

天下无谋之秘卷八书

陆

原典（隋）文中子◎马树全译注

山学

胜败荣辱书
人生之大境界从本学起



全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社





千万不要小瞧一个“止”字，它关乎每一个人的胜败荣辱：对于大人物来说，它决定了其平凡与伟大；对于一个平凡人来说，它决定了他的成与败；甚至对于赌徒来说，它决定了他的输与赢……“止”之奥妙，存乎一心。

当你捧读此书时，便已站在了人生的高点上……

“止”是隐性的前进，不懂得“止”，就不懂得真正的“进”。就如好车不仅看速度，更看重它的刹车系统一样。

——新浪网友

“止”是一种带着善良的智慧，纯净朴拙却无人可敌。

——网易网友

 北京时代联合图书有限公司
BEIJING TIMES SINO UNITED PUBLISHING COMPANY LIMITED



定价：35.00元

- 41

山学

原典（隋）文中子 ◎ 马树全译注



中华书局



全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

B24/1/1
W362

图书在版编目(CIP)数据

止学/(隋)文中子原典;马树全译注. — 合肥:
黄山书社,2010.3
(天下无谋之秘卷八书)
ISBN 978-7-5461-1022-6

I.①止… II.①文… ②马… III.①哲学理论-中
国-隋代 IV.①B241.11

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第035094号

止学 原典:文中子 译注:马树全

出版人:左克诚 选题策划:闻钟 责任编辑:秦矿玲 周红
特约编辑:贺宝恕 三可 责任印刷:李磊 装帧设计:朗观设计

出版发行:时代出版传媒股份有限公司(<http://www.press-mart.com>)

黄山书社(<http://www.hsbook.cn/index.asp>)

(合肥市翡翠路1118号出版传媒广场7层 邮编:230071)

经 销:北京时代联合图书有限公司 营销部电话:010-65513628

印 制:河北省三河市华丰印刷厂 电 话:0316-3656666

开本:720*998 1/16 印张:18 字数:300千

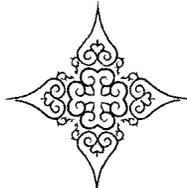
版次:2010年3月第1版 2010年3月第1次印刷

书号:ISBN 978-7-5461-1022-6 定价:35.00元

订购热线:13911893133

谋略与文化

(总序)

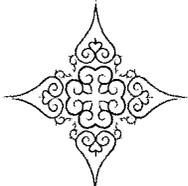


也许,真的像有人所说的,中国文化是一种谋略型的文化。但是,当下谋略类书籍的流行却似乎与所谓的“谋略型中国文化”并无太大的关系,起码没有本质的联系。因为文化的深处未必是谋略,而“谋略”的深处一定是文化。

在中国历史上,存在着儒、道、兵、法、墨、纵横、阴阳等许多学派。这些主要的学派不仅非常关心政治,还不约而同地指向了“治人”,而治人就必须讲究方法,讲究方法就是智谋,就是谋略,就是权术。然而,当时的实际情形是智谋被提升为一种牢不可破的社会制度性的规范和原则,各种学派和文化都在智谋中找到了自己的定位,纳入了谋略的范畴,成为智谋的不同组成部分。这样一来,中国的智谋型文化就形成了。

在历史上,对中国的智慧、谋略、政治有影响的学派虽有十几家,但影响最大的主要是儒、道、法三家。中国的智慧和政治虽然常常呈现出纷纭复杂的状态,其实万变不离其宗,只要掌握了这三家的思想精核,也就把握住了中国的谋略和智慧。

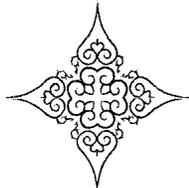
儒家的智慧是极为深刻的。它是一种非智谋的大



智谋，其运谋的方法不是谋智，不像法家或兵家那样直接以智慧迫使对方服从；而是谋圣，即从征服人心着手，让人们自觉自愿地为王道理想献身。用今天的话讲，就是非常注重做“政治思想工作”，首先为人们描绘一幅美好的蓝图，并百折不挠地到处宣传这种理想，直到人们心悦诚服。其实，这已经不是儒家谋略的高明，更不是儒家谋略比别的学派的谋略狡诈，在这里，它已经上升到了人性、人道的范畴。这就是儒家智谋的合理性之所在，也是其成为真正的大智谋的根本原因。

法家的智慧很特殊。法家之法作为君主统治天下的手段，是建立在非道德的基础上的。法家之法的根源在于封建集权制，因此，它就特别强调“势”。“势”就是绝对的权威，是不必经过任何询问和论证就必须承认和服从的绝对的权威。有“法”无“势”，“法”不得行；有“势”无“法”，君主不安。但如何才能保证“势”的绝对性呢？这就需要“术”。“术”就是统治、防备、监督和刺探臣下以及百姓的隐秘的具体权术和方法。中国的“法制”最发达的地方就在于“法”与“术”联手创造的御臣、牧民的法术系统。“法”的实质是强力控制，“势”的实质是强权威慑，“术”的实质则是权术阴谋。这些都是直接为维护封建王权服务的。

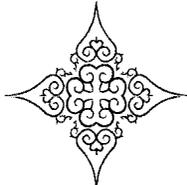
道家的智慧是极为聪明的。黄老的有关著作处处流露出智慧的优越感，处处显示出对别的学派的鄙夷



和不屑。黄老道术自以为是最聪明的学说，它认为天地万物都受道的支配。道是绝对的、永恒的，是永远不可改变和衰读的；世间的人是有限的，对于道只可以体味、尊重和顺应。那么，如何体味和遵循道呢？黄老哲学认为，那就是要顺应自然，要无为，然后才能无不为。所谓“圣人无心，以天地之心为心”，说的就是圣人没有自己的主张，万物的自然运行就是圣人的主张。人如果不能体察道，就不能“知常”，不能顺应自然，在现实中就容易招致祸害。

当然，在具体的历史进程中，这三家的智慧从来没有单独存在过，总是相互融合，甚至进而吸收其他学派的思想，只是在不同的历史时期和不同的背景下各个学派的思想相互消长而已。

智谋型文化对于塑造中华民族的性格有着很大的影响，甚至在一定程度上决定了我们民族的性格特征。当然，这里不仅有正面的影响，也有负面的影响。在一定意义上，中国人的学问往往被理解成谋略，“世事洞明皆学问，人情练达即文章”，就是很有代表性的话。有许多中国人不惜把自己的一生都花在谋划、算计别人上，给社会带来了极大的内耗。遗憾的是，谋划和算计在长期的历史发展过程中，不仅有用，而且早已上升为一种根深蒂固的为人们所称许的处世态度。它已经不是一种“术”，而是人生的“道”，已成为中国人难以改变的文化精神。一般所说的中国人善于“窝



里斗”，就由此而来。

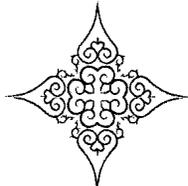
然而，中国的智慧首先是道而不是术，也就是说，术只是道的表现形式，道则是术的根本，是术的决定因素。只要掌握了道，术就会无师自通，就会自然而然地显现出来。无论是儒家、道家，还是法家、兵家，他们都是正大光明的“阳谋”学派，他们都有一个共同的特点，就是都要求首先提高自己的道德境界，加强自己的人格修养，然后才是智慧谋略。如果颠倒了这一关系，那就无论如何也弄不懂中国的智慧。

所以鲁迅先生说：捣鬼有术也有效，然而有限，成大事者，古今未有。

因为，权谋绝不仅仅是一种技术，中国权智在本质上是一种至为深刻的文化。只有人的身心内外都渗透了这种文化，才能自然而然地达到内谋谋圣、外谋谋智的境界，才能成为真正的圣、智兼备的谋略家。

冷成金

中国人民大学文学院教授

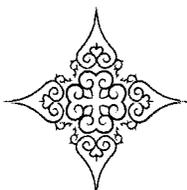


前言

也许读者知道文中子名字的并不很多，但对他门下弟子的大名就不陌生了：魏徵、李靖、房玄龄……考察他们的人生轨迹和成功之道，其恩师文中子的《止学》教导可以说贯穿始终，其功大焉，是他们赖以成事的基石。从这一点来看，我们追根溯源，出版本书就十分必要了。它不仅可以让人们开阔视野，增长智慧，更能使人学有所用，掌握成功的窍要。

“止”的思想古已有之，《道德经》、《庄子》、《论语》都有涉猎。但作为一种专门学问，隋朝的大儒王通（文中子）却是历史上第一个集大成者，也是破解成功核心秘密的第一人。他的“大智知止，小智惟谋”“众逐利而富寡，贤让功而名高”“势极无让者疑，位尊弗恭者忌”“人无誉堪存，誉非正当灭”“情之不敛，运无幸耳”等真知灼见，从根本上解开了长期困扰人们的成败谜团；第一次道破了在“止”与“不止”之间，实是一道成功和失败的分水岭，也是成大事者与平庸者的分界线。

历史走到今天，社会的各种诱惑和人们的历世欲望远比从前任何时期都为强烈，此时重新研读《止学》便有了十分重要的现实意义。当进则进，这是一般人都



不难做到的，也是人们极为推崇的；而当止则止，就少有人真正践行了。撇开人性的弱点不论，对“止”的轻视和无知当是人们盲目好动、四处伸手的一大原因。他们片面信奉与无限夸大“进”的功效，直至无不敢为，不择手段，结果引发种种祸事，令人触目惊心。从这个意义上说，本书给人的启发和教益是巨大的。它不仅一语道出“止”是“进”的必要补充和另一种形式，还具体而准确地指明了在各种情况下，人们当止的行为和应采取的正确方法。这也构成了本书实用性强，可操作性大的显著特色。

清人曾国藩少时就深爱《止学》一书，他一生的作为和成就，处处都有“止”的烙印。而今人李嘉诚更是按《止学》的要义身体力行，甚至将“知止”二字高悬于办公室的醒目之处，而其终成为一代商界至尊。他们均是“知止”的典范和“止学”的受益者，这从一个侧面告诉人们：《止学》的影响是深远的，任何人都不该忽视，欲成大事者尤其如此。

止学

隋·文中子

| 原文 |

智卷 第一

智极则愚也。圣人不患智寡，患德之有失焉。

才高非智，智者弗显也。位尊实危，智者不就也。

大智知止，小智惟谋，智有穷而道无尽哉。

谋人者成于智，亦丧于智也。谋身者恃其智，亦舍其智也。智有所缺，深存其敌，慎之少祸焉。

智不及而谋大者毁，智无歇而谋远者逆。智者言智，愚者言愚，以愚饰智，以智止智，智也。

用势卷 第二

势无常也，仁者勿恃。势伏凶也，智者不矜。

势莫加君子，德休与小人。君子势不于力也，力尽而势亡焉。小人势不惠人也，趋之必祸焉。

众成其势，一人堪毁。强者凌弱，人怨乃弃。势极无让者疑，位尊弗恭者忌。

势或失之，名或谤之，少怨者再得也。势固灭之，人固死之，无骄者惠嗣焉。

利卷 第三

惑人者无逾利也。利无求弗获，德无施不积。

众逐利而富寡，贤让功而名高。利大伤身，利小惠人，择之宜慎也。天贵于恒，人贵于明，动之有戒也。

众见其利者，非利也。众见其害者，或利也。君子重义轻利，小人嗜利远信，利御小人而莫御君子矣。

利无尽处，命有尽时，不怠可焉。利无独据，远有兴衰，存畏警焉。

辩卷 第四

物朴乃存，器工招损。言拙意隐，辞尽锋出。

识不逾人者，莫言断也。势不及人者，休言讳也。力不胜人者，勿言强也。

王者不辩，辩则少威焉。智者讷言，讷则惑敌焉。勇者无语，语则怯行焉。

忠臣不表其功，窃功者必奸也。君子堪隐人恶，谤贤者固小人矣。

誉卷 第五

好誉者多辱也。誉满主惊，名高众之所忌焉。

誉存其伪，谄者以誉欺人。名不由己，明者言不自赞。贪巧之功，天不佑也。

赏誉勿轻，轻则誉贱，贱则无功也。受誉知辞，

辞则德显，显则释疑也。上下无争，誉之不废焉。

人无誉堪存，誉非正当灭。求誉不得，或为福也。

情卷 第六

情滥无行，欲多失矩。其色如一，神鬼莫测。

上无度失威，下无忍莫立。上下知离，其位自安。

君臣殊密，其臣反殃。小人之荣，情不可攀也。

情存疏也，近不过己，智者无痴焉。情难追也，逝者不返，明者无悔焉。

多情者多艰，寡情者少难。情之不敛，运无幸耳。

蹇卷 第七

人困乃正，命顺乃奇。以正化奇，止为枢也。

事变非智勿晓，事本非止勿存。天灾示警，逆之必亡；人祸告诫，省之固益。躁生百端，困出妄念，非止莫阻害之蔓焉。

视己勿重者重，视人为轻者轻。患以心生，以蹇为乐，蹇不为蹇矣。

穷不言富，贱不趋贵。忍辱为大，不怒为尊。蹇非敌也，敌乃乱焉。

释怨卷 第八

世之不公，人怨难止。穷富为仇，弥祸不消。

君子不念旧恶，旧恶害德也。小人存隙必报，必报自毁也。和而弗争，谋之首也。

名不正而谤兴，正名者必自屈焉。惑不解而恨重，释惑者固自罪焉。私念不生，仇怨无结焉。

宽不足以悦人，严堪补也。敬无助于劝善，诤堪教矣。

心卷 第九

欲无止也，其心堪制。惑无尽也，其行乃解。

不求于人，其尊弗伤。无嗜之病，其身靡失。自弃者人莫救也。

苦乐无形，成于心焉。荣辱存异，贤者同焉。事之未济，志之非达，心无怨而忧患弗加矣。

仁者好礼，不欺其心也。智者示愚，不显其心哉。

修身卷 第十

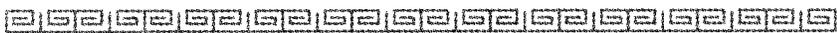
服人者德也。德之不修，其才必曲，其人非善矣。

纳言无失，不辍亡废。小处容疵，大节堪毁。敬人敬心，德之厚也。

诚非虚致，君子不行诡道。祸由己生，小人难于胜己。谤言无惧，强者不纵，堪验其德焉。

不察其德，非识人也。识而勿用，非大德矣。

目录



❖ 智卷 第一

001

杨骏的愚蠢·人人敬仰的陈实·闭门不出的张良·辞官归居的石瑭·世人感念的李燮·萧绎的败亡·纪纲的狡诈·抱憾而死的诸葛亮·顺治帝的自责·丙吉的大义

- 智谋的运用讲究的是恰到好处和适可而止,在特定时期,不用智谋也是智谋之一。
- 最大的危险来自于对对手智慧的低估上。
- 在天理道义面前,智计的作用终是有限的。
- 只有权衡智计得失,当用则用,当弃则弃的人,最终才能立于不败之地。
- 一个人只要行事无私,堂堂正正,真诚待人,是无需过多依赖智计保身的。
- 虚荣心、自大心往往把人带入歧途,进而过高地估算了自己的智慧,过低地看轻了别人的能量。

◆ 用势卷 第二

027

谨遵成规的曹参·宗爱的疯狂·刘昱的迂腐·令人叹服的范质·免死的
龚遂·朱瑱的亡国·礼贤下士的信陵君·桑哥的野心·看透时势的萧道
成·刘义隆的教诲

- 仁德的人并不追求易得易失的势力，纵是高高在上，他们也会小心谨慎，不事张扬，以德服人。
- 在用势上的进退和取舍不能千篇一律，因人而异、适时而动当是最好的选择。
- 小人的为人和邪恶势力的本质，对任何人而言都是个陷阱。
- 权力场上没有永远的胜利者，适时做些退让，略表一下谦恭，可从根本上巩固权势。
- 暂避锋芒和理智务实，并不是无勇怯懦，它可以使人远离矛盾的中心，而不激发更大的打击。
- 在有权有势时，不能忘乎所以，切勿轻信势可传家、权可相承的说法。

◆ 利卷 第三

055

与众不同的中屠屠·包威的气度·高瞻远瞩的刘备·王师范的灭门之
祸·自请有罪的皇甫规·不唱高调的张释之·蔡泽的傲慢·作茧自缚的
李沆·廉洁忠正的虞愿·李勣的深意

- 明智之人的作为既能惠人,又可惠己,仁德往往是最大的利益。惠人惠己实际上比惠己的利处大得多。
- 节制欲望、战胜欲望是大人物所应具有的成功品质。真正的成功者并不盲目趋众,他们总是独具慧眼,另辟蹊径,在人所未见之处挖掘出宝藏。
- 在大智慧者眼中,他们的顺境暗含危机,自不会得意忘形;他们的逆境蕴藏生机,也不会悲观绝望。
- 香饵之下,必有死鱼。贪图利益而不问是非、不知轻重的人,常常要付出血的代价。
- 知道生命宝贵、心有大志的人,是绝不会为了利益而铤而走险的;平日施下的恩惠,总会在危难之际发挥奇效。



辩卷 第四

081

苏秦的遇刺·少谋的王陵·兀术的醒悟·不问政务的李元忠·司马光的预料·拒谏的赵太后·独撑危局的朱胜非·有胆有识的刘平·不求赏赐的介子推·掩饰本性的高洋

- 没有内涵的人为人鄙视,把自己暴露无遗的人为人所制。
- 真正的有识者,知道识无止境的道理,所以能言谨慎微,保长久平安。
- 精于言辞不是高高在上者的长项,也不是他们赢取高位的根本。

- 对一切细心观察,这不是言语所能做到的。
- 在嘴皮上苦下工夫,这是所有奸臣的一大特征,而君子的美德是替人揽过,掩饰其失。
- 默言者常胜。

◆ 誉卷 第五

107

遭人构陷的李贤·让出尊位的陈平·晏婴的勇气·自取祸殃的苻坚·知错就改的公孙弘·苏秦的激将法·桓荣的谦逊·乐毅的说明·屠杀百官的尔朱荣·颜渊的高论

- 相信他人的违心赞颂,危险就不远了。
- 名誉表面上是人所赋予的,实际上却是苍天对仁人志士的一种褒奖。
- 名誉之所以让人舍生忘死,关键之处全因为它贵重,不易得到。
- 纵使下属功劳再大,也不该忘却上司的存在。
- 善于取胜、善于开始的人不一定善于完成。
- 不务实的人生态度是人生失败的祸首,更是人们走向歧途的肇因。

❖ 情卷 第六

133

酈食其的劝谏·遭受冷遇的中屠嘉·吴祐的善行·备受信任的虞世南·
如履薄冰的李宪·假作疯癫的唐寅·薛涛的哀怨·忍痛割爱的陆游·变
更人性的刘彧·随心所欲的王莽

- 把情感隐藏起来,是智者的标志;喜怒不形于色,是生活的必需。
- 身为下属更要控制自己的情感,即使面对屈辱,也不能失去理智。在强者或上司的眼中,歌功颂德者并不新鲜,他们总有谄媚之嫌。
- 珍重自己,不为别人所左右,是一个人保持个性、清醒的首要前提。
- 事实的残酷可以使许多人由热情转向冷漠,但善良、正直之心还是不能舍弃。
- 在所有成功者的背后,他们的坚韧固是基础,但起决定作用的还是他们的大度与从容、能屈能伸。

❖ 寒卷 第七

161

史弼的操守·长孙无忌的推让·善断的裴度·缓称王的朱元璋·面对死亡的高允·廉范的大名·朱暉的驳议·缢死的王章·努尔哈赤的谋术·善于治世的完颜雍

- 良好的心态会让人行为守矩,不走异端。

- 减少不必要的麻烦,常是提高成功几率的前提。
- 只有平安度过灾难的人,才最有可能拥有成功的一切。
- 保有良好的德行,不失人的尊严,本本分分地生活,是穷困之人的头等大事。
- 屈辱是困境之人难以躲避的,不能忍受它就会使自己的处境更加险恶。
- 人们或许会同情你的不幸遭遇,但绝不会原谅你所造出的恶果。



释怨卷 第八

189

以史为鉴的唐太宗·扶危济困的第五伦·孟尝君的情谊·心胸狭窄的陈友谅·魏绛的上上之策·问计于管仲的齐桓公·气消恨止的晋悼公·自作孽的庞涓·子产的施政方针·忠心为国的赵普

- 高高在上者尽管拥有无上的特权也会被积怨摧垮。
- 要想成为君子,就必须拥有超过常人的雅量。
- 最好的谋略并不是谋胜,而是谋和。
- 名义尽管是虚幻的,有时却是最能掩人耳目的,它可以堵住众人之口,让自己的行为合理合法。
- 化解怨恨,人们就必须有自责的勇气。
- 一个人如果处处为自己着想,他就无法不忌恨别人的才能和成就了。

 心卷 第九

215

散发家财的范蠡·不偏听偏信的赵充国·李悝的一笔细账·褚遂良的解答·崇道迷教的宋徽宗·自律的徐达·不动声色的赵德昭·马融的改弦更张·据实相告的鲁宗道·孙权的卑躬

- 践行虽然难免存有错失,但不践行的错失更大。
- 一个人的尊严是建立在自食其力基础上的。
- 强化个人内在的修养和磨炼身心,是自救救人的根本出路。
- 事事为自己谋利的人无法成就大事,所获得的好处反而有限。
- 从思想上淡化荣辱观念,可让人放下功利主义,真正领略人生的自由境界。
- 不卖弄自己的聪明,不轻易展露自己的思想,是保身立命的重要准则。

 修身卷 第十

241

宁失城不失信的晋文公·滥施刑罚的宗翰·乐羊子的羞渐·见微知著的范文程·尊奉孔子的顺治帝·李世民的推心置腹·耶律大石的自制·惩治豪强的王猛·羊祜的德量·坚守道义的孔子

- 人们只有在心甘情愿的情况下,才能真正地尽心尽力,永不背叛。



天下无谋

止学

- 从小事做起是修身养性的根本。
- 在心底尊重别人，最能打动人心。
- 良好的品德容不得半点虚假，人的伪装不可能滴水不漏；心到了一定的层次，才会明辨是非，亦能把握自己，不为情绪所左右。
- 识人不能只看一个人的表面，如果看不出他内在的东西，就会导致很大的误差。
- 聪明的人在显示“愚笨”上下工夫。

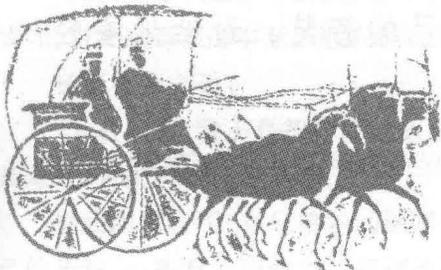
智卷第一

智极则愚也。圣人不患智寡，
患德之有失焉。

才高非智，智者弗显也。位尊
实危，智者不就也。大智知止，小
智惟谋，智有穷而道无尽哉。

谋人者成于智，亦丧于智也。
谋身者恃其智，亦舍其智也。智有
所缺，谋存其敌，慎之少祸焉。

智不及而谋大者毁，智无歇
而谋远者逆。智者言智，愚者言
愚，以愚饰智，以智止智，智也。



智谋的运用讲究的是恰到好处和适可而止，在特定时期，不用智谋也是智谋之一。

最大的危险来自于对对手智慧的低估上。

在天理道义面前，智计的作用终是有限的。

只有权衡智计得失，当用则用，当弃则弃的人，最终才能立于不败之地。

一个人只要行事无私，堂堂正正，真诚待人，是无需过多依赖智计保身的。

虚荣心、自大大心往往把人带入歧途，进而过高地估算了自己的智慧，过低地看轻了别人的能量。

原文

智极则愚也。

译文

过于聪明就是愚蠢了。

释评

智谋的运用,讲究的是恰到好处和适可而止,在特定时期,不用智谋也是智谋之一。人们若是一味玩弄聪明,片面追求极致,其结果势必会作茧自缚,为自己的小聪明付出沉重的代价。智谋最忌滥施和张扬,如果一个人处处工于心计和不加掩饰,便会令人侧目,严加防范,其智谋的出奇性和有效性也就大打折扣了。弄巧成拙,反受其害的事最易由此产生,实则有违初衷。

【事典】杨骏的愚蠢

晋武帝时,杨骏以国丈的身份把持朝政,声势显赫。

杨骏为人奸诈,凡事营私,为了永保权势,他上台伊始便拉帮结伙,排挤和打击不屈从于他的人。他为此还得意地对他的两个弟弟杨珧、杨济说:

“古时智者谋事在先,我们兄弟要权位永固,岂能无所作为?趁皇上宠信我们,任用自己人是最要紧的。若是满朝文武皆为我党,我们还用怕什么风吹草动吗?”

