深恐王莽发难，对鲍宣劝说道：

“现在人人都趋附王莽，看来是大势使然了，你以一己之力，怎可与他对抗？只要你外表对他表示服从，遇事故作糊涂，虽只是举手之劳，却可免却灭门之灾，一定要这样做。”

鲍宣愁苦道：

“王莽欺骗天下，世人多有信之者，这太让人伤心了。我明知他是汉室奸佞，铲除他是分内之责，又何能伪装顺从、任其胡为？我知道后果如何，作为忠义之士，难道还贪生怕死吗？”

鲍宣最终被王莽杀害。鲍宣的儿子鲍永、鲍升躲在太守苟谏府中，以求避祸。鲍永多次向苟谏陈述灭王莽的计策，苟谏怜其忠义之子，好言劝他说：

“此事绝非如此简单，如今最重要的便是保护好你自己，别的容待日后再议吧。”

后来天下大乱，王莽被杀，鲍永便投奔了更始皇帝刘玄。他多有战功，做了刘玄的大将军，被封中阳侯。

光武帝刘秀当了皇帝之后，派遣谏议大夫储大伯，招降鲍永。其时更始帝刘玄已被赤眉军所杀，鲍永不知此讯，遂把储大伯逮捕，储大伯一再对鲍永说：

“忠于故主，这是君子的美德，可如今刘玄已死，千真万确，望将军察明。”

鲍永派人到长安，证实了刘玄的死讯，遂为刘玄发丧。鲍永的手下问他有何打算，鲍永叹息说：

“天命已定，我不想因一己之私而多杀人，我决定归降刘秀。”

鲍永放出储大伯，对他礼遇备至，还对他交代说：

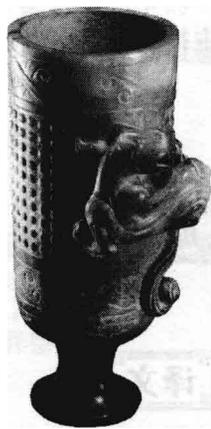
“我降刘秀，非不得已而为之，只要你答应我一个条件，此事马上就办。”

储大伯十分高兴，口道：

“将军深明大义，但讲无妨。”

鲍永于是说要将他的军队遣散，他只带着各将领和宾客归降刘秀。储大伯一听便急，高声道：

“天下未定，眼下正是用兵之际，将军何出此言？将军为了自身着想，也该带兵前往，以获重用啊。”



西汉高足杯

鲍永亦不作解释，储大伯见无法劝说，只好任其遣散军队。

鲍永见到刘秀时，刘秀问他的军队何在，鲍永这才磕头说：

“臣追随更始，不能保全他的性命，已是失职，若是再带着他的军队来求取富贵，我的内心实在感到惭愧，所以把军队遣散了。”

刘秀口上说他为人仗义，不讲虚话，心里却不是滋味，对他颇有怨怪。

建武十一年(35年)，鲍永被任命为司隶校尉。鲍永和他父亲鲍宣一样，执法无情，不事权贵。他的亲人对此也担心起来，鲍永便安慰他们说：

“时世不同了，如今皇上英明，我任此职，当无大患。纵是有难，我也不能辜负皇上对我的信任啊。”

光武帝的叔父赵王刘良，行为不端，鲍永也依法弹劾。皇亲国戚向刘秀控告鲍永，刘秀只说：

“你们应该收敛一点，千万不要让鲍永抓住，否则朕也保护不了你们。”

鲍永到各县视察时，有一次途经更始的坟墓，鲍永要下车拜谒，随从的人百般劝阻他，口说：

“大人重情重义，可也要避嫌啊，更始为先时逆臣，现在你身为汉室大臣，绝不可再拜他了。此事若让皇上知道，大人的罪名是免不了的。”

鲍永却深情地说：

“我身受更始大恩，做过他的臣子，如果为了避嫌而假作不见，于理于情都是不妥。纵是有罪，我也受领了。”

他跪拜大哭，泪流满面。他又西行，到达扶风，祭奠了荀谏的坟墓。

光武帝刘秀知道此事后，果然大怒。太中大夫张湛多方为鲍永开脱，鲍永才最终没有获罪。



西汉马王堆竹简

原文

仁主行也，小人行弗怀恩。

译文

仁义是行为的主宰，小人的行为是忘恩负义。

释评

没有仁义之心，是小人所有恶行产生的原因之一。他们的这个致命缺失，直接导致了他们忘恩负义的种种行为，既令人痛恨，又令人齿冷。认清小人的这种本质，善良的人们才不会为小人的信誓旦旦所欺骗，也不会为其感恩戴德的假相所蒙蔽。特别是在小人不得志和落难之时，任何心软和提携都是有害无益的，东郭先生和狼的故事人们当引以为戒。

【事典】怜人不幸的伍子胥

伍子胥是楚国大臣伍奢的次子，为人刚强火爆。伍奢被费无忌陷害下狱后，费无忌为了斩草除根，对楚平王献计说：

“伍奢有两个儿子，不将他们一并杀死，必留后患。大王可将伍奢为人质，把其二子召来，事情就万无一失了。”

楚平王派人传召，对伍奢的儿子伍尚、伍子胥说：

“你们前去，大王便会释放伍奢，否则，



伍子胥

春秋末期吴国大夫，本为楚国人。因父兄为楚平王所杀，为复仇入吴辅佐阖闾，善治国用兵，谋略不凡。当其时，吴国兴亡，伍子胥举足轻重。

镜鉴

怜人之前先要识人，非其人而怜之，反遭祸患。伍子胥之死可以为鉴。

你们的父亲就必死无疑了。”伍尚仁厚，准备前去，伍子胥便劝阻说：

“这是奸人的诡计，哥哥怎肯轻往？这是要赶尽杀绝，不留后患，我们若去，不但救不了父亲，自己也白白送命了，以后谁给父亲报仇呢？”

伍尚不听，一人前往，果然和父亲一起被杀。伍子胥逃亡辗转，来到吴国。阖闾当国王后，伍子胥受到了重用。

一天，伍子胥的府门前忽有人前来求见他，门人见其狼狈不堪，不肯通传，来人便自报姓名说：

“我叫伯嚭，乃你家大人的旧识，我千里前来，一定要见他的。”

门人通传了此事，伍子胥于是召见了伯嚭。没想到，伯嚭一见伍子胥跪地便哭，哀声不绝。伍子胥扶起他，伯嚭泣泪说：

“大人一家被费无忌所害，大人还记得此人吗？”

伍子胥一听此语，心如火烧，他逼视伯嚭说：

“此贼我恨不能吃其肉，喝其血，他与我不共戴天，我自不敢忘。”

伯嚭再放悲声，抽泣道：

“费无忌屡进谗言陷害我父，致使我父被逼自杀，全族遇害。我四处漂泊，逃难至此，还望大人收留我。费无忌是我们共同的仇人，我一定和大人同心，他日诛杀此人，报我们的深仇。”

伍子胥见其惨状，和自己当初无异，对其不禁大加怜悯。他眼中含泪，哽咽说：

“你我同病相怜，我不帮你谁还会帮你呢？你安心在我这住下，报仇之事以后再议。”

伯嚭从此住在伍子胥府中，伍子胥对他照顾有加，十分友爱。二人常在一起饮酒聊天，伯嚭总是对伍子胥说：

“你对我的大恩，他日一定要报。这个世上，只有你是我的亲人了。”

伍子胥又为他的将来谋划，遂多次向吴王推荐伯嚭。为了让吴王任用他，伍子胥不惜自贬说：“我的才能，大王尚以为用，何况伯嚭的大才呢？他为人忠信，足智多谋，若有施展天地，必会让大王惊喜受益。”

吴王初不相信，听伍子胥说得多了，便召见了伯嚭，赐封他为大夫，和伍子胥同朝为官。伯嚭受此重任，每见伍子胥便感激不尽，伍子胥说：

“我们是朋友，帮助你应该是的，以后切勿再言谢字。只要你能竭力效忠吴王，用心国事，便不枉我的一番苦心。”

伍子胥又推荐伯嚭代表吴国游说各诸侯国，提高了伯嚭的声望。时间一长，伯嚭又以他的逢迎钻营、能言善辩，渐渐赢得了吴王的信任。

公元前 505 年，吴军和秦楚联军交战，伯嚭为了建立奇功，不听伍子胥和孙武的劝阻，孤军深入，连战连败，损失惨重。孙武看清了伯嚭的为人，他劝伍子胥说：

“伯嚭矜功自任，仁德不备，他日必为吴国之祸。此人不可留，将军何不趁他兵败，以违反军令斩之？”

伍子胥心虽恼他，却摇头说：

“他遭遇可怜，我们又有同乡之情，哪里下得了手呢？”

伍子胥又向吴王阖闾苦苦求情，伯嚭这才保住了性命。

后来，伯嚭执掌了大权，他的小人面目彻底暴露了，他竟视伍子胥为眼中钉，恩将仇报地把他害死。

原文

君子困不惑人，小人达则背主，伪之故，非困达也。

译文

君子身处困境也不迷惑别人，小人一旦显达就会背叛他的主人，这是因为小人虚假的缘故，不是困境和显达所造成的。

释评

人们弄虚作假，总是强调各种客观理由，小人更是把自己的伪装和丑行推托到被逼无奈和身陷困境上。他们的言辞看似有理，令人同情，可实际上完全不是这么回事。小人无德无行，他们巧妙伪装是由他们自私的本性所驱使的。一旦他们达到了目的，便会撕破面具，赤裸裸地整人害人。

而君子在任何时候都能表里如一，保持本色。

【事典】清洁如水的钟离意

东汉的钟离意以清廉仁义闻名，深得皇上和世人敬重。

钟离意一次受命押送囚徒，因时已深冬，天气十分寒冷，囚徒们被冻成一团，行走十分艰难。钟离意看之落泪说：

“他们虽有罪在身，可也是人子，这样下去怎么行呢？”

路过弘农郡时，钟离意让弘农郡所属县为囚徒做棉衣。随从人员对钟离意此举大为不解，于是劝他说：

“大人加恩囚徒，虽是善意，可若让别人误解大人与囚徒有私，那就不好解释了。大人纵是同情他们，为了不惹来闲言碎语，也该对他们严厉才好，又怎能公开示恩呢？”

钟离意说：

“我仁义对人，绝非假作，那虚套邀功之术我不为之。若是因此事朝廷怪罪，与你们无关。”

县中官吏将此事上奏朝廷，控告他执法徇私，于礼不合，不想光武帝刘秀看过奏书，却对钟离意称赞说：

“对待囚徒他都这般仁慈，他真是个好官啊。”

钟离意在担任堂邑县令时，一位叫防广的人因替父报仇，身陷狱中。当防广听说母亲病死后，痛哭不已，连饭都不吃了。钟离意怜其孝心，想放他出去，为他母亲出殡。钟离意的下属一听色变，纷纷劝他说：

“防广乃朝廷重犯，有大罪在身，放他出去太冒险了，他一定不会回转。这个事朝廷必会追究到大人头上，其祸难测。”

钟离意不怪下属，只说：

“此事固有风险，然仁孝是人伦之本，我不忍不成全他。人们唯恐招祸而不思同情，我却做不到啊。”

他毅然放出防广。防广安葬完母亲后，自己返回了监狱。钟离意将防广的表现上奏朝廷，又极力替他求情，防广最后竟被免除死刑，得以活命。

钟离意的朋友见他屡屡做此“险事”，好心地对他说：

“你是仁人君子，却也用不着拿自己的前程犯险施仁。官场最讲究虚假的

一套，你这般真性情行事对人，当是为官之大忌，怎可不戒呢？”

钟离意一笑说：

“我之为人，岂能因当官而改变？我做事只讲天地良心，任何时候我都不想有丝毫的背弃。”

汉明帝即位后，钟离意被征召到朝中，担任尚书一职。他尽职尽责，勇于直言，汉明帝很看重他。

一次，汉明帝在朝中对群臣说：

“交趾太守张恢，为官不尊，贪婪成性，此人已被处死。朕将张恢的赃物赏赐给你们，你们就谢恩吧。”

群臣大喜过望，三呼万岁。钟离意得到珍珠，看也不看便扔在地上，更不向汉明帝谢恩。汉明帝觉得奇怪，问他说：

“你独自不受不谢，乃是何意？”

钟离意重声回答说：

“臣虽清贫，却也不想要这不洁之物。从前孔子宁忍干渴，也不喝盗泉之水。曾参在胜囚的闾门外，回转自己的马车。他们这样做，是因为讨厌不祥的名字。而陛下赏群臣的东西，既为贪官贪赃所得，臣也就不敢据为己有，故此不受。”

汉明帝听罢感叹说：

“听说君子无论何时都能保有自己的品德，朕今天终于看到了。”

原文

俗礼不拘者非伪。

译文

不受世俗礼教拘束的人不是虚假的人。

释评

对虚假的定义,向来是仁者见仁,智者见智的。古时有的君子放浪形骸、不拘小节,在他们心目中,这才是真正的不虚假、真性情,故而我行我素,不忌人言。但在小人看来,不受世俗礼教约束,却有另外的含义。小人不守世俗礼教中的礼义廉耻,不从善弃恶,是为了解脱自己、欺骗世人,他们常常把自己打扮成世俗礼教的叛逆者,自诩不虚假,而这些只能是他们的狡辩和欺人之谈。

【事典】阮籍的脱俗

竹林七贤之一的阮籍,外表放荡不羁,内心却极为纯洁。他少年时闭门读书,几个月都不出家门;登临山水游玩,甚至都忘了回家。他行事在别人眼里显得怪异,人们便认为他是傻子,常常讥笑他。

阮籍本家的兄长阮文业却认为他是一个奇才,他对别人说:

“你们如果用常人的眼光看他,那就大错特错了。一个奇才,一般人怎能轻易看透他呢?他不是有心欺骗你们,他是不由自主啊。”

阮籍后来大名远播,太尉蒋济就征召他,阮籍回复蒋济说:

“我卑微浅陋,品德和学识无一堪用,却蒙大人相召,自知有愧。古代的君子子夏,身居西河,魏文侯亲自扫地欢迎他,可谓礼贤之至了。邹衍身处黍谷,燕昭王尊重异常,邹衍前行,燕昭王的车子不行其前,以示优宠。这些大人物之所以如此,是因为他们懂得治国之道,可为己用。我不是子夏、邹



阮籍

三国时期竹林七贤之一。崇奉老庄之学,政治上采取谨慎避祸的态度,不涉是非,明哲保身,平素放浪佻狂,竟于政治风波中得享天年。

镜鉴

自保良方无他,少说话,不言事,便可避祸。

衍，自不敢应召。”

阮籍的回奏让蒋济有些生气，他展示阮籍所书，对手下人说：

“阮籍推托不召，在我看来不过是装腔作势罢了。他以古代君子作比，分明是怕我怠慢他啊。”蒋济于是派士兵前往迎接，礼仪不缺，场面隆重，不想阮籍早已离家，到别处躲了起来。乡亲们怕他惹来杀身之祸，纷纷劝他说：

“你不想当官，我们先前还以为你是口不对心，说说而已，这回我们是真的信了。不过太尉岂可得罪？为了你自己的安危，你应付他一下，又有什么损失呢？”

阮籍无奈上任，和蒋济在一起时，他却一言不发。蒋济一次笑着说：

“君子都是这样吗？”

阮籍不卑不亢地道：

“大人认为如何，自是如何，下官怎敢分辩？”

后来阮籍借口有病，反复请求辞官，蒋济只好让他回家了。

阮籍杯不离手，每日都要大醉一场。家人劝他自重，他却一笑置之，口道：

“世事昏乱，我能清醒吗？只怕我一日不醉，便要说错话了，你们都要受到连累，这是我最怕的。”

钟会看不惯阮籍的君子风度，为了给阮籍安上罪名，他几次故意就时局大事问他，以便抓住把柄。阮籍每次都劝酒不止，不待钟会醉倒，他自己早已烂醉如泥了。事后阮籍苦笑说：

“人人说我贪杯放纵，可他们哪知道这其中的好处呢？”

阮籍的母亲去世时，他正和别人下着围棋，听到凶信，阮籍坚持把棋下完，不让对方停下。一待那人走后，阮籍猛饮三斗酒，饮罢号啕大哭，竟吐出几升血水。母亲下葬时，他吃了一个蒸猪肘子，喝了二斗酒，后又吐血号哭，其情甚哀。

有人对阮籍的行为大加指责，说他不遵礼制，不仁不孝。阮籍也不分辩，只说：

“我是我母亲的亲生儿子，只要母亲不怪罪我就好。”

守丧期间，阮籍悲痛欲绝，食不下咽，瘦成了皮包骨。裴楷前去吊丧，阮籍看着他哭，自己却没掉一滴眼泪。有人便对裴楷说：

“吊丧之礼，乃主人先哭，客人才还礼。阮籍无动于衷，你为何大哭呢？”

裴楷深知阮籍的为人，他回答说：

“阮籍是真正的君子，他的举止不是做给别人看的，我们怎可和他相比呢？他是世外的人，所以不崇奉礼典之教；我们是世俗中人，自然要遵守礼仪了。”

原文

事恶守诺者非信，物异而情易矣。

译文

侍奉恶人严守诺言的人并不是诚信的人，事物不同情况要有所变化了。

释评

不墨守陈规，因人而异，是一个人应变时所应遵循的准则。对恶人守信，和恶人讲礼，这既显得不通人情，也实无任何必要，只会让自己吃亏。应该明确的是，小人嘴上说的恶人，小人所讲的应变之道，多是他们肆意诬陷和耍弄阴谋而得出的结果，不仅不能轻信，且要认真批驳。小人善于把别人归入到恶人的行列，以掩饰他们投机钻营、反复无常的可耻。

【事典】王铉的窝里反

唐玄宗时，杨慎矜不仅才华出众，而且俊美惊人，玄宗皇帝十分赏识他，授予他御史中丞的高官。面对天大的喜事，杨慎矜却高兴不起来，反而一脸愁苦。杨慎矜的表侄王铉询问其缘故，杨慎矜便说出了自己的心事：

“我是前朝炀帝杨广的玄孙，李林甫专权狠毒，我是怕他借此诬害我啊。这个官我梦寐以求，可我若贸然上任，吉凶难料。”

王铉为人奸诈，为了他日能得到杨慎矜的照应，便极力劝说杨慎矜马上就

职，他还出主意说：“李林甫任人唯亲，只要叔叔登门拜见，以为投效，他有何理由害你呢？”