杨珧、杨济颇有见识,他们对哥哥的做法不以为然,杨珧忧心地说:

“兄长处心积虑,未免有些过头了。兄长的智谋虽是高妙,然人人得见,路人皆知,当大违智谋的本意。现在兄长如不另取他法,只怕招人怨恨,于事无补啊!”

杨济在旁亦道:

“人心向背,绝不是智计所能赚取的。兄长若能礼贤下士,赤诚待人,自会有其奇效,否则只会自讨其辱。”

杨骏刚愎自用,对兄弟的劝谏嗤之以鼻。晋武帝病重时,他更加紧了排斥异己的步伐,一些有威望的大臣都被他撤换了,而大批亲信被杨骏安插进朝廷。

杨骏的做法惹来众怒，被罢斥的大臣纷纷弹劾杨骏。晋武帝病情略有好转，知道这件事后十分震怒，当面斥责了杨骏，又诏命汝南王亮和杨骏共同辅政，以分杨骏之权。

杨骏十分害怕，急找来亲信商议对策。他惊慌地说：

“这是个凶兆，谁知皇上明天又会怎么样对付我呢？”

他的亲信中有人便说：

“一不做，二不休，大人若能将诏书压下，就无人知晓此事了。皇上危在旦夕，只要渡过眼前难关，大人还有什么可怕的？”

杨骏于是从中书省把诏书借出，藏匿起来，拒不交还。晋武帝两天后病又加重，此事便无人敢追究了。晋武帝不久即死，杨骏侥幸保住了富贵。

经过此事，杨骏得意忘形，更不把继位的惠帝和众大臣放在眼里。他日夜盘算如何整治他人，往往心血来潮便违反常制，大树亲党。杨珧、杨济这时又劝阻他说：

“兄长唯恐算计不到，岂不知这才是最大的失策啊。兄长担负国家大任，当以情动人，以理服人，怎可一味徇私枉法呢？一个人的智力终是有限的，你这样对待天下人，天下人自会这样对待你，如此，兄长焉有胜算？”

杨骏十分讨厌弟弟的言词，他怒气冲冲地对他们说：

“身处显位，焉能无智无计？我只怕智谋不多，又何谈当止呢？别人算计于我，难道我也要坐以待毙？”

杨骏自知众望难孚，于是想出大开封赏这一招来，以便讨好众人，收买人心。冯翊太守孙楚和杨骏私交甚密，他诚恳地对此表示了异议，他说：

“你的这个方法初衷是好，可若实行起来就是自招祸端了。你以外戚的身份握权辅主，自该谦逊待人，以释人疑，怎能擅作封赏，有违礼仪呢？你不和皇族宗亲协理国事，任人唯亲，已遭天下人非议，再这样任性而为，恐不是什么好事了。”

杨骏自以为得计，坚持施行封赏，结果有功受封者不感其恩，无功受封者难服众心，没有受封者更是对他增加了怨恨。殿中中郎孟观、李肇因对杨骏不满，便向贾后诬告杨骏要篡夺皇位。贾后早有干预政事之心，借此就和汝南王亮、楚王玮勾结一处，发动了兵变。杨骏逃到马棚里被人杀死，他的党羽也被诛杀，死了几千人。

原文

圣人不患智寡，患德之有失焉。

译文

圣人不担心自己的智谋少，而担心自己的品德有缺失。

释评

古时的圣人一向以品德高尚为后人所重。和他们的智谋相比，重视修身养德可谓圣人之所以为圣人的显著标志。在他们看来，最大的危险来自于对对手智慧的低估上。

一个人如果有才无德，就会失去人生的方向，干下种种恶事，这对人对己，都是有害无益的。从这个意义上说，对智谋的追求就不能无休无止，更不能失去对品德的培养。只强调智谋的人势必会失去仁爱之心，于德有亏，做事就会不留余地了。

【事典】人人敬仰的陈实

陈实是东汉时的名士，年轻时在阳城山隐居。颍川郡许县发生一起命案，杨姓官吏竟怀疑是陈实所为，捕他入狱，严刑拷打。后来，陈实做了颍川郡督邮，竟暗中托许县县令，提拔那个杨姓官吏。

陈实以德报怨的做法令人叹服，可他的家人却十分不情愿，责怪他说：

“你当年蒙冤受屈，不报复他已很难得了，凭什么还要暗助他呢？你是个聪明人，这事做得也太糊涂了！”

陈实开导他们说：

“我毕生追求君子风范，若是和他一般见识，岂不是和俗人无异？再说，他也是一时之失，我为什么不能原谅他呢？”

许县县令敬佩陈实的为人，便将此事对杨姓官吏如实说了。杨姓官吏羞愧难当，亲自上门向陈实赔罪说：

“我听说古时的圣人不言不辩，却能让天下人归心仰视，大人就是这样的圣人啊！我自视聪明机智，和大人相比，我方知自己是多么的愚不可及啊！”

陈实先时贫穷潦倒，征召做官之后，有人见他依然贫穷，便嘲笑他说：

“你见识广博，却不知富家之计，可见你是浪得虚名了。大丈夫应以贫穷为耻，难道你就甘受贫穷，无计可施吗？”

陈实一笑置之，从不反驳。陈实的友人见之生怪，陈实却说：

“若为钱财而辱没了我的名声、德行，这才是最大的不智啊！因财而死、因贪而亡的人比比皆是，他们当初不是都自以为得计吗？这绝不是智者所干的事啊！”

中常侍侯览其时势大，他私嘱颍川郡太守高伦任用他的亲信为吏，高伦安排那人做了文学掾。陈实就此对高伦说：

“侯览势大，太守不敢得罪他，可此人实不堪任用，太守另行荐举他吧。”

高伦便让那人做了其他官职。至高伦离任之时，高伦才对众人说：

“陈君让我另行安置侯常侍的私人，人们都责怪陈君举人不当，对他心存蔑视，可这都是因我畏惧权贵所造成的。陈君揽下如此过失，从不说明，有几个人能做到这一点呢？这才是古之君子风范呀。”

人们知晓真相，对陈实便多了十分钦敬。有人埋怨他不早作辩言，陈实说：

“我诚实对人，自不屑用什么巧言机智，事情总有明了的一天，我又何必多此一举？”

陈实在太邱县县令任上，清静无为，少有创见，他为此解释说：

“身为父母官，重在引导人们弃恶从善，旨在让人们安居乐业，我若为一己之私，徒逞聪明，百姓当受苦了。”

官吏苦于百姓打官司告状，于是有人建议陈实明文禁止。陈实厉声痛斥，大声说：

“无有冤屈，百姓比官吏更怕打官司告状，如果我们自作聪明加以禁止，当是为官者最大的失职了。此言荒谬绝伦，再言必加以重惩。”

陈实在任期间，竟没有一个打官司告状的。不了解实情的人向他讨取此中玄机，陈实只一笑说：

“没有玄机，就是最大的玄机啊！”

沛国相征收赋税违反了法令，陈实劝阻无果，就解下官印而去。有人劝他慎重，陈实苦笑一声说：

“我不居此官，自少了此中烦恼，若是媚上亏心，纵是再多思虑又有何用？”

朝廷逮捕党人，陈实也在其中，别人唯恐逃避不及，陈实主动投案，被囚在狱中。有人怪他以身涉险，陈实回答：

“智计有时是全然无用的东西，为何人们总是一味依附它呢？时逢乱世，君子罕有，如果我不进监狱，众人就没有了依靠，我是不想让人们失望啊！”

陈实的为人举止，时人多有不解之处。灵帝初年，中常侍张让的父亲死了，送回老家颍川安葬时，当地的知名士人只有陈实前去吊唁。人们怪他不避嫌疑，有失士人风范，陈实反驳说：

“我没有你们想得那样多，张让之父乃是故人，死人事大，略表哀思也算人情，何须搞得太复杂呢？”

张让为此对陈实心存感激，后来朝廷又要诛杀党人，张让便对他多有保护，使他免受其难。

陈实八十四岁去世，朝廷派使者吊丧，赴丧的有三万人之多。大将军何进感叹说：

“陈实以不谋为谋，感召天下人心，他才是真正的智者啊！”

原文

才高非智，智者弗显也。

译文

才能出众不是智慧，有智慧的人并不显露自己。

释评

俗话说，真人不露相，露相不真人，刻意隐藏智慧往往是智者的第一选择。

这其中自有智者对智慧的独特认识的原因，但更多的还是他们对智慧的反作用心存忌惮。在封建专制时代，一个人的智慧越高，如果他不为君主

所用,他所面临的危险也就愈大。纵是卖身投靠君主,他们也常常为君主所猜忌,被视为潜在的威胁。这就要求真正的智者以保身避祸为头等大事,做不到这一点的人,总是那些不知收敛的人,他们的结局大多不妙。

【事典】闭门不出的张良

西汉的张良是汉高祖刘邦的谋士,他智慧过人,屡出奇计,为西汉的建立立下了不朽的功劳。汉高祖六年(公元前201年),刘邦大封功臣,说:

“运筹帷幄之中,决胜千里之外,这是子房的功劳。请自选齐地三万户,作为封邑。”



张 良

字子房, 刘邦重要谋士。因祖上历任韩国宰相, 遂拥韩贵族为韩王, 欲图复国。韩王被杀后, 依附刘邦。汉朝建立, 封留侯, 为汉初三杰之一。

镜 鉴

才高功大必遭上忌, 出世绝俗或可免。

张良推辞不受,最后被封为留侯。

张良的谦逊,很多人颇为不解。刘邦的另一位谋士陈平就对张良说:

“先生功高盖世,荣宠受之无愧,又何必拒绝呢?我们追随皇上,出生入死,今有幸得偿所愿,先生不该轻言舍弃。”

陈平见张良一笑不答,又说:

“先生足智多谋,非常人所能测度,莫非先生别有筹划?”

张良敛笑正容,道:

“我家几世辅佐韩国,秦灭韩时,我幸存其身,得报大仇,我愿足矣。我凭三寸不烂之舌,做了帝王的辅佐,贵为列侯,我还有什么悔憾呢?我只求追随仙人遨游四方罢了。”

张良从此闭门不出,在家潜心修炼神仙之术。一次,跟随张良多年的心腹家人忍不住问张良:

“富贵荣华,这是人人都不愿放弃的,大人何以在功成之时,一概不求呢?大人也曾是义气中人,这样销声匿迹,岂不太可惜了吗?请大人三思。”

张良随口一叹说：

“正因如此，我才有如此抉择啊！”

张良的心腹家人闻言一怔，茫然不语，张良又低声说：

“我年轻时，散尽家财，行刺秦王，追随沛公，唯恐义不倾尽，智有所穷，方有今日的虚名。时下大局已定，天下太平，谋略当是无用之物了，我还能彰显其能吗？谋有其时，智有其废，进退应时，方为智者啊！”

张良对外人，从不袒露心声；好友探望他，他也从不议论时事。一次，群臣因刘邦要废掉太子刘盈之事找他相商，他枯坐良久，最后只轻声说：

“皇上有此意愿，定有其道理，做臣子的怎能妄加评议呢？我对太子素来敬重，只恨我人微言轻，不能帮太子进言。”

群臣苦劝，张良只是婉拒。群臣悻悻而去，张良的心腹家人对张良说：

“大人一口回绝，群臣皆有怨色，再说废立太子乃天大之事，大人怎忍置身事外，不闻不问呢？”

张良怅怅道：

“皇上性情，我是深知啊。此事千头万绪，关系甚大，纵使我有心插手，怕只会惹来一身的麻烦。群臣怪我事小，皇上怪我事大，我又能怎么样呢？”

吕后派吕泽去强求张良，软硬兼施之下，张良无奈给他出了主意，让吕后请出商山四皓辅佐太子。刘邦一直崇敬这四个人，见他们出山辅助太子，刘邦大惊之下，自知太子羽翼已成，遂不得不放弃了废太子的念头。

吕后派人向张良致谢，张良却回绝说：

“这都是皇后的高见，与我何干呢？请转奏皇后，此事切勿再议了。”

吕后听罢使者回报，感叹良久，对自己的妹妹说：

“张良不居功是小，弃智绝俗才是大啊。我先前只知他智谋超群，今日才知他是深不可测，非我等可以窥伺的了。”

刘邦死后，吕后专权。张良对世事的变故一概不问，对求见他的大臣也一律不见。吕后见他潜心研学道家养生之术，便不以他为患，反而对他愈生钦敬。她派人张良说：

“人的一生，十分短暂，应该及时享乐。听闻你为炼仙术，竟致绝食，何须如此？切不要自寻烦恼了。”

在吕后的一再催促下，张良这才勉强用饭。吕后对其他的大臣或杀或贬，却独对张良关爱有加。公元前189年，张良病逝。

原文

位尊实危，智者不就也。

译文

地位尊崇其实充满危险，有智慧的人不恋权位。

释评

对名位的追逐，向来是许多人的的人生目标。斗智斗力、无所不用其极，更是那些“成功者”自诩成功的秘诀之一。然而在大智慧者眼中，赢取高位固然是一种智慧的体现，而主动放弃高位，急流勇退，这才是智慧的最高境界。人们只知高位的好处，却往往看不到高位所带来的危险；只知一味贪求，却不能适时放弃，这都是智慧不足的表现。任何时候，智慧都是以保身立命为前提的，离开这一宗旨，其智慧就大打折扣了。

【事典】辞官归居的石琚

金熙宗天眷二年(1139年)，石琚考中进士，任邢台县令。当时官场腐败，贪污成风，邢台守吏更是贪婪凶暴，强夺民财。在此环境之下，石琚却保持着清醒的头脑。他不仅不贪不占，还多次告诫别人不要贪取不义之财。他常对人说：

“君子求财，取之有道，怎么能利令智昏，干下不仁不义之事呢？人们都知道钱财的妙处，却不闻不问不义之财所带来的隐患，这是许多人最后遭祸的根源啊！”

有人对石琚的劝告置之一笑，还嘲笑他说：

“世事如此，你一个人能改变得了吗？你的这些高论说来动听，实际上却全无用处，你何苦自守清贫，不识时务呢？要知无财才是大祸，你身在祸中，尚且不知，岂不遭人耻笑？切不可再言此事了。”

石琚听了又气又怒。他当面对邢台守吏规劝说：

“一个人到了见利不见害的地步，他就要大祸临头了！你敛财无度，不计利害，自以为得计，在我看来却是愚蠢至极。回头是岸，我实不忍见到你东窗事发

的那一天。”

邢台守吏拒不认错，私下竟反咬一口，向朝廷上书诬陷石琚贪赃枉法。结果，邢台守吏终因贪污受到严惩，其他违法官吏也一一被治罪，石琚因清廉无私，虽多受诬陷却平安无事。

石琚官职屡屡升迁，有人便私下向他讨教升官的秘诀。他总是一笑说：

“我不想升迁，凡事凭良心无私，这个人人都能做到，只是他们不屑做罢了。”

来讨教的人不信此说，认为石琚是在敷衍自己，心怀怨气。石琚见此又是一笑道：

“人们过分相信智慧之说，却轻视不用智慧的功效，这就是所谓的偏见吧。”

金世宗时，任命石琚为参知政事，万不想石琚却百般推辞。金世宗十分惊异，私下对他说：

“如此高位，人人朝思暮想，你却不思谢恩，这是何故？”

石琚以才德不堪作答，金世宗仍不改初衷。石琚的亲朋好友力劝石琚，他们惶急道：

“这是天大的喜事，只有傻瓜才会避之再三。你一生聪明过人，怎会做这样愚钝的事呢？万一惹恼了皇上，我们家族都要受到牵连，天下人更会笑你不识好歹。”

石琚面对责难，一言不发。他见众亲友喋喋不休，最后长叹说：

“俗话说，身不由己，看来我是不能坚持己见了。”

石琚无奈接受了朝廷的任命，私下却对妻子忧虑地说：

“树大招风，位高多难，我是担心无妄之灾啊。”

他的妻子不以为然，说道：

“你不贪不占，正义无私，皇上又宠信于你，你还怕什么呢？”

石琚苦笑道：

“身处高位，便是众矢之的，无端受害者比比皆是，岂是有罪与无罪那么简单。再说皇上的宠信也是多变的，看不透这一点，就是不智啊。”

石琚在任太子少师之时，曾奏请皇上让太子熟习政事，嫉恨他的人便就此事攻击他别有用心，想借此赢取太子的恩宠。金世宗听了十分生气，后经细心观察，才认定石琚不是那样的人。

金世宗把别人诬陷石琚的话对石琚说了，石琚所受的震撼十分强烈，趁此

坚辞太子少师之位,再不敢轻易进言。

大定十八年(1178年),石琚升任右丞相,位极人臣,前来贺喜的人络绎不绝。石琚表面上虚与委蛇,私下却决心辞官归隐。他开导不解的家人和故旧说:

“我一生勤勉,所幸得此高位,这都是皇上的恩典,心愿已足。人生在世,祸在当止不止,贪心恋栈。”

他一次又一次地上书辞官,金世宗见挽留不住,只好答应了他的请求。世人对此事议论纷纷,金世宗却感叹说:

“石琚大智若愚,这样的大才天下再无二人了,凡夫俗子怎知他的心意呢?”

原文

大智知止,小智惟谋,智有穷而道无尽哉。

译文

大智慧的人知道适可而止,小聪明的人只是不停地谋划,智计有穷尽的时候而天道却没有尽头。

释评

俗话说,人算不如天算,处处算计的人最终也逃不脱天理的安排。可以说,在天理道义面前,智计的作用终是有限的,它可以让人得逞于一时,可若是违逆了这个大道,纵是当时不见其害,也是埋下了祸害的种子,日后终有报应。这方面的例子举不胜举,从反面也印证了智慧不是万能的,适可而止才是智慧的核心所在。

【事典】世人感念的李燮

李燮是东汉名臣李固的儿子。李固因抗拒权臣梁冀被罢官免职后，自知梁冀不会放过自己，就把三个儿子召来，悲痛地对他们说明了事情的缘由，还反复叮咛他们说：

“为父一生刚直，致有此祸，我死无悔，只怕牵连你们。梁冀多行不义，必遭天谴，唯今之计，你们只能暂避锋芒，以待来日了。”

李燮当时只有十三岁，他见两个哥哥只是痛哭，悲伤之余，却坚毅地对父亲说：

“父亲大人独抗奸贼，我辈自不会让父亲失望。父亲切不可太悲观了。”

三兄弟逃回老家，姐姐李文姬惊闻凶信，一时大放哀声，连道：

“我们李家世代忠臣，素积仁德，竟遭如此报应，苍天无眼啊！”

李燮安慰姐姐说：

“一时蒙难，自古便是常有的事，姐姐不要过于伤心了。奸贼处心积虑害我李家，纵使李家族灭，他也绝不会有好下场的。”

李文姬见弟弟处变不惊，深以为异，便将他藏了起来，对外宣称他又回京城去了。不久，李燮的两个哥哥被梁冀派人害死了，李文姬把他托付给李固的门生王成，让他们逃到徐州境内，改名换姓以避其祸。

李燮初到徐州，茶饭不思，小小年纪只想复仇雪恨。王成见他日见憔悴，于是反复开导他说：

“你年纪尚幼，而那奸贼权势正隆，纵是有千条妙计又有何用？时下保命要紧，别的暂且忘怀一下吧！”

李燮至此心烦意乱，痛哭失声，王成又劝慰他说：

“你不同常人，他日必成大器，为父雪耻。可惜你不知时下之要，一味消沉，我真为你担心啊！你若没有真才实学，不趁眼下时光修习本领，将来终是要后悔的。为了你的家仇国恨，你一定要振作起来啊！”

李燮从此专心跟王成学习，苦读经书，学问日渐增长。

十多年后，梁冀被杀，李燮回乡和姐姐相见，二人抱头痛哭，在场之人见之落泪。姐姐对李燮说：

“梁冀机关算尽，终遭报应，看来天道有情啊。只是我们李家付出的代价过于惨重，你以后行事要加倍小心了。”

朝廷征召冤死大臣的后人，李燮被任命为官。姐姐喜泣之下，告诫李燮说：“朝政混乱，世道不公，父亲正直无私，反遭祸患。可见若是保命安身，无智不可，事关利害，应当多思。倘是关及国家命脉，你也不要虑及私利，畏首畏尾，辱没父亲的名声。现在奸贼伏诛，弟弟当谢绝众人，不要轻易和他们交往，更不要说梁家的坏话，要知梁家毕竟和皇上是至亲，否则祸患又要降临了。”

李燮听从了姐姐的教诲，行事处处小心。他对别人的诽谤如同未闻，只要不事关重大，他都是不予计较，一笑置之。他的朋友见他如此，都以为他变得怯懦了。有人便指责他说：

“你为名臣之后，自不会愚痴如此。朝廷对你多有厚望，只要你时时表现自己，多出智计，相信定会受到朝廷重用。似你眼下模样，当是让李家蒙羞啊。”

李燮不和人争辩，姐姐听闻此事之后，高兴地对李燮说：

“你能隐藏锋芒，忍辱负重，这才是做大事的样子啊！”

汉灵帝时，李燮任安平王刘续的国相。刘续被张角抓去做了人质，朝廷用钱财赎他回来，还让他回封国当王。李燮思知此事关系朝廷声誉，不顾多人劝阻，力言不可。劝他的人惊骇地对他说：

“你平日少言寡语，做事谨慎，这会儿当是糊涂之极了。此事无论成败，你都会得罪了王爷和朝廷，于你没有丝毫好处，这不是最大的不智吗？”

李燮凛然回道：

“大是大非，岂容计较个人私利？我若瞻前顾后，不进直言，当是违逆了天道。我不想在此过多地计较得失，否则天下当无忠贞的臣子了。”

李燮上奏皇帝，极力劝阻。皇帝不听。刘续回到封国后，便对李燮实施报复，罚他到军中服劳役。人们替他惋惜，他却平静地说：

“安平王逆天行事，必败无疑，事实会证明这一点。”

不到一年，刘续因为多行不法之事被朝廷处死，李燮官复原职，人们对他的预见和勇气无不感佩。

李燮去世时，国人哀泣，百姓自发地痛悼他，先前对他多有误解的官吏此时才如梦方醒，自愧弗如了。

原文

谋人者成于智，亦丧于智也。

译文

谋划别人的人成功在其智计上，也会失败在其智计上。

释评

对智计的迷信和依赖是许多人失败的一个重要原因。应该说，谋划别人没有智计是不行的，可对智计的滥用和偏好也是有害的。撇开智计的高低优劣不论，单是对智计的这种误解就不是智者所为了。智计和其他事情一样，都有其两面性，即有有利和有害的两面。认识不到智计的这一本质，趋利避害就成了一句空话，智计的反作用就会让人措手不及，一旦智计有失，便会陷于完全被动，难以应变。只有权衡智计得失、当用则用、当弃则弃的人，最终才能立于不败之地。

【事典】萧绎的败亡

萧绎是梁武帝萧衍的第七个儿子，从小就聪明过人，善于应对。他五六岁时，萧衍问他已读何书，他竟回道能背诵《典礼》。萧衍和他身边的侍从都不信，不想萧绎随后大声吟诵，竟是一字不差，萧衍惊异不已，侍从们也目瞪口呆，难以置信。

萧绎任荆州刺史时，广招贤士，厚待有之。他倾心结交当时的名士裴子野、刘显、张缵、萧子云等人，并常以诸葛亮自比。

萧衍十分喜爱萧绎，每每夸奖有加。群臣对他也多有赞誉之词，惟独裴子野有自己的看法。一次，裴子野私下对刘显说：

“湘东王足智多谋，颖悟非凡，又贵为皇子，看上去是完美无缺了。不过凡事都有个极限，他为此沾沾自喜，从不反省自己，做事为人刚愎自用，玩弄聪明，他日必毁于此节。”

刘显身为名士，亦有同感。他私下旁敲侧击地提醒萧绎说：

“成大事者，非智计可独定也。智计施之，亦需仁德辅之，王爷以为如何？”

萧绎不以为怪，只道：

“无能者只讲仁德之术，若是智计过人，其他不足虑也。”

张缵对萧绎推崇备至，常和萧绎说古道今，萧绎的博学 and 聪明常令他击掌叫好，逢人便说萧绎无人能比，他日必登大位。

萧绎表面上礼贤下士，多有善举，其实是个妒忌心极强的人。他自恃聪明，从不肯服输，只要有一点点好事，他从不肯让人，非争到自己名下不可。张缵曾劝他不要计较一些小名小利，他却说：

“事虽小，名却大，我怎能让别人窃据属于我的东西呢？”



梁元帝

萧绎，字世诚。南北朝时期梁代皇帝。梁武帝萧衍第七子，梁简文帝萧纲之弟。

镜鉴

聪明而刚愎，祸患生焉。

名士刘之遴很有学问，又不屑于和萧绎结交。萧绎气急败坏，竟派人将他毒死。萧绎姑母义兴昭长公主的儿子王铨兄弟等人，颇有名望，这也令萧绎十分嫉恨。为了泄怒，他竟把宠妃王化的哥哥改名和王铨的父亲同名，大呼小叫以为污辱。

平定侯景之乱后，萧绎在江陵称帝。有人上奏萧绎说：

“荆州地居偏狭，实不宜在此建都。建康乃王气所在，人稠地广，陛下当回建康，以为永久之地。”

萧绎经营荆州日久，恋恋难舍，迟疑不决。仆射王褒、左户部尚书周弘正心中焦虑，反复上书说：

“陛下为天下计，应当机立断，以应天下人心。时魏虎狼在侧，不可一日不防，若陛下偏安一时，先机在先，祸不可解。”

萧绎心知肚明，却愚信了一个传说：当时，江陵附近长江中的小块陆地已经有一百个了，正应了民谣的“洲满百，当出天子”之说。萧绎以此为据，拒不迁都，还振振有词地痛斥劝谏他的人，说：

“朕身经百战，智计无双，岂能靠迁都以避祸？如此让天下人耻笑，朕的颜面何存？再有此议者杀无赦！”

后来魏军进攻江陵，谢答仁等人劝萧绎突围，萧绎这时却乱了方寸，怯懦的面目暴露无遗。他惶惶地说：

“此事万一不成，岂不白受耻辱？朕自信渡过难关，无需此举。”

情况危急时，坚持抵抗的谢答仁却得不到萧绎的信任。萧绎烧掉了图书十余万卷，派皇太子、王褒出城向魏军求降。

萧绎乘坐白马、身着白服出城投降时，还是心有不甘，口道：

“朕聪明一世，竟会到此地步，可是天不佑我吗？”

萧绎只盼投降保命，却也不能如愿。后来他被人用土囊压死，死状极惨。

原文

谋身者恃其智，亦舍其智也。

译文

谋划保全自身的人依靠其智计，也要舍弃其智计。

释评

保身之术五花八门，在常人眼中，唯恐保身之术手段不高，智慧不深。人们在绞尽脑汁苦修此术之时，往往忽略了舍弃此术的神奇效能。再好的智计也有破绽，在特殊时期，对特定的对象，智计的这些缺憾一旦被捉住，弄巧成拙事小，暴露自己、为人利用事大。其实，一个人只要行事无私，堂堂正正，真诚待人，是无需过多依赖智计保身的，否则，纵使你再阴险狡猾、多方谋划，到头来也会原形毕露，身败名裂。

【事典】纪纲的狡诈

明成祖时，纪纲因逢迎和诡诈骗取了明成祖朱棣的信任，执掌锦衣卫。他大权在手，肆意给人罗织罪名，害人无数。纪纲的一位至亲见他猖狂忘形，深以为忧，一次便对他说：

“你整天以害人为能，难道就不怕别人害你吗？这种事要有报应的，为什么不能收敛些呢？”

纪纲放声一笑说：

“皇命在身，我身为指挥使，自然要奉旨行事。何况我害人，别人必要害我，只要手段高明，置人于先，别人又奈我何？”

他说得振振有词，毫无忏悔之意，他的至亲忧虑更甚，再道：

“你终是一个凡夫俗子，纵使有千般理由，万般智计，一旦背上害人的罪名，你就难保自身了。如你心存仁厚，弃智向善，哪里会有今日隐患？你不思悔改，恃权显能，我还能说什么呢？”

他的至亲泣泪而去，从此再不和他来往。

纪纲自知作孽深重，为了自保，他一方面对成祖竭尽忠心，只要成祖嫉恨的人，他一定要将其害死，从不手软。另一方面，他极力提拔自己的亲信做自己的羽翼，凡是和他有隙的一律铲除。

纪纲的死党庄敬、袁江、王谦、李春等人占据要津之后，纪纲召集他们说：

“害人者，必去害保身也。现在皇上宠信于我，这是我的命根子。你们辅助于我，这是我的依靠。有了这些，我纪纲就别无可怕了。”

纪纲愈加胆大妄为，为敛钱财，他竟唆使家人假颁诏命给各方盐场，搜刮盐税四百多万。他陷害大商巨贾数十百家，榨尽了他们的家财。抄没晋王、吴王的家产时，他玩弄花招，侵占了大部分金银财宝。

纪纲放纵胡为，朝中群臣慑于他的淫威，无一人敢公开抗辩。纪纲对此还不放心，为了试探众人之心，他在端午节成祖举行的射柳游戏中，故意射不中。他的死党庞瑛按他的吩咐带头鼓噪，说纪纲射中了。结果群臣个个不发一言，更无人纠弹他。

纪纲总以聪明自许，他作恶无忌，表面上却极力掩饰自己。他给人定罪之后，常常做出深表同情的样子，还一再表明他只是奉命行事，同时诱骗被定罪之人向他奉送金帛，好让他去上下打点，向皇上说情。不明就里的人往往上此大

当,献尽家财之后,纪纲见他们已无油水可捞,遂突然命人将他们处死。

明成祖倚仗纪纲铲除异己,对他的所作所为便不加追究。后来纪纲笼络许多亡命之徒,制造刀甲弓弩,图谋不轨,明成祖就难以忍受了。永乐十四年(1416年)七月,仇恨纪纲的内侍向明成祖告密说:

“纪纲反心已成,暗结同党,陛下可知此事?”

明成祖脸色凝重,口道:

“狂妄小儿,终是祸患啊!”

他命人抓捕纪纲,纪纲却百般狡辩,坚不认罪。审问他的官员一一公布他的罪状,纪纲听之惊骇,竟道:

“我向来行事用心,此等秘事你们怎会知晓?”

审问他的官员愤愤说:

“要想人不知,除非己莫为。你坏事做尽,天怒人怨,这岂是你那点小聪明所能掩盖得了的呢?”

纪纲被磔裂于市,他的家人一律戍边,他的党羽也被一网打尽,或杀或贬了。

原文

智有所缺,谋存其故,慎之少祸焉。

译文

智计有它缺欠的地方,谋略有它的敌手,谨慎使用才能减少祸患。

释评

俗话说,人外有人,天外有天。智计对更高明的智计而言,就不是什么智计了。这也决定了人们不能一味自恃智计,死不放手。人们追求的是智计的奇效,虚荣心、自大心却往往把人带入歧途,进而过高地估算了自己的智慧,

过低地看轻了别人的能量。这是最致命的错误之一，许多不应有的失败常常由此而生，留下千古遗憾。

【事典】抱憾而死的诸葛亮

诸葛亮家智计过人，人们把他当做智慧的化身。这样一位非凡人物，六出祁山却无一功成，以致病死军中。史书为此评论说：“他是精通治国之道的良才，与管仲、萧何相比也差不多了。但是年复一年兴师动众而没能成功，大概是在临事应变的军事谋略上，不是他的长处吧！”



诸葛亮

三国时期蜀汉丞相。温文儒雅，足智多谋，出山前即以隆中对为刘备点明争鼎天下的战略蓝图，一生为蜀汉鞠躬尽瘁，死后谥忠武侯。

镜鉴

智谋必须以实力为基础才能发挥效力。

刘备逝世后，诸葛亮身为丞相，全力辅佐幼主刘禅。军政大事，都由他一人决定。诸葛亮为了早日实现刘备遗愿，统一天下，主张北伐。他给刘禅上书说：

“先帝临终时把国家大事托付给我。我日夜忧虑叹息，唯恐交给我的任务不能完成，伤害了先帝的识人之明，所以五月渡过泸水，深入不毛之地。现在南方已经平定，武器装备也已充足，应当鼓励和带领军队向北平定中原。我愿意竭尽个人低劣的能力，扫除奸诈凶恶的势力，恢复汉室天下……”

刘禅令群臣商议此事，多数人深知诸葛亮智谋过人，相信他必有所成，所以极力赞成北伐。少数人却极力反对，忧心忡忡道：

“蜀地人少地薄，屡经战乱，应休养生息，以待来日。丞相智谋超群，可行军打仗终要倚仗国力，丞相又怎能有必胜的把握？魏国地大物博，人才济济，焉能轻取？只怕劳而无功，徒耗国力，到头来事与愿违，反受其害。”

反对之词终为诸葛亮的“光环”淹没了，

建兴六年(228年)春天,诸葛亮兵出祁山,因误用马谡,丢失街亭,大败而归。有人趁此再言不可北伐,上书说:

“此败乃可警戒陛下,伐非其时也。幸我军元气未伤,当固防养兵,积蓄力量。”

诸葛亮却坚持认为只是用人失当所致。他给刘禅上书自责说:

“我以弱劣的才智,有辱于占有不该占有的职位,亲自指挥激励全军,没能训导有序严明法纪,做到用兵谨慎,以致产生了街亭违反命令这样的严重错误和箕谷不加戒备的过失,错误都是由于我选人授任缺乏方术……”

诸葛亮不顾停止北伐的意见,坚信自己的判断。他对反对之人多有斥责,指责他们安逸自保,不图进取。反对之人不敢辩,只是惶急无奈。

同年冬天,诸葛亮再度攻魏,曹真出兵相抗,蜀军粮尽而归。

建兴九年(231年),诸葛亮又出兵祁山,用木牛运输粮草,粮尽再无功而返。于是有人再提停战之事,说:

“我军粮草尚是难以保证供给,可见国力单薄,实不足与魏相抗。长此以往,我军耗尽气力,疲于奔命,自保都难以做到了。”

诸葛亮对反对之议向来不屑一顾,为了解决粮草问题,坚持北伐,他在其后的兵出祁山时分派兵士屯田,作为长期驻防的应对之策。

建兴十二年(234年)八月间,忧心如焚、积劳成疾的诸葛亮病死在五丈原,至死也没能实现他的心愿。

连年北伐,使蜀国国力日弱,民穷兵疲,后来蜀国被魏国所灭。

原文

智不及而谋大者毁,智无馥而谋远者逆。

译文

智慧不够却谋划大事的人只能失败,智计不知停止却谋求长远的人很难如愿。

释评

世事是瞬息万变的，一个人的智慧再高，也不可能虑及万年之后的事。这就要求人们不仅要有自知之明，量力而行，知止当止，更要时刻注意变化的事物，不要墨守成规，相信所谓的“不变定律”“最高智慧”。历史上的成大事者都是颇有智慧的人物，这一点不可否认，但他们中的久远者却绝不是单凭智慧过人就能做到。顺应潮流，应合时变，不固执己见，当是此中真谛。

【事典】顺治帝的自责

顺治帝福临是清朝入关后的第一位皇帝，为了皇位永固，立足长远，他先后采取了一系列方针措施，以安人心。他为此向颇有异议的满族大臣解释说：

“若想在中原站稳脚跟，不顺应时势是不行的。只要能使天下归附，万民归心，朕就要大力推行。老实说，这些举措朕都情有不忍，可若朕不施行，就会有碍大业。权衡之下，朕也只好改变初衷了，这非人力所能为之啊！”



清代紫檀嵌玉团花纹六方凳

一次，副将许武光请求把全国民间收藏的金银收为国有，以为军饷，顺治帝听之动怒，呵斥说：

“身为帝王，自当爱民如子，纵是生财，也该节俭中求取，焉能干下挖地找金之恶事？这是自挖坟墓。”

他命人将许武光赶出殿去，气犹不止。

顺治帝为了招抚汉人，让他们为国出力，发布诏书说：

“朕自从亲政以来，只看到满族大臣来禀奏事务。在朝的大小官员，都是我信任的人。以后，凡是上奏的奏章，都应该由满汉侍郎、卿以上的官员一起禀报，各官都不要推脱。”

顺治十一年（1654年），顺治帝下旨说：

“朕继承祖业已经十一年了，治理国家没有达到预期效果，国家多次出现变

故,水灾、旱灾屡次发生,地震的消息经常听到,这些都是由于朕缺少德行的缘故……朕正在内心自省,抑制不德之事……以后凡是奏章行文之中,不许称朕为‘圣’,这是在加重朕缺少的德行……”

顺治十二年(1655年)三月,顺治帝指示说:

“自从明朝末年战乱以来,每日战事不停,朕都没有时间讲授做学问的道理,现在天下已经逐渐安定,朕要振兴文化教育,尊崇儒家的学术,用来开创太平大业。”

顺治帝励精图治,广纳谏言,清朝的根基日渐稳固。有大臣为顺治帝屡屡自责而不安,上奏说:

“天子贵宠无比,智慧无人能及,陛下自贬自抑太甚,这有损天子声威。陛下功绩盖世,人所共见,万民称颂,过谦实不宜也。”

顺治帝对上书人说:

“朕何须过谦,实觉朕一人之力,无以治国。朕曾千般谋划,却功效甚微,后去尽心思,事事随便,反是略有小成。朕只恐江山不治,又何惧颜面有损呢?”

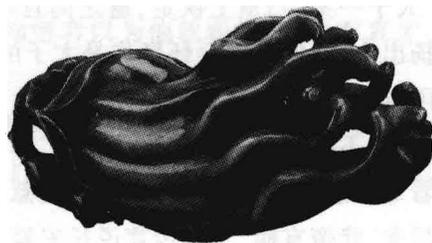
顺治十七年(1660年)正月,顺治帝又颁布诏书自责说:

“自古以来的帝王,统治全国,达到了治理的效果,则天下人都高兴;没有达到感化效果,责任在朕。敬奉天地,帮助人民,道理不过如此,朕继承祖宗的大业,兢兢业业,力求国治,已有十七年了。但是,百姓的生计还没有达到心愿,贪官污吏没有完全清除……反复考虑,朕实在是缺少德行,背弃了上天的选择,愧对祖宗的寄托,白费了太后的教养之恩,辜负了全国百姓的希望。每每想到这里,不敢有片刻的安宁。”

顺治帝不逞己能,勇于自责,自恃聪明的朝臣,大为不解。他们多方进谏,“奇计”迭出,顺治帝又耐心训诫他们说:

“凡事若是只讲智计,工于权谋,别人必是同等待之,自不能让人心悦诚服,真心归顺了。弃智不用是朕深思熟虑之果,绝不是草率所为啊!”