杨慎矜点头称妙，于是携带重礼，拜见李林甫，他自表忠心说：

“下官早就仰慕大人的威仪，只恨无缘为大人效力。现在皇上让我入朝任职，下官便可辅助大人了。大人若有吩咐，下官一定尽心尽力，绝无二心。”

李林甫见他这般知趣，也乐意收为己用，以壮其势。他夸奖了杨慎矜几句，后才直入主题说：“在朝为官，贵在能知远知近，心有敬畏。你是个聪明人，相信日后也不会违逆于我，做下不仁不义之事。”有了李林甫的首肯，杨慎矜这才敢走马上任。他廉洁勤奋，极富理财之能，却不敢标榜自恃，对李林甫始终小心服侍。

唐玄宗立忠王为太子后，李林甫因新太子非己所立，对他疑忌不断，遂想设计除掉太子。他找来杨慎矜说明此事，杨慎矜虽有心拒绝，却还是屈从了李林甫，从头到尾参与了诬告太子一事。

杨慎矜为此心有愧疚，常常闷闷不乐。王鉷来见他时，杨慎矜向他吐露说：

“我依附李林甫，尽干些伤天害理之事，以致我天天心惊肉跳、良心不安哪。我壮志未酬，却遭别人的耻笑，这哪里是君子所为呢？”

王鉷心中一惊，面上却说：

“叔叔做着高官，无风无浪，这比什么都好，叔叔何必自责？李林甫得罪不得，依附他的大臣比比皆是，何况我们呢？”

王鉷从杨慎矜府中出来，心中不禁窃喜。他早对杨慎矜的日渐得宠十分嫉妒，这回他终于抓到了把柄，于是马上向李林甫作了密报，还大言不惭地说：

“杨慎矜这个人原是奸恶之徒，从前我识人不清，这才上了他的贼船。当我听见他说大人的坏话，立时醒悟自己犯了大错，特向大人请罪。”

李林甫心中恼怒，面上却是极为平静。他让王鉷监视杨慎矜的一举一动，还鼓励他大义灭亲。李林甫对他说：

“只要为我真心做事，是不会吃亏的，你好好干吧。”

杨慎矜察觉此事后，十分恐惧，为此常做噩梦。他私下请法师施法驱魔，又依术士之言，每天下朝后戴木枷赤身裸体坐在道场中，以去“妖孽”。

王鉷探知此事，立刻向唐玄宗举报。李林甫趁机诬陷杨慎矜意图恢复祖宗江山，暗行妖法。杨慎矜无法自辩，结果被杀，杨家一族也因此被灭。

降心卷

第九

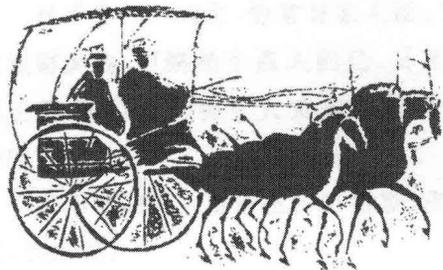
以智治人，智穷人背也。

伏人慑心，其志无改矣。

上宠者弗明责，上怨者休暗结。术不显则功成，谋暗用则致胜。君子制于亲，亲为质自从也。小人畏于烈，奸恒施自败也。

理不直言，谏非善辩，无嫌乃及焉。情非彰示，事不昭显，顺变乃就焉。

仁堪诛君子，义不灭小人，仁义戒滥也。恩莫弃贤者，威亦施奸恶，恩威戒偏也。



君子坦荡荡，小人暗器藏；胜败之数，已然定矣。

君子重仁重义，亲情浓厚；小人为了制伏君子，往往在此下手。

小人不惧君子，却害怕比他们还奸险的小人。

用更凶险的小人来对付小人，可谓一招妙法。

仁义之道对君子之类的人物颇具奇效，对奸恶小人就另当别论了。

原文

以智治人，智穷人背也。

译文

用智谋管理人们，智谋穷尽的时候人们就会背离他了。

释评

智谋不是万能的，管理人们、征服人们更是如此。小人不乏诡计，也不乏通天的本事，到头来人们还会背离他、识破他，就证明了这一点。历史上善使智谋的人，他们的成功也绝非单凭智谋，他们的人格力量和仁爱之心，同样是不可或缺的。一个人如果自恃聪明，一味玩弄智计，置其他于不顾，虽可以成功于一时，却绝不能立于不败。

【事典】吕不韦的奇想

吕不韦出生于一个世代经商的家庭，他头脑聪明，做事果决，继承祖业后不长时间，就赚得万贯家私，成为一个巨富了。

吕不韦并不满足，他常对家人说：“我们虽钱财无数，可终是个商人而已，又有谁会真正瞧得起我们呢？大丈夫怎能无权无势呢？”

吕不韦的家人都怪他白日做梦，贪心不足，他们说：



吕不韦

战国末年秦国大臣，杂家思想代表，为庄襄王之丞相。后辅佐始皇嬴政登基，任相邦，称“仲父”，专断朝政。后因罪畏诛，饮鸩而死。

镜鉴

善于谋事，精于行事，方能成事。吕不韦能谋亦能行，遂有所成。

“如今之世，多少人连饭都吃不上，而我们却锦衣玉食，做人也不过如此，你就别胡思乱想了。再说，以我们的身份，要想获得权力，跻身官场，谈何容易？”

吕不韦并不灰心，始终在寻找机会。

一天，他在邯郸街头遇到一个名叫异人的年轻人，当得知异人是秦昭王之孙，安国君之子后，心中怦然而动。安国君有二十余子，异人排行十八，他的母亲夏姬早逝，安国君也不疼爱他，所以才让他到赵国充当人质。

吕不韦急忙回家，向他父亲说：

“耕田种地能获利多少？”

他的父亲回答说：

“十倍。”

吕不韦又问：

“贩卖珠玉呢？”

他的父亲说获利百倍。吕不韦再问：

“为一大国选立国君，其利如何？”

他的父亲大声说：

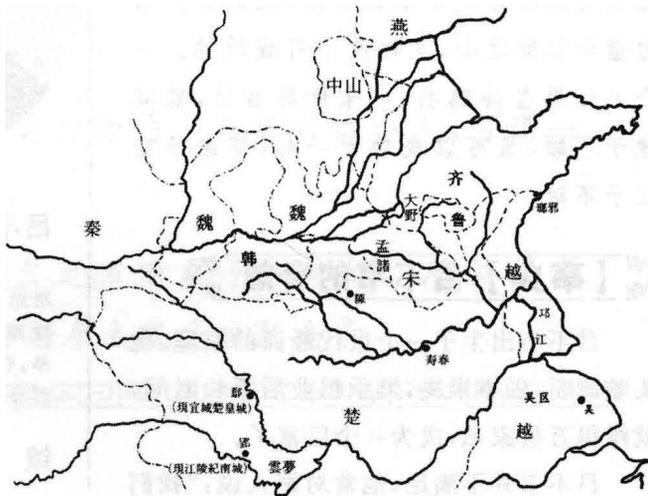
“真能如此，其利无穷啊！”

吕不韦确定了目标，开始绞尽脑汁为实现这一目标而筹划运作。他不惜重金交结异人，引他游玩宴饮，异人一次不解地问他：

“我虽是王孙，却无人看重，你这样待我，却是为何？”

吕不韦花言巧语一番掩饰之后，渐而说到了主题：

“人不可看轻自己，何况你是王孙贵胄呢？我不但同情你的遭遇，还要助



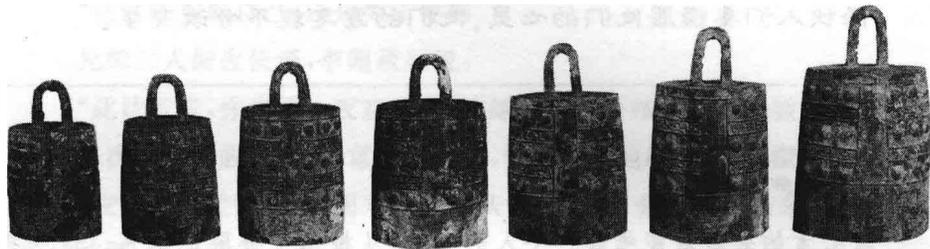
春秋战国时期中国地图

你登上大王之位，傲视天下。”

异人感激涕零，后又叹气说：

“你的大恩，恐怕我日后难报了。秦国公子众多，不乏才德之人，大王之位哪里轮得上我呢？这太不可能了。”

吕不韦早对秦国宫廷多有研析，这会儿他便鼓励异人说：



战国时期铜编钟

“昭王年过六十，在位时日不多了。安国君继承王位，他又无嫡子，其子全是庶出，所以你和你的兄弟们都有同样的机会。安国君最宠爱华阳夫人，华阳夫人没有子嗣，只要能让她认你为子，他日为君者就非你莫属。”

异人听过惊叹地说：

“你足智多谋，此番高见无人能及。你若办成此事，他日必当重报。”

吕不韦于是亲赴咸阳，用重金买通华阳夫人的弟弟阳泉君，让他代己进言。一番运作之后，华阳夫人终于同意收异人为子，异人为安国君的继承人身份也得以确定。

初战告捷，吕不韦并没有放下心来。他深知异人是个纨绔子弟，他日取得王位，并不一定知恩图报。虑及长远，为了万无一失，他又花钱买来歌妓舞女赵姬，自己先和她暗结珠胎之后，这才把怀孕的赵姬送给异人。吕不韦是如此考虑的，此举不仅能讨好异人，让他感恩，也能因赵姬的缘故，得保权势不失。更精妙的考虑还是在异人死了之后，他和赵姬的腹中之子继位，他便是秦国的太上皇了，其地位当永不动摇。

十几年后，异人当上秦国国王，赵姬封后，吕不韦被封文信侯，官至相国。三年之后，异人去世，吕不韦和赵姬的私生子嬴政即位。

吕不韦的智计全然实现，独揽秦国大权。令他万想不到的是，一生耍弄智谋的他最后还是败于嬴政之手，公元前 235 年，吕不韦被迫自杀。

原文

伏人懾心，其志无改矣。

译文

降伏人们要慑服他们的心灵，他们的意志就不会改变了。

释评

攻心术的效应最能摧毁一个人的意志，从根本上征服一个人。这一招历来被人频频使用，其神奇之处广为人知。小人对此也是青睐有加，他们在使大棒的同时，往往针对人们心理的恐惧之处极力恐吓、威胁，在精神上控制住人们。在他们的计算中，让人们心有畏惧才能真正地屈从自己，他们才可高枕无忧，安享其利。

【事典】李园的操纵

战国时期，楚国国王考烈王久不生子，身为楚国相的春申君黄歇为考烈王献上许多美女，考烈王仍不能如愿。

此事闹得天下皆知，赵国人李园却从中看到了希望，他对自己的妹妹说：

“你年轻漂亮，考烈王一定会喜欢上你的。如果你服侍于他，不仅你跃上龙门，一步登天，作为哥哥的我也可得享富贵啊。这是难得的良机，我们不该错过。”

李园的妹妹贪恋荣华，也不表示反对，她只担心说：

“如果我和别的女人一样，怀不上楚王的孩子，也无法获宠啊。这样的话，我们的打算不是全然落空了吗？”

一句话点醒了李园，他于是搁下此念，另



楚幽王鼎

寻良计。

一番苦心琢磨之后，他投奔到春申君门下当了门客。李园的妹妹不知哥哥之意，一次问他说：

“当门客能有多大的前程，值得你这么辛苦地做吗？”

李园一笑说：

“我这样委屈自己，还是为了你啊。”

兄妹二人彻夜长谈，李园最后说：

“此计若成，你我便一夜富贵了，妹妹你一定要按我的话去做。”

一次李园请假探家，故意拖延几日，春申君问他缘故，李园撒谎说：

“我妹妹貌美惊人，齐国君主不知从何处得知，竟派使臣前来下聘，我招待使臣饮酒，故此延误。”

春申君心有艳羨，马上问：

“此事成了吗？”

李园小心说：

“一切都在待议之中，并无最后结果。”

春申君窃喜不尽，口道：

“如此佳人，我也想见见，不知可否？”

李园连声言可，不动声色地让春申君收其妹妹为妾。李园的妹妹怀孕之后，李园私下见她妹妹说：

“一切都在我们的计划之中，下一步才是关键。我教给你的话你一定不要忘记，千万不可说错。”

李园的妹妹面现焦虑，似是有疑，李园便安慰她说：

“攻人攻心，那些话句句针对他的心病，他定然就范，妹妹就不要顾虑了。”

一日，春申君和李园的妹妹闲坐，春申君言及群臣对他的敬畏，十分得意地说：

“我为楚相二十多年，凡事顺心，人人畏服，这自是大王垂爱的缘故，也是我勤政功高的原因，我现在是无所忧虑了。”

李园的妹妹借机道：

“夫君的忧虑不在眼前，却在以后，难道夫君不知吗？”

春申君眉头一皱，不待他再言，李园的妹妹抢先道：

“楚王无子，百年之后必传位给楚王的兄弟，到了那时，楚王的兄弟还会重用你吗？听说夫君对他们多有冒犯之处，平日也不理会，一旦他们中一人为王，夫君恐怕大祸临头了，怎说无忧呢？”

春申君被说中了心事，一下变得神情紧张。他问计于李园的妹妹，她故作踌躇，后道：“夫君对我恩重如山，为夫君他日着想，妾也不惜自身了。妾怀身孕，无人知晓，若夫君将我献给楚王，日后有幸产下一男，当继为王，夫君岂不是楚王的亲父？如此一来，楚国的一切都为夫君所有，更无不测之灾了。”

春申君久坐无言。李园的妹妹见他目光闪烁不定，心知是李园教她之语发挥了效力。她为了让春申君下定决心，又道：

“妾全为夫君着想，只是胡说，夫君既不惧日后之灾，妾也愿意和夫君一起赴难。”

她言罢便哭，春申君更心慌意乱了。

春申君忍痛把李园的妹妹送给考烈王。她产下一男，被立为太子，自己也被封后。李园从此执掌了大权，深受考烈王的宠信。为了不泄漏这个秘密，李园收买刺客，在考烈王死时，借春申君入宫吊丧之机将他杀死。

原文

上宠者弗明责，上怨者休暗结。

译文

上司宠信的人不要公开指责他，上司怨恨的人不要私下和他交注。

释评

凡能赢得上司欢心的事，小人会不遗余力地去做，同样，打击别人、排

斥异己,也是小人所热衷的。小人十分讲究在不露声色之间,既置敌于死地,又不让上司反感自己、怀疑自己,这无疑是一道难题,却难不倒阴险狡猾的小人。他们不公开指责上司宠信的人,不私下结交上司怨恨的人,其目的就是为了在表面上骗过上司,使其心安。这是他们耍弄花招的前提,在此背景下,他们整人害人不误,只是换了一种方式而已;只要是他们认为对自己有利的人,纵然上司怨恨,他们也会与之勾结,不过变了一种模式罢了。

【事典】李适之的恐惧

和李林甫同朝为相的李适之,是唐宗室的后代。李适之宅心仁厚,宽以待人,颇有政绩,唐玄宗十分信任他。李林甫看到李适之的威望日增,自感受到了极大威胁,明里和他交好,暗中却时刻想除掉他。

一日,李林甫的提议被李适之反对,李林甫表面上听从,背地里却召集同党,愤恨地对他们说:

“有李适之在朝,我终受制肘,需设法除去此人。”

同党议论纷纷,有人便道:

“相爷既有此意,我们联名弹劾他,不怕皇上不听。”

又有人说:

“我们人多势众,只要一齐鼓噪,李适之想辩都不可能有人信他,这有何难呢?”

李林甫老谋深算,听完众言,他最后长声道:

“皇上宠信于他,你们进言攻击只怕没用。你们是我的人,皇上心有反感,岂会不迁怒于我?这个方法还要重议。”

思虑多时,李林甫终于想出了计策。他一次私下对李适之极尽美言,忽而话题一转,笑着对李适之说:

“今有一事,对国对民都是天大的喜讯,大人愿听吗?”