终观顺治帝一世,清朝根基得以巩固,天下渐趋安定。



清代木雕佛手

原文

智者言智，愚者言愚，以愚饰智，以智止智，智也。

译文

对有智慧的人说智慧，对愚蠢的人说愚蠢，用愚蠢来掩饰智慧，用智慧来停止智计，这是真正的智慧。

释评

止的含义是有着深刻的内涵的。作为一种大智慧，它绝不是简单的停止无为。它是因时而变、出奇制胜的一招妙法，也是深合事理、退中求进的处世哲学。相对只知冒进的急功近利者，止的运用就尤显珍贵。纵观无数失败者的症结，他们所共缺的不是智慧，就能说明这一点。一个人只有到了能克制智慧，潜藏智慧，进而慎使智计的境界，他的智慧才是最无缺的，他才能在任何形势下应对自如，屹立不倒。

【事典】丙吉的大义

汉武帝晚年时，宫中发生了诬陷太子的冤案。太子的孙子刚刚生下几个月，也被株连关在狱中。丙吉在参与审理此案时，心知太子蒙冤，他几次为此陈情，都被武帝呵斥，他于是挑选一个女囚抚养皇曾孙，多加照顾。

丙吉的朋友生怕他为此遭祸，多次劝他不要惹火烧身，且道：

“太子一案，乃皇上钦定，避之尚且不及，你何苦对他的孙子优待有加？此事传扬出去，人们只怕会怀疑你是太子的同党了，这是聪明人干的事吗？”

丙吉脸显惨色，却坚定地说：

“做人不能处处讲究心机，不念仁德。皇曾孙乃是个娃娃，他何罪之有？我这是看之不忍，才有的平常之举，纵是惹上祸患，我也顾不得了。”

后来，武帝有病，又听传言说长安狱中有天子之气，遂下令将长安的罪囚一律处死。使臣连夜来到皇曾孙所在的牢狱，丙吉却不放使臣进入。他气愤道：

“无辜者尚不致死，何况皇上的曾孙呢？我不会让你们这样做的。”

使臣不料此节，后劝他道：

“此乃皇上旨意，你抗旨不遵，岂不自寻死路？你太愚蠢了！”

丙吉誓死抗拒使臣，决然说：

“我非无智之人，这样做只为保全皇上的名声和皇曾孙的性命。事急如此，我若稍有私心，大错就无法挽回了。”

使臣汇报汉武帝，汉武帝长久无声，后长叹说：

“这也许是天意吧。”

他没有追究丙吉的事，反而从此有了不少悔意。他下诏大赦天下罪人，丙吉所管的犯人因他才都得以幸存。

多年之后，皇曾孙刘询当了皇帝，是为宣帝。丙吉却绝口不提先前他对宣帝的恩德，知晓此情的家人曾对他说：

“你对皇上有恩，若是当面告知皇上，你的官位必会升迁。这是别人做梦都会想得到的好事，你怎么能闭口不说呢？”

丙吉微微一笑，叹息说：

“身为臣子，本该如此，我有幸回报皇恩一二，若是以此买宠求荣，岂是君子所为？此等心思，我向来绝不虑之。”

后来宣帝从别人口中知晓丙吉的恩情，大为感动，夜不能寐，敬重之下，封丙吉为博阳侯，食邑一千三百户。

神爵三年（公元前59年），丙吉出任丞相。在任上，他崇尚宽大，性喜辞让，有人获罪或失职，只要不是大的过失，他只是让人休假了事，从不严办，有人责怪他纵容失察，他却回答说：

“查办属官，不该由我出面。若是三公只在此纠缠不休，亲力亲为，我认为是羞耻的事。何况容人乃大，一旦事事计较，动辄严办，也就有违大义了。”

丙吉性情温和，从不显智耀能，不知情者以为他软弱好欺，无有真才，他也从不放在心上或改变心意。

一次，丙吉在巡视途中见有人群殴，许多人死伤在地，丙吉却问也不问，只顾前行。一待看见有牛伸舌粗喘，他竟上前仔细察看，甚是关心。他的属官大惑不解，以为他不识大体，他却解释说：

“智慧不能乱用乱施，否则就无所谓智慧了。惩治狂徒，保境平安，那是地方长官之事，我又何必插手亲管？时为初春，牛气粗喘，当为气节失调，如此百姓生

天下无谋

止学

计必有伤害,这是关系天下安危的事,我焉能漠视不理?看似小事,其实为大,身为宰相,只有抓住要领,方能不失其职。”

丙吉属官恍然大悟,深为叹服,那些误解丙吉的人更是自愧不已,暗道自己原是浅薄和无知之辈了。

用势卷

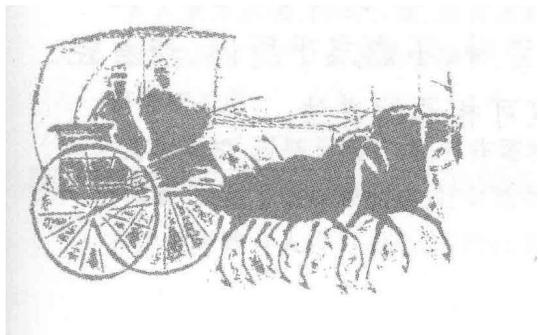
第二

势无常也，仁者勿恃。势伏凶也，智者不矜。

势莫加君子，德休与小人。君子势不于力也，力尽而势亡焉。小人势不惠人也，趋之必祸焉。

众成其势，一人堪毁。强者凌弱，人怨乃弃。势极无让者疑，位尊弗恭者忌。

势或失之，名或谤之，少怨者再得也。势固灭之，人固死之，无骄者惠嗣焉。



仁德的人并不追求易得易失的势力，纵使高高在上，他们也会小心谨慎，不事张扬，以德服人。

用势上的进退和取舍不能千篇一律，因人而异、适时而动当是最好的选择。

小人的为人和邪恶势力的本质，对任何人而言都是个陷阱。

权力场上没有永远的胜利者，适时做些退让，略表一下谦恭，可从根本上巩固权势。

暂避锋芒和理智务实并不是无勇怯懦，它可以使人远离矛盾的中心，而不激发更大的打击。

在有权有势时，不能忘乎所以，切勿轻信势可传家、权可相承的说法。

原文

势无常也，仁者勿恃。

译文

势力没有永恒的，仁德的人不会依靠它。

释评

有权有势往往使人产生自大心理和骄躁心态，权势的光环使浅薄者无所顾忌，为所欲为。人们趋从权势或可以谅解，生存的现实常常让他们不得不低下头来，但有权势者若不摆正心态，一味造势弄势，其后果就难以测度了。以势压人者一旦没有了权势，打回原形的他们就会让人唾弃，不值一文。所以仁德的人并不追求易得易失的势力，纵是高高在上，他们也会小心谨慎，不事张扬，以德服人。

【事典】谨遵成规的曹参

曹参是汉朝开国的大功臣，勇猛过人，机智果断。汉高祖刘邦封他为列侯，食邑平阳，计有一万六百三十户之多，且准他代代相传。

惠帝元年（公元前194年），曹参任齐国丞相之时，鉴于当时齐王刘肥年少，自己又缺乏治国经验，曹参遂广开言路，遍召当地长者和有识之士求教治国之策。

消息传开，百姓同声赞好，可曹参的家人却极力反对，他们对曹参说：

“大人贵为丞相，初来乍到，应该多树权威，以镇民心。如此下询于民，显得大人太没主见了，于大人名望有损啊。”

曹参摇头道：

“身为丞相，若是不问下情，自作聪明，何能治理好一国之事？我的面子事小，治国事大，我不该以势揽势，让百姓失望。”

齐国学者数百人应召而来，各抒己见，众说纷纭。曹参听得也没有了主意，

不知该采取何策为好。曹参的属官见他犯难,索性直言对他说:

“书生之见,大人何必当真?如今大人执掌齐国政事,只要大人发下令来,谁敢不听?再说大人功高盖世,智力无双,这样下求于民,大可不必,大人太过谦了。”

曹参立时痛斥了那个官员,他大声说:

“为官之道,处事之学,岂能仗势而为,以势逼人就范?势有尽头,人有贤愚,现在我若胡为放纵,他日势尽岂不遭人痛骂,自寻死路?我决不会干这样的愚蠢事!”



曹参

汉代第二位相国。秦末随刘邦反秦,身经百战,屡建战功。建汉后功居第二,萧何死后,继任为相,“举事无所变更,一遵萧何约束”,传为佳话。

镜鉴

若无为而有善果,则有势亦不用。

胶西有个隐士盖公,研究黄老之术,很有学问。曹参慕名派人带着厚礼迎请。盖公向曹参进言说:

“人在位上,大都想有番作为,留下自己的印迹,大人以为如何?”

曹参回答说:

“这是人的私心作怪,曹某不屑为之。”

盖公连声叫好,后道:

“人亡政消的事往往植根于此,结果其人势没立成,反遭人怨,百姓受害。大人有此见识,恕在下直言了。”

盖公陈述了清静无为的黄老之术,他劝曹参在此国家初创之时,不要擅行改革,民众有所生息当为要务,如此顺应世情,方可达到治理天下之目的。

曹参叹服有加,厚待盖公,他任齐相九年,坚持依黄老之术处理国政,结果齐地安定,百姓受益颇多。

萧何死前推荐曹参为相,曹参接任后,所有的事都不擅自变更,依然遵循萧何的章法。有人指责他平庸无才,他的好友也不止一次地劝说他:

“大人贵不可言,又怎甘心让人无端指责呢?大人墨守成规,一无自己的主张,也难

怪别人有所疑虑。正所谓一朝天子一朝臣，大人若能运用权势，自修法度，威仪足备，何人还敢轻视大人呢？”

曹参置之一笑，只说：

“小人之言，我不会当真。我自有的办法，只要对国家有利，何必在乎别人的看法？”

曹参任用郡国官吏时，只选用那些老成持重的人，而对那些野心勃勃、极力追求个人名声的人一概弃之不用。有人告他不识贤才，曹参却回敬说：

“浮躁逞能之徒，必会自恃己能，干下臆想乱民之事，他们看似有才，实不知这才是治国之大害。一个人若只想揽权用势，他自不会谦逊待人了，如此，人必厌之恨之，谁会真心服从他呢？一有祸乱，他自遭恶果不说，此乱当是由他而生，更不可原谅。”

惠帝见曹参不理朝政，心中有气，只当他不为国尽力。于是，惠帝对曹参的儿子曹窋说：“你回家后私下问问你父亲根据什么考虑国家大事。”曹窋回家后责问了曹参。曹参大怒，打了曹窋二百板子，说：“国家大事不是你该说的。”到上朝的时候，惠帝埋怨曹参说：“你为什么要惩治曹窋？那些话是我让他规劝你的。”曹参谢罪说：

“陛下的圣明比不上先帝，臣更比不上萧相国。先帝与萧相国费尽心力，治国的方略已然善之又善了，何必改动它呢？陛下只求天下大治，又何必强求臣弄势用权呢？”

惠帝大喜，心疑尽去。曹参任相三年，去世之后仍被人广为赞颂。

原文

势伏凶也，智者不矜。

译文

势力埋伏着凶险，有智慧的不会夸耀它。

释评

权势是许多人眼红的东西，争权夺势而产生的悲剧从来没有平息过。权势给人带来的好处是显而易见的，但它暗伏的隐患却也是最致命的。正所谓树大招风，一个人的势力越大，他所面临的风险和潜在的敌手也就越多，何况势力的扩充总是以打压别人为前提的，不可避免地会有损他人的利益，进而制造出一个个“仇人”。有鉴于此，那些智者并不夸耀权势，方方面面都讲究低调；他们对权势的追求也不一味贪求无度，而是有节有制。

【事典】宗爱的疯狂

北魏的宗爱因罪被施以宫刑，当了宦官。他在宫中初为杂职，受尽了欺侮，立志出人头地，高居人上。

一次，宗爱因小事被责打之后，却一反常态地哈哈大笑。有人以为他疯了，他却恶狠狠地咬牙说：

“人若无权无势，活着也是贱命一条，大丈夫岂能甘心？我能侥幸不死，必不择手段，位极人臣，以报今日之辱。”

宗爱有此心计，其后逆来顺受，表现得十分乖巧。他天生十分精明，善窥人意，又不惜厚颜无耻，极尽巴结，官职日升，直至坐上了中常侍的高位。

一待握有大权，宗爱果如他先前所说的，对侮辱过他的人一一报复，弄得许多人无端受祸。甚至连胡乱猜疑轻视他的人都不肯放过，宁枉勿纵。他的心腹死党有时也感到他事情做得实在过分，于是怯声对他说：

“大人位高权重，报仇雪恨也不能滥杀无辜啊。现在有人便趁此向皇上、太子说大人的坏话，何况那些和大人有仇的人呢？这样下去，不仅于大人的声誉有损，只怕皇上、太子怪罪，事情就不好收场了。”

宗爱小人得志，自不会把别人的话认真对待，他阴冷一笑，竟道：

“我忍辱负重，好不容易能有今日，为了什么？我报复他们只是其一，借以造势立威亦是我意。谁若是坏我的好事，他们一个也活不成了。”

太武帝晚年，太子拓跋晃代理主持朝政，拓跋晃的亲信给事中仇尼道盛、侍郎任平城自恃有太子宠爱，做事独断专行，对宗爱也不理不睬，甚至多有得罪。宗爱自知在争权夺势上遇到了强劲的对手，一时苦思对策。宗爱的心腹劝他和仇尼道盛、任平城和解，又为他分析说：

“时下太子掌权，他们又是太子的亲信，大人怎会斗得过他们呢？与其少有胜算，莫若暂与交结，以待来日。”

宗爱却有自己的见解，他皱着眉头，一字一顿地说：

“权势二字，非同其他，不争何得？不将他们除去，我终无法施展。”

他最后诬告仇尼道盛、任平城图谋造反，太武帝愤怒之下，不仅杀了他们二人，太子宫的很多官员也被斩杀。拓跋晃忧惧之下，不久也病死了。

后来太武帝心有悔意，思念太子拓跋晃。宗爱生怕事情败露，为保权势，他竟下毒将太武帝毒死。这件事他做得十分诡秘，得逞之后他才如释重负，胆子无形中又大了几倍。他对自己的死党说：

“权势没有人肯拱手相让的，为了它，即使到了最后关头也要放马一搏。我的成功，并不是侥幸所得啊。”

尚书左仆射兰延等人接秦王拓跋翰入宫，准备拥立他为皇帝。宗爱听此消息，大为惊恐，气急败坏地说：

“一旦秦王为帝，我命休矣。”

他自知和秦王不睦，为防日后遭祸，索性把平日和他要好的南安王拓跋余秘密接进宫中，极力劝说他登上帝位。其后，他又假传皇后的命令，把兰延等人骗进后宫，一一诛杀。秦王拓跋翰也不能幸免，被宗爱押到宫廷监狱杀死。

拓跋余当上皇帝后，封宗爱为冯翊王，任命他为大司马、大将军、太师、都督中外诸军事，兼领中秘书。至此，宗爱权势冲天，朝政大权一人独揽。他我行我素，行事更无禁忌，对百官动辄呵斥，专权日甚。有人试图劝宗爱有所收敛，说：

“大人位极人臣，已是无可再升，当可居安思危。所谓不进则退，大人若能以退示人，稍饰礼下，上附天意，下合人心，则再无后顾之忧了。”

宗爱纵声大笑，浑不在意。百官私下纷纷向拓跋余进言，拓跋余也对他产生了怀疑，于是计划剥夺宗爱的权力。宗爱闻此讯息，竟又派人将拓跋余杀死。他的穷凶极恶终遭恶果，文成帝拓跋濬即位后，将宗爱诛杀，屠灭其三族。



北朝菩萨立像

原文

势莫加君子，德休与小人。

译文

势力不要施加给君子，仁德不能给予小人。

释评

权势和威仪是要因人而用的。那种不分对象，只知以势对人的，只会让他的权势和威仪有损。君子高风亮节，不媚权贵，天生的傲骨和人格的正直决定了他们不会像小人那样，在势力面前低头。同样，小人的卑劣和无耻是仁德所难以感化的，这个本性便要求人们对他们不能抱有幻想，只能以势打压。这也说明，用势上的进退和取舍不能千篇一律，因人而异、适时而动当是最好的选择。

【事典】刘旻的迂腐

后汉隐帝刘承祐在位期间，刘旻官至中书令，权势十分显赫。

隐帝年幼，朝中枢密使郭威掌有军权。郭威和刘旻素有隔阂，刘旻对他心存顾忌，时刻加以防范。

一天，刘旻因小事和郭威发生冲突，心中十分气愤。他对自己的心腹判官郑琪说：

“皇上幼小，大臣权重，郭威又一向与我不和，我该如何是好？”

郑琪献计说：

“大人身为皇亲，又为重臣，不该向郭威示弱啊。郭威功高盖主，我见其人当有反心，大人该设法除之。”

刘旻脸上忧虑，长叹说：

“郭威屡平叛乱，为朝廷立有大功，我朝倚仗他的实在不少，若贸然除之，只怕令敌国欢心。”

郑琪摇头道：

“大人心存不忍，必有后患。时下大人势力正旺，若不当机立断，一旦势不在我，郭威的野心就得逞了。对这样的小人不及早下手，难道大人忍见国破家亡吗？”

刘旻脸色立变，斥责有声。郑琪见刘旻动怒，只好闭口不言。

郭威表面上虽和刘旻屡生冲突，心底还是对他怀有畏惧。他对自己的家人袒露过这个秘密，他的家人就谏言说：

“大人权高招忌，何不和刘旻略作交结，以避其锋？”

郭威苦笑道：

“刘旻外刚内弱，犹疑不决，我若不和他碰撞，反是让他少了顾虑，决心对付我了。一旦我势不可敌，他当是我第一个要除去的敌手，你们切记，千万不要在大事上让他们抓住把柄，眼下只能和他虚与周旋。”

刘旻和郭威斗智斗力，郑琪深为刘旻担心。一次他又向刘旻出主意说：

“大人根基乃在晋阳，晋阳地形险固，赋税丰盈，若大人以其为本，广招军卒，若有变故也可自保。”

刘旻起初不肯，在郑琪苦劝之下，他才依计而行，在晋阳招兵买马。

隐帝被部下杀死后，后汉大乱，郭威带兵平定叛乱，有人便建议郭威废汉自立。郭威早有此意，此刻却对自己的家人说：

“刘旻在晋阳拥有重兵，人心未定，我是要有所安抚啊。此时还不是称帝的时候，别人怎会料到此节？”

郭威强压野心，提议立刘旻的儿子刘赧为后汉的皇帝。刘旻惊喜之下，竟轻信了郭威的这一缓兵之计。他对自己的部下说：

“我儿子要做皇帝了，我还担心什么呢？只此一节，便见郭威忠心可表，我从前是误会



刘旻

原名刘崇，五代时期北汉建立者，为后汉高祖刘知远的同母弟弟。954年，北汉南攻后周大败，刘旻忧愤成疾，不久去世，庙号世祖，子刘承钧继位。

镜鉴

突如其来好事往往是诱饵，一旦轻信就走向灭亡。

他了。”

刘旻主张解散军队，派人入京。忠于刘旻的属下纷纷进言，劝其慎重。他们说：

“郭威所忌者，乃是大人的兵势强盛，所以他才施出骗人的手段。大人不及深察，信以为真，自毁其势，岂不上了郭威的大当？”

刘旻自信判断无失，得意地说：

“郭威虽是不驯，却也不敢冒天下之大不韪，你们不要胡乱猜疑了。俗话说机不可失，若是误了我儿的皇位，我岂不是成了千古罪人？到时就悔之不及了。”

为表诚信，刘旻坚持解除了军队，派使者入京。郭威又愚弄刘旻的使者说：

“我脖子上刺有飞鸟的图案，人称郭雀，哪有刺有青纹的人能当上天子呢？我一心忠汉，决无二心。”

使者回报，刘旻更加放心了。不久，太原少尹李骧又力劝刘旻说：

“郭威阴谋日显，大人当有防范。以郭威的为人，他是决不会甘心为臣的。大人当控制孟津要地，伺机动作，方可应变啊！”

刘旻脸色难看，最后竟破口大骂，说李骧挑拨离间，居心险恶。他令左右拉李骧出去斩首，李骧临刑前叹息说：

“为愚人谋划，是我的罪过，我真是该死啊！”

刘旻又杀了李骧的妻子，还把此举向朝廷说明，让郭威知晓自己的心意。

郭威见刘旻解除武装，遂不以为患，自立建周，当了皇帝。刘旻这时才醒悟过来，却无力回天了。

原文

君子势不于力也，力尽而势亡焉。

译文

君子的势力不表现在权势上，以权势为势力的人一旦权势丧失，势力也就消亡了。

释评

势力的内涵是广泛的,对势力的不同认识直接主宰着一个人的行事方法和人生命运。品德低下、投机钻营的人,会视权势为他们捞取好处、颐指气使的资本,一旦窃据,便恃之为己谋利,飞扬跋扈,不可一世,其下场也就注定了不会善终。君子以德让人钦敬,他们的义举和善行深得人心,传之千古,是不会因之有无权势而消减的,这才是势力的真正含义,也是人们所能永久依靠的利器。

【事典】令人叹服的范质

范质是北宋初年的宰相,他去世后,宋太祖赵匡胤对身边的大臣说:“范质德高无私,仅有住宅,不积置财物,是真正的宰相啊!”宋太宗赵光义也评价他说:“在宰相中,能遵循法度。保持廉洁品格的,没有超过范质的。”

范质自幼聪明好学,九岁就会写文章,十三岁就研习《尚书》。他于后唐长兴四年(933年)考中进士,不久就被提拔为封丘县令。

上任伊始,范质不行威仪,对人谦和,多方讨教。他还深入乡间,有时竟和农夫坐地闲谈。他的属下于是提醒他说:

“民不畏官,则官威尽失,民不可治。大人这般做法,有何益处呢?”

范质训斥他们说:

“治民之道,重在教化。教化之道,首当令其无有戒心。为官倘若只知妄下命令,何以服人呢?”

有人讥笑范质不懂为官之道,于是多方排挤他。范质看在眼里,所行并不稍改。上司派人几次调查范质的一些所谓“劣迹”,结果都因百姓称赞,政绩卓然,让别人的诬告全然落空了。

范质后来入朝为官,仍待人谦逊,从不自高自大。他的朋友见他置田产,仍守清贫,



北宋临汝窑花口渣斗

不解地问他说：

“权势在手，当恃之兴家置业，耀人在前，否则权势当是无用之物了。你整天读书，劳神费力，真是枉为辛苦啊！”

范质回答说：

“仗势行私，巧取豪夺，这不是读书人该干的事啊！目光短浅的人借此放纵暴敛，到头来害人害己，又哪是永久之道？我志在为国尽力，修身修德，不勤加学习，日后怎能担起重任？”

周世宗第一次征伐淮南，范质力劝周世宗不要前去扬州。当时范质为周世宗的老师，周世宗见他哭谏，只好答应他了。第二次周世宗率军欲进扬州，大臣窦仪劝谏不可，周世宗便勃然大怒，想要杀他泄恨。群臣见皇上决心已定，无人敢谏。范质欲要进言，他的朋友都阻止他说：

“窦仪和你并无深交，若因为他求情得罪了皇上，太不值得了。我们的权势都得来不易，此祸避之不及，不要自找麻烦了。”

说这种话的人多了，范质深以为忧，痛声说：

“身为臣下，眼见君主有失，而无人敢谏，亡国之兆啊！权势在我为大，可一旦国之不存，我们的权势又在哪儿呢？做人不能违背良心正义，你们的说法我不敢苟同。”

他冒死苦谏，痛哭流涕，周世宗最后终于赦免了窦仪。

范质在宋为相时，宋太祖十分信任他，对他言听计从。有人多次对宋太祖打小报告说：

“范质为前朝高官，未必真心归附我朝。他常常卖弄恩情，不惜牺牲朝廷利益，当是别有他图了。”

宋太祖初有疑心，后独召范质，和他谈论国事家事，这时范质针对时弊，多有创见，毫不保留。事后，范质还上书宋太祖说：

“人们唯恐自己的权势不高，所以千方百计地讨取陛下的欢心，说陛下爱听的话，办陛下想办的事。这对己看似有利的事，其实害了国家；一旦陛下猛醒，必会降罪于他，这也是他们的取祸之道。臣只知国家大义，凡事直言无忌，若为此惹上祸端，也只是我一个人的损失，不负陛下的知遇之恩。”

宋太祖看罢唏嘘不已，动情地对身边人道：

“如此忠臣，我竟险些错怪了他，可见忠臣实在难为啊。他的见识远逾常人，难怪他有君子之行了。”

原文

小人势不惠人也，趋之必祸焉。

译文

小人的势力不会给人带来好处，趋附它一定会招致祸害。

释评

趋炎附势者大有人在。讨得一杯羹的心理和打算使许多人上了贼船，结果得不偿失，损失惨重。其实，小人的势力是外强中干的，更是沾不得的，小人的为人和邪恶势力的本质，对任何人而言都是个陷阱，在此若心存侥幸和以为靠山，只能成为他们的帮凶并引火烧身。认识不到这一点，人们就会迷失人生的方向，在人生的关键之处做出错误的抉择，贻误终生。

【事典】免死的龚遂

西汉的昌邑王刘贺为人奸险，行为不端，屡做恶事。他的手下慑其淫威，少有谏言者，更多的还是极力恭维他，不惜助其为恶，讨其欢喜。龚遂身为刘贺的郎中令，执掌侍卫权柄，他为刘贺日夜忧心，对其他人的谄媚之举也极为厌恶。

刘贺与仆人吃喝玩乐，整日醉酒高歌，王府难得一日清静。刘贺兴致一来，常常无端重赏那些仆人。龚遂见刘贺胡闹日甚，便想联合其他官员向刘贺进谏，他对那些官员们说：

“大王任性放纵，我等听之任之，这是为臣者最大的失职啊！长久下去，不但大王迷途难返，我等也有不测之灾了。”

那些官员冷眼对之，有的说：

“大王自有大王的安排，为臣者安能不守本分，妄加断言？你危言耸听，就不怕大王先治你的罪吗？”

和龚遂友善的人私下劝他说：

“天下是刘氏的天下，为王者嬉戏无度，这也许就是他们应有的快乐吧！眼

下人人心中知肚明，之所以无人进谏，不过怕给自己招祸罢了，这也是人之常情啊！”

龚遂见无人应和，心中悲苦。他一人暗自长叹，他的家人就安慰他说：

“人人苟安，大人当知这是世事使然啊！谁不攀龙附凤、结交权贵呢？身在官场，任凭大人如何高洁，也得顺应大势，这岂能因你一人而变？大人切不要伤心了。”

第二天，龚遂入见刘贺。此时群臣环绕其身，刘贺正玩着打斗的游戏，兴致正浓。龚遂眉头紧皱，直上前去，一下跪在刘贺面前，放声便哭，声震厅堂。刘贺一惊，群臣亦是面面相觑，不知龚遂真意。

刘贺心中生气，厉声道：

“你无故哭号，坏我兴致，当真不怕死吗？”

龚遂双膝跪地向前爬行，抽泣说：

“臣死不足惜，请容臣将话说完。大王不事正业，游玩无度，上坏朝纲，下毁清誉，如此下去，国之将亡。大王高高在上，胆小怕事者不敢直言，别有用心者怂恿大王以取私利。臣不敢言忠，却未忘汉室的天恩。今出言冒犯大王，大王若不纳谏，恳请大王赐我一死。”

刘贺忽发冷笑，接着说道：

“你要陷我于不义，这也是忠臣所为？我暂不杀你，却也不能任你以下犯上，不知朝廷礼节。”

刘贺传命责打龚遂，同情龚遂的臣子为他苦苦求情，龚遂这才免受酷刑。事后龚遂对群臣说：

“我们共同辅佐大王，可谓和大王连为一体了。大王荣，我们荣；大王衰，我们衰。你们不识大体，只见眼前的一点好处就沾沾自喜，将来的祸事谁会料到呢？”

昭帝去世后，因其无子，昌邑王刘贺得以继承皇位。消息传来，王宫中一片欢腾，人人喜不自禁，唯有龚遂听之一惊，毫无喜色，继而忧虑更甚。有人问他有何



西汉龙凤呈祥

心事，龚遂拒不言明，他只跟自己的家人说：

“无德者窃居高位，这并不是件好事啊。天子之位尊崇无比，人人注视，似大王无德无能，荒唐放纵，纵是恃势而为，又岂能长久？只怕我们做臣子的也要因他遭殃了。”

他的家人万不料他竟有此想法，倒吸口凉气。他们于是劝他辞官不做，龚遂却无奈摇头说：

“为臣者虽知凶险，又怎能弃大王于不顾？大王身边尽是谄媚之人，有我在或可让大王有所收敛，消解此难。”

龚遂随刘贺入京，他不时苦劝刘贺，常常跪地不起。刘贺十分讨厌他，遂再不准他进谏，龚遂便上书言事，仍不罢手。

昌邑王即位二十七天，终因淫乱放纵被废。昌邑群臣被杀死的有二百多人，他们的罪名便是陷王于无道。龚遂因争谏不止，忠心可嘉，朝廷特许他免于死。

原文

众成其势，一人堪毁。

译文

众多的人才能成就势力，一个人却可以毁掉它。

释评

势力的形成从来不是一个人单枪匹马便能做到的，它的影响力和辐射面也是只有众多的人参与才能达到。由此看来，势力的扩充和运用必须注重人的选择，在这点上，若不慎慎对待，用人不当，敌友不分，势必会造成连锁反应，引发整体的崩溃。正因如此，压抑势力的高涨，也是由择人的不易所制约的，如果盲目扩张，轻视人的因素，其后果往往是自取其辱，满盘皆输。

【事典】朱瑱的亡国

朱瑱是梁太祖朱温的第四个儿子，朱温称帝后，封他为均王，让他执掌自己最亲近的卫队天兴军，后又任命他为东京马步军都指挥使，极表信任。

朱瑱有权有势，威风八面，很多人便投靠到他的门下，极尽恭维。朱瑱为争皇权，自求有人辅助，扩大实力，于是他把归附他的人尽皆留下，又极力拉拢朝廷有权势的人。

朱瑱的努力没有白费，朱友珪叛变杀父自立为皇帝后，朱瑱的手下和亲信便和朱瑱抱成一团，又力劝他讨逆自立。点禁军赵岩握有军权，他在一次宴会上对朱瑱说：

“王爷苦心经营，势力庞大，又怎肯甘心屈人之下呢？朱友珪大逆不道，杀父登基，人心不服，如若王爷登高一呼，我等自然拼死效力，大事可成。”

朱瑱脸上动容，说：

“本王早有此意，只因事关重大，未敢轻动。依将军之言，本王该从何处着手呢？”

赵岩成竹在胸，于是说：

“成大事者需有人助，为保万无一失，王爷还要收买一人。”

赵岩所说此人乃是时任北面都招讨使的杨师厚，他握有重兵，镇守魏州。朱瑱听从其计，派心腹马慎交去见杨师厚。马慎交见到杨师厚后，对他说：

“均王深得人心，人多势众，均王准备发兵讨逆，此举无人非议。将军素来被均王所重，如若将军助均王举事，他日功成之时，不但将军世享富贵，也可青史留名，传诸后世。”

马慎交又传达了朱瑱的许诺：事成之后，犒劳其军队五十万缗，仍让他当魏博节度使。为了让杨师厚下定决心，马慎交当面提醒他说：

“朝野将军都答应共助均王，朱友珪大势已去了，将军若想建功立业，还请将军速下决断。”

杨师厚心跳如鼓，尚在犹豫。马慎交又出口道：

“大丈夫为人处世，岂能逆势背天？瑱王必会成功，将军若无有寸功，他日何以立足于朝堂呢？”

杨师厚冷汗骤出，慌忙谢罪。

有众人相助，朱瑱发动兵变，攻杀了朱友珪，自己当上了皇帝。

朱瑱上台后，赵岩等人都被重用，他们的家人也都占据了重要官职，肆意胡

为,朱瑱对他们也不严加约束。大臣敬翔就此上奏说:

“国家年年调将出兵,土地日见减少,这不仅是士兵骄傲怯懦之故,也是陛下用人不当之因啊。陛下任用私人,对其言听计从,却不想他们的恶行,足以败坏陛下的名声,毁掉陛下的天下。陛下的江山得之非易,用人之失却可以轻易将之断送,古往今来这样的事太多了,陛下当引以为鉴。”

朱瑱不听劝谏,竟又轻信了赵岩等人分割魏博六州的建议,结果引发大规模的兵变,百姓死伤无数,国土一时剧减。

陈州刺史惠王朱友能,自恃皇族,多行不法之事,许多有劣迹的人都投奔他。朱瑱面对群臣的奏报,不但不下令严惩他,还为他极力开脱说:

“天下纷乱,此乃用人之际,不能因小失大。惠王纵是有罪,也是受人怂恿之失,朕怎忍加罪于他呢?”

敬翔此时便大声说:

“惠王劣迹昭昭,天人共愤,如再纵容,陛下所失大焉。时逢乱世,陛下更应惩凶以收民心,否则祸不可解了。”

朱瑱终不纳谏,陈州最后激起民变。最终朝廷虽平息民变,却也元气大伤了。公元923年,后唐皇帝李存勖出兵攻打梁国,朱瑱众叛亲离,国灭身死。

原文

强者凌弱,人怨乃弃。

译文

有势力的人欺凌弱小的人,人们怨恨他,就会离弃他。

释评

无权无势受人欺凌的事屡见不鲜,受害者的遭遇令人同情,仗势欺人者遭人怨恨。仗势欺人者看不起小人物的力量,又轻视舆论的作用,这是他们的致命伤。要知小人物并不都是软弱可欺的人,他们拼起命来,舍生忘死,

势力再大也会对他们防不胜防。人心向背也是一个人发展立足的决定因素，声名狼藉之人势力再大，终会在千夫所指中日渐瓦解。所以有远见的人越是有权有势，就越发谦恭和小心，对任何人都不会轻易得罪。

【事典】礼贤下士的信陵君

战国时期，魏国的信陵君魏无忌为人宽厚，待人诚恳，从不凭自己的权势慢待士人，人们争相投奔他，他门下的食客多达三千人。

信陵君有此贤名，不免招人嫉恨，别有用心的就在魏王面前诋毁他说：

“信陵君广施恩德，纳人无数，这对大王可不是一件喜事啊！现在魏国只知有信陵君，而不知有大王，这不是十分危险的征兆吗？请大王速定对策。”

魏王初不肯信，只一笑道：

“有信陵君在，他国才对魏多有忌惮，不敢贸然侵犯，这都是他的功劳。我们是亲兄弟，我十分了解他，他怎会有异心呢？”

有人将此事报告了信陵君，信陵君面上无动于衷，心中却惊骇不已，他对自己的心腹门客说：

“我位高权重，难免有人说三道四，所以我不敢恃势待人，让大王猜疑。想不到即使如此，我还是遭人攻击，我该如何应对？”

他的心腹门客沉吟道：

“公子遍施恩惠，可终有未尽之时。我肯定是有人未得公子垂青，这才心怀怨气，借此泄愤。”

信陵君连声叹息道：

“你说得不错，这当是我的过错了。这件事却也提醒了我，我的谦逊和礼遇还远远不够，我当日后尽全力了。”



信陵君

姬姓，魏氏，名无忌，战国时期魏昭王之子。著名的政治家、军事家，官至魏国上将军，为人仁爱宽厚，礼贤下士，是“战国四公子”之一。

镜鉴

以势欺人，人弃；礼贤下士，人附。

信陵君自责过后,更是注意礼待士人,他听说有个隐士叫侯赢的,富有才学,于是备上一份厚礼,亲去拜访。侯赢年已七十,穷困潦倒,在魏都大梁的东城门当守门人。和信陵君同去的属下心中不解,他对信陵君说:

“大人权倾朝野,也该讲究威仪气度,如此下访一个守门人,有失大人尊贵的身份。若大人一定要见他,我等把他带来就是了,何必大人亲自前往呢?”

信陵君良久无语,后说:

“你不在其位,自不知我的难处,凡事不能表面论之。”

他见了侯赢,侯赢却不肯收下礼物,信陵君更生敬佩,于是他请侯赢赴宴,让他坐在车上的尊贵座位上。侯赢不谦不让,经过闹市时,他还故意下车和他的朋友朱亥站着聊天,信陵君在旁执鞭恭候,神态如常。街上的人都暗骂侯赢无礼。

宴席之上,侯赢动情地说:

“公子贤名,天下皆知,我还是觉得有些欠缺。刚才我让公子为我一个守门人屈尊赶车,又在闹市之上让众人亲见,人们骂我是个得意忘形的小人之时,公子的贤德就增进了许多。公子能做到如此,天下士人哪有还不为公子效命的呢?”

信陵君谦让过后,叹道:

“有人劝我不该亲自拜访先生,有辱身份。蒙先生如此抬爱,我所做的这点小事真是微不足道了。”

侯赢又向信陵君介绍他的朋友朱亥说:

“朱亥虽是屠户,却有胆有识,俗人看不起他,但相信公子能厚待他。”

信陵君日后亲自拜访朱亥,朱亥和他交谈几句,便又忙他自己的事去了。信陵君的属下见之动气,对信陵君说:

“一个屠夫,竟无礼至此,我看不出他有什么本事,大人为何善待他呢?这样的人满街都是,大人的谦恭太过分了。”

信陵君心平气和地对属下说:

“有用与无用,岂能轻下断言?不到危难关键之时,一个人的作用是不会显现出来的,对看似平凡无奇的高人而言更是如此。我礼待士人,唯恐有些疏漏,坏我声势,纵是没有回报,又有什么损失呢?”

公元前257年,秦昭王在长平大胜赵军,围攻赵国都城邯郸。信陵君的姐姐是赵惠文王弟弟平原君的夫人,她多次写信向魏求援。魏国发兵十万去救赵国,魏王由于受了秦王的恐吓,大军行至邺城,魏王便下令不得前进了。信陵君心急如焚,多次劝说魏王进兵攻秦,魏王都拒绝了。信陵君又让宾客中善辩之人去

劝说魏王，结果也是无功而返。情急之下，信陵君失去了理智，拼凑了一百多辆车马去和秦军拼命。人马出发路过东城门时，信陵君见到侯嬴，把自己的打算和他说了，想不到侯嬴态度冷淡，最后只轻轻说：

“我老了，不能随公子前去，公子你自己多保重吧。”

信陵君走了几里地，暗怪侯嬴话语少情，于是折了回来。侯嬴再见信陵君，先是责怪他不该以身冒险，前去送死，后又审时度势，为他进献“窃符救赵”的计谋。信陵君听得茅塞顿开，依计而行，大获成功。事后信陵君感念侯嬴之恩，常对人说：

“侯嬴人微言轻，却成全了我的一世功名。身处高位，若是存有偏见和短视，当是最可怕的事啊。”

原文

势极无让者疑，位尊弗恭者忌。

译文

势力达到顶点而不知退让的人让人猜疑，地位尊贵而不知谦恭的人使人嫉恨。

释评

权力场上争权夺势而演化的悲剧向来不绝，胜者王侯败者贼的功利主义和残酷事实促使此中人等费尽心机地去赢得权柄。历史告诉人们，权力场上没有永远的胜利者，即使历经血战，登上高位，在四下都是环伺覬覦者的处境中，他还是充满风险的，随时有被拉下马的可能。这个时候，适时做些退让，略表一下谦恭，不仅可以化解一些人的敌对之心，更重要的是解除最高当权者的猜忌与树立良好的个人形象，可从根本上巩固权势。做不到这一点的人，尽管他貌似强大，其实却随时都可能毁于一旦，权势也随即烟消云灭。

【事典】桑哥野心

元世祖时，桑哥屡经钻营，爬上了尚书省平章政事的高位。一次，桑哥奉命去检查中书省事务，查出亏欠纸币四千七百七十锭。参政杨居宽十分惊恐，为自己辩护，桑哥即命手下用拳头打他的脸，打得杨居宽鼻青脸肿。

桑哥有位好友听说此事，暗叹桑哥太过分了，于是他私下劝桑哥说：

“居高位不易，你知道是为什么吗？原因就在于居高位者往往恃权放纵，做事过于任性，结果惹得天怒人怨。你初登相位，竟不顾身份，命人殴打朝廷官员，这和平民百姓的争斗何异？既坏了你的名声，也显出了你的霸道，我担心这对你不利啊！”

桑哥狡黠一笑说：

“似你所说，我该做个善人，离开官场，岂不更好？为官者重在官威，不恃势压服别人，谁还怕你？你不懂这些，以后再勿乱言。”

桑哥就此事穷究猛挖，稍有过失者他都逼供降罪，以至有许多无辜者也被他打入监牢，朝廷上下对此议论纷纷，多有不服。桑哥心中胆怯，生怕群臣联合反对他，于是他召集心腹密谋对策，其中一人便给他出了个主意：

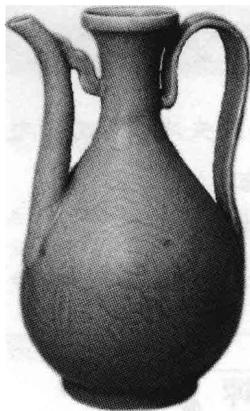
“大人贵不可言，得罪群臣可以，却万不能让皇上猜疑。大人倘若抢先一步，将杨居宽等人罪状呈上，请旨把他们处死，这不仅慑服了群臣，更可以让皇上知晓大人的忠心，万事无忧了。”

桑哥连声叫好，于是添油加醋地把事实夸大，甚至无中生有。元世祖为桑哥所欺瞒，一怒之下传旨将杨居宽等人处死，并陈尸街头。

朝臣不想桑哥如此狠毒，一时人人色变。御史台吏王良弼气愤至极，他为杨居宽等人喊冤，还对人说：

“桑哥小人得志，如此草菅人命，炫耀权势，将来还有人治服得了他吗？他是国家的祸害，我们一定要除掉他。”

王良弼的言语让桑哥生根，桑哥决定把他也抓捕起来杀掉。桑哥的一位家人见之不忍，对桑哥说：



元代青釉划花执壶

“大人心愿已足，高官得做，如果为了一件小事就大开杀戒，岂不是多树仇人，惹人非议？现在大人的一举一动都备受人们关注，大人该以宽大为怀，安抚人心呐。”

桑哥本性狡诈豪横，未得势时他尚能强压野心，媚上附人，今日大权在手，他的凶残便原形毕露了，他痛骂家人一顿，又咬牙切齿地说：

“顺我者昌，逆我者亡，我杀他们，就是让人们知道我的性格。他们同声咒我，又奈我何呢？”

桑哥坚持杀了王良弼，还抄了他的家。曾为江宁县达鲁花赤的吴德也因说了桑哥的坏话被杀，吴德的妻子、儿女被收为官家的奴婢，受尽屈辱。

桑哥势力煊天，一些谄媚之徒便纷纷投靠他，为他歌功颂德。他们唆使大都百姓史吉等人为桑哥立颂德碑，许诺事成之后给予重赏。桑哥知道这件事后哈哈大笑，十分高兴。他的一位好友却不请自来，劝他千万不要接受下来：

“你为人处世本已招摇，倘若再添此节，别人议论倒无关痛痒，皇上会怎么想呢？你步步逼近，毫不知敛，事情就会走向反面，此事绝不可行。”

桑哥拒不听劝，元世祖听闻此事，表面上没有反对，心中却是十分不快。后来桑哥任人唯亲，卖官鬻爵，终让元世祖勃然大怒，百官也纷纷揭发桑哥的罪状。一夜之间，桑哥的颂德碑被推倒，他本人也被处死。

原文

势或失之，名或谤之，少怨者再得也。

译文

势力有时會失去，名声有时會遭诽谤，少发怨言的人能失而复得。

释评

在挫折面前，在遭人侮辱的时候，人们的态度和反应是不同的。有智慧的人处变不惊，不怨不弃，不做无用的争辩，也不蛮干，事实往往证明这是最

有效的反攻之道。暂避锋芒和理智务实,并不是无勇怯懦,它可以使人远离矛盾的中心,而不激发更大的打击。相反,那些反应敏感、认不清形势的人,在打击面前怨天尤人,不仅于事无补,也更让人抓住把柄,穷追猛打便接踵而至了,非置其死地而后快。如此,他们也就再没有翻身之日了。

【事典】看透时势的萧道成

南朝宋时,萧道成因屡建战功,历经几个皇帝,都被授予要职。宋明帝刘彧时,他一人身兼数职,担任持节,暂任冠军将军,都督北讨诸军事,都督南兖州、徐州诸军事,南兖州刺史。

萧道成权势极重,相貌也英俊非凡,人称有天子之相。多疑的刘彧虽倚重萧道成,内心却始终放心不下。

萧道成聪明绝顶,他看出刘彧的心事,只好事事小心,从不揽功显势。他的心腹有人知道他的顾忌,出主意说:

“将军遭人猜忌,已非一日,将军处处谨慎,也终非解祸之法。”

萧道成见他道破心事,也坦诚说:

“无端遭忌,这是我最担心的事了,这事不能明言,更不能辩白,该当如何是好?请你教我。”

那人连说不敢,说道:

“身为臣子,将军只能多表忠心、佯作不知了。无论何时何事,将军若能泰然处之,竭力顺从,当保无恙。”

朝臣中嫉恨萧道成的人,一面不断诋毁萧道成拥兵自重,一面又对刘彧进言说:

“自古便有权臣篡逆之事,如今萧道成军权在握,听闻他又收买人心,讨好兵卒百姓,



齐高帝

萧道成,南朝齐创立者。原为南朝宋之大将,因宋皇室争权相残,朝廷实权渐集于道成,后受禅即皇帝位。

镜鉴

埋怨无济于事,不如少说多做,或可否极泰来。

他这是要有谋逆之举啊。陛下切不能让萧道成的假象给骗了。”

刘彧本来讨厌萧道成的非凡之貌，听此，他脸色凝重，十分难看。这时民间又有流言传出，说“萧道成该做天子”，于是刘彧的疑心更大了，召来冠军将军吴喜，吩咐说：

“萧道成似有不忠之心，朕命你前去试探，你要如实回奏。”

吴喜亲自携带贴上封条的银酒壶送给萧道成，且说：

“皇上命臣慰劳将军，此酒乃皇上亲赐，将军当痛饮谢恩。”

萧道成明知此事的真意，他故意装得十分兴奋，打开即饮，毫不迟疑。吴喜回奏之后，刘彧的心疑稍减。

萧道成的心腹事后对萧道成说：

“将军勇识过人，方有那般壮举。下官真为将军担心啊。”

萧道成苦笑说：

“你的主意是对的，说心里话，我当时也是无奈为之，可这是最好的方法了。”

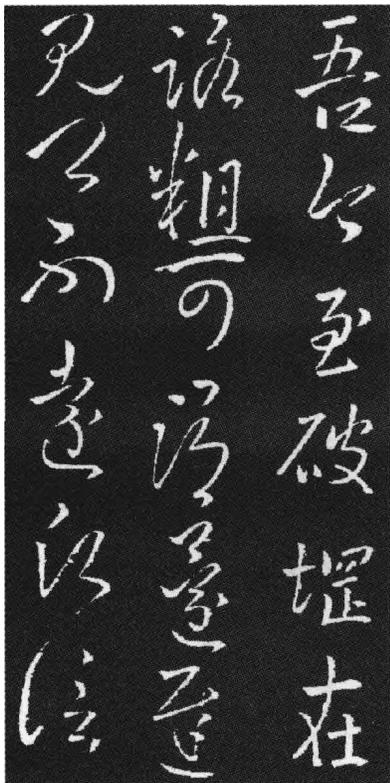
泰始七年（471年），刘彧下诏召萧道成回都城，他的部下十分震惊，纷纷劝他不要应召，有人便指出说：

“这分明是皇上为解除将军的兵权而使出的手段。将军现在拥兵在外，势不可敌，一旦入朝就任人宰割了，将军三思。”

萧道成谢绝了众人的好意，他长叹一声，解释道：

“皇上连亲兄弟都不放过，又会对谁真正放心呢？太子幼小，皇上是怕他死后江山有失啊！我必须马上出发，尽早赶到都城，若有迟缓，皇上就会有疑降罪了。我走之后，你们当同心协力，切勿懈怠；他日有变，我们同舟共济，自无大损。”

朝廷任命萧道成为散骑常侍、太子左



齐高帝手迹

卫率，此官名位虽高，却是有职无权的闲职。萧道成默默接受下来，没有一声怨言。有人要替他打抱不平，萧道成都坚决劝止；他的好友有的拒不听劝，于是萧道成惶恐地说：

“我非心服，却是怕因之招来杀身之祸啊。如今皇上既疑于我，他没有痛下杀手，正是在时刻观察我的举止，若我怨天怨地，喜怒于色，他必做出决断，我必死无疑了。一旦渡过此关，我失去的一切还会得到，现在何须干下这糊涂无济之事呢？”

萧道成一如从前，做事更加勤勉，刘彧见他如此，戒备之心渐渐淡去。临死时，刘彧留下遗言，任命萧道成为右卫将军，兼卫尉，增加五百名侍卫兵士，和尚书令袁粲等人共辅朝政。

公元479年，萧道成灭宋自立为帝，建立齐朝。

原文

势固灭之，人固死之，无骄者惠嗣焉。

译文

势力一定会不存的，人终会死亡的，不骄纵的人才能惠及子孙。

释评

明晓人生、认知世事的人，在任何事情上都不会走上极端、不虑长远。他们知道万事的本质和发展趋向，在为己谋划的同时，更把目光放在身后，为自己的子孙后代留下福泽。这就要求人们在有权有势时，不能忘乎所以，切勿轻信势可传家、权可相承的说法。只有良好的品德、美好的善行才是最可信赖的，唯有这些才是真正惠及子孙的。

【事典】刘义隆的教诲

南朝宋文帝刘义隆为帝时，对他的弟弟江夏王刘义恭十分忧心。刘义恭自幼聪颖，性情却十分骄横，生活也没有节制。一次，二人闲谈时，刘义隆便对刘义恭说：

“父皇崇尚节俭，身为皇子，我们一顿饭食也不准超过五小盘，只有你受到父皇的特别溺爱，每天索要食品无数，有求必应，你还记得此事吗？”

刘义恭沾沾自喜，回答说：

“我还记得其他皇子想要东西，父皇一律拒绝，他们便求我索要，方能如愿。”

刘义隆一声叹息，重声道：

“你天生娇惯，对你未必是什么好事啊。如今你身担重任，凡事不能任性放纵，这就需要你反躬自省，戒除骄气。父皇创业艰难，守成尤为不易，倘若不念大业，恃贵横行，又怎对得起父皇呢？”

刘义恭连连点头，平日里却很少改变，他对自己的亲信说：

“皇兄过于苛刻和谨慎了，我身为皇弟，难道就不能奢侈些吗？天下这么大，皆为我所有，难道我还要低声下气不成？我自信没有什么过错。”

元嘉六年(429年)，刘义恭升任散骑常侍，都督荆、湘、雍、益、梁、宁、南秦、北秦八州诸军事，并任荆州刺史。刘义隆对他寄予厚望，又怕他骄纵误事，于是给他写了一封长信，多方面谆谆教诲，信中说：

“你的神智意态开朗聪敏，每天都有新的追求，然而在道德修养和功名事业方面，却没有什么值得称道的地方，这正是我之所



宋文帝

刘义隆，南北朝时期刘宋皇帝，刘裕第三子，在位三十年，谥为文帝，庙号太祖。

镜鉴

再聪颖的人若不改骄纵的性情也无法成大事。

以感到遗憾而无法解脱的。你的性情偏激暴躁，意愿稍稍受到阻挠，你一定用强硬的手段去达到目的。心里本来没有某种要求，而外界加以引导，你也会立刻产生欲望。这是最大的弊病，应时时加以自我克制。哪有大丈夫想要成名立业于当世而不能戒除自己的恶习呢？”

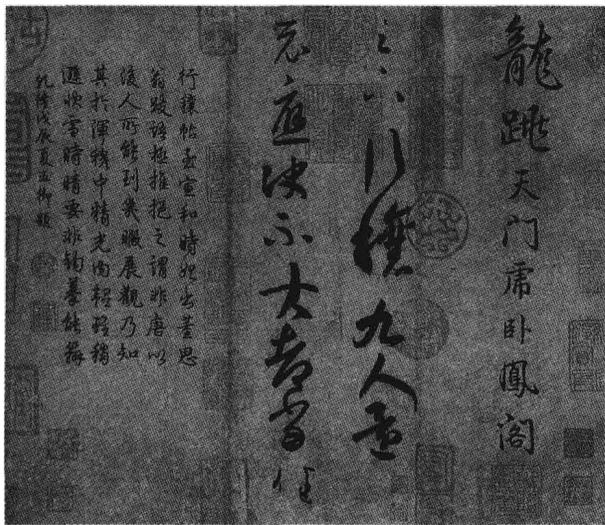
“对贤人以礼相待，对能者恭敬谦让，这是圣明人留垂后世的遗训。骄横奢侈，自我夸耀，这是历代德才高尚的人所鄙弃的。胸襟开阔、气度宏大是汉高祖刘邦具有的美德，而猜疑妒忌、狭隘暴躁使魏武帝曹操深受其害。《汉书》称赞卫青说：‘大将军对品德高尚的士大夫礼貌周到，对品行低劣的小人也赐以恩惠。’西门豹性急，身上常佩熟牛皮，董安於性缓，身上常带弓弦，都是用以自戒，改正缺点。而关羽、张飞二人性情各持一端，关羽亲近武士，轻视文人，张飞敬重文人，不体恤士卒，这导致了他们的败亡。你待人处事，都要把他们作为前车之鉴。”

“如果凭借权势欺凌别人，别人不会真心顺服；用威力压制别人，别人也不会诚心接受。声色犬马、嬉戏游乐都不要过分，饮酒赌博、捕鱼打猎都不应去做。生活上必需的费用都应有节限制度，奇装异服、珍宝玩好都不可喜欢。你的嫔妃侍女已有不少，即使另有所喜，也不可别有所纳……”

刘义隆的苦口婆心，可谓事无巨细一一关照了，刘义恭看罢流泪，歔歔不止。他对自己的亲信说：

“皇上如此待我，我若再不思悔改，还算是个人吗？”

他从此一改前态，谦恭对人。刘义隆对他的表现十分欣喜，他多次当面



南北朝书法

天下无谋

止学

夸奖他说：

“多种福田，才能让子孙后代有所依靠，你能不骄不躁，痛改前非，这是成大事者的所为啊。”

刘义隆对他全然放心，遂升刘义恭为司空，让他总理朝政。

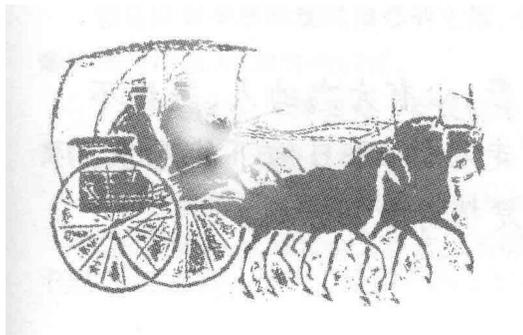
利卷第三

惑人者无逾利也。利无求弗获，德无施不积。

众逐利而富寡，贤让功而名高。利大伤身，利小惠人，择之宜慎也。天贵于恒，人贵于明，动之有戒也。

众见其利者，非利也。众见其害者，或利也。君子重义轻利，小人嗜利远信，利御小人而莫御君子矣。

利无尽处，命有尽时，不怠可焉。利无独据，远有兴衰，存畏警焉。



明智之人的作为既能惠人，又可惠己，仁德往往是最大的利益。惠人惠己实际上比仅仅惠己的利处大得多。

节制欲望、战胜欲望才是大人物所应具有的成功品质。真正的成功者并不盲目趋众，他们总是独具慧眼，另辟蹊径，在人所未见之处挖掘出宝藏。

在大智慧者眼中，他们的顺境暗含危机，自不会得意忘形；他们的逆境蕴藏生机，也不会悲观绝望。

香饵之下，必有死鱼。贪图利益而不问是非、不知轻重的人，常常要付出血的代价。

知道生命宝贵、心有大志的人，是绝不会为了利益铤而走险的；平日施下的恩惠，总会在危难之际发挥奇效。

原文

惑人者无逾利也。

译文

迷惑人的东西没有超过利益的了。

释评

在利益面前，人们总是不肯退让的。利益可以驱使人们做出自己都意想不到的事来，甚至以身试险，不择手段。对利益的追求无可厚非，问题是如果偏离了正常轨道，只是就利言利，见利就争，什么利都想占为己有，势必会违法乱纪，多树强敌，使自己陷于孤立和有罪的泥潭，不能自拔。在利的诱惑下，人们如果丧失理智，心存贪念，就会步步走向沉沦。

【事典】与众不同的申屠蟠

东汉的隐士申屠蟠少时家贫，受人雇用做了漆工。他辛劳之余，刻苦读书，从不间断。同郡人蔡邕对申屠蟠十分看重，在州府征召时，他便极力推荐申屠蟠，上书说：

“俗人为小利奔忙，看似聪明，却无大志，于国并无帮助。申屠蟠少小志大，即使身陷困境，亦能发愤苦读，可见他乃不俗之人。父亲去世，申屠蟠孝心动天，几乎毁形灭身。他体察道理，保持自然本性，不因外界变化而改变自己的形体，也不因穷困和显达而改变自己的节操，这绝不是一般人所能做到的。”

朝廷征召申屠蟠做陈留郡的主簿，他的亲友闻讯都来向他表示祝贺。申屠蟠热情招待众人，却对他们说：

“为朝廷做事，本来是每个臣民应尽的责任。我自愧德识不够，担不起大的责任，所以我是想不应召赴任的。”

此话令他的亲友大惊失色，他们纷纷劝他，有的还责备他说：

“征召为官，这是多少人羡慕的事啊，你怎会轻易放弃呢？一为官吏，身份

立变,利益也多了,这是无论如何都不该推辞的。你读书修习,苦熬多年,还不就是为了这一天吗?”

申屠蟠避开众人,索性隐居起来,研习《五经》和图讖之学。他的好友一次和他恳谈,旧事重提,申屠蟠意味深长地说:

“我看天下已有乱象,朝廷又是昏暗迂腐,这才醉心治学,以避其祸。人们只见当官为吏的好处,却不知身处官场的风险,他们怎会理解我呢?从古到今,不明晓这一点的人,又有几个能保全自己呢?我不便当众说明,只怕他们的误解永难消除了。”

太尉黄琼征召申屠蟠到京师做官,他一口回绝。黄琼去世后,遗体被运回江夏郡埋藏,申屠蟠却不请自来,以表敬意。当时参加丧礼的名豪富绅有六七千人之多,只有南郡的一个儒生和他攀谈。他和那个儒生分手的时候,儒生却说:

“你没有接受聘请,竟来此祭吊太尉,让我们有缘相会,希望下次还能见到你。”

申屠蟠闻言色变,马上说:

“我不屑与俗人交往,这才和你交接。想不到你貌似不俗,却也是个拘于礼教、喜欢攀附权贵的人?”

他从此再也没和那人说话,他就此对家人感慨说:

“利能让人迷失本性,实在是害人的东西。人们都想捞取实惠,却不知不觉把自己的人格和尊严都赔进去了,到头来他们又能得到什么呢?我真是无法理解啊。”

在京师游学的汝南郡人范滂非议朝政,名声很大,一时人人效仿。很多公卿不惜降低身份居于他的门下,太学生对他也极为崇拜。有人就此事对申屠蟠说:

“时下崇尚学问,文章将兴,先生何不仿效范滂呢?这是有百利而无一弊的好事,切不可错过。”

听罢此言,申屠蟠却哀声一叹。他目光向天,缓缓道:

“今日之利,未必是他日之福。目光短浅,随波逐流,又怎保无失无损呢?战国时代,文士议论无忌,争鸣不断,各国君王为己之利,恭敬待之。最后,坑杀儒生、焚烧书籍的祸患却发生了,依我看来,这样的事不久就要重演了。”

人们都笑他不识时务,出口相讥。申屠蟠于是隐居在梁国碭县一带。两年

之后,范滂等人纷纷遭祸,被处死和下狱的人有几百人之多,人们不禁对申屠蟠的先见之明深表叹服。

原文

利无求弗获,德无施不积。

译文

利益不追求,就不能获得;仁德不施舍,就不能积累。

释评

利益的取舍,折射出人们的思想境界和见识高低,也从根本上决定了一个人的发展前途和事业成败。在庸俗者眼中,仁德是不值分文的,名声也是可有可无之物,为此,他们只重实惠,不计其他,更不愿有让利之举。事实上,明智之人的作为既能惠人,又可惠己,仁德往往是最大的利益。它给人带来的好处是其他事物无法相比的,在这方面不占有,当是最大的憾事和失策。

【事典】包咸的气度

东汉末年,包咸在长安拜博士右师细君为师,学习《鲁诗》和《论语》。一次,他和人为学术上的事争辩不休,他的恩师便对他说:

“为人要有理有节,有进有退,治学也是如此。你得理不饶人,凡事都要辩个是非曲直,这本身就有失教化的大道。如能恭敬对人对事,不但让人心悦诚服,更能多积人望,感化天下,这不是最大的收益吗?”

包咸思之再三,依道而行,果如恩师所言,他的名望日有所增。

王莽当政末年,包咸在返家途中被赤眉军抓获,扣留在军营之中。和包咸

关在一处的有很多人，他们吵吵闹闹，连呼冤枉。包咸便对他们说：

“我们身陷险境，本应该镇定自如，伺机脱身，可是你们只知哭闹，方寸皆乱，又有何益？”

其他人听包咸如此说法，十分愤恨，他们大骂包咸，还痛打他一顿。

包咸并不怨恨他们，一待夜深人静，他又开导他们说：

“我们身入虎口，危在旦夕，如果只想活命，放肆胡为，反让贼人愈加轻视我们，结果会更加对己不利。”

那些人又出言喝止，包咸无奈，只好作罢。

包咸身在难中，从早到晚，仍是诵读经书不倦，一如平常。赤眉军的一个头领见他态度从容，深以为怪，于是单独审问他说：

“你死到临头，为何还要读那些无用的书呢？”

包咸笑着回答说：

“有用与无用，岂能由人而定？诗书乃读书人的宝物，书中所言俱是圣人的教诲，你们也许视之无用，而我却视之逾命。”

那个头领心头一震，口中却说：

“我不读诗书，而你的生死却掌握在我的手中，只要你说一句求饶的话，我就放了你。”

包咸凛然道：

“我本无罪过，如若贪生怕死，媚人下贱，真是玷污了读书人的神圣身份，这不是我所能做到的。”

这头领对他十分敬佩，最后竟放了他，而和他关在一起的其他人却无一生还。

光武帝刘秀登基后，听闻包咸的仁德，便征召他人朝为官。他初入官场，因不肯趋炎附势，屡遭别人打击和诬陷。正直之士对他深表同情，于是有人就对他说道：

“你重仁重义，这是君子的美德啊。不过既在朝为官，也该有所变通才好。”

包咸谢过，却坚持说：

“我一介书生，得蒙皇上厚爱，敢不誓死报效皇恩？朝廷风气败坏，多讲权术，人人只谋私利，就让我一人有所不同吧。”

一次有友人替包咸运作升迁之事，包咸知道后却极力阻止，他的朋友便生气地说：

“你只知苦干,不晓官场之道,这对你并无好处。我好心帮你,谁知你竟迂腐至此,你会后悔的。”

包咸满脸赔笑,解释道:

“仁德乃我毕生所求,此为大也,焉能为了求一官职而一旦尽失?你意为善,却不知我的志向啊。”

包咸的卓然不群,渐渐为光武帝所注目,他让包咸当了皇太子的老师,教授《论语》。当群臣就此议论惊怪时,光武帝在朝堂上对群臣解释说:

“不争不显,宠辱不惊,说得容易,又有几人能真正做得到呢?包咸不求私利,品行端正,这样的人不重用提拔,岂不是让天下君子寒心?由他教导太子,朕才放心啊。”

包咸高风大德,在人所侧目之时,仍能保持本色。汉明帝继位后,见自己的恩师生活清苦,便常常格外赏赐给他珍宝财物,他的俸禄也高于其他大臣。包咸常施舍救济贫穷的儒生,乐此不疲,还告诫他们说:

“利益不是靠攫取所能得到的,只有仁德才是做人成事之本,其利大焉。”

原文

众逐利而富寡,贤让功而名高。

译文

追逐利益的人众多但富贵的人却很少,贤明的人出让功劳,他的名望却有增高。

释评

求取利益的学问博大精深,其实归纳总结起来也并不复杂玄奥,那就是当进则进,当止则止,既不能急功近利、贪得无厌,也不能消极无为,心如水止。在此能做到恰到好处是十分不易的,有大智慧、肯辞让功劳的人也是

很少的，人们的势利和短视使大多数的人失去了出人头地的机遇，盲目地占有和狭隘的自私更使人因小失失，难成大器。

【事典】高瞻远瞩的刘备

三国时期的刘备势力微薄，他能在英雄并起、豪杰如林的乱世中脱颖而出，建立蜀国，说来与他的过人智慧息息相关。

西川刘璋邀请刘备入川时，他们相约在成都以北的涪关相会。会见之前，军师庞统向刘备献计说：



刘 备

字玄德，汉室宗亲，三国时期蜀汉开国皇帝。在汉末以讨伐黄巾军登上历史舞台，在群雄逐鹿中逐渐强大，占据了巴蜀之地，与北方的曹操和东部的孙权鼎足而立。建安二十六年称帝，立国号为汉，史称蜀汉。

镜 鉴

名望不是抢夺来的，需以退为进。

“夺取西川，乃我主霸业之基，志在必取。时下良机已到，主公可在宴席上杀死刘璋，如此西川群龙无首，势必大乱，我军乘势进兵，便可一举拿下成都。”

刘备听之摇头，说：

“我和刘璋乃同宗，他待我亲密，毫无不仁之处，我怎忍心害他？”

庞统心中焦急，忙说：

“主公一念之仁，却要坏大事了。如今天下争雄，全凭力取，刘璋不得人心，早晚必亡，主公若是不早下手，只怕为人抢先，坐失西川，悔之不及。”

刘备仍不为所动，坚不应允。

次日宴会之上，庞统见刘备和刘璋把酒言欢，十分亲密，心知刘备心意无改，于是他命魏延登堂舞剑，意在寻机刺杀刘璋，以绝后患。刘璋的手下张任看出破绽，和魏延对舞，宴会的气氛顿时紧张起来。刘备见此，大怒喝止，刘璋这才安然无恙。

庞统事后跺足叹道：

“主公仁慈近愚，此时杀刘璋易如反掌，刘璋一死，西川唾手可得。如此好事他偏偏

不为,所为何来呢?”