李适之不识李林甫之奸,对他更是缺少防范,于是马上动问。李林甫神秘



唐代三彩天王俑

地说：

“华山有金矿，采出来国家便富有了，这不是好事吗？皇上尚不知此事，我刚得到消息，第一个便告知大人了。”

李适之信以为真，遂向玄宗禀明此事。玄宗找来李林甫相询，李林甫却说：

“这件事我早就知道。我之所以没有报告陛下，只是因为华山乃陛下本命所在，亦是大唐王气聚集之地，那里的一草一木都不能擅动，何况采矿呢？这会危及大唐江山啊。我隐瞒不报，正是为此，不知李适之是何居心。”

玄宗深感李林甫的忠诚，对李适之顿时十分怨怒，他当面斥责了李适之，从此便不再信任他了。李适之事后反省，自觉上了李林甫的大当，可他又无法自辩，不觉对李林甫的阴险十分恐惧，再不敢小看他了。太子妃之兄韦坚，本和李林甫关系密切，他的妻子乃是李林甫舅爷楚国公姜皎之女。韦坚头脑简单，他不知李林甫忌恨李适之，仍是和他来往密切，十分友善。对此，有人便提醒韦坚说：

“李适之和李相爷面和心不和，大人怎能不避嫌疑，和李适之亲近呢？李相爷必会怪罪大人。”

韦坚不以为然，一笑说：

“这是我的私事，李相爷焉能怪罪？他们同朝共事，同为宰相，我看不出他们之间有什么过节。”

李林甫果然对韦坚十分怨恨。他指使心腹弹劾韦坚勾结边将，密谋扶助太子夺权，把韦坚一贬再贬。李适之见李林甫把矛头又指向了自己，为求避祸，不待李林甫弹劾，他就自动请辞，结果被免去相位。

李适之离开朝中，仍是每日惶恐，长吁短叹不止。他的儿子李霁对他说：

“父亲主动求退，时下平安无事，为何还如此愁闷？父亲难道还担心李林甫再害我们？”

李适之怅怅道：

“你是说对了，为父忧虑，正是为此啊。从前我不识李林甫的为人，今既知之，像他这种杀人不过头点地的小人，什么事干不出来呢？”

天宝六年（747年），李林甫为了铲除后患，假借官吏巡察流放贬官之机，派人杀了韦坚等人，李适之也被逼喝药自杀。

原文

术不显则功成，谋暗用则致胜。

译文

权术不显露出来就能大功告成，谋略隐蔽使用就能取得胜利。

释评

善使阴谋诡计的人最怕让人揭穿，他们一旦把戏败露，不仅害不了别人，还会给自己带来麻烦。小人作为善使阴谋的代表人物，他们在玩弄阴谋的同时，是十分在意其隐蔽性的。他们千方百计故做好人，明里一套，暗里一套。这就提醒世人，小人不是那种贴上标签的“东西”，一眼便可看得出来；他们的手段和伎俩，也绝不是眼里看到的那么简单。他们常以“君子”的身份出现，又以关心你的角度说“心里话”，这是他们使奸弄诈的“撒手锏”，不可不防。

【事典】狡诈的田悦

田悦是唐代藩镇的节度使，拥兵自重，割据一方。田悦表面上很重信义，轻财好施，其实这只是他沽名钓誉的手段，一时竟赢得了许多人的拥戴。田悦在境内广建馆舍，礼待读书人，一些不明其意的田悦部将十分反对，他们面见田悦抗议说：

“我们出生入死，尚得不到读书人的优待，这太不公平了。读书人只会舞文弄墨，这在时下混乱之际有何用处？”

田悦爽声大笑，耐心劝他们说：

“你们都是武夫，你们此次无礼我也不怪罪。要治理好境下，你们大字不识几个，光靠你们是不成的，所以我只能依靠读书人。还有更多的原因，说了你们也不懂，而我却不能不懂啊。”

田悦如此做法，却是心怀异志使之。他虽外表上装得对朝廷十分恭顺，可

心里早有造反的打算。不识其奸的读书人只道田悦尊贤重道，一时汇聚其下的读书人为数不少，百姓也纷纷称赞田悦贤德。

朝廷为了制约藩镇势力膨胀，下令让田悦的十七万军队裁减四万人。田悦为了收买人心，挑拨百姓对朝廷的怨恨，故意用关心的语气对全体将士说：

“朝廷要裁减兵员，作为你们的统帅，我不舍得又有什么办法呢？我多次请求不裁减你们，可朝廷就是不准。我知道你们当兵很久了，只靠军中粮饷养活父母妻儿，你们一旦离开军营，维持生活都不容易了。”

这样的“贴心话”从田悦嘴里吐出，全体将士深为感动，一时哭声一片。田悦拿出家产分给大家，让裁减下来的军士安心回家，知道此事的人无不感佩田悦。后来田悦起兵反叛朝廷，一次惨败之后，军心动摇，田悦为防兵变，于是又施伎俩，他哭泣着对将士们说：

“我与你们患难与共，不分彼此。时下惨败，与你们无关，我只有以死谢罪了。我本安心保民，只因朝廷逼迫才无奈起兵，你们现在可以杀死我，用我的人头去换取富贵。”

将士们感其“真诚”，纷纷表示誓死效命。田悦又割下自己的头发立下重誓，将士们也纷纷断发，田悦和他们约为兄弟。一场随时可能发生的危机就这样烟消云散了。

其后，田悦自称魏王，以魏州为大名府。他和另一股叛军朱滔勾结，相约合力攻打大梁。这时朝廷为了瓦解叛军，德宗下诏赦免了田悦的反叛之罪，还恢复了他的官职。田悦犹豫不定，他的谋士许士则就劝他说：

“没有权谋，就无法应变，而权谋不能让别人看破，这样才可成功。朱滔奸诈无比，他这番进军，明说是和大王共取天下，可实质上他只是利用大王罢了。我们既识破了他的用心，又焉能助他呢？”

田悦点头道：

“正是这样，我们以其人之道，还治其人之身，只管推托罢了。”

田悦假意同意起兵相助，朱滔率军行动之后，催他会合，田悦遂解释说：

“我答应之事，当照行不误，无奈事有变故，却不能抽身了。我军将士供应困难，疲惫不堪，我安抚他们唯恐不及，又怎敢逼迫他们呢？我敢肯定地说，只要我早上离开魏州，晚上就会发生兵变，这样的状况，我只能有负于你了。”

朱滔大怒，恨其出尔反尔，派兵攻打田悦。田悦丢掉了不少地盘，可还是

坚守不出。

此时，德宗又下诏任命田悦为检校尚书右仆射，封济阳郡王，派给事中孔巢父前往宣谕慰劳。田悦见时势对己不利，马上换了一副嘴脸，接受朝廷的官职，取消自己的魏王封号。田悦自以为得意，陪孔巢父豪饮不止。田悦的堂弟田绪这会儿却对族人说：

“田悦假仁假义，贸然造反，我家族险些因他受害。他用金钱收买别人，却对自家兄弟刻薄寡恩，这样的阴险无情之人，怎能还活在世上？”

夜里田绪带人翻墙进入田悦府中，将喝得烂醉如泥的田悦亲手斩杀。

原文

君子制于亲，亲为质自从也。

译文

君子被他们的亲人所制约，把君子的亲人当人质他们自然就服从了。

释评

君子重仁重义，亲情浓厚，卑鄙的小人为了制伏君子，往往在此下手。他们把君子的亲人当人质作为要挟，这一毒招比什么都能让君子心痛、顾忌重重。历史上因此缘故受制于小人的不乏其人，他们不爱名、不爱钱、不爱官、不爱色，却不能不替亲人的安危着想。小人正是利用这一点，毫无人性地施展其阴谋。

【事典】郭子仪的“懦弱”

郭子仪是唐代的名将，功高无比，正气凛然。他带兵平定安史之乱，击退

吐蕃的入侵，唐肃宗曾亲自对他说：

“国家能够重建，都是你的功劳啊。”

这样一位大功臣，却时刻受到朝中奸人的进谗，屡遭陷害。令人不解的是，郭子仪每次都没有表示出怨恨，相反却是极力自责。他手下的将士认为他太懦弱了，不少人自报奋勇要替他除奸，更有人对他说：

“元帅统领大军，强敌无不丧胆，却怎么任由朝中小人诬害？那些家伙手无缚鸡之力，元帅还怕斗不过他们吗？”

郭子仪每次都训斥他们说：

“我乃统兵元帅，最忌分心他顾，让敌人有机可乘。何况有人说几句闲话，那也是历来常有的事，有什么可奇怪的呢？或许是我真的有失，也怪不得别人。你们只管安心带兵，如果再进此言，必军法从事。”

他这样说，不了解他的人更认为他懦弱了，对朝中奸人不禁倍增仇恨。

一次，郭子仪的心腹大将和他私谈此事，愤愤不平之色溢于言表。郭子仪长叹数声后，无奈道：

“人人以为我懦弱，不敢和朝中奸人抗辩，可他们哪知我的隐忧啊。我子孙满堂，一家大小都在京师，我常年出征在外，无暇顾及家人，他们无异是朝中奸人手中的人质，我敢轻举妄动吗？朝中奸人是什么事都能干得出来的，只要不关及国家大事，我个人受点委屈又算得了什么呢？”

鱼朝恩一向忌恨郭子仪的大功，多次在肃宗面前诋毁他。鱼朝恩的死党担心郭子仪手握重兵，会行报复之事，于是对鱼朝恩反复劝说道：

“大人虽位高权重，可终敌不过郭子仪手下的几十万大军啊。一旦他被大人逼急



郭子仪

唐朝名将，武举出身，戎马一生，屡建奇功，84岁方告别沙场。他“权倾天下而朝不忌，功盖一代而主不疑”，享有极高的威望和声誉。

镜鉴

权位再高，亦有不得不忍之事，郭子仪手握重兵尚隐忍若此，可为鉴。

了，起兵讨伐，那该如何是好？此事凶险，大人还是慎重为好。”

鱼朝恩冷冷一笑说：

“此节我早已考虑过，不必担忧，郭子仪仁孝，他的家人全在我的掌控之中，量他也不敢草率行事。”

一次郭子仪兵败，鱼朝恩借机再进谗言，肃宗于是把郭子仪召回朝廷，改任闲散官职。人人都为郭子仪鸣不平，郭子仪却痛快地交出兵权，毫无怨言。

后来郭子仪又被起用，在灵州打败吐蕃军后，威望更高。鱼朝恩恼羞成怒，竟派人掘了郭子仪父亲的坟，以泄其愤。

听到这个噩耗，郭子仪暗中大哭，面上却只作不知。回朝之后，他的家人也痛哭失声，只盼他报此大仇。他的儿子哭着说：

“父亲只知忍让，却落得个让人掘坟的结果，天下人都会嘲笑我们的。这次我豁出命来，也要取奸人的命。”

郭子仪亦流泪道：

“皇上宠信奸佞，忠言难进哪。奸佞挖我祖坟，他这是在激我冲动从事，以行其奸计，我们怎能上当呢？奸佞多行不义必自毙，我隐忍不发，虽是为了国家大局着想，可也是担心你们受害啊。”

他强压怒火，见到代宗时更压根不提及此事。代宗过意不去，就此事向郭子仪表示慰问，郭子仪却说：

“我领兵在外，禁止不了军兵捣毁他人的坟墓，常有愧疚，自认失职。现在我的祖坟被掘，非是人为，却是上天对我的惩罚，我能怪谁呢？”

郭子仪有八个儿子、七个女婿，都在朝中为官，担任要职。他的几十个孙子，向他问安之时，他竟不能一一叫出名字。他最后高寿而终，备极哀荣。



唐代胡人俑

原文

小人畏于烈，奸恒施自败也。

译文

小人畏惧比他更厉害的对手，长久地对小人施用奸计他们自然会落败。

释评

俗话说“恶人还得恶人磨”，小人不惧君子，却害怕比他们还奸险的小人。小人以阴谋、无耻令君子防不胜防，却奈何不了比他们更狡诈、更阴损的小人。他们狗咬狗的火拼和厮杀，斗的就是一股狠劲和毒味，是没有丝毫正义性可言的。人们知道此节，在适当的时候也可利用小人的这个“弱点”，用最凶险的小人来对付小人，亦可谓一招妙法。

【事典】郑厉公的许诺

春秋时期，郑国的厉公在位之时，傅瑕身为大夫，对郑厉公极尽奉承，从无片言违逆。郑厉公十分信任他，把他视为自己的心腹之臣。

当时祭仲把持朝政，专断横行，甚至都不把郑厉公放在眼里。郑厉公表面忍耐，暗中却念念不忘要把祭仲铲除。



郑厉公

春秋时期郑国国君，郑庄公次子，姓姬，名突。善谋而奋进，于权位之争中胜出，在郑国衰微之际力挽狂澜，整肃内政，延展外交，数年而强，为一代明君。

镜鉴

小人也是可以利用的。用之得当便得益。郑厉公深谙小人的行事规律，故操纵自如。

郑厉公召集心腹商量除奸大事时，有人便劝郑厉公说：

“傅瑕表面仁厚，实则奸诈，主公不能太信任他了。如果我们商量的大事被傅瑕泄漏，不但除奸不成，反有灾害。”

郑厉公并没能听从别人的劝谏，仍把傅瑕视为亲信，有事便和他商议。祭仲察觉此事，他直接来到傅瑕府中，开口便说：

“你是个聪明人，怎么尽干糊涂之事呢？你就全招了吧。”

傅瑕不待分辩，祭仲又说：

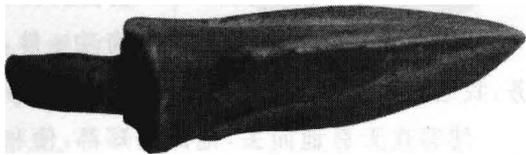
“我知道你和主公在谋划于我，可这对你有什么好处？你无非为了荣华富贵而已，与其和主公做那必败之事，何如跟我稳保权力不失呢？”

祭仲并不知晓郑厉公有何计划，他这么说，只是诈弄傅瑕罢了。傅瑕深知祭仲势大，立刻就出卖了郑厉公，他不仅将郑厉公的所有打算一一说出，还阴损地出主意说：

“大人不杀主公，主公却要杀你，怪不得大人不义了。此事应抓紧办，否则大人就占不了先机了。”

郑厉公万没想到傅瑕会出卖自己，幸亏有人报信，郑厉公才得以逃往蔡国避难，免遭祭仲的毒手。

十八年后，郑厉公在齐桓公的帮助下，率军进攻郑国，志在复国。在大陵和郑军交战中，傅瑕竟被俘获了。郑厉公听到这个消息高兴异常，他对部下说：



春秋时期箭头

“十八年来，我受尽凄苦，日夜反省，最后我自己说：

‘我之所以如此，都是因为信任

傅瑕这个奸恶小人所致。’我待傅瑕极厚，他却恩将仇报，这个家伙现落入我手，我一定要将他碎尸万段。”

郑厉公见到被俘的傅瑕，怒火不可遏制。傅瑕不敢正眼看他，却央求道：

“主公复国事大，若是饶了臣一命，臣定将子仪的人头提来。”

郑厉公冷声一笑，口道：

“你为求活命，竟又这般骗我，难道我还能相信你这个无耻小人吗？”

傅瑕连连磕头说：

“臣从前所为，也是被逼无奈，臣再也不敢了。如今郑国詹叔掌权，我和他相交莫逆，若主公放我回去，我和詹叔联手，大事必成。何况主公杀我，也只是泄了一时之愤，对复国并无丝毫益处。主公为了大业，也不该杀我。”

郑厉公沉吟多时，命人将傅瑕暂时关押。郑厉公手下见其犹豫，劝谏他说：

“小人之言，向来不可轻信。主公若是有心放了傅瑕，我等誓死上谏。”

郑厉公沉默无言，许久方道：

“我离国日久，新君子仪也不是善类，此次复国，我并无十分的把握。傅瑕的话倒提醒了我，干大事的人，怎能逞一时之快呢？我想放傅瑕回去，让傅瑕去对付子仪，做我们的内应，这样复国必无闪失。”

郑厉公的手下都摇头，郑厉公见之一笑，又解释说：

“小人并不难猜测，只要你知道他是小人。他们最重利益，善于卖身投靠，如今傅瑕见子仪不保，我方势大，为了他自己的富贵他也会帮我的，这一点你们不要怀疑了。”

于是郑厉公把傅瑕放出，以礼待之，和他订立盟约，还许诺说：

“你回去若能除掉子仪，当是奇功一件，我不但重重有赏，还要让你主持政务，我绝不会食言。”

傅瑕欢天喜地而去，他回到郑都，便和詹叔谋划杀死子仪，迎立郑厉公。二人把子仪骗上城楼，傅瑕趁子仪不备，从背后下手，一刀便结束了子仪的性命。郑厉公复国成功，第一件事就是把傅瑕杀死，他说：

“我先前饶他不死，只是利用他对付子仪罢了。此人阴毒无比，毫无廉耻，这样的败类死有余辜啊。”



春秋晚期交龙纹鼎

原文

理不直言，谏非善辩，无嫌乃及焉。

译文

道理不可以直接说出，劝告不可以玩弄辞令，没有说客的嫌疑才能达到目的。

释评

说话的艺术在任何时候都十分重要，要想真正说服别人，只知实话实说是远远不够的。在这方面，人们最忌讳的就是所谓的说客，不管他们的动机如何，人们总是对他们心存芥蒂；有此心理障碍，人们自然很难接受他们的劝告了。君子和小人都十分重视说话的方式方法，他们在此都有许多经验可以借鉴，其中最重要的一条，他们都能巧妙地避开说客的嫌疑，在不知不觉中让人感受到他们的真意。

【事典】顺水推舟的冯唐

魏尚是汉文帝时的云中太守，他为官清正，办事无私，是个难得的好官。

魏尚所在之地，屡受匈奴袭扰，魏尚便发动军民，积极备战，每次都让匈奴捡不到什么便宜。一次，在抵御匈奴入侵的战斗过后，由于清点者一时马虎，魏尚在上报斩杀匈奴兵首级数时多报了六个，和魏尚有隙的



冯唐

汉代大臣，贤能之士。五十余岁方以孝廉任中郎署长，侍文帝。武帝即位，欲以冯唐为官，然已年过九十，遂以子代之。

镜鉴

说话应讲究技巧，把握时机。用之得当，语言更胜利器。

官员趁机向文帝报告实情。文帝认为魏尚冒功欺君，不仅罢免了他的太守之职，还命人继续调查，深究治罪。朝中正义之士为魏尚感到不平，他们便向文帝求情说：

“魏尚一向公正无私，勤政爱民，说他弄假贪功实在让人无法相信。何况战斗过后，清点有误也是情有可原，这样便治他的罪太让天下人寒心了，恳请陛下收回成命。”

汉文帝一听便怒，他斥责说：

“此事无虚，难道是朕冤枉了他不成？今天他多报六个，明天他就会多报百个，此人欺君之心，岂可预料？你们再为他进言，就是和他同党，朕一并治罪。”

汉文帝如此说法，朝臣自知救他无望，一时只有哀叹。

郎署长冯唐同情魏尚的遭遇，这时并没有放弃努力。与众不同的，他并没有去向文帝直谏，只是常常就公事求见文帝，又故意和文帝攀谈。有人不明所以，问他说：

“你频频求见皇上，却一言不提魏尚之事，太不仗义了，你总该说几句吧？”

冯唐一叹说：

“我这么做，正是为了魏尚之事。皇上认定魏尚贪功，如果硬和皇上争辩，皇上气上加气，再好的道理、再漂亮之言辞又有何用？我只想找个时机，借皇上的话题说出我言，这才能奏效啊。”

一天，冯唐又和文帝相见，文帝随口问他说：

“你是哪里人氏？”

冯唐回答说：

“臣是赵国人。”

文帝听罢，信口道：

“从前赵国大将李齐英勇善战，敌人闻风丧胆，十分了不起啊。”

冯唐轻轻摇头说：



汉代彩绘跪俑

“李齐虽勇猛不凡，可他终比不上廉颇和李牧有名。”

文帝重声一叹，伤心道：

“朕深为匈奴烦心，今日若有廉颇、李牧之将，朕当无忧了。”

冯唐心中一动，马上说：

“廉颇、李牧之将未必没有，只怕陛下纵是得到，也不一定会重用啊。”

文帝一惊，冯唐随后续道：

“臣只是说说而已，陛下若要怪罪，请容臣把话说完。”

文帝深知冯唐做事稳重，今作唐突之语必有缘故，于是他平声说：

“只要你说得有理，朕绝不怪罪。”

冯唐于是说：

“古时帝王派将出征，没有不信任他们的。为了让他们舍生杀敌，无所顾虑，古时帝王总是对他们说：‘大门以内的事我管，大门以外的事由将军负责。’古时帝王这么做，是因为他们知道，军队里不能没有将领的权威，否则就不能战胜敌人了。李牧在赵国为将时，所在地的租税都归他一人占有，赵王并不怪罪他，李牧的才能由此才得以施展，赵国也因此不受欺侮，为世所重。”

冯唐说到此处，见文帝听得入神，一时鼓足了勇气，直奔主题说：

“说到李牧，臣不能不提到魏尚了。魏尚君子风范，人所共知，他做云中太守，所收租税全部用来供养士卒，自己分毫不贪。有他在，士卒效命，匈奴惧怕。如今陛下只因六个首级的失误，削其官爵，下狱治罪，因此我才说纵是廉颇、李牧再生，陛下也未必肯用啊。”

汉文帝直视冯唐，忽作一笑，遂让冯唐传令，不再追究此事，魏尚官复原职，仍任云中太守。



汉代铜镜

原文

情非彰示，事不昭显，顺变乃就焉。

译文

情感不可以外露，事情不可以公开，顺应变化才能有所成就。

释评

变化是无处不在、无时不有的。认识到这一点，如何应变，如何在变故中立于不败，就是每个人必须要考虑的课题。把情感深藏起来，把事情搞得神秘，不仅会让自己处于一种模糊状态，还能保持弹性，以便随时顺应变化，时刻都能收揽人心。小人在此是偏好不辍的，他们纵使吃点小亏，有所舍弃，也要为了更大目的的实现而拼命掩饰，以适应变化了的形势。

【事典】扭转局面的述律平

大辽皇帝耶律阿保机死后，皇后述律平为了另立太子，对扶保太子的大臣们展开了杀戮。述律平深知此事不能明说，需有一个适当的理由，于是她在耶律阿保机入土前，把十名近臣召到面前，对他们说：

“先皇和你们情同手足，你们也为国家立有大功。先皇在世时凡事都和你们商议，一日离不得，可见先皇对你们的依赖之深了。我本想重用你们重振基业，整顿朝纲，可这只是我的私心，先皇在天之灵，必定不允。先皇比我更需要你们辅佐，我不能因一己之私而让先皇孤单寂寞啊。”

契丹人深信鬼神之说，述律平以此做幌，虽然人人明白她的真意，却无法驳辩，一时个个惊栗。十名近臣更是瞠目结舌，猝不及防。

十名近臣之中，有一个叫赵思温的人镇静下来，忽发重声说：

“臣有话要说。”

述律平见他开口，只道：

“有事快奏，莫非你不愿侍奉先皇？”

赵思温走到述律平近前，大声说：

“先皇对臣有大恩，早思报效。今日皇后懿旨，正合臣的心意，臣焉有不愿之理？”

述律平听他之言，放下心来，她故作悲情道：

“你的忠心可嘉可勉，你安心去吧，想必先皇也会赞你忠义。”

赵思温一脸平和，脚下却是纹丝不动，他又说：

“先皇和皇后恩爱，世人皆知，万众称颂。皇后和先皇南征北战，同甘共苦，乃是患难夫妻，此中深情更是无人可比，人所崇敬。以此论断，与先皇最亲最近的人，非皇后莫属，我等臣子尚且甘愿侍奉先皇于地下，皇后更该不落人后，追随先皇而去了。”

赵思温说得句句有理，无懈可击，述律平心中恨骂，也被这突来的变故搞得不知所措。她定下心来，随即掩面大哭，后道：

“你说得不错，我何尝不愿于地下服侍先皇呢？先皇创业艰难，征战无数，才打下这大好江山，如今天下无主，我若撒手不管，岂不让先皇的基业一日废弃？我想这么做，先皇也会怪我不识大体啊！此事实实在两难，我有什么办法呢？”

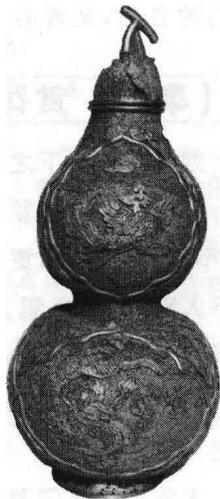
群臣听她之言，心中难服，面上皆露狐疑之情。述律平偷视众人，心知此事若没有一个好的应对，是无法收场了。她虽不惜杀伐，可众人终不能杀尽，不把他们蒙骗过去，对自己驾驭他们当是不利。

述律平头脑飞转，思量应变之策。她暗暗咬牙，一下抽出身边侍卫身上的佩刀，刀光一闪，但见述律平已将自已的右腕剁下，鲜血四溅。

众人惊骇不已，又听述律平颤声说：

“我恨不能陪先皇于地下，却也不能有违恩义之道。请将我的断腕置入梓宫之中，以示以身殉葬之意。”

众人见她泪如雨下，断腕刺目，一时都被震慑住了，无人再提出异议。他们虽怨她杀戮大臣，此时也怒气渐消。述律平依此扭转了不利局面，她的



辽代金器

地位愈加牢固了。

原文

仁堪诛君子，义不灭小人，仁义戒滥也。

译文

仁德可以诛杀君子，义气不能灭掉小人，仁义当戒除滥施。

释评

用行仁施义的方法来收服人心，是许多人惯用的手段。在仁义的感召之下，应该说效果是显著的，也是颇能打动人心的。但凡事没有绝对，任何方法也不是万能的。事实上，仁义之法对君子之类的人物颇具奇效，对奸恶小人就另当别论了。如果对他们滥施仁义，一味劝善，不仅达不到收服他们的目的，反而会使之更添憎恨，并赢得喘息之机，进而实行反攻倒算。

【事典】赏罚有异的刘邦

刘邦夺取天下之后，谋士张良多次劝谏他说：

“有功行赏，有罪施罚，这是收取人心的重要手段。但事情也有变通的时候，不能一成不变，更不能限于私人恩怨。如今陛下贵为天子，做一些样子给天下人看，纵是违犯了陛下心意的事，也要适时地做，这样才能不为天下人非议。”

刘邦听从了张良的劝谏，封赏了他怨恨的人，人们十分叹服，人心也日渐安定。

大将季布是项羽的手下，刘邦公开悬赏缉拿他。季布投奔到好友周家那里，周家怕招来灭族之祸，便把季布剃光头发，戴上枷锁，打扮成一个刑徒模

样，“卖”给鲁地的大侠朱家。

朱家心知季布的真实身份，出于仗义，他不仅没把他献给朝廷，还上洛阳找到夏侯婴，让他代为疏通，请刘邦赦免季布。夏侯婴深觉此事难办，他推托说：

“你仁义无比，竟肯解救一个通缉重犯，让人钦佩。可如此一来，若是皇上怪罪下来，你就要大祸临头了。此事风险太大，我也不敢向皇上求情啊。”

朱家说：

“各为其主，不叛项羽，这也算是季布的忠了。这样的人天下还有很多，难道皇上都要杀光吗？项羽既灭，皇上为何不能怜其忠诚，饶了他呢？假如皇上以仁对之，以季布的君子为人，他必死心塌地为皇上效命，这总比逼迫他投奔敌国要好。”

夏侯婴于是答应下来。一次，他私下求见刘邦，言明了季布之事，还说：

“季布勇猛无敌，重信重义，失去他实在可惜，陛下天下初定，尚是用人之际，如果赦他无罪，天下人更会赞颂陛下的广阔胸襟，我朝亦可得一良将了。”

刘邦听之一笑，思之再三，他不仅赦免了季布，还授他以郎中之职，此事传出，刘邦的美名人人称道。

季布有一同母异父的弟弟，名叫丁公。他先前也是项羽手下的将领，今听到季布无罪授官，羡慕至极，逢人便说：

“季布都可高官得做，何况我呢？”

有人问他说：

“你这样自信，莫非有什么大功吗？”

丁公得意地说：

“当年皇上彭城战败，我有意将他放掉逃生，我对皇上是救命的恩情，这个大功是



刘 邦

沛县人，秦末于沛起兵，公元前 207 年，率先攻入咸阳，封汉王。与关中父老约法三章，遂坐稳了汉中，实力得以壮大。后击败霸王项羽，于公元前 202 年称帝，建都长安。刘邦在位 8 年，后世多称其为汉高祖。

镜 鉴

私人恩怨并不能作为赏罚的准则。

无人能比的。季布自然赶不上我了。”

丁公赶紧收拾行装，准备进京向刘邦求官。人们都说丁公一定能如愿以偿，独有一个老者摇头说：

“丁公当年身为楚将，却背叛项羽，私放皇上，这是小人之举啊。皇上当时或许感念其恩，可如今他为了树立威望，不见得会重用这样的小人了，搞不好，丁公此次前去，是祸不是福啊。”

丁公见到刘邦后，刘邦却对他十分冷淡，不正眼看他。丁公心中打鼓，连声说：

“当年彭城脱险，陛下可还记得？”

刘邦立时大怒，口道：

“提起此事，我倒记起当年那个背主徇私的小人了。你不忠不义，今又厚颜无耻，我不杀你何以服众？难道我让天下人效仿你的行径，都做个奸恶之徒？”

丁公于是被杀。刘邦对群臣说：

“我杀丁公，就是要让天下人知道背主的下场。人们或说我不念恩义，可对付似丁公这样的小人之辈，有何义气可讲呢？”

原文

恩莫弃贤者，威亦施奸恶，恩威戒偏也。

译文

恩惠不要忘了给贤德的人，威严要加在奸恶者的身上，恩威应戒除偏执。

释评

恩威的运用在征服人心上有着不小的作用。对贤者施以恩惠，贤者感

恩图报的效果十分显著，此节人人乐为。而对小人加以威严，厉声厉色，就不是人人敢为了。其实，对小人不能一味避而远之，小人并非那么可怕，他们外强中干，内心虚弱得很，只要方法得当，义正词严，击中要害，他们便嚣张不起来，也不得不低头了。

【事典】陆贾的下马威

秦末，陈胜、吴广发动起义后，中原大乱，兵祸连连。当时南海郡的郡尉任嚣有病在身，不能理事，他便把龙川县令赵佗召来，对他交代说：

“乱世之秋，我们当自保应变，我们南粤地处僻壤，无有祸乱，这是天佑我们。我死之后，你可承接此位，阻断北面通道，不可轻涉战乱。”

任嚣不久病死，赵佗于是接掌大权，他派兵将把守边防，阻断北面要道，以拒朝廷。他又把原有县令一律撤职，换上自己的亲信，建立了自己的独立王国。

汉朝建立后，刘邦不能容忍赵佗的独立，他召集群臣说：

“天下本是统一，可眼下赵佗却仍称王南粤，这是必须要改变的。时下战乱初平，我不想妄动刀兵，只要赵佗称臣，归附我朝，他仍可镇守南粤。”

群臣有的便上谏说：

“赵佗傲慢无礼，妄自尊大，招降他只怕是件难事。陛下当派一得力之士前去，否则恐生变故，于事无济。”

刘邦于是把谋士陆贾召来，让他赶赴南粤，他强调说：

“招抚赵佗，必对他晓以利害，促其猛醒。你此番前往责任重大，凡事要随机应变，慎重从事。”



陆 贾

汉初思想家，政治家。随刘邦平定天下，口才极佳，有安邦之才。两朝为官，在汉初政治中起到极大作用。

镜 鉴

处理事情当随机应变，看透对方心理才能把握主动权。

陆贾请示说：

“山高路远，只要无违陛下本意，臣就要便宜从事了。如有不妥之处，还请陛下莫要怪罪。”

陆贾带着朝廷封赵佗为南粤王的印绶，日夜赶路，好不容易才到达了南粤。赵佗对陆贾的到来并不看重。他十分随便地接见了陆贾，头不戴冠，身不束笏，毫无礼仪可言。

赵佗的轻慢，令陆贾改变了他当初欲好言规劝的初衷。他心知对此人必须在气势上压倒他，不让他使性弄狂，非此就难以进言。

陆贾主意打定，也作出无礼之状，声色俱厉地说：

“足下举止轻狂，真和蛮夷无异了。我乃天朝派来的使臣，带着皇上对足下的封赏，足下非但不感恩，不以礼相待，还故作狂妄之态，这是足下该做的吗？足下此举，无非是要和天朝对立，这更令人感到可笑之至了。如今天子乃天命所归，天子平定强秦，攻灭项羽，扫平诸强，和天对抗者无不身死族灭，难道足下也自不量力，要步他们的后尘吗？足下也是中原人士，祖坟皆在中土，朝廷礼仪不能说不知，可足下妄自称大，万一惹恼了天子，大军一到，您还能安然无事吗？”

赵佗不料此节，又被陆贾的话所震慑，立时起身谢罪说：

“蛮荒之地，却让我不知礼仪了，还请见谅。”

赵佗掩饰过后，陆贾见他有所收敛，便语气稍缓道：

“知错能改，善莫大焉。”

说到正题，赵佗的狂妄本性又流露了出来，他竟当面问陆贾说：

“我勤政爱民，保全南粤之地，功劳自是甚大，却不知和皇上相比如何？”

陆贾一听便气，正直驳斥说：

“天子世之罕有，足下偏居一隅，不过是大汉的一个郡而已，哪里能和天子相较呢？”

赵佗自此不敢张狂，对陆贾毕恭毕敬。陆贾晓以大义，诚心劝他归汉。最后，赵佗自愿俯首称臣。

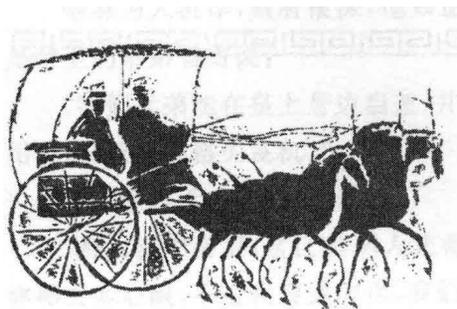
揣知卷

第十

善察者知人，善思者知心。知人不惧，知心堪御。

知不示人，示人者祸也。密而测之，人忌处解矣。君子惑于微，不惑于大。小人虑于近，不虑于远。

设疑而惑，真伪可鉴焉。附贵而缘，殃祸可避焉。结左右以观情，无不知也。置险难以绝念，无不破哉。



本卷精要

小人揣摩心意的本领极高，他们许多看似随意的举动，却往往是精心策划的结果。

主子与小人的关系是各取所需的关系。

把君子的隐忍当做软弱可欺，这本身就说明了他们的短视。

小人时刻都在揣摩变化了的形势，进而决定是进攻还是安排退路。

对上位者的人身依附关系，是产生小人的沃土。

原文

善察者知人，善思者知心。

译文

善于观察的人能了解别人的优劣，善于思考的人能知道别人的心意。

释评

揣摩的功夫历来是小人所擅长的，也是他们能屡屡获宠的重要凭仗。小人这方面的才能不该小看，他们不仅观察细致入微，思考问题也是十分深入，对人性的了解更是入木三分，由此他们才能有针对性地“言语得体、举止适当”，并以此来讨取别人的欢心。小人有很大的隐蔽性，揣摩心意的隐蔽性更大，这一切都在悄悄地进行着，看似随意，却往往是精心策划的结果。

【事典】“善解人意”的哈麻

哈麻是元朝末年的奸臣，他才疏学浅，又是属于第二等的色目人，他之所以爬上高位，完全得力于他揣摩人意的本领。

哈麻的母亲是元宁宗懿璘质班的乳母，靠着这层关系，哈麻同皇族才有一些来往。元宁宗即位仅五十三天就死了，元顺帝继位后便招他人宫充当宿卫。

哈麻为人机诈，城府很深，他知道这是一个向上爬的大好时机，于是对同是宿卫的弟弟雪雪说：

“我们兄弟能在皇上身边当差，并不是可以马上高升的。如果我们不事事用心，结果只能错失良机。”

雪雪粗直无心，他自足道：

“身为宫中宿卫，这已是别人想都不敢想的荣耀了，还图什么呢？我没有你那么多心眼，不过我要提醒你，我们不是蒙古人，皇上是不会重用我们的。”

哈麻能言善辩，心思缜密，他利用当宿卫的机会，仔细观察元顺帝的一举一动，常常思考应对之道。元顺帝喜欢什么，他就说什么；元顺帝不喜欢的事，他从来不提。在元顺帝眼里，哈麻的乖巧给他留下了深刻的印象，他不知不觉喜欢上了哈麻，于是不断提拔他，不久就让他当了殿中侍御史。

初步得手，哈麻并没有大意。他深知要想进一步赢得元顺帝的欢心，必须时刻抓住元顺帝的心意，让他感到不能离开自己。

元顺帝喜欢玩双陆游戏，一般人都不是他的对手。哈麻见状，遂常常把自己关在房中苦心钻研此术，他的弟弟雪雪见他不务正业，责怪他说：

“你侥幸得官，便不知天高地厚了，你天天玩这个游戏，有何用处呢？”

哈麻小声对弟弟说：

“此中用处大了，似你粗心之人，哪里知晓呢？皇上沉迷于此，我若学会此技和皇上对弈，胜负随心，皇上能不赏识我吗？做皇上的玩伴那才是最亲密的，公事上的交往谁还不会？那自然无足轻重。”

哈麻技艺练成，便和顺帝过招。顺帝开始并不以他为意，哈麻于是连连赢他。几番较量，元帝又惊又喜，自以为找到了对手，接二连三地召他玩耍。

日子一久，二人成了“玩友”，高兴时，元顺帝也忘了自己的皇帝身份，哈麻也无拘无束。一次哈麻和元顺帝玩过双陆游戏之后，哈麻的弟弟雪雪向他说：

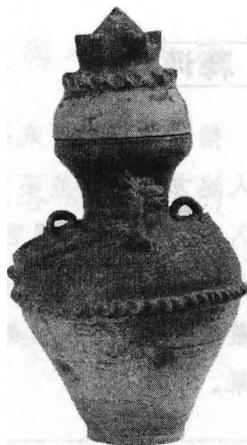
“昨日你一场未赢，输得很惨，今日为何场场取胜，让皇上难堪呢？”

哈麻自负一笑说：

“看似游戏，非游戏也。昨日皇上不喜，为了让皇上高兴，我只能输了。今日皇上心情愉悦，我赢他只会让他心底发痒，不仅不会怪我不知趣，反而会认为我技高心诚，不故意作巧。如此一来，皇上怎会不宠爱我呢？”

当时脱脱为相，权大位尊，哈麻也不忘讨好他。他苦思冥想，不知如何应对脱脱，于是派人了解脱脱的喜好，最后才决定改变策略，不只当面恭维他。

一日，他怀揣托人写就的治国之策去拜见脱脱，极力恭维脱脱的功绩之



元代陶器

后，哈麻掏出治国之策双手呈上，口道：

“丞相为国操劳，披肝沥胆，此举感召世人，下官自愧难已。今受丞相激励，草拟治国之策献上，恳请丞相教诲。”