其实,刘备之所以不杀刘璋,乃有他更高明的打算。他深知刘璋把西川搞得民怨沸腾、人心离散、想结明主。倘若自己在宴会上一举杀之,就会授人以柄,让人将己归入曹操之列,失去人心。何况西川民众对他并不了解,在此恩信未立之时,一旦背上奸诈残忍的恶名,他的宽仁忠厚的名声就全然失去了,为日后争夺天下设下最大的障碍。

有此深虑,刘备才佯作不忍。后来他受刘璋之请,前往葭萌关抵御张鲁,有人也表示反对,出口说:

“我军意图西川,又怎能和张鲁相斗,徒然自损呢?这没有丝毫的好处。”

刘备厉声相斥,并不纳谏。其实他想借此广收民心,以增名望,只是他不便明言,亦不想让人察觉出他的真意。

其后,他以回荆州为名,向刘璋借兵借粮,刘璋只借他老弱四千、米一万斛。刘备见之大怒,于是借机发难,他对众人说:

“刘璋不仁,非我不义,我为他死力抗敌,军卒为他舍生忘死,他却吝赏惜财,谁还能为他效命呢?这样的昏庸之主,百姓还能为他效命吗?我一定要为民除之。”

他以此为名,讨伐刘璋,民心归附,占有西川。有人不解刘备当初为何不杀刘璋,而要舍近求远。刘备入川时说过的一段话,便道破了此中的秘密。他说:

“今与吾水火相攻者,曹操也。操以急,吾以宽;操以暴,吾以仁;操以谄,吾以忠。每以操反,事方可成。若以小利失信于天下,吾不忍也。”

原文

利大伤身,利小惠人,择之宜慎也。

译文

利益大的容易伤害自身,利益小的能给自己带来实惠,选择它们应该慎重。

释评

人们的贪心和不知足，往往使人求大求全，从不停歇。好高骛远之人更自不量力，一味幻想大功一日可成，而不做扎扎实实的脚下工夫，许多人的失败都是这样产生的。在利益的诱惑面前，在利益大小的选择关头，常常是一个人命运的转折点，在此若没有清醒的头脑和克制的态度，是极易掉进虚妄的陷阱的，到头来事与愿违，一事无成。

【事典】王师范的灭门之祸

唐朝末年，王师范的父亲王敬武趁黄巢之乱，赶走了平卢节度使安师儒，自为节度使。公元889年，王敬武临死前，把年纪不大的儿子王师范召到床前，叮嘱他说：

“为父趁乱行事侥幸功成。我死之后，你接掌平卢，凡事需小心谨慎，切不可贪功冒进、对人对事急躁。”

王敬武死后，王师范被全军推举为司令官。棣州刺史张蟾不服，他联合朝廷派来的官员崔安潜一起进攻王师范。王师范派将领卢弘带兵应战，万不料卢弘也背叛了他，还密谋策划和张蟾一道除去王师范。

此事被王师范侦知。他十分愤恨，大骂不止，马上就要发兵攻打卢弘。他的一位下属忙劝止他说：

“时局已乱，人心不服，大人当镇定行事，以免事态扩大。”

那个属下给王师范出了一个妙计，让王师范佯作不知，和卢弘巧作周旋，伺机一举杀之。王师范恨气难消，不肯答应，他说：

“叛逆之徒，何须用什么计策对之。我要亲自杀敌，以泄此恨。”

那个下属耐心劝道：

“大人委屈是小，保家为大。两利权衡，大人怎能贸然行事呢？在此稍有差池，平卢尽失。”

王师范心有震动，强压怒火，依计而行。他好言安抚卢弘，利用为卢弘设宴之机，将其杀死，和卢弘一同叛变的人也都被杀。借此时机，王师范严格管束部队，清除对己不利之人；他又广发奖赏，激励士卒的斗志。一番运作之下，王师范亲征棣州，一鼓作气，把张蟾捉住杀掉，崔安潜只好逃回长安，一场叛乱终于

平息了。

公元901年，李茂贞把唐昭宗劫持到凤翔，韩全海作假诏书命各地方将领讨伐朱温。王师范看了诏书信以为真，他泣泪说：

“我虽割据一方，可终是天子的卫士，如今皇上身陷危难之中，我怎能弃而不救呢？”

他下令发兵攻打朱温，他的手下却不赞同，有的进言说：

“朱温势力强大，兵多将广，我军军力单薄，无力和他相抗。再说李茂贞怀有野心，如今皇上在他手上，只怕皇上身不由己，诏书上的话怎能轻信呢？此举利害甚大，大人还是三思而后行啊。”

王师范此时一笑，自信道：

“救驾之功，其利大也。我若救皇上于危难之中，天下还有谁能和我相比？”

王师范出兵之时，河南几十个郡也一起发难，王师范趁势再攻，竟把朱温的儿子朱友宁在阵前捉住了。

如何处置朱友宁，王师范犹豫不决。有人力主杀之，也有人劝王师范将其放掉，他们对此事分析说：

“朱友宁乃朱温之子，杀之必和朱温深结仇怨，不可化解。不如放掉朱友宁，自可让朱温感恩，又可为大人赢得仁义名声，这其中的好处不可估量。”

王师范胜战之下，心有骄纵，他最后决定杀朱友宁，还开口说：

“结交朱温，博取虚名，在我看来都是小利也。我志存高远，岂能心有顾虑，放走贼首，让天下人耻笑？”

他命人斩杀了朱友宁。

朱温后来势力愈加强大，控制了朝政。他下令杨师厚进攻王师范，王师范节节败退，被困在青州城中。王师范此时豪气皆无，他不思退敌，却要请求投降。他的部下有人泣泪对他说：

“大人从前不听人劝，如今又要轻言请降，此皆不慎之失啊。大人杀朱友宁在先，朱温对你恨之人骨，纵是投降，他也不会饶恕你的。大人倘若拼死一战，或有生机。”

王师范方寸已乱，只喃喃说：

“如今保命要紧，若战只能一死。朱温时下用人之际，他是不会杀我的。”

王师范于是投降朱温。朱温虽没有杀他，心中的愤恨却没有消减。

开平初年，建立了后梁的朱温分封他的儿子们为王。朱友宁的妻子哭号着

找到朱温,求他杀了仇人王师范。朱温于是马上翻脸,恨恨地说:

“这个贼人若不死,这个世上还有报应吗?”

于是,他派人杀了王师范的全家,连同王师范的族人,共二百人被诛杀。

原文

天贵于恒,人贵于明,动之有戒也。

译文

天道贵在有其规律,人贵在明智有节,行动要遵守戒规。

释评

人的欲望是无止境的,正因如此,节制欲望、战胜欲望才是大人物所应具有的成功品质。相对平庸者而言,放纵欲望不仅让他们失去了理性,更让他们为欲所牵,丧失了崇高的人生目标。可以说,有所戒惕是求利者必须要面对的一个课题,这不只是社会复杂性和求利风险性所决定的,也是天理人道本身的规律所要求的。如果只从个人的欲望出发,不顾客观环境和现实要求,就会碰得头破血流。

【事典】自请有罪的皇甫规

皇甫规是东汉的著名将领,他富有军事才能,多次立功,在朝廷中享有盛名。

皇甫规身为平民时,就苦读兵书,不知他大志的人就耻笑他说:

“我们都是平民百姓,求利居家当安分守己,方能度日。现在你不务正业,研习兵法,这可不是我们该干的事啊。”

皇甫规一笑说:

“生而为人，当做一番大事，亦求大利。我今日所学，正是他日出人头地的资本，否则何以胜任呢？”

人们愈加耻笑他，说他白日做梦。

汉顺帝永和六年(141年)，西羌进犯三辅一带，围困安定郡。征西将军马贤率各郡之兵，反击羌兵。皇甫规观看马贤演兵之后，一眼便知马贤不懂军事，于是他上书安定郡守说：

“羌兵来犯，气势汹汹，不知其弱者，焉能灭之？我看马贤将军不通兵理之道，只贸然轻进，将来必为羌兵所败。”

此书发出，皇甫规的朋友都为他的安危担心，他们对皇甫规说：

“军中大事，关系重大，你一介布衣，岂可轻言？我们深知你久困求显，方有此举，可万一不中，当有性命之危。”

皇甫规平静地说：

“大丈夫建功立业，需知天道人理。我之所为，乃顺应其势，绝不敢任性胡言，你等休要担心了。”

时间不长，马贤的兵马果然被羌兵消灭，安定郡守深服皇甫规之能，便将此事向郡中守将言明。郡中守将奇异之下，乃任命皇甫规为功曹，让他带领八百精兵，同羌人作战。

皇甫规的成功，让他的朋友又惊又喜。有的人便投靠于他，向他建议说：

“多多杀敌，是你我的晋升之道。你多有奇才，当乘胜出击，以建大功。”

皇甫规不为所动，认真地说：

“行军打仗，应慎重多虑，岂同儿戏？我们若只想贪功，四面出击，必死无疑了。你等勿躁。”

皇甫规稳扎稳打，不求虚名，只求必胜。几番放弃没有把握的战斗。结果，羌人对他十分畏惧。

羌人造反，实因当地官员贪婪残暴所逼。皇甫规又了解到当地官员许多劣行，于是他决心为民除害，向朝廷上报他们的恶行。他的朋友极力劝他，不要犯险上书，还警告他说：

“此地官员之所以胆大妄为，原因是他们倚仗朝中权贵，无人敢管。你屡经血战，得官不易，若是因此冒犯了他们，丢官不说，只怕性命也难保了。”

皇甫规长笑一声，却道：

“他们无法无天，皇上定然不知，我若因此得罪了权贵而让皇上高兴，你们

说结果如何呢？何况这是关系天下安危的大事，我岂有不问之理？”

他直言上书皇帝，将其罪行一一陈列，无懈可击，且说：

“羌人之患，乃官逼民反，若去除贪官污吏、整肃吏治，必深得民心，万众拥戴。此乃根治祸患之法，臣深信恶官一除，羌人必大感天恩，不再生事。”

汉顺帝为其说动，于是将那些官员或杀或免。消息传开，羌人拍手称快，造反立刻就停止了，十多万人投降了皇甫规，皇甫规一时军容大盛，势力大增。

随着皇甫规官职的屡屡升迁，熟悉他的人却见他越来越小心行事了。甚至他带兵回乡之时，也绝不带任何私有财物。有人不解其意，问他说：

“大人贵为将军，长年征战在外，屡建奇功，积蓄些钱财也是应有的事。大人这点作为都不敢施行，难道大人还怕别人说三道四吗？我看大可不必。”

皇甫规一脸肃穆，一叹说：

“贵为高官，为人侧目。现在我人在位上，别人也许不会指指点点，可一旦我权力有失，为人攻讦，这些就都是大罪了，岂可不慎？这就是高位者的难处啊。”

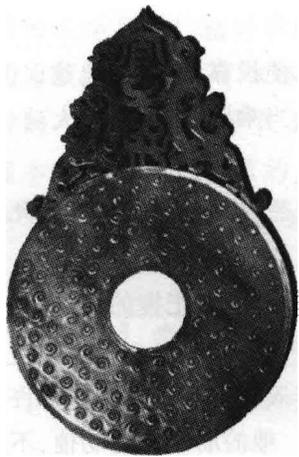
皇甫规为人正直，不喜结交权贵，于是权贵们多方刁难于他。他几次受到诬陷，还被判去服劳役。皇上也偏听偏信，常常下诏斥责他。

皇甫规清白无私，灾难过后，他痛定思痛地说：

“官场黑暗，只要我一日掌权，危险就一日无止啊。这才是问题的根源。”

他屡屡请辞，朝廷倚赖于他，总是不准。一次，他故意擅离军营，又派人秘密告诉别人让他上报朝廷。“党锢事件”发生后，他又将自己归入党人依附的罪人之列，上书请罪。他的家人深怪他无罪自责，皇甫规却释言说：

“时势危难，我虽自毁功名，却是保身避祸的良策啊。两者相较，得大于失也，明智的人怎会舍本逐末呢？”



东汉“宜子孙”文字出廓璧

原文

众见其利者，非利也。

译文

许多人都能看见的利益，就不是利益了。

释评

对利益的认识和判断，成功者和失败者是迥然不同的。人人都能见到的好处，所争的人自然众多，由此产生的困难和障碍必然层出不穷，成功的几率也因此大减。纵是越众而出，也已元气大损了，这未必是真正的成功。而真正的成功者并不盲目趋众，他们总是独具慧眼，另辟蹊径，在人所未见之处挖掘出宝藏，赢取大利。

【事典】不唱高调的张释之

西汉文帝时，张释之和哥哥张仲一起生活，整日无所事事。张仲十分富有，一日他见弟弟闷闷不乐，于是问道：

“我们衣食无缺，富甲一方，弟弟为何如此不乐？”

张释之回答说：

“男儿当取功名，权贵天下，似此养尊处优，一介布衣，又有何喜呢？”

张仲夸奖他胸有大志，遂广施钱财，为他谋得了骑郎官，为文帝效命。

张释之不乏才能，可十年过去，他仍为骑郎之职，一无升迁。张释之心灰意冷，决意辞官回乡，他对别人说：

“十年间耗费兄长钱财无数，我又尽心尽力，从不遑让别人，看来我不是为官之材啊，不如早些罢手。”

中郎将袁盎知此消息，找到了张释之，对他说：

“你久不升迁，可知为什么吗？”

张释之一时哑声，许久方道：

“这个我倒从未想过。”

袁盎看他一眼，缓缓道：

“你聪明机智，又求名心切，所以凡事唯恐落于人后。不过，这只是你的小聪明罢了，人所共见的好事好言，你争之言之，在皇上眼里并不新鲜，别人也视你为敌手，如此焉有胜算？以后只要你言人所未道，从他人未知处下手，与众不同，定有功成。”

有了袁盎的指点，张释之雄心又起，不再辞官。袁盎帮他改任接待宾客的官职，张释之从此行事大变。

一次，张释之随文帝去皇帝的虎圈。文帝问上林苑的尉官各种禽兽的数目，尉官左顾右盼，回答不出。文帝又问了十多个问题，尉官都道不知。此时，管虎圈的啬夫官在旁解围，替尉官一一作答。文帝十分欣喜，他对张释之说：

“身为尉官，竟不如啬夫官熟悉事物，可见尉官失职了。”

于是，众人纷纷指责尉官无能，夸奖啬夫官。张释之在旁没有附和众人，一语不发。当文帝让他传命任用啬夫官为尉官时，张释之却上前说：

“陛下认为绛侯周勃如何呢？”

文帝一愣，随口道：

“他忠实可靠，是难得的忠臣啊。”

张释之又问：

“东阳侯张相如又是何样人呢？”

文帝再道：

“他也是忠臣呐。”

跟随文帝的群臣不明张释之其言何意，但听张释文接着说：

“他们二人虽都拙于言词，但都有大功于国，忠贞不贰，可见观人任事，并不以善辩为要。秦朝任用舞文弄墨的刀笔吏，自以为功，不想那些官吏徒逞口舌之能，只注重法



张释之

西汉法律家、法官。他严守法纪，秉公断案，刚正不阿，并敢于直言，曾多次说服文帝以法办事。时称“释之为廷尉，天下无冤民”。

镜鉴

若要引人注意，必要标新立异。

规条令，而不体察民情，终至衰亡。如果陛下今日因啬夫官能说会道而破格任用他，我担心此风一开，大小官员便不讲实效而争相巧言了，请陛下慎用此人。”

文帝听他一言，思之叫好。他放弃了对啬夫官的任用，对张释之刮目相看。他命张释之上车陪坐，一回到宫中，马上就任命他为公车令，为宫中的总管。

张释之骤得高升，人人称奇。张释之私下向袁盎拜谢说：

“如无大人指点，我哪有今日之荣？大人之恩，永世不忘。”

一日，太子和梁王同乘一车入朝，到了朝门也不下车。别人见之不怪，张释之却追上车子，把他们拦住。其他的大臣脸色有变，劝张释之不要自讨没趣，张释之不依不饶，他还向文帝上书，弹劾太子和梁王的不敬罪。文帝十分欣赏张释之的这一举动，他对群臣说：

“维护朝纲，不媚于上，别人只是说得好听，可有谁似张释之敢作敢为呢？只此一节他便是朕的忠臣了，可托大任。”

文帝遂即下旨升他为中大夫。不久，又升他为中郎将。

一天，张释之随文帝视察为文帝所建的霸陵，文帝伫立良久，对群臣说：

“如果用北山的石头作棺槨，用麻絮塞紧缝隙，后用漆封之，定是坚固无比，不必担心有人能开启了。”

群臣轰然附和，人人争颂。张释之又反其道，上前奏言道：

“此法果然无失，却终有一憾。倘若棺槨中无有诱人的珍宝，让人失去觊觎之心，就不必担心有人开启了。”

文帝一怔之后，随即领悟，连声夸奖张释之见识不凡。他愈加感叹张释之与众不同，其后又任他为廷尉，宠幸非常。

原文

众见其害者，或利也。

译文

许多人都视为有害的东西，有的却是有利益的。

释评

化害为利，敢为人先，这不是单凭勇气和幸运便能做到的。那种单纯强调稳妥，而不抓住机遇的人，绝不是真正意义上的智慧之士。事情都是辩证的，成功都不会是无缘无故的，如果人们换个思路，换个角度来看待问题，即使身陷困境，也会看到希望，找到出路。在利益的求取上也是如此，可以说在大智慧者眼中，他们的顺境暗含危机，自不会得意忘形；他们的逆境蕴藏生机，也不会悲观绝望。

【事典】蔡泽的傲慢

战国时期，燕国人蔡泽极富才华，他到处游说求官，去过不少诸侯国，都没有受到重用，却从不灰心。

有人劝蔡泽不要东奔西跑，他的家人也劝他安守清贫，莫招人耻笑，自取其辱。蔡泽拒不听劝，他反而说：

“这是上天在考验我啊，若我半途而废，岂不辜负了上天的美意？富贵我一定能够取到，只是我不甘心小富小贵罢了。”

人们笑他鬼迷心窍，又有人竟以为他发疯，蔡泽俱不以为意。

他坚持出游，在赵国时，他被赶出去。再至韩国、魏国，路上遇见盗贼，把他所带的锅碗食具都抢走了。有人劝他回转，蔡泽不急不恼，仍说：

“大利焉能轻取？和他日富贵荣华相比，我今日的这点苦难又算得了什么呢？”

后来，他听说秦相范雎因推荐郑安平、王稽做官而背上了罪名，于是他心生一计，直奔秦国而来。

到了秦国，蔡泽故意让人放出风声说：燕人蔡泽的才华无人能及，他此次前来，乃是为夺范雎的权位，且有必胜的把握。他一定会让范雎蒙受羞辱。

范雎听闻此事，十分恼怒，他派人把蔡泽找来，当面质问他道：

“听说你要夺我的相位，令我难堪，可有此事？”

蔡泽傲然上视，冷笑道：

“正是。”

范雎怒火攻心，面上却故作平静，阴声说：

“我自信百家学说无所不通，却不知你有什么本事，口出狂言？”

蔡泽长叹一声，道：

“你自信二字，已然破绽百出，可惜你全然不知，让人痛惜了。”

范雎摸不着头脑，却隐觉蔡泽远非常人，于是态度有缓，勉强说：

“愿闻高见。”

蔡泽这才侃侃而谈道：

“人人都愿谋取高利，不受灾害，这是人的本性啊，大人也应该是这样吧。大人对秦有功，披肝沥胆，身居相位，人人钦敬，大人以此为荣，却视我夺你相位为耻，不知我之所为，乃是解大人于危难之中，不害反利。大人这样的见识都没有，当真是愚钝不智啊。”

范雎愈加糊涂，遂问道：

“你如此狂傲，竟言解我危难，当真是骗人之词。你有什么根据吗？”

蔡泽不慌不忙，再道：

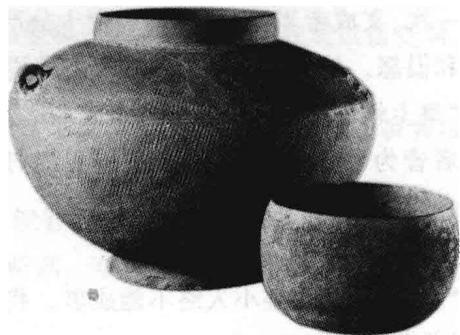
“你高居相位，已达人臣之极，所谓物极必反，日到中天就要下移，此乃自然之律。商鞅、吴起、文种皆功高过你，其下场却无一善终。时下你的俸禄地位和富有家私又超过此三人，且不以为戒，仍不退步，你的将来就可想而知了。圣人说：‘不是由正路得来的富贵，对于我像浮云一样无足轻重。’如今你的冤仇已报，恩也报完，意愿一一实现，为何还贪恋权位呢？翠鸟、天鹅、犀牛和大象的生活环境并不是不安全，它们所以死掉，是因为贪图诱饵的缘故。苏秦、智伯聪明多智，不是不能避免耻辱和死亡，是因为贪求利益而不知止步的结果。”

范雎久坐无声，汗如雨下。

他最后对蔡泽说：

“多谢先生教我。”

范雎于是向秦昭王极力推荐蔡泽为相，秦昭王不准，他不得不以病重推脱，后终如愿卸任，得保平安。蔡泽为相数日，就屡遭谗言，他为自保，便借此称病归还相印，没有丝毫的犹豫和怅然之色。



战国陶瓮

原文

君子重义轻利，小人嗜利远信，利御小人而莫御君子矣。

译文

君子重视道义而轻视利益，小人贪恋利益而远离信用，利益可以御使小人而不能御使君子。

释评

俗话说，香饵之下，必有死鱼。贪图利益而不问是非、不知轻重的人，常常要付出血的代价。利益作为一种御人的利器，从来只对小人才会产生真正的效应，而真正的君子纵是贫贱孤危，也不会为其所用。正所谓天下没有白吃的午餐，屈从于利益的人，势必要受制于人和事；对利益的过分偏爱，只能使自己丧失立场和原则，做出有违道义的事情，害人害己。