脱脱改革旧制，极重人才，素以“贤相”自居，哈麻今上治国之策，就是他多日揣摩之果。果然，哈麻的投其所好让脱脱对他另眼相看，一下就喜欢上了他。

有了元顺帝和脱脱的“关爱”，哈麻官运亨通，声势日隆。

原文

知人不惧，知心堪御。

译文

了解别人就不会惧怕他，掌握别人的心意就可以驾驭他。

释评

小人做事的标准是自私自利的，他们不惜气力、下大功夫揣摩别人的心意，目的只是为了更好地驾驭他，为其所用。这一点当局者迷，他们总是陶醉在小人的甜言蜜语中，自以为小人为其驱使，这就是他们顺从的标志，孰不知小人正是利用当局者的错觉，牵着他们的鼻子走，以行自己之私。

【事典】嗜财贪利的忽必烈

元世祖忽必烈是一个有作为的皇帝，他



元世祖

忽必烈，成吉思汗之孙，元朝创始皇帝。一生征战，平定蒙古，征服南宋，并曾发动对印度支那、日本及爪哇的战争。在位三十五年。80岁病逝。

镜鉴

让居上者满意是最重要的，采用的方法及他人的评价是次要的。

推行汉法，重用汉族官吏，又依汉制设官建构，进而灭掉南宋，统一了全国。

由于连年战争，国库日渐空虚，忽必烈渐渐变得嗜财贪利起来。他对掌管财政的大臣十分不满，常常训斥说：

“国家用度日拙，财源日缩，这难道不是你们的责任吗？”

掌管财政的大臣启奏说：

“臣等征税收赋，未敢稍怠，怎奈民穷兵多，开支浩大，故而拮据。”

忽必烈不相信他们的说法，却在思量撤掉他们，另用能人。

1262年，山东益都行省长官、江淮大都督汉人李旦发动兵变，李旦失败后，忽必烈对汉人疑心加剧，开始重用西域人。在此背景下，西域人阿合马被委任为中书左右部兼漕路都转运使，主管财政。

阿合马担此要职，别人并不忌妒，有人便对他说：

“大人升任此职，却是个苦差啊。前任大臣屡遭训斥，大人有何妙法让皇上满意呢？”

阿合马一笑说：

“天下之大，还怕无钱可征？那些人太无能了，皇上用我当是用对人了。”

阿合马于是面见忽必烈，上奏说：

“当今之计，只有广开财源，才能从根本上解决财政的困难，为此臣已有良策，还望陛下批准。”

忽必烈日夜为钱烦心，今听阿合马之言，顿时一振，他说：

“卿有良策，尽管讲来。”

阿合马摸透了忽必烈的贪利心理，这时他直言说：

“非常之秋，当用非常之策。眼下用度浩繁，陛下也不必拘泥税赋之制了。只要加征赋税，多设名目，钱财自来。臣只担心此举让人非议，还请陛下为臣做主。”

忽必烈久思不语，后道：



元代木雕

“天下安定十分重要，只要不违此道，你就放手做吧，朕自会为你做主。”

阿合马获此谕旨，开始放胆暴敛。他除了加征税以外，又使了两个毒招。其一，垄断冶铁业。他把原属民营的冶铁户统一管理，由朝廷控制，发给冶铁户“宣牌”。每年产铁一百零三万七千斤，全由官府制成农具二十万件，高价卖给农民使用。阿合马为贪暴利，指使官府粗制滥造，质量低劣的农具无人愿买，阿合马就命官府强行分配，违者以罪论处，一时百姓怨声载道。其二，增加盐税。无论僧、道、军、民户，一律不得免税。

阿合马的举措不得人心，他的家人见人们都痛恨他，便劝他说：

“为皇上办事，虽要用心，但也不至于让天下人怪怨你啊。从前的理财大臣不这样做，你为什么还不学他们呢？”

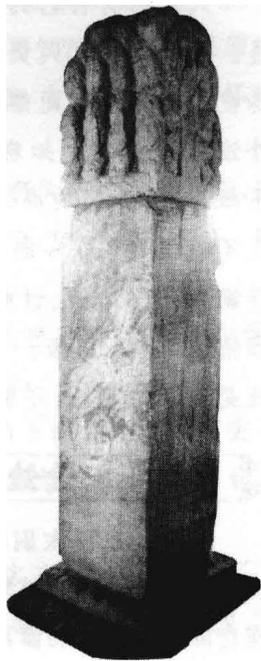
阿合马回答说：

“他们不做，是他们愚昧，我为何要学他们？皇上只看重多收钱财，这点心意为臣者不能体会，还能有好下场吗？我收不到钱皇上一定怪我，我怎么做他就懒得问了，这才是问题的关键。”

阿合马为朝廷敛财，自己也借机贪污受贿。有不少人纷纷弹劾他，忽必烈却对他们说：

“阿合马上任以来，朝廷收益立见增长，他是有功的。虽有些方法欠妥，却也是权宜之计，乃朕特许，与他无关。”

有了忽必烈的纵容，阿合马更是横征暴敛、肆无忌惮了。他滥发钞币，每年发行的钞币都在数十万锭到一百九十万锭之间。由此造成了物价暴涨，人民破产，连各级官府都深受其害。阿合马搞得天怨人怒，自己却捞取了忽必烈的信任，被一升再升，最后被任命为平章尚书省事，成为尚书省的最高行政长官。



元代四面道流碑

原文

知不示人，示人者祸也。

译文

揣知的结果不能告诉别人，将其公开的人会遭到祸患。

释评

人们都有自己的秘密，自不想让人看透。那些奸诈之人更会极力掩饰自己，深恐被人识破。有此禁忌，揣知别人就要分外注意不要让人知晓了，严守秘密，故作不知，当是最好的办法。在此招祸的人多是不善保身之人，他们有的自恃聪明，不避嫌疑；有的借此讨好，不得其法；有的妄加猜测，遭人忌恨。不管怎样，揣摩心意还是隐讳的事，是不能拿到台面上来的。

【事典】处处显能的杨修

杨修是东汉太尉杨彪的儿子。杨修聪明绝顶，才学渊博，被举为孝廉，曹操让他代理仓部属官主。杨修富有才能，做起事来得心应手，曹操很器重他。临菑侯曹植有心和他交好，便写信给他说明：

“几天不见，甚是想念，你的大才，我甚为倾慕，而当世其他人，我就不敢恭维了。”

杨修回信说：

“几天没在您身边侍奉，如隔三秋，这都



杨修

东汉才子，以举孝廉任郎中，后为曹操主簿。为人才思敏捷，恃才放旷。

镜鉴

怀才不宜张扬，谋事不可声张。杨修才高多智，却不明此理，终丧性命。

是因为你对我关爱至深啊。承蒙您赐寄的诗文，我反复诵读，说它如同《诗经》一般，也不为过。”

二人相敬相惜，由此可见。

杨修为了帮曹植当上太子，苦心谋划。曹丕因此嫉恨杨修。杨修的朋友一次对他说：

“太子之位一日未定，曹丕就有希望。你这样公开帮助曹植，万一曹丕当上太子，他能不报复你吗？你还是小心行事的好。”

杨修对之一笑，口道：

“曹植是我的朋友，我帮助他理所当然的。有我相助，曹丕当上太子的事，是断不会发生的。”

曹丕请朝歌郡长吴质为己谋划，为不被人知，他让吴质藏在装满篾子的车子里出入府中。杨修得知此事，马上报告了曹操。曹丕得知消息，又依吴质之计，第二天在车里装绢。杨修再去报告，却搜不出人来，由此曹操开始怀疑他了。

曹操总是出示教文考试诸子。每次作答，杨修都在旁为曹植出谋划策，揣摩曹操的心意，再告之以如何应对。曹操见曹植所答深合己意，心中欢喜。曹丕便派人密告曹操说：

“杨修擅测丞相之意，这些回答都是他的意思。他为显己能，又四处夸耀，实在令人痛恨。”

曹操为了验证此事，便派曹丕、曹植分别出城，又暗下命令让守城官吏不许任何人出城，以此观察二人所为。曹丕去而复返，曹植却依杨修之言，斩杀守城者出得城去。曹操心生厌恶，对杨修愈加忌恨。

杨修犯忌之处还有很多。修建相国门时，曹操曾去查看，在门上写了个“活”字，然后一言不发便走开了。人们不知其意，不知如何是好。杨修见之，开口便说：

“门中加‘活’乃‘阔’，丞相的意思是嫌门太大，应该拆毁重建。”

一次曹操在一盒酥上题写一个“合”字。众人不知所措，呆呆站立。杨修越众而出，吃了一口酥，且道：

“丞相让我们每人一口，你们还犹豫什么呢？”

曹操当众称赞了杨修的聪明，心中却十分不快。

杨修的朋友都十分敬佩他的才学，却也为他的锋芒外露担心。他们私下对他说：

“丞相生性孤傲，目中无人，向以机智示人，而你却屡挫其锋，不饰己能，丞相一定不会好受的。长此以往，这不是什么好事，为何不改变它呢？”

杨修不以为意，只道：

“丞相知人善任，心胸宽广，他是不会怪罪我的。何况我猜得一点不差，丞相不是多次当面赞扬我了吗？”

曹操扫平汉中，征伐刘备进退不得，一日出口令为“鸡肋”。随军的杨修由此猜出了曹操的心意，对人说：

“鸡肋，食之无味，弃之可惜。丞相定是要退兵了。”

他让人准备行装。曹操知道后恼羞成怒，给杨修安上扰乱军心的罪名，将他杀害。

原文

密而测之，人忌处解矣。

译文

人心的秘密能测度出来，别人忌讳的地方就能解除了。

释评

遭人忌讳是一切祸患的先兆，不排除这些，事情终会无法解决。人们忌讳什么总是有苗头和表现的，如果能事事用心，仔细揣摩，就不难得出答案。小人对此的观察力是惊人的，他们能从蛛丝马迹中准确猜测出人们的所思所想，对自己不利的便设法补救，让祸患在萌芽之中得以消除。

【事典】李连英的心机

清末的大太监李连英做了许多祸国殃民的事。他公开卖官鬻爵，大肆收受贿赂，干预朝政。他搜刮的财富就达上千万两之多。他作恶多端，却又得以善终，这在中国历代太监之中，也是不多见的。李连英之所以能如此，实和他的心机过人、善于揣摩上意有关。

当初，李连英只是宫中的一个太监。一次，梳头的太监被慈禧又骂又罚，只因慈禧不满意他梳的发型。李连英见此心头一亮，马上钻入妓院，跟妓女学习最漂亮的发型技艺。

三天之后，李连英学成回来，便央求替慈禧梳头的太监说：

“小人身怀梳头绝技，只要公公肯推荐我，小人自会让太后满意。如此一来，公公既可免却责骂，太后也会赞你荐人之功，小人更会对公公感激不尽。”

李连英说得动听，梳头太监又让他试着做了个发型，一切满意之后，梳头太监这才向慈禧推荐了李连英。他使出浑身解数，给慈禧太后梳了一个当时妓女中最流行的发式，慈禧高兴之下，就留他给自己梳头了。

能服侍慈禧，李连英找到了晋升的突破口。他费尽心机，百般讨好，时刻都琢磨慈禧的心意。

一次偶然的机，李连英偷听到了咸丰和大臣肃顺之间的谈话。咸丰怕他死后慈禧专权，打算效仿汉武帝除掉钩弋夫人的做法，杀死慈禧。李连英自知将此秘密告之慈禧，当是奇功一件，必会让慈禧重视自己，于是他连夜出宫，把消息告诉了慈禧的妹妹。慈禧得知此事，对李连英暗生感激之心，她施展手段让咸丰没有处置自己。咸丰死后，慈禧发动政变。她大权在握，于是对李连英



李连英

清朝大太监，13岁入宫，16岁侍奉慈禧。为人谨慎，“事上以敬，事下以宽”，于晚清复杂的政治环境中左右逢源，深受宠信。

镜鉴

揣度居上者的心意，进而满足他的意愿，排除他的猜忌，才有前途。

极力提拔，让他做了太监总管。

李连英小人得志，未免行为乖张起来。一位老太监对他说：

“总管初登此位，最忌讳的便是行事招摇，惹太后怨怪。我们身为奴才，凡事当小心谨慎，万不可一步登天就不知检点。”

李连英听了老太监的劝告后非常不快，他阴沉着脸说：

“做官有做官的排场，现在和往日不同了。我身为总管，场面上的事还是要应酬的，太后怎会怪我呢？”

一日，李连英陪慈禧出宫。路过李连英的府第时，慈禧凝望李府高悬的“总管李寓”的匾额，暗自眉头一皱。这细小的动作，被李连英看在眼里，心头一凉。他猜出定是慈禧嫌他自大，心生不快了。

李连英暗悔没有听从老太监的劝告，这会儿便盘算如何解救。他心不在焉地陪慈禧游玩之后，悄悄回家让人摘下匾额，又回转向慈禧请罪说：

“奴才该死，请太后责罚。”

慈禧太后慢声道：

“你何罪之有啊？”

李连英痛哭流涕说：

“奴才不在家时，小太监竟背着奴才，在奴才家门上挂一‘总管李寓’的匾额，这分明是让奴才难堪哪！奴才德才俱无，全仗太后提拔，方有今日。奴才哪里敢自恃呢？我回家摘了匾额，重打小太监一顿，把他送到内务府查办治罪了。”

慈禧本来心中有气，至此却越加喜欢李连英的聪明谨慎，她没有责怪李连英，从此更加信任他了。



清朝服饰

原文

君子惑于微，不惑于大。

译文

君子对小事糊涂，对大事不糊涂。

释评

君子和小人不同，他们猜测出来的事，只要涉及国家大事，纵是明知道犯忌，也是要进言劝说的。而对攻击自己的流言蜚语，他们却能淡然处之，不予理会。君子对大小事的界定，固是他们高风亮节的反映，也是他们心系国事的一种必然抉择。这和小人的过度敏感，损公肥私形成了鲜明的对比。

【事典】吕端的提醒

宋太宗时，吕端在朝为官，很少和人发生争执。对人所提出的建议，他也很少发表自己的见解。人们都说他糊涂，吕端也不分辩。有人问他说：

“身为朝廷大臣当为国分忧，敢进忠言，你事事都不表态，是何道理呢？”

吕端回答说：

“小事上纠缠不休，你争我辩，我吕端不屑为之。倘若涉及国家大事，我自会说话的，你们放心好了。”



吕端

北宋名相，出生在官宦之家，以父位荫补入仕。入宋后，官至参知政事，事太宗、真宗两朝。为人宽厚持重，进退得宜。

镜鉴

为大事者，当于大处着眼，莫以枝节为念。

宋太宗一次就国事征询他的意见，吕端反复谏诤，言辞十分激烈，宋太宗十分惊诧，对他说：“人都说你糊涂，这次怎么这般抗辩呢？你平日不是这个样子啊！”

吕端重声言道：“细枝末节，不是为大臣者所管之事。若是在此劳神，当误大事了。国事为大，臣之责乃纠偏导正，此事关系天下命脉，臣岂敢推托保身？陛下若不听臣谏，他日臣再谏。”

宋太宗至此了解了吕端，开始对他刮目相看了。寇准时任枢密院副使，对吕端十分推崇，吕端也素喜寇准为人，二人常有交往。寇准有一次向他请教为官之道，吕端便直言不讳地批评他说：

“你为人刚直、清正廉洁，这是你的长处，我就不多说了。不过你的短处也不少，事事计较、争强好胜、出言无忌，这都是你的不足啊！官场本不是一尘不染之地，你为何视它为一块净土呢？如果你看不惯的东西都一律排斥，看不顺眼的人都一味指责，那么这官场也就不适合你了，怎么能呆得下去？长远就更无从谈起了。”

寇准听过此语，对吕端更加推崇了。

宋太宗力排众议，任命吕端当了宰相。群臣心有不服，宋太宗便对他们说：

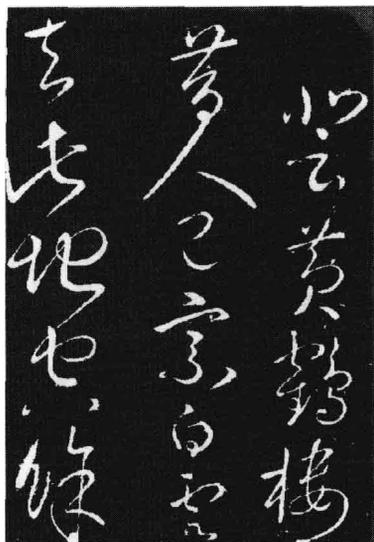
“吕端小事糊涂，大事上却从不糊涂。他忠心为国，不计私利，这才是君子行为，不知者真是无知啊！”

西夏的李继迁和宋为敌，不时侵扰大宋的西部边境。一次宋军在反击中，擒获了李继迁的母亲。宋太宗想杀她立威，单独召见寇准商议此事。吕端猜出了宋太宗的心意，于是把寇准请到府中，当面对他说：

“皇上召你入宫，我想必为国家大事，我不能不有所了解。若是其他琐事，你也就不必说了。”

寇准讲明事情的经过，又说：

“皇上处死李母心意已决，拟在保安北



宋太宗书法

门外斩首示众，借以惩戒李继迁。”

吕端站了起来，惊慌道：

“幸亏你告知此事，否则必坏大事。你暂缓行刑，我这就进宫进谏。”

寇准担心地说：

“皇上态度坚决，我看是很难劝谏了。万一惹恼了皇上，大人岂不是自讨苦吃？我是为大人的安危着想啊！”

吕端谢过寇准的好意，随后便进宫面见太宗，对太宗说：

“当年项羽要烹杀刘邦的父亲，刘邦知道此事后是何反应，陛下可知？”

宋太宗被他问得不着边际，一时无语，吕端接着说：

“刘邦竟笑言道‘希望到时分给我一杯羹’。由此可知凡成大事者不会顾及他的亲人，李继迁这样的乱臣贼子更不会顾忌什么了。皇上若是杀了李母，只会让李继迁的反叛心更加坚定，于事无补不说，还会反添仇怨，以后的事情就不可扭转了。”

宋太宗冷静下来，亦觉吕端言之在理。他问吕端如何处置此事，吕端就建言说：

“依臣愚见，可将李母安置延州，妥善照顾，用以招降李继迁。如果李继迁拒不归顺，他也终有顾忌，不敢胡为。来日方长，不怕没有最终解决的那一天。”

宋太宗拍腿叫好，喜道：

“你提醒得好啊！如果不是这样，大错便铸成了。”

李继迁因为其母在宋朝手中，虽没有归降，却减少了侵袭。李母死后，李继迁不久也去世了。他的儿子向宋朝投诚，朝廷终于解除了西部边境的威胁。



宋代青瓷倒灌壶

原文

小人处于近，不处于远。

译文

小人只考虑眼前的利益，不思处长久的得失。

释评

小人见利必争的本性，决定了他们天怨人弃的最终结局，这是千古不争的事实。他们玩弄小聪明，以祸害别人为能，然而在他们暗自得意之时，却不知报应的日子也不远了。小人总是以小人之心度君子之腹，他们把君子的隐忍当做软弱可欺，这本身就说明了他们的短视。一旦大祸降临，谁也救不了他们，这是自作孽者应得的惩罚。

【事典】自作自受的晋惠公

公元前 651 年，在位二十六年的晋献公死去，随后的君位之争使晋国大乱。大臣里克杀了继位的奚齐，荀息立卓子，里克又杀了卓子。

公子夷吾逃亡到梁国，他想借助秦国的力量当上国君，于是就向秦国求援，还故作诚恳地保证说：

“我若为君，必不忘秦室的大恩，将用黄河外的五座城池作为答谢。”



晋惠公

姓姬，名夷吾，春秋时晋国国君，晋献公之子，晋文公之弟。早年流亡以自保，后迎归即位。为人心胸狭隘，背信弃义，当政期间毫无作为。

镜鉴

失道者寡助，权谋只能是辅助，永远无法替代道义。

夷吾的手下劝谏说：

“晋之土地，得之不易，公子答应献城，大为不妥。”

夷吾冷笑着说：

“我逃亡在外，有家难归。若能夺得君位，区区五城又算得了什么？我想秦国因为贪图五城，会帮我的。不这样做，我还有其他的良策吗？”

果如夷吾所想，秦穆公深知五城之地上的崤函关乃战略要地，于是马上答应了此事。他联合齐桓公，派兵护送夷吾回国，扶其为君，是为晋惠公。晋惠公杀了里克及其同党。权位巩固之后，他拒不出让五城给秦国，且说：

“祖宗之地，我何曾答应给予别国？恐是有人误传吧！”

晋惠公的臣子中有人上谏说：

“主公若想不失信于天下，虽忍痛割舍祖宗之地，却也是无奈。主公当初本不该轻言许诺，事已至此，主公日后吸取教训也就是了，不应反悔啊！”

晋惠公嬉笑声声，口道：

“要怪就怪秦国愚昧无知，我只是随便说说，谁让他们轻易相信呢？”

公元前 647 年，晋国遭遇天灾，粮食严重欠收。晋惠公派人去秦国求购粮食，秦穆公记恨晋惠公失信，他对群臣说：

“晋乃虎狼之国，前番欺骗我们，今又厚颜求粮，他们这是自讨没趣啊！我怎会卖粮给他们呢？如此晋国必受大损，这对我们实在有利。”

大臣于桑却持有相反的看法，他对秦穆公分析说：

“惠公背信弃义，百姓就会离弃他。他只失信主公一次，晋国百姓却未尝其害。如果主公把对惠公的恩怨加在晋国百姓身上，晋国百姓便会记恨主公见死不救，惠公却能无损分毫。惠公只见到眼前的一点好处，却不计算将来的害处，他是不足为惧的。只要主公肯再救助他一次，以后他若再对秦国不义，晋国百姓必会弃他而去，而助主公的。”

秦穆公心胸开阔，听从了于桑的意见，同意卖粮。大批运粮船队抵达绛



晋国陶器

城，晋国百姓欢声雷动，无不对秦国心存感激。

第二年，秦国恰遇灾荒，晋国却是个丰年。秦穆公派人向晋国求援，晋惠公却不思报恩，坚决不卖粮食给秦国。晋国大夫庆郑对晋惠公的小人行径十分不满，他苦劝惠公说：

“主公失信在先，今又绝情在后，为了一点便宜、一点私心而不计划长远，这是灭国之道啊！绝不可再为了。秦国对我们有恩，主公这样做百姓们都会怨怪主公，何况天下呢？若让天下不齿，主公何以立身？晋国何以图存？”

晋惠公毫不知耻地说：“这都是你胡乱猜想出来的结果，我就从没听说。”

被激怒的秦穆公起兵攻打晋国，晋惠公引军迎战。晋军因怨恨晋惠公残酷无情，出尔反尔，这时都无心应战，毫无斗志。晋惠公三战皆败，最后被生擒活捉。

原文

设疑而惑，真伪可鉴焉。

译文

假设疑问来迷惑别人，真假就可以鉴别了。

释评

鉴别一个人的真伪，是不能仅凭猜测便得出结论的。鉴别君子不易，识别小人也不是易事。尤其对那些善于揣摩心意的小人，要想真正地认清他们，假设一个自知的疑问来试探他们，考察他们，不失为一个行之有效的方法。小人为其假象所迷，自会依此逢迎附合，这样，他们的真面目便暴露出来了。

【事典】杨暨的主意

杨暨是三国时期魏明帝的近臣，任中领军之职。他心直口快，凡事直言，魏明帝多次对他说：“你的好心我领了，可你的直率简直让人接受不了。这是你的大病，为何不改正它呢？同是忠臣，刘晔就不像你这样言辞失当，他才是你的榜样啊！”

杨暨从此和刘晔来往密切，刘晔就向他传授道：

“要想让皇上高兴，首先要揣摩皇上的意图，所谓知己知彼。这样才能对症下药，决定自己的取舍。你一片忠心，却往往不能让皇上接受，难道不是不善于领会圣意之故吗？以后只要按我说的做就行了。”

杨暨听过不悦，回家对家人说：

“君子做事光明磊落，从不媚上迎合，而如今刘晔竟教我小人之术，可见他并不是一个君子啊！皇上让我学他，想必皇上也被他蒙蔽了。”

公元232年，魏明帝准备征伐蜀国，群臣纷纷表示反对。魏明帝把刘晔一人召入内宫，问他说：

“你多谋善断，朕最是信任于你，伐蜀一事，你以为如何？”

刘晔顺着魏明帝的意思说：

“此乃陛下英明之举，千秋一统之大业，早该实行了。群臣人人怯懦，安于享乐，不思进取，他们哪知陛下的雄心呢？所谓成大事者不与众谋，陛下只要下定了决心，尽可出兵攻蜀。”

魏明帝十分满意刘晔的回答，对他连连夸赞说：

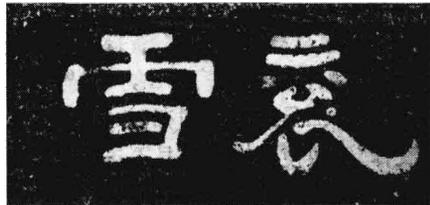
“你的忠心，朕不会忘记的。满朝文武，只有你最了解我啊！”

刘晔和群臣商议此事时，他为了免遭他们攻击，故作反对征蜀之言，道理仍是冠冕堂皇，他振振有词地说：

“国家立国不久，百废待兴，应该养精蓄锐，以待来时。蜀国山高路险，民穷地偏，若是劳民伤财、贸然出征，胜算不多，纵是攻下也得不偿失。”

群臣皆以为他说得有理。

杨暨也是反战派之一，他多次劝谏魏明帝。魏明帝十分厌烦地斥责他道：



魏武帝曹操书法

“我视你为忠臣，难道你也反对我吗？你不懂得行军打仗的事，以后就不要胡乱参与此事了。”

杨暨仍坚持说：

“群臣反对，自有其中的道理。刘晔身为先帝的谋臣，他也认为此事绝不可行，陛下不想听听他的意见吗？”

魏明帝一愣，忙道：

“刘晔明明对朕说征伐有理，应该速行，他怎会反对此议呢？”

杨暨找来刘晔对质，刘晔却一言不发。魏明帝让杨暨告退，未待责备刘晔，刘晔却抢先说：“陛下征讨蜀国，本是一件机密大事，而如今却人人皆知。敌国倘若知道，岂不坏了陛下的大计？我和群臣所说之言，本是想替陛下瞒下此事，并不是真心反对伐蜀，还望陛下明察。”

魏明帝怒气顿消，还对他的行为表示了嘉许。

刘晔狡辩脱罪，出官后就极力埋怨杨暨，他气呼呼地说：

“我之所为，全在自保免责而已，你为何较真呢？皇上的威势不可得罪，群臣的气势汹汹也不能公开抵触。我只是说说而已，谁让你告诉皇上的？”

杨暨想如此大事，刘晔竟玩弄辞令、两面讨好，不禁对他心生鄙夷了。他求见魏明帝，述说了此事。魏明帝不信，口道：

“刘晔忠心耿耿，他绝不是你说的那样的小人。他处处为朕考虑，言随朕心，若是冤枉了他，朕心何忍？”

杨暨思之片刻，给魏明帝出了个主意，说：“刘晔善于窥伺陛下的心意，决不是什么忠心。陛下不妨把他召来，就事向他问话，陛下口中所说，要和心中所想相反，刘晔只知迎合，必会和陛下所说的相同，由此就可试出刘晔的为人了。”

魏明帝以此法试探刘晔，刘晔的惯用之术一下现出了原形。果如杨暨所说，他处处迎合魏明帝。魏明帝立时醒悟，开始疏远他了。

刘晔知道了实情，日夜惶恐难安，忧惧而终。



三国魏晋时期环绕式神兽镜

原文

附贵而缘，殃祸可避焉。

译文

依附权贵来攀结别人，灾祸就可以避免了。

释评

小人的心思总是用在保全自己、保住富贵之上。小人时刻都在揣摩变化了的形势，进而为自己谋取保护伞和安排退路。在封建专制时代，官官相护的弊端和关系网的密布，让小人更不遗余力地拉帮结伙，攀附权贵。只要是用得着的人物，他们都会极力巴结，委身服侍。对此没有感受和感知不深的人，难免会遭遇各种不幸，而精于此道的小人，由于他们思虑在前，行动在先，却捞取了不少好处。

【事典】早作安排的章仇兼琼

章仇兼琼是唐玄宗时的剑南节度使，他对当朝宰相李林甫十分畏惧，唯恐遭他暗算，大祸临头。一次，章仇兼琼对当地的富豪鲜于仲通说出了自己的隐忧，他凄惶道：“按理说我对李林甫的孝敬也不算少了，可我了解他的为人，似他那样阴险狡诈的人，说不定哪一天便会翻脸无情啊。你说我该怎么办呢？”

鲜于仲通点头说：“大人所料不差，那李林甫实在不能依靠。大人在外为官，若是朝中没有内援，早晚也不让人安心。若有人攻击大人，无人肯为大人说话，大人岂不任人宰割？大人所虑极是，还是抓紧赶办此事吧！”章仇兼琼于是委托鲜于仲通操办此事，他交代说：

“听说皇上有一新宠杨贵妃。我猜想既是新宠，一定无人去攀附她，这是个大好时机。你若能替我去一趟长安，和杨贵妃拉上关系，我就不用日夜忧心了。”

鲜于仲通听此一笑，他说：

“京师若无人引荐，去了也是白去。好在我认识一人，他叫杨钊，乃是杨贵妃的远房堂兄。”

章仇兼琼一听即喜，连道：

“这下好了，有了这层关系，我还愁什么呢？”

鲜于仲通所说的杨钊，就是后来权势通天的杨国忠，“国忠”这个名字是后来唐玄宗赐给他的。杨钊原是当地的一个无赖，好吃懒做，又嗜赌成性，无人瞧得起他，鲜于仲通一时心软，倒是常常周济他。

章仇兼琼催促鲜于仲通马上把杨钊领来。一见面，身为蜀地最高长官的章仇兼琼竟吹捧杨钊说：

“贵妃之兄竟埋没在此，都是我照顾不周啊！您看上去一表人才，定怀治国安邦之术。能和您相识，我实在荣幸之至。”

杨钊本是惶恐异常，一见章仇兼琼对自己没有威仪不说，还低三下四，一时不知所措，鲜于仲通在旁也说：

“您久受委屈，所幸天不没英才，也不枉我们相交一场。如今节度使大人慧眼识人，有心重用您，不知意下如何？”

杨钊受宠若惊，当即点头应允。章仇兼琼喜之不尽，马上让他做了自己的属官。自此，章仇兼琼如获至宝，对这个“属官”待若上宾，关爱备至。不知真情的人十分不解章仇兼琼的“谦恭”。一些知道内幕的人也认为他做得有些过分，于是对他说：“杨钊是杨贵妃的亲戚不假，可他们的关系只是五服内的兄妹，并不亲近。大人这样厚待他，未必就有回报，大人做事还是留些余地为妙。”

章仇兼琼一笑说：

“依附权贵，顺藤摸瓜，是件容易做到的事吗？我自甘下贱，与他结纳，这种患难之交，才能让他感动不忘。杨钊为人狡黠，机智善辩，有杨贵妃的提携，他日必为显贵。这一点，我是不会猜错的。”

时间不长，章仇兼琼便安排他护送丝缎入京师。他亲自为杨钊设宴送行，又悄悄对他说：“一路辛苦，我特为您在郫县准备了一点薄礼。到了郫县，自会有人交予您手，切不可推托啊。”

到了郫县，章仇兼琼的亲信将薄礼呈上，却是让杨钊一惊非小。礼物全是蜀地最精美的土特产，应有尽有，价值达万缗之巨。杨钊感激章仇兼琼，到长

安后便将礼物分赠给杨氏兄弟姐妹，他一再强调说：

“这都是节度使章仇兼琼让我送给你们的，他实是我的恩人哪！”

杨氏姐妹从此总在玄宗面前说章仇兼琼的好话。玄宗对他的好感日增，纵是有人弹劾章仇兼琼，玄宗也一概不理。杨钊也通过此行接近了玄宗，为日后掌权铺平了道路。

原文

结左右以观情，无不知也。

译文

结交他人的身边之人来考察其情态，就没有不知道的事了。

释评

一个人的心意是不会轻易外露的，在公开场合，人们就更会注意隐藏，不让外人察觉。而在日常生活之中，在和亲近之人相处时，人们的戒备心就会明显放松，他们的心意便容易为人侦知了。因此，那些窥伺的人，总喜欢交结他人的身边之人，以便从他们口中探知他人的真实情态，来印证和修补自己的揣摩，进而准确无误地制定对策，应对变故。

【事典】张仪的“法宝”

战国时期，秦国想要攻打齐国。因齐国



张仪

战国末期魏国贵族后裔，曾随鬼谷子学习纵横之术，谋略诡谲，两度出任秦相，以连横之策助秦兼并天下，是战国时期著名的政治家、外交家和谋略家。

镜鉴

掌握了对方的心理，就能将对方把玩于股掌之上。

和楚国相约合纵，秦惠王便派宰相张仪出使楚国，劝楚国和齐国断交。

张仪来到楚国，他派人重金收买楚王身边的人，甚至连楚王的厨师也都有馈赠。张仪的手下心有疑问，对张仪说：

“大人说服楚王，身肩重任，为何无缘无故讨好那些人呢？楚国大臣尚可理解，服侍楚王的闲人就大可不必了。”

张仪就此明示说：

“要想说服楚王，必要先知其心意。我们一无所知，只是猜测，怎能一击而中呢？千万不能小看楚王身边的人，他们和楚王朝夕相处，楚王的一切他们知之最深哪。我结交他们，正是此故。”张仪通过楚王身边的人，对楚王的情况全然掌握。于是，他对症下药，对楚王说：

“秦王不惜土地，大王只要和齐国断绝往来，秦王就愿意献出商、於一带六百里的土地给楚国，并且奉上美女服侍大王。秦王真心实意和大王交好，这不仅削弱了齐国，使大王少了一个敌人，更可使秦楚互相扶持，永结兄弟之国。”

张仪之言，句句满足了楚王贪婪好色的愿望。楚王听后笑逐颜开，很爽快地便答应了张仪的请求。

楚国大臣陈轸谏阻楚王说：

“秦国之所以向大王示好，只是因为秦国惧怕楚国和齐国交好。一旦大王和齐国断交，楚国便孤立了，也就失去了让秦国重视的资本。秦国怎会白白送

上六百里土地呢？如此，秦齐两国都会与楚国交恶，楚国就危险了。”

楚王深信张仪所说，张仪收买的大臣靳尚也极力为张仪辩解。楚王便不顾陈轸的苦劝，在楚齐边境掩闭城关，断绝盟约，不再与齐国来往。后来张仪果然耍赖，他对接收土地的楚国使者说：

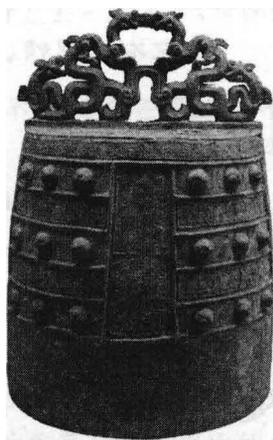
“秦王赐我土地六里，我就把它献给大王吧！”

楚国的使者争辩道：

“我奉大王之命，前来接收商、於六百里土地，怎会是六里呢？”

张仪把眼一瞪，大声说：

“天下没有这样的好事，谁会把六百里土地拱手送人呢？我说的是六里，



战国时期螭螭纹钟

大王当时一定是听错了。”

楚国使者回报楚王。楚王怒火攻心，派兵攻打秦国，结果战败，损兵八万。楚王于是又乞求割地求和。秦惠王要以楚国黔中一带和秦国武关以外土地相交换，楚王恨死了骗他的张仪，他就此回答说：

“张仪欺我太甚，只要把张仪交我处置，黔中地我就赠送给秦国。”

秦王见有如此便宜，有心把张仪交出。张仪知其心意，只好主动请求入楚。秦王暗中高兴，表面上却说：

“楚王恨你入骨，你这一去凶多吉少，你为何自投罗网呢？”

张仪心中酸楚，嘴上却说：

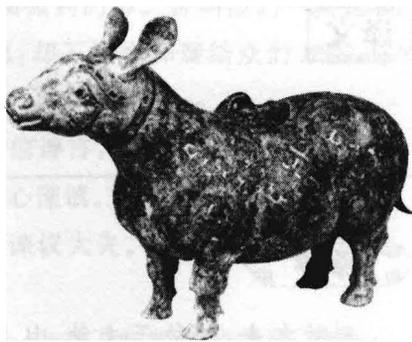
“以一个张仪换取黔中之地，我张仪死也值了。不过我也有不死的把握，请大王放心。楚王最宠信的大臣靳尚早被我收买，靳尚又深得楚王最宠爱的夫人郑袖的信任，他们都是我脱险的‘法宝’。”

张仪入楚，楚王把他囚入天牢，准备处死。靳尚马上找到郑袖，对她说：“你的祸事来了，你还不知道吗？如今张仪被囚，秦王深爱张仪，必会把上庸六县之地送给楚国，并将美女嫁与楚王，以赎回张仪。大王敬重秦国，又贪爱土地，到时候必会宠爱秦女，夫人的地位就岌岌可危了。如果夫人能劝说大王放走张仪，此祸即可解除，夫人何不为之呢？”

郑袖受其哄骗，立时紧张起来。她反复劝说楚王放了张仪，还哭着说：

“大王若杀了张仪，那秦国报仇之日，也是我和大王分别之时啊！大王若是执意为之，请将我们母子送往江南，或免为秦所害。”

楚王无德无能，听郑袖这么一说，立时也害怕不已。他暗自庆幸没有杀掉张仪，于是立即把张仪放出，对他礼敬有加。



战国时期金银镶嵌铜牺尊

原文

置险难以绝念，无不破敌。

译文

设置险阻、难题用来断绝他人的邪念，就没有打不败的敌人了。

释评

料敌在先，制敌于未动，从来是战胜敌人的有效招法，对付小人也该如此。小人怕险畏难，他们虽胆大包天，却把自己的得失看得最重。所以只要我们摸清了小人的意图，顺势给他们制造麻烦，使其有所顾虑和惧怕，他们便不得不有所收敛。这种办法既不费刀兵，又可避免不必要的损失，可谓智胜小人之计。

【事典】老谋深算的吕夷简

宋朝的大臣吕夷简，在担任刑部员外郎时，蜀地上报说抓到了造反者李顺。听到这个消息，群臣都向皇上祝贺。吕夷简审理此案，查出这个人并不是李顺，他想报告皇上真相，群臣就极力劝阻说：

“皇上已知道李顺被擒，龙颜大悦，你不必太较真了，更不能扫皇上的兴啊！李顺是真是假现在已不重要，反正叛乱已平，你不说就没人知道此事了。”

吕夷简当时不肯，他坚持说：



吕夷简

宋代政治家，字坦夫，祖籍莱州，出身仕宦之家。真宗年间以刑部郎中权知开封府，仁宗立，年幼，吕夷简以宰相之职辅佐，权重一时，亦尽职尽责，以至政治清平。庆历二年（1042年）病卒，谥“文靖”。

镜鉴

巧设难题，借力打力，弊病一日即除。

“这绝不是无关轻重的事，做臣子的怎能这样欺骗皇上呢？”

他向皇上说明了此事，群臣都对他十分不满，忌恨在心。吕夷简的亲人看出了形势对他不利，于是规劝他说：

“在朝为官不能得罪群臣，这是为官者必须做到的事。否则他们一块儿和你作对，你还有太平日子可过吗？你只知效忠，却不讲究释疑结众的方法，你会日益孤立的。”

自此吕夷简屡遭群臣弹劾，皇上虽没有听信谗言，吕夷简却不胜其苦。他渐渐变得圆滑和世故起来，为人办事也分外小心谨慎。

宋仁宗赵祯即位之后，吕夷简被提升为右谏议大夫。一次，玉清昭应宫发生火灾，太后放声痛哭，且说：

“先帝修建此宫，乃是尊道奉天，今既全毁，我对不起先帝的遗旨，哪能心安呢？”

吕夷简揣测出太后有重修玉清昭应宫之意，他没有直言谏阻不可，却说：

“所谓灾异，乃警人之兆也。修建此宫，费用浩大不说，先帝当初费的精力就很大，如今天降火灾，莫非是上天告诫不可奢用民财吗？”

吕夷简旁敲侧击，太后也不好再提重修之事。

吕夷简当宰相后，一名叫刘涣的官员请求太后把权力交给皇上。太后见信生怒，把刘涣定罪为干预朝政。准备把他流放岭外。吕夷简得知此事，趁太后病重，秘密将他留下。他把一切都向皇上作了汇报，皇上赞许了他的忠心，又提拔刘涣当了右正言。

有人就此问吕夷简说：

“万一皇上怪你擅自做主，不遵懿旨，你岂不是罪无可恕？”

吕夷简长笑说：

“天下没有一个不想掌权的皇帝，我甘冒风险这样做，全是为了皇上，皇上怎会怪我呢？对此我有绝对的把握，自然没有意外了。”

1040年，元昊率西夏兵侵袭宋境。担任宋军监军的宦官黄德和临阵脱逃，导致宋军大败。朝中大臣上书请斩黄德和，殿中侍御史文彦博审理此案，查实之后，便上奏皇上把黄德和腰斩处死。

群臣对宦官担任监军早有不满，趁此机会，他们便一致请求仁宗废止此弊。他们理直气壮地说：

“军队大事，关及国家安危，宦官无知无能，自不能将此重任托付给他们。黄德和之案已证实了这一点，陛下如不及时调整，痛下决心，大祸日后更深。”

仁宗见群臣汹涌，便把身为宰相的吕夷简找来商议。吕夷简自知宦官势力不可得罪，又怕群臣怨怪，他思量之下，出语说：

“陛下不必将宦官全部罢免，黄德和只是个别现象罢了，只要选取忠厚有识之人，当不会误事。”

仁宗让他挑选人员，吕夷简马上回绝说：

“臣不了解宦官的情况，再说，臣身为宰相，也不该和宦官有私人交往。皇上若能下诏让主管宦官的都知、押班去挑选，必能称职。他们若是徇私舞弊，选用私人，陛下可将他们与失职监军同罪严惩。”

仁宗依吕夷简之意，下达了圣命。第二天，那些都知、押班竟都来叩求仁宗不要让宦官再担任监军了。不久，各军中的监军也纷纷请辞，此弊一日顿消。原来，黄德和被处死后，宦官已心有畏惧，吕夷简再提出让选派人员的都知、押班做保，如有人失职将他们一并惩治，他们就更加害怕了，因此才主动放弃。

【附录】

鬼谷子巧制小人八招

【第一招】

分而制之——巧制小人勾结之法

世上小人作恶，往往形成帮派群党，你呼我应，互相勾结。而君子光明磊落，耻于结党营私，这样就常常被小人们的暗箭射中，甚至到死也不知其所以然。世态如此，岂不悲哉？其实，这是君子太过于慈悲迂腐、宽大为怀的恶果。事实上，对于已经形成帮派群党的小人们，应该毫不手软地制他们于死地。从前古代君子已施用过的且已成功了的策略之一，就是挑起事端，使之互斗，从而对其各个击破，不战而胜之。

晏婴二桃杀三士

春秋齐景公在位时，晏婴任相国，同朝共事的还有威震齐国的“齐邦三杰”，即公孙捷、田开疆、古冶子。这三人都勇猛异常，他们勾结在一起，依仗其功劳和勇力，目空一切，傲慢无礼。而齐国还有一位名叫陈无宇的奸臣，四处散发钱财，收买人心，企图篡夺齐国政权。这四人又结成“四人帮”，盛气凌人，为非作歹。晏婴对此深感忧虑，请求景公除掉他们。景公叹口气，面露难色地说：“这三个人膂力过人，一般人不是他们的对手，行刺恐怕也未必能成功。”

晏婴思索了片刻，然后想出一条分化瓦解、各个击破的妙计。讲与齐景公听后，景公认为不妨试一试。于是，景公派人送给他们三个人两只桃子，并且说：“你们三位可以凭着功劳的大小而吃这两只桃子。”

公孙捷首先发言：“有一次，我徒手制伏了一头疯狂的野猪；后来又有一次，我捉住了一只凶猛的母虎。像我这样大的本事，理所当然地应该先吃一只桃子了。”说完，他站了起来，毫不客气地拿了一只桃子。

接着，田开疆抢着说：“我曾两次一个人手持长矛，伏击打退了敌人的劲旅三军，像我这样大的本事，理所当然地也应该吃一只桃子了。”说完，他也站了起来，毫不迟疑地拿了一只桃子。

古冶子看到桃子都被他的两个把兄弟拿走，已没有他的份了，不禁怒气冲冲地说道：“有一次，我曾跟主公一起渡河，当时一只大龟衔走主公车驾的左马，把马拖进了水深流急的旋涡里。于是我就潜入到河底下，逆流走了一百步，又顺流走了九里水路，捉到了大龟并杀了它。然后，我左手操起马尾，右手提起龟头，像飞鹤一样跃出水面，船工们都大吃一惊，以为我是河神。你们说我古冶子这样大的功劳，论起吃桃来应该说是没有哪个能同我相比的吧！而你们两个却每人先拿了一只桃子，那我怎么办？”说完站起来拔出剑来，像是要与他们二人搏斗的样子。

公孙捷和田开疆听了古冶子的这番言辞，又看到他真的发怒了，不由得感到万分惭愧，便一起说道：“兄弟，论勇敢，我们比不上你；论功劳，更不能与你相提并论。我们却毫不相让地抢了桃子，而没有留给你，这说明我们两人太贪婪。今天若不以死来表达我们对自己贪心的忏悔，那我们岂不是胆小鬼了吗？”说完，两人便把桃子拿了出来，放在桌上，随后，拔剑自刎而死。

古冶子面对着同伴们的尸体，良心也受到深深的谴责，自言自语道：“从前我们三人是很要好的把兄弟，如今为了夺这两只桃子而争个死去活来，这实在是太不应该了。现在他们两个已死了，唯独我还活着，这是不仁；用恶言恶语去羞辱他人，而夸耀自己的功德，这是不义；对自己的所作所为感到厌恶而不去死，这是不勇。”说完，他也没拿桃子，同样拔剑自刎而死。

晏婴就这样不费吹灰之力，仅凭一条分化瓦解的妙计就消灭了三个不易消灭的敌人。

【第二招】

以攻为守——巧制小人先告之法

以攻为守，常常是正义的一方在遭到邪恶的一方诬告时，为了沉着应战，虚与委蛇，伺机而动，反手制敌而不得不采取的策略手段。

陈轸的反守为攻

陈轸是战国时的游说家，他在秦国供职时，另一著名的游说家张仪常与他争宠。张仪便在秦王面前中伤他说：“陈轸原是大王的臣子，却常常将秦国的机密透露给楚国。听说他还打算投奔到楚国去，如果真是这样，请大王将他杀掉，以绝后患。”

秦王听后，大吃一惊，于是，赶快命人将陈轸找来，对他说：“寡人待先生不薄吧！可是现在听说先生要离开秦国，不知打算到哪国去？寡人也好为先生准备车马！”

陈轸明知道是张仪告的状，但仍然显出非常坦率的样子，回答道：“是的，臣打算到楚国去。”

秦王脱口道：“果然不出张先生所料，寡人也知道先生一定会前往楚国的，你不去楚国，又能到哪里去呢？”

陈轸神色平静地说：“是啊，臣离开秦国，本来就是要到楚国去的嘛！这样好顺从张仪的计谋，以验明臣到底是否会将秦国的机密透露给楚王。大王，臣给您讲个趣事吧！以前有个楚国人娶了两个老婆，有个男的去勾引那个年长的老婆，年长的就破口大骂；另外有个男的去勾引那个年轻的老婆，年轻的就以身相许了。过了不久，那个楚国人不幸死了。有人问后一个男的：‘如果让你选择她俩做老婆，你是愿娶年长的呢，还是年轻的？’那个男的回答道：‘愿意娶年长的。’询问者不解地问：‘年长的破口大骂，而年轻的却以身相许，你为什么不要年轻的而要娶年长的呢？’那个男的解释道：‘年轻的处在从前那样的地位，我当然希望她委身于我；而现在要做我的老婆，我当然不希望她到处招蜂引蝶。所以，还是年长的那位本分些为好。’现在楚国有英明的国君，昭阳君又是贤能的相国，而作为人臣的我，如果常把秦国的机密透露给楚王，楚王一定

认为我不忠,是不会收留我的,昭阳君也一定不会与我共事,这其中的道理难道不清楚吗?臣今天以往楚国的行动,来表明臣会不会透露秦国的机密给楚王,对大王的忠心是否有了改变。”

陈轸走了以后,紧接着,张仪便进来问秦王:“陈轸究竟要到哪里去?”

秦王赞叹道:“陈轸不愧是天下少有的辩士啊!当寡人问过他以后,他目不斜视地看着寡人说:‘臣当然会到楚国去。’寡人只好无可奈何地问他:‘先生你既然一定要到楚国去,那么,张先生的猜测就是真的啰!’他仍然神色平静地说:‘臣想离开秦国到楚国去,不仅张仪猜到了,而且就连路过秦国的客人都能猜到,因为这没有什么值得隐瞒的。从前,伍子胥忠于他的君王,因此,各国的君王都希望他能当自己的臣子;曾参孝顺于他的双亲,因此,天下的父母都希望他能做自己的儿子。所以说,一个仆人或者是小妾如果不出里巷就能卖掉,那一定是良仆贤妾;而一个被遗弃的女子,如果能很快地再嫁给本乡的男子,那一定是善妇贤妻了。臣如果对大王不忠,楚王会认为臣能忠于他吗?而像臣这样忠心耿耿还不能被重用,不去楚国又能到哪里去呢?’”张仪听后,竟目瞪口呆,无言以对。

秦王认为陈轸的话很有道理,便对他十分优待,这样便暂时留住了陈轸。陈轸在秦国呆了整整一年,在张仪的不断挑唆下,最终不被秦王重用。陈轸深感无法施展自己的抱负,最后还是离开秦国投奔到楚国去了。

【第三招】

握其把柄——巧制小人中伤之法

凡事都要留一手,这是在封建社会的官场中,防止小人陷害,明哲保身的一大绝招。君子为了防备小人日后反攻倒算,预留一些可供证明自己清白的证据,可以防止小人伪造证据陷害自己。小人大都有做贼心虚、欲盖弥彰的特性。对他们保持高度的警惕性,掌握一些他们的贼言劣行作为把柄,这就像是在无法无天的齐天大圣的头上套了一个紧箍儿。一旦小人胆敢肆无忌惮地作恶,把紧箍咒儿一念,他就没辙了,就再也不敢行凶了,或至少有点收敛了。

邹浩的谏疏之祸

北宋的哲宗皇帝有一个儿子，即献愍太子赵茂，是昭怀刘氏做妃子时生的。哲宗皇帝没有其他的儿子，当时孟皇后已废，正宫的位子空着的。由于刘氏有了这个儿子，哲宗就想立她为皇后，然而，孩子出生三个月后就夭折了。在这期间，大臣邹浩三次进谏，陈说不宜立刘氏为皇后，但进谏的奏章底稿都没有保存下来，其内容也不为外人所知。后来，邹浩由于上疏揭发奸臣章惇而被贬到边远的地区。徽宗继位后，重新起用他为朝中大臣。当邹浩返回到朝廷时，君臣一见面，徽宗首先提到的就是进谏拥立太后一事，并再三赞叹，还询问谏疏的底稿还在不在。邹浩答道：“已经烧掉了。”退朝后，邹浩将此事告诉了陈瓘，陈瓘惋惜地说道：“你的祸患由此开始了！以后如果有哪个奸人伪造一份谏疏陷害你，你就无法申辩了。”

奸臣蔡京主持政事后，因为他平素就忌恨邹浩，于是便叫他的党羽伪造了一份邹浩上疏的奏章，其中说：“刘后杀害了卓氏（哲宗的另一个妃子），并夺走了她的独生子而冒充为自己的儿子。这样做，固然可以骗人于一时，但怎么可能欺骗上天呢？”徽宗看了这份伪奏，立即下诏调查这件事。于是，邹浩再次被贬谪到衡州任别驾（刺史的辅臣），以后又改派到昭州，这一切果然应验了陈瓘的话。

韩雍有备而无患

明代宗景泰年间，广东副使韩雍巡抚到江西时，一天忽然有人报告说宁王的弟弟某亲王来拜访他。韩雍一面谎称有病，请王爷稍候片刻，一面马上派人去叫三司（明代将各省之都指挥使司、布政使司、按察使司合称“三司”），并嘱咐：“侧门而入，以屏蔽之。”同时找了张白木几子。然后韩雍才出来匍匐在地说：“臣患病在身，恭迎来迟，望亲王恕罪。”

某亲王一进门，便讲了他哥哥要反叛朝廷的情况。韩雍推说自己耳朵有毛病，听不清楚，请某亲王把要讲的都写下来。某亲王要纸，韩雍就让手下人将白木几子抬了进来，说道：“一时仓促，未备纸张，请亲王屈尊，就写在几子上吧。”亲王便将他哥哥要谋反的情况详细地写在白木几子上，就告辞了。

韩雍将这事报告了韩廷，皇上便派一大臣来调查。这时宁王兄弟又握手

言欢了，某亲王拒不承认说过他哥哥要反叛的话，因此没有找到宁王谋反的任何证据。调查这事的大臣回京后，朝廷即以离间宁王宗室罪叛处韩雍，并且要将他押往京城追究。韩雍上缴了某亲王亲笔书写在白木儿子上的状子，并说有三司为证，这才获得了释放。

【第四招】

以饵为诱——巧制小人谋算之法

道高一尺，魔高一丈。要巧制小人的谋算，注注先要揣摩小人的心理，施以好处。就像想要钓到大鱼，必须先设置香饵一样，在重利的引诱下，一些贪图利益的小人就会自动上钩，自投罗网。

苏秦遗计复仇

苏秦是战国时代叱咤风云的纵横大家。他曾以合纵之术说服六国抗秦，从此为纵约长。他身佩带六国宰相大印，声威显赫，春风得意，但最后不幸遭嫉，在齐国遇刺身亡。

苏秦还在燕国时，已经权倾一时。他在得意忘形之际，竟色胆包天地私通上了燕文侯的遗孀、燕易王的母亲。试想此种丑事要是传了出去，岂不要使燕易王的脸面大大地丢尽！燕易王知道后，又羞又气，本想处置苏秦，但转念一想，此事非同小可，若贸然处置，恐怕得罪了自己的母亲——当今的国母；但如果睁只眼闭只眼的任其下去，又实在是无法忍受。正当燕易王左右为难之时，狡猾的苏秦已从他那灵敏的嗅觉里嗅出了不妙，心想燕国是无法呆下去了，赶快想办法逃走！

一天，他对燕易王说：“大王，臣继续留在这里，恐怕不会再给燕国带来更多的利益。如果臣去了齐国，得到齐王的信任后，再为燕国在那里活动，会对大王和燕国更为有利。”燕易王深知，目前对燕国威胁最大的莫过于齐国了，假使苏秦的计谋果真能实现，那无疑对燕国大为有利。退一步说，即使苏秦没有帮燕国的意思，他离去也总比他留在这里好些，于是便说：“随先生的便吧！”

过了几天，苏秦假装得罪了燕易王而“逃”到了齐国。巧舌如簧的苏秦当然让齐宣王查不出什么破绽，于是被拜为客卿。

齐宣王好色，苏秦就出馊主意要他征选民间妙龄少女入宫，以供其淫乐；齐宣王贪财，苏秦又出馊主意要他变换名目征收苛捐杂税，满足他的占有欲。齐宣王乐不可支，更视苏秦为心腹之臣，而对另外一些大臣的逆耳忠言却都抛之脑后。齐宣王就这样在苏秦的唆使下，日夜淫乐，很快就骨枯油干，命赴黄泉了。

齐宣王去世后，齐湣王继位。他仍然像父王那样对苏秦宠爱有加，言听计从。苏秦便利用齐宣王去世之机，劝说齐湣王：一是要不惜穷竭国库隆重地安葬先王，借以向天下显示出自己的孝道；二是要增筑高大的宫殿，扩建狩猎的苑囿，借以向国人明示自己的志向。苏秦的这种企图搞乱齐国，给燕国以可乘之机的连篇鬼话，竟被齐湣王认为是无上妙计而一一照办。

苏秦的这种明为强齐实为弱齐的卑鄙伎俩，理所当然地受到了齐国一些明白人士的反对；而他这个外乡人竟受到齐国宣、湣两代王的宠爱，也受到了齐国一些皇亲贵戚的嫉妒。他们一再向宣王、湣王竭力进谏，但骄奢淫逸的齐宣王至死不悟，而刚刚登基的齐湣王也是置若罔闻。于是，有人不惜重金买下刺客，密谋行刺苏秦。

一天早朝，苏秦毫无戒心地上殿，刚一走上台阶就被一壮汉用匕首捅进肚子，那壮汉随即逃之夭夭。齐湣王闻讯大怒，马上命人缉捕凶手。然而，朝廷上下平素嫉恨苏秦的人互相勾结，彼此关照，凶手又怎能捉住？

苏秦虽未当场丧命，但自知不久便会离开人世。可是凶手一时难以捉拿归案，自己死后将更难缉捕凶手了。然而，此仇不报，就是在九泉之下也不甘心哪！终于，他灵机一动，想出了一个复仇的妙计。

苏秦临死之前，对前来探望他的齐湣王悲惨兮兮地说：“大王在上，臣忠心耿耿辅佐先王和大王您，以报答先王和大王您的知遇之恩，未曾想得罪了齐国的权贵小人，竟采取谋杀的卑鄙手段欲置臣于死地。臣很快就要与大王永别了，望大王依臣之计，捉拿凶手为臣报仇。”

苏秦说着说着，泪如泉涌，呜咽抽泣。齐湣王也感动得热泪盈眶，点头示意一定要为他报仇，苏秦这才痛苦地闭上了双眼。

苏秦死后，齐湣王按照他的生前计策，派人在街市将苏秦五马分尸，还张贴布告说：“苏秦是为了燕国而跑到齐国来做间谍的，今日事情败露，正法示众。有谁愿意揭发其罪行，赏以千金。”那个行刺苏秦的刺客果然自动地露面

了,他满以为刺杀外国间谍是正义之举,肯定会得到齐湣王的封赏,不料却是自投罗网。齐湣王命令司寇严加审讯,刺客被打不过,只好供出了主使者的姓名。齐湣王下令一并逮捕,一起绑赴法场斩首示众。

苏秦生前以一布衣而并相六国,身虽死犹能遗计自报其仇,亦可以说是世上少有的“智多星”了。

【第五招】

假以推理——巧制小人匿愆之法

推理是人类思维活动的一种形式,它是由一个或几个已知的判断为前提而推导出一个新的判断的思维过程。它常常被用于执法人员审讯罪犯之中;在审讯过程中,执法人员借推理,分析和判明各种真假供述,揭穿疑犯匿迹藏形的假象,使罪恶行径原形毕露,以达到制伏小人的目的。

张升推理断命案

东汉人张升任润州州官时,当地曾发生过一件人命案:有个女人的丈夫已经出门几天仍不见回家,这天忽然有人告诉她,菜园的井中有个死人。这个女人显得很吃惊的样子,急忙赶去一看,就号啕大哭起来,说:“这就是我的丈夫啊!”于是就向州府里报了案。

张升让下属官吏把女人的邻里们都召集起来,来到井边,张升说:“请大家帮助辨认一下,井下面的尸体是否是女人的丈夫。”大家都说:“井太深,无法识别,请大人派人把尸体捞上来再辨认。”于是,张升就命人把女人拘留起来,进行审问。果然她交待了是她的奸夫杀了她丈夫,而她则是同谋。

事后,人们问张升是怎么识破那个女人的,他回答说:“大家都辨不清,唯独那个女人辨得清?她凭什么认定那就是她的丈夫?这不是不打自招吗?”

杨逢春“夜审”捉凶犯

南京刑部典史王宗,正在部里值班,忽然有人来告诉他说,他的妾在寓所

里被人杀了。王宗立即跑回寓所，但很快又返回部里并向上报了案。刑部尚书周公怀疑是王宗杀妾，下令把他抓了起来。王宗申辩说：“我是听到报信后才回去的，这情形是大家都知道的。而且这个女人没有外心，向来和我情投意合，我为什么要杀她呢？”终因证据不足，下不了结论。

几个月后，都察院下令再次审查此案，发文责成浙江道御史杨逢春办理。杨逢春详细审阅了卷宗，沉思多时，然后宣布：定于某天夜里二更后，审理王宗的案子，并告示百姓。到了这天夜里，杨逢春派狱吏在监狱和大堂门外暗中监视并指示说：“有靠近来偷看的人，就抓进来！”临近二更时分，狱吏果然捉到两个人。其中的甲说：“是乙让我来作伴的，我不知道他为什么要来这里。”杨逢春就放了甲，然后对乙用刑，乙终于全部招认了。他说，他和王宗所住寓所的主人的妻子通奸，被王宗的妾发现了，所以就杀她灭口。杨逢春立即惩办了凶犯，而释放了王宗。

事后，杨逢春解释说：“如果白天审案，那么前来观看的人就多了，怎么能发现那罪犯呢？如果不是和自己切身利益相关的事，有哪个人肯深更半夜大老远地来偷看审案呢？”

【第六招】

善凿三窟——巧制小人报复之法

为非作歹的小人都心狠手辣，一旦得势则对反对他的人立即施以报复。而对君子而言，得势时不忘失势，得意时不忘失意，为人处事多个心眼，多留几手，多凿几窟，是谨防小人得势得意时反攻倒算的绝招。

明哲保身的姚元之

唐武则天临朝后，改国号为周，她宠幸奸臣张易之、张宗昌等，打击异己，大量杀害李氏宗室，致使纲纪倾颓，人心思复。

丞相张柬之、右台中丞敬晖、司刑少卿桓彦范等五人密谋策划杀掉二张，当时任灵武道安抚大使的姚元之一向忠正耿直，张柬之等五人便邀他合谋此

事。他们果然一举成功，杀了张易之兄弟，逼迫武后退位，拥立太子李显复位，是为唐中宗。张柬之等五人因为除奸有功而被封爵，姚元之也因此而被封为梁县侯。

当武则天被迫退位迁往上阳宫时，唐中宗率领文武百官前去问安。参加密谋的张柬之等五人互相庆贺，唯独姚元之一人痛哭流涕。张柬之等说：“小人被诛，明君复位，合当高兴。今天您怎么反倒悲哀哭泣？”姚元之答道：“元之侍奉则天皇帝日久，现在突然要分手了，所以感到悲痛难忍。况且元之前几天追随诸公诛灭奸臣小人，是尽了做臣子的本分；今天辞别旧主，也同样是在尽臣子的本分。即使是因此而受到惩罚，我也心甘情愿。”原来他是看到武三思（武则天的侄儿）未除，判断已留下祸根，更知张柬之等刚愎自用，当时劝说也是毫无用处，只好预留后路，以防不测。

当诛除二张之后，洛州长史薛季昶曾对张柬之等建议道：“二张元凶虽已铲除，但吕氏子弟（暗指武三思）还在朝中任职，草不除根，终当再生。”张柬之等回答道：“现在大局已定，你说的那班人不过是砧板上的肉，留着让天子开刀好了！”薛季昶叹息道：“如果这样，你我死无葬身之地了。”朝邑尉武强人刘幽求也对桓彦范等说：“武三思还没受到惩处，如果现在不及早作准备，等到大祸临头时再后悔就来不及了。”桓彦范等也没引起重视。

不久，善于迎合君意的武三思，果然深得唐中宗的信任，并且勾搭上了韦后，竟然蓄谋乱政，虚封张柬之等五人为王，而罢去其实权。张柬之、崔玄暉忧虑而死，其余三人皆被害死。而姚元之因为在送别武后往上阳宫时的一哭，足证无他，遂未株连。

武三思最后终被诛杀，而姚元之则成了玄宗时在任最久的名相。可见此人是颇善于营建“三窟”来明哲保身的。

【第七招】

以柔克刚——巧制小人叛乱之法

凡事无利则害，非福即祸，而世人无不趋利避害，求福去祸。这是人的本性使然，小人尤甚。因此，制伏动乱之小人有一法：晓以利害，陈以福祸，注注也能收到以柔克刚的效果。

孔镛只身制乱

明孝宗时，孔镛任田州府太守，到任才三天，峒族人突然进犯州城，然而州内的军队全都被调走了。众官员提议关起城门来守城，孔镛说：“守一个空城又能支持几天呢？只有因势利导，用朝廷的恩威去晓谕他们，或许他们会自动退去。”众人都感到这样做很难成功，认为孔镛的见解是脱离实际的迂腐之谈。孔镛说：“既然如此，那么我们只能束手待毙了？”众人说：“即便这样做，应当派谁去呢？”孔镛接着说：“这是我管的城池，当然应该我去了。”众人见劝阻又不成，便请求他带着士兵去，但孔镛拒绝了。

峒族人远远望见城门开了，以为是军队出来交战，再一看，是一个官员骑着马走出来了。只有两个马夫为他牵着马，而且城门随即关上了。峒族人拦住马问孔镛是干什么的，孔镛说：“我是新来的太守，你们领我到寨子里去，我有话要对你们的首领说。”峒族人一时摸不清他的底细，姑且带着他向前走去。走了很远，进入了一片树林中，孔镛回头一看跟从他的马夫溜走了一个。到了峒族人居住的地方，另一个马夫也溜走了。

峒族人带孔镛进入山洞，峒族首领拔出刀来问：“你是干什么的？”孔镛大声说：“我是你们的父母官，要让我坐下，你们这班人再来参见我。”峒族人取来了一个坐榻，放在屋子中央，孔镛坐下了，招呼大家上前来。众人你看我，我看你，迟疑未动。他们的首领问孔镛是谁，孔镛说：“我是孔太守。”首领说：“莫不是孔圣人的后代吗？”孔镛说：“是的。”这时峒族人一下子都围上来拜揖孔镛，孔镛对大家说：“我本知你们是良民，由于饥寒所迫，才聚集在这里苟且求个免于死。前任官员不体谅你们，动不动就用军队来镇压，想把你们剿尽杀绝。我现在奉朝廷的命令来做你们的父母官，我把你们看成是自己的儿孙，怎么忍

心杀害你们呢？你们如果真能信任我，我会宽恕你们的。你们可以跟我回州府，我发给你们粮食、布匹，以后就不要再出来抢掠了。但如果不信任我，那么可以马上杀了我，但是接着就会有官兵向你们兴师问罪，一切后果就要由你们承担了。”在场的峒族人都惊呆了，说：“要是真的像您说的那样体恤我们，在您任太守期间，我们绝不再骚扰进犯州府了。”孔镛说：“我们一言为定，不必多疑了。”众人再次拜谢。孔镛说：“我饿了，请给我上饭。”众人杀牛宰羊，热情地招待他。孔镛饱餐了一顿，众人对他的胆量都很惊讶和佩服。孔镛当时见天色已很晚了，又对众人说：“今天我来不及进城了，就在这里住一宿吧！”众人为他准备好了卧室，孔镛从容入睡。

第二天他吃了早饭，说：“我今天回去了，你们能派人跟随我前去取粮食、布匹吗？”众人说：“好吧！”于是有人给他牵着马，峒族几十个骑士跟从着他走出山林。

黄昏时分，孔镛到了城下，城上的官吏看到他领来一队峒族骑兵，惊讶地说：“肯定是太守害怕了而投降了峒族人，领着他们来攻打城池来了。”他们争着问孔镛为什么带着峒族人来，孔镛说：“只管开城门，我自有安排。”众官员更加怀疑，拒绝开城门。孔镛笑着对峒族人说：“你们暂且留步，我自己进城，然后再出来犒赏你们。”峒族人后退了一段距离，孔镛才得以入城。孔镛入城以后，命令手下人取来粮食和布帛，然后从城墙上扔给峒族人，峒族人得到粮帛以后道谢而归。后来峒族人就不再做扰民的事了。

孔太守虽然有祖先的萌德来作依靠，然而他说话行事温和得体，一点也没有触犯凶恶敌人的势头，所以说：“天下最柔的常常能操纵、驱使天下最刚的。”

【第八招】

以缓制急——巧制小人好色之法

世上有些沾花惹草、好色无度的小人，常常以势以力强迫一些俊俏漂亮的女子就范，以满足自己的兽欲。而不少心地善良的黄花闺女忍气吞声，不敢反抗，终致这类小人恶行得逞。当然，女性柔弱，从力量上斗不过这类蓄谋已久的好色之徒，那么，碰到此类危急情况，如何面对阴险狡猾的

好色小人？一是一不要屈服其淫威，二是要有心计巧妙应付。

徐氏不惧淫威

三国时，吴国孙权的弟弟孙翊任丹阳太守时，妫览任都督领兵，戴员为郡丞。妫览和戴员由于多次受到孙翊的责备，都很忌恨他。于是他们重金贿赂孙翊左右的亲信边鸿，密谋杀害孙翊。

一天，正当孙翊送客时，边鸿从后面砍死了他，然后逃到山里去了。孙翊的妻子徐氏重金招募武士去追捕，捉到边鸿后，把他杀掉了。妫览于是就得进入孙翊的府中，全部接收、占有了孙翊的婢女侍妾以及左右的侍从，而且还想霸占漂亮的徐氏。徐氏见妫览要加害于自己，就欺骗他说：“请求你等到本月底的那天，我设祭坛祭奠了丈夫以后，脱掉丧服，那时才能依从你。”妫览同意了她的要求。

徐氏便偷偷派人去找孙翊过去手下的将领孙高、付婴等人，诉说了自己一家的不幸。孙高、付婴听了，相对痛哭流涕，一起发誓要为孙翊报仇。

到了月底这天，徐氏为丈夫祭奠完毕，就脱去丧服，薰香沐浴，又在其房间安排设置了帷帐。她有说有笑，显得很高兴的样子。妫览藏在隐蔽的地方窥视到这一切，对徐氏便不再有疑心了。徐氏先让孙高、付婴跟婢女们躲藏在大门里面，等妫览进大门后，徐氏从屋里出去拜见他。就在这时，徐氏大喊一声，孙高、付婴一齐冲出，共同杀死了妫览，其他的人也在外面杀了戴员。于是，徐氏又重新披麻戴孝，把妫览、戴员的首级供奉在孙翊的灵前，以祭奠孙翊。事情传扬出去后，全军上下都为之震惊叹服。

希光诛仇祭夫

北宋钦宗靖康年间，有个女子名叫申屠希光。她很有诗才，嫁给侯官县的秀才董昌以后，虽然生活清贫，家务辛苦，但她却怡然自乐很是满足。

郡中有个叫方六一的大富豪，见希光长得很美，就想把她弄到手。他指使人诬陷董昌，致使董昌被杀且株连九族。这时，方六一又假充好人，出面说情，使董昌的妻子儿女都获得了赦免。董昌被杀以后，方六一就派侍从去向希光献殷勤，并且强行送去了聘礼。这么一来，希光就明白了方六一的阴谋，她也就假意答应了对方的要求，并请求他帮助安葬了自己的丈夫，再和他举行婚

礼。方六一听了大喜，派人按照礼节埋葬了董昌。丧事办完之后，希光把孩子寄托在董昌友人的家里，然后艳妆打扮，随身携带一把锋利的匕首，装出满脸高兴的样了，来到方六一家里，向他表示感谢，同时假意同他结婚。方六一进到新房的帷帐中，希光就用匕首刺杀了他，接着又杀了他的两个侍从。到半夜，希光假称方六一得了急病，让人挨个去叫他的家人，方六一家里的人一个个都被她杀死了。于是，希光砍下了方六一的头，装在一个袋子里，带到董昌的坟上去祭奠。第二天，希光把村民们全部召来，告诉了他们事情的原委，最后她说：“我要跟着丈夫长眠地下了。”说完，她就上吊自尽了。

徐氏和申屠氏，都能够在自己的丈夫死后，不屈服好色小人的淫威，为其亡夫报仇雪恨。徐氏是个达官贵人的夫人，她以缓制急，在外与其亡夫的部将合谋，在内有众奴婢的同心协力，杀死一个粗疏而不加防备的好色小人舛览，就好像打死一只生了病的老鼠那样，轻而易举；而申屠氏就不容易了，在仇人尚未暴露出来之前，她只有耐心地等待；等到好色小人方六一原形毕露之后，她又沉着冷静，虚与委蛇，最后以大无畏的复仇精神，不仅亲手杀死了谋害她亡夫的伪君子方六一，而且从容不迫地用计将其全家杀得一个不留。这后者未免太过滥杀无辜，但面对着如此阴险狡猾的仇人的家人，她不杀他个断子绝孙，又怎能大出心口里这股闷气呢？

[General Information]

书名:小人经

作者:(五代)长乐老编著

页数:294

出版社:合肥市:黄山书社

出版日期:2010.03

丛书名:天下无谋之秘卷八书

简介:冯道的一生,就是一部“做官学”。他本人就是一位官场常胜将军,是一部完整的小人活教材。他一生的意义也许就是教人怎样做官。并用一生的实践向人们宣告怎样才能官场不倒,怎样处世才能使个人利益最大化……

SS号:12627753

DX号:000006878649

<http://book.duxiu.com/bookDetail.jsp?dxNumber=000006878649&d=C5DF5A540F9740A5516942A99F6BBF9C&fenlei=0212&sw=%CC%EC%CF%C2%CE%DE%C4%B1%D6%AE%C3%D8%BE%ED%B0%CB%CA%E9>

封面

书名

版权

前言

目录

圆通卷 第一

闻达卷 第二

解厄卷 第三

交结卷 第四

节义卷 第五

明鉴卷 第六

谤言卷 第七

示伪卷 第八

降心卷 第九

揣知卷 第十

附录：鬼谷子巧制小人八招