【事典】作茧自缚的李诩

北魏文成帝拓跋濬在位时，李诩任仪曹尚书，兼领中秘书，赐爵扶风公。他博学多才，颇有正直之风，因此在朝中得罪了很多人，有人便多次诬陷他，令李诩烦不胜烦。

一次，文成帝当面责备他，态度十分严厉，李诩不敢辩白，心中却是充满了委屈和愠怒。他的好友尚书李敷安慰他说：

“皇上怪罪，实因你结怨之人太多了，有他们生事，你还会有好日子过吗？为官者皆为‘利’字，你只要不去侵犯他们的利益，凡事睁只眼闭只眼，他们自然不会难为你了，你这是何苦呢？”

李诩仍不服输，说道：

“皇上英明，那些小人终不能成事。我自小立志成为君子，又哪里会附势小人，干些苟且之事呢？”

李诩不肯同流合污，终被赶出朝廷，任相州刺史。他在任上执政清廉，办事

公道,百姓多有赞誉。

李诩政绩卓著,皇上便屡屡赏赐他,一些别有用心者不仅恭维他,更以各种借口和名义送给财物。李诩由此骄傲自满,渐渐开始贪赃纳贿起来,他还为此辩解说:

“我以前多受欺凌,被发配在野,想来终是愚顽之错了。人生在世,何必那么认真呢?做个君子太难了,索性就随俗吧。”

李诩的大变,令起初崇敬他的人十分失望。他们骂李诩是伪君子,于是就向朝廷检举他的贪赃罪行。尚书李敷自小和李诩感情亲密,他在朝中为李诩掩盖,多次压下告发李诩的上书而不向皇上禀告,李诩为此感激涕零,送重礼答谢他。李敷的一位亲友就此为他担忧,劝他说:

“李诩已非昨日之李诩了,今察其行,乃实足小人也。小人嗜利如命,不讲道义,你现在全力帮他,不仅不值,而且他日一旦你有事端,他必恩将仇报,到那时就悔之不及了。”

李敷不住摇头,说:

“李诩受些钱财,无伤大雅,他的为人我还是了解的。我无私帮他,任何时候他都不会害我啊。”

献文帝从别处听闻李诩的罪状,十分气愤,他用囚车把李诩押回平城,拷问之下,李诩只好一一招认,按律当被处死。

献文帝此时已对李敷十分厌恶,于是授意主管官员让李诩揭发李敷。主管官员对李诩暗示此乃皇上旨意,且说:

“你本必死无疑,倘若指控李敷,皇上自会念你戴罪立功,免你一死。”

李诩初时不肯,说道:

“李敷待我情深义重,我怎会诬陷他呢?这比杀我都让我难以接受啊。”

主管官员将此话报知献文帝,献文帝听后却是一笑说:

“李诩好利贪赃,对这样的小人以利御之,焉能有失?他这只是装装君子罢了,他一定会答应的。”

果不出献文帝所料,李诩第二日就答应全面揭发李敷。他为了保命立功,所举“罪证”不惜无中生有,以至骇人听闻。李敷很快被杀,李诩死罪得免,不久又被重新启用,任太仓尚书之职。

李诩卖友求荣,却仍自充君子,愚弄世人。赵郡人范标为人奸险,趋炎附势,诉求和李诩交结,李诩却十分信任他。左将军李璞对李诩说:

“范标笑脸迎人，满嘴势利，这样的小人反复无常，没有好处他就会倒戈一击，你可要当心呐。”

李诩自恃聪明，不屑道：

“范标忠诚于我，我自不会亏待他。纵是他心有邪念，又岂能逃过我的手心？除非他不想活了。”

献文帝死后，范标知道冯太后痛恨李诩，为了邀功求宠，他于是控告李诩私通外国。李诩大呼冤枉，又指责范标不念恩义，范标出口相讥说：

“你对我的这点恩惠，又怎比得上李敷对你的恩惠大呢？你对他尚且下毒手，我为何对你不能呢？”

李诩哑口无言，于是终被处死。

原文

利无尽处，命有尽时，不怠可焉。

译文

利益没有穷尽的地方，生命却有终了的时候，不懈怠就可以了。

释评

生命的有限和利益的无尽，促使人们在二者关系上有很多的思考和反省。人为财死、鸟为食亡的悲剧之所以亘古不绝，其中的关键就是人们没能站在生命的高度来正确地看待利益，没有哲人的眼光来审视人生的价值。知道生命宝贵心有大志的人，是绝不会为了利益铤而走险的。明了生活的真谛和幸福的人，也不会干下唯利是图、不计后果的蠢事。其实，只要平平安安，问心无愧，充充实实地过好每一天，远比较尽脑汁、贪得无厌、整日提心吊胆的人要活得踏实和自在，这才是人生的真正利益所在。

【事典】清廉忠正的虞愿

南朝宋明帝刘彧在位时，好大喜功，极为奢侈。他把自己做湘东王时的王府建成湘宫寺，花费钱财无数，修得极为富丽壮观。

虞愿时任太常丞、尚书祠部郎、通直散骑侍郎，兼任五郡中正。刘彧建湘宫寺之时，虞愿便极力反对，上谏说：

“陛下身为天下之主，一举一动都为百姓注目，身系天下安危。如今强敌在侧，天下并不太平，百姓也不富裕，倘若建寺花费巨大，陛下恩德就不易被人体察了。何况敬奉神佛，全凭真心有意，并不在多用钱财，陛下还是不建为妥。”

刘彧找来虞愿，当面对他说：

“朕贵为天子，富有四海，难道修筑一所寺庙也不可以吗？敬佛崇神，这是大利之事，有些花费总是值得的，你为何出言谏阻呢？你不知大义，此事休要再议。”

虞愿不能劝谏，十分苦闷。朝臣有人见之摇头，开导他说：

“人生之乐，不过及时行乐罢了，凡人都追名逐利，何况天子呢？你太不知趣，当心皇上动怒啊。”

虞愿冷声说：

“仁政不修，这是天子的大忌。逐利伤民，这是天子的亏失。身为臣子，不谏不诤，这是臣子的不忠啊。眼见皇上不纳忠言，我心急如焚，却毫无办法，这又是我的不智了。”

湘宫寺建成之后，群臣齐上表章，称颂不绝，好词用尽。虞愿却没有上书，保持沉默，他的家人劝他识些时务，免得招祸，他却痛声说：

“虚名实利，我不屑求之。若让我违心做事，这更使我不能忍受。我只要勤勤恳恳为国家做事，又何必媚俗取荣呢？”

新安太守巢尚之离职回京，刘彧召见他时，得意地对他说：

“湘宫寺你去过没有？朕费心费力，建造此寺，当算朕最大的功德了。”

巢尚之连忙恭维说：

“陛下仁爱惠及天下，如今敬佛立寺，更是感动上天，佑我主江山永固。”

刘彧听之大悦，笑声不断。虞愿在旁，终忍不住出语说：

“陛下建寺所费，乃百姓卖儿卖女的血汗钱，佛如有灵，当会痛哭，陛下为己私利置天下于不顾，又有什么功德呢？”

此言众人听来，无不大惊失色。刘彧怒不可遏，把他逐出殿外。刘彧本有心

杀他泄愤，在众人的求情下，又念他乃是自己为湘东王时的旧臣，这才打消杀他之心，不过对他愈加疏远了。

刘彧肥胖过人，又好吃无度。他特别喜好吃鱼肠酱，将其装入银钵，用蜜浸渍，一次能吃数钵。因为贪吃，他胸腹阻塞胀痛，常常喘不过气来。虞愿为此上谏说：

“美味是吃不完的，如果为了享尽天下美味而损害身体，危及生命，那么美味就和毒药无异了。陛下不惜自身，难道还不顾及天下吗？陛下的生命尊贵无比，又怎会放纵自己，任性无止呢？”

刘彧不听，终因贪吃使自己身体日虚，然而他病危时还能吃三升鱼肠酱，后来终于不治而死。

虞愿后来出任晋平太守，他不谋私利，不置家财，每日都是快乐无比。琅邪王刘秀之对他十分敬佩，叹服地对别人说：

“虞愿深通大道，目光致远，安享此生，我们这些俗人日日计较，无片刻空闲，怎能和他相比呢？”

原文

利无独据，运有兴衰，存畏警焉。

译文

利益不能独自占据，运气有好有坏，心存畏惧就能警醒了。

释评

利益是人人欲得的，利益的获得也是常由多人之力才完成的。特别是大的利益，更需多方协调，众人同心，方能取得。这就要求在利益的分配上戒除一人独占的私心，不能见利忘义，只取不施。再说事情从来不是一帆风顺的，平日施下的恩惠，总会在危难之际发挥奇效。常言道，居安思危，在利益面前肯于割舍，才能达到有备无患。

【事典】李勣的深意

李勣在隋末的乱世之时，跟随李密起兵，争夺天下。他谦让多礼，有功不居，替人揽过，李密十分信任他。

起初，李密和李渊表面通好，其实互为对手，钩心斗角。李密四面出击，和隋朝主力决战，李勣就为此谏言说：

“主公志在天下，恨不能一日便可得之，以至用兵颇多，损失严重。现在群雄林立，各怀心事，李渊表面上和主公结盟，实盼主公消损兵力，他好坐收渔利。主公时下当缓进兵，以图他日大业。”

李密刚愎自用，自信说：

“乱世争雄，惟能者占有天下。李渊畏惧，可遂我一人独据天下之心。倘若人人奋勇，广占城池，我李密何以立身呢？”

李密急于功成，猛冲猛打，结果他的军力大减，其后又被王世充打败，只好投降了李渊。

李勣随李密投到李渊门下，他知李渊虽表面上对李密十分友好，实际上心有戒备，并不信任。他日夜忧思，一日对其好友说：

“我等随主公请降，若不能赢得唐公信任，必无出路。”

好友深有同感，亦道：

“主公只知厮杀，不听谏言，致有今日之辱，再难翻身了。我等身为主公之臣，唐公何能相信我们呢？”

李勣叹息说：

“主公先前所据郡县地理人口图由我掌管，如今主公既降，当送交唐公了。我想把图先送主公，由主公转交唐公。”

好友又惊又喜。忙道：

“此图十分重要，想必唐公朝思暮想。你既有图在手，何不直接交于唐公之手？如此一来，唐公必念你献图有功，大加宠信，此乃天赐良机啊。”

李勣坚持不肯自献，他解释说：

“为人臣者，怎能贪占主公的功劳？此图本属主公，自该由主公进献了。”

李勣的家人也不满他的作为，怪他说：

“现在人人思图建功，只恨无门，李密已无权无势，自身难保，而你却把这天大的功劳让给他，对你有什么好处呢？”

李勣微微一笑,小心说:

“我这样做才有最大的好处啊。”我等初降,若是直送此图,唐公必认为我是背主求荣之徒,又焉能重用于我?何况好处应该让出一些,以增人望,这也是最重要的获益之道啊。”

李勣派人当着李渊的面把图献给李密,且高声说:

“主公决心归顺,李勣马上将图送来交予主公。李勣不敢自献,否则就是自为己功、以邀富贵的小人之辈了。”

李密心头一热,李渊在旁也深为感动,他后来重用李勣,还对人说:

“李勣尽忠故主,不贪人功,只有忠臣才可做到。”

李密降唐后心有不甘,不久又反,被李渊杀死。李密的故臣人人惊恐,不敢多言。李勣此时却上书说:

“李密不忠,人神共愤,其死乃应得之惩。不过我身为他的旧属,实不忍心让他弃尸荒野。若唐公允我收葬李密,只会增添唐公的高风亮节,彰显唐公的大仁大义,而又可成全我的念旧之心。”

此书上奏,李勣家人惊恐万分,哭嚎一片,李勣却安慰他们说:

“人在难处,方显仁义之德,唐公明理,他怎会怪我好义之心呢?我正因小心行事,才以此举让唐公放心呐。”

李渊见书感慨,愈加把李勣看成是难得的忠臣,答应了他的请求。朝野之士也由此敬重李勣,公推他为至仁至义的君子。

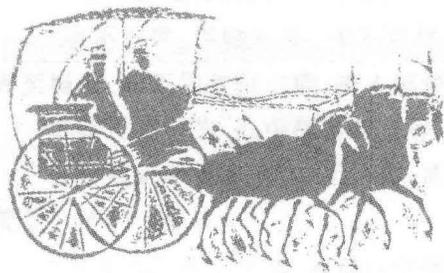
辩卷 第四

物朴乃存，器工招损。言拙意
隐，辞尽锋出。

识不逾人者，莫言断也。势不
及人者，休言讳也。力不胜人者，
勿言强也。

王者不辩，辩则少威焉。智者
讷言，讷则惑敌焉。勇者无语，语
则怯行焉。

忠臣不表其功，窃功者必奸
也。君子堪隐人恶，谤贤者固小
人矣。



本卷精要

没有内涵的人为人鄙视，把自己暴露无遗的人为人所制。

真正的有识者，知道识无止境的道理，所以能言谨慎微，保长久平安。

精于言辞不是高高在上者的长项，也不是他们赢取高位的根本。

对一切细心观察，这不是言语所能做到的。

在嘴上苦下工夫，这是所有奸臣的一大特征。而君子的美德是替人揽过，掩饰其失。

默言者常胜。

原文

物朴乃存，器工招损。

译文

事物朴实无华才得以保存，器具精巧华美才招致损伤。

释评

在复杂的社会环境中，很多事情都被扭曲了。不考虑这个背景和实际需要，那么就不能顺应时势，更保护不了自己。正像事物因朴实而不惹人注意一样，俗人眼中的缺点却成了它自存的法宝。而器具的精致让人觊觎，你争我夺，造成对其本身的伤害，这正是它所炫耀的结果。由此引申开来，在言谈上的巧言善辩，自有它的弊端，过于玩弄辞令也会伤害自身，于事有误。

【事典】苏秦的遇刺

苏秦早年在鬼谷子门下学习，他勤奋刻苦，博览群书，学业精进。苏秦学业有成，辞别鬼谷子时，鬼谷子考问了他一番，苏秦侃侃而谈，滔滔不绝，不想鬼谷子眉头直皱，脸上并无喜悦之色。

苏秦把话说完，怯生生地问：

“先生，我说错了什么吗？先生为何脸有异色？”

鬼谷子先生凝神道：

“你说得很好，并无错失。”

苏秦困惑之际，鬼谷子再道：

“事不可尽，尽则失美。美不可尽，尽则反毁。你只知善辩的好处，唯恐不发挥至极处，却不知善辩之能，遭人嫉羨，若一味逞口舌之能，祸不可测啊。”

苏秦怅然有失，心中却另有言辞，只是不敢和鬼谷子争论。

苏秦四处游说求官，一无所得，落魄归来，连他的兄弟、嫂妹、妻妾都暗中耻笑他。他们对他说：

“立业当以务实为本，若想以耍嘴皮子为生，怎么可能呢？你还是死了那份

心吧。”

苏秦不为所动，于是闭门不出，发愤苦读。一年之后，他又出外游说，此行大获成功，一人任六国之相。当他威风凛凛地去赵国办事路过洛阳时，车马辚重前呼后拥，排出很远，诸侯派使者相送的很多，周显王都为他戒严道路，派人到郊外慰劳他。苏秦的兄弟和妻嫂伏在地上，十分惶恐。苏秦得意地问他嫂子：

“你最瞧我不起，今日为何这般恭敬？”



苏 秦

战国时期韩国人，纵横家，出身农家，少有壮志。初，以连横说秦王，未果。遂以合纵之策说诸国，最终身配六国相印，集荣华于一身，成为一代风云人物。

镜 鉴

口舌之辩最易遭嫉，不以深谋辅之，则祸至。

他的嫂子说：

“三弟你如今位高财大，自然受人尊重了。”

苏秦长笑一声，口道：

“口舌之能，何人再敢轻视？我若不习此术，当在田里耕种，焉能有今日之荣？”

苏秦在齐国时，齐国的臣子联合起来，诬陷他心怀恶意，图谋不轨，他们反复对齐王进谏说：

“苏秦劝大王归还了燕国十城，表面上他为大王争取名声，其实却是暗助燕国，削弱齐国之国力。他一无本事，只知搬弄是非，说说讲讲，大王若是被他蒙蔽，对他信任不疑，他的奸计一旦得逞，齐国危矣。”

有人将此事偷偷报知苏秦，苏秦先是一怔，后懒声说：

“若论说辞，自信无人是我的对手，他们是害不了我的。”

来人和苏秦交好，此时却分外着急道：

“大人为人嫉恨，已非一日了。他们都是齐国的重臣，眼下一同发难，谅齐王也不会无动于衷。你平日和他们只知辩言，语多无忌，自有伤害，他们这是报复大人啊。”

齐王果然心怀疑虑，对苏秦态度有变。苏秦百般辩白，不见效用，于是避祸而走，回到了燕国。

苏秦在燕国和燕王的母亲通奸,终日惶惶。他怕燕王杀他,就自请到齐国做燕王的奸细。他的花言巧语又使齐王信任了他,齐国的大臣无不对他恨之入骨。齐湣王继位后,苏秦的地位愈加巩固,齐国的大臣无法忍耐,聚在一起商议对策。他们最后派人刺杀苏秦,苏秦带伤逃走,后终因伤势过重而死。

原文

言拙意隐,辞尽锋出。

译文

拙于言辞才能隐藏真意,话语说尽,锋芒就显露了。

释评

俗话说大智若愚,大言若讷。言辞谨慎,不露锋芒,常常是成大事者智慧的显现。浅薄者信口开河,不仅暴露了他们的肤浅,也让人一眼看穿其心意,其架势更令人生厌。言语是一个人被他人了解的重要窗口,如果一个人不在言语上有所节制,他就毫无秘密可言;言语作为交际的一个重要手段,只有措辞得当,有所保留,才能助事有成,于人无咎。

【事典】少谋的王陵

王陵早年追随汉高祖刘邦东征西讨,十分勇敢。他为人仗义,性喜直言,争强好胜之心从不改变。

王陵的母亲曾被项羽抓为人质,王陵派人去楚军营中探望,他的母亲就私下对来说:

“请转告我儿,不要为我担心,好好地辅佐汉王吧。他样样都好,只是说话无忌,让我放心不下,让他以后慎言,这是我最后的嘱托了。”

王陵的母亲言罢自刎而死，绝了项羽招降王陵之念。

刘邦深恨雍齿，王陵却因早年和雍齿交好，始终不肯背弃他。刘邦一次把王陵召来，脸色阴沉地对他说：

“雍齿为人卑鄙，行多不检，许多人都唾弃他。你和他并不是同类人，我真不明白，为何你们能相处呢？”

王陵沉声说：

“主公不喜之人，别人就不敢和他交往了。我看不出雍齿有什么不好，再说这也只是我的私事，主公何必干涉呢？”

刘邦心中有气，却也不便发泄，只好挥手让他告退。

王陵亦有怨气，就和好友周勃说了此事，周勃连叹数声，说：

“你不该和主公直言呐。主公素恨雍齿，人人皆知，你不避嫌和他交往也就罢了，又怎能说出自己的心里话呢？这件事可大可小，主公一定会记挂在心的。”

王陵不服，仍道：

“我忠于主公，从无二心，几句实话他也会放在心上？大丈夫光明磊落，畏首畏尾、口是心非的事不该去做。”

平定天下之后，论功行赏时，刘邦却不肯给王陵厚封，只封他为安国侯。许多人为王陵求情，刘邦却正色说：

“行军打仗，王陵功劳不小，可他别的方面就无过人之处了。打江山绝非只知勇猛这么简单，他还有什么委屈的呢？”

王陵心有怨气，直欲找刘邦争辩，他的家人跪地哭劝他说：

“你的毛病全在嘴上，到了现在你还想惹祸生事吗？只怕你去理论，我们也和你一样活不成了。”

王陵这才作罢。

刘邦死后，惠帝继位，吕后掌权。王陵任右丞相两年之后，惠帝去世。一日，吕后把王陵和陈平、周勃等人召来，对他们说：

“天下太平，吕氏出力甚多。我想让吕氏子弟称王，可以吗？”

陈平、周勃相视一眼，俱不做声，王陵却马上出言说：

“先皇曾宰杀白马，歃血订盟，说：‘倘非刘氏而立为王，天下人共击之。’先皇遗训如此，不能改变。吕氏立王之说，便不可行了。”

吕后十分不悦，转而问陈平、周勃的意见，他们二人却道：“时势有变，其道自不同了。先皇平定天下，分封刘氏子弟为王，理所应该。如今太后临朝执政，

吕氏子弟又有大功于国家，称王自无不可，合当施行。”

吕后笑逐颜开，对他们二人连连夸奖。

事后，王陵指责他们阿谀奉承，背弃先皇，陈平答道：

“谏阻无益，强辩自不可取。我们当面谏阻不如你，可日后保全国家，安定刘氏后人，你就不如我们了。”

王陵遂被罢相，十年后病死。而陈平和周勃却保全下来，日后他们诛杀诸吕，重兴了汉室江山。

原文

识不逾人者，莫言断也。

译文

见识不能超过别人的人，不要说判断的话。

释评

好为人师、轻下断言，是不少人的一大毛病。过度的自信和轻视别人，也是很多人的受挫之因。而真正的有识者，他们知道识无止境的道理，更把它贯彻到实际中去，所以能出言谨慎，不冲动行事。错误的判断往往是致命的，在这一错误理念支配下的行动所造成的后果，常是无法挽回的灾难。在这一点上，如果能自省谦逊，善听人言，不固执己见，许多大的损失就可避免了。

【事典】兀术的醒悟

南宋高宗时，金兵大将兀术领兵进犯中原。岳飞统兵和兀术血战，兀术十分惧怕，以岳飞为患。

兀术十分自信,人又极为粗鲁。他不甘心屡败岳飞之手,于是策划再一次进攻。兀术手下的一名将官多有智谋,此人乃书生出身,但颇通兵法,善窥人心。这时他便对兀术说:

“岳飞其势正酣,深得民心,此时不可与之交锋。大人可静观时变,以待时机。”

兀术暴躁之下,斥责他说:

“我军一路势如破竹,惟岳飞强悍。岳飞一日不除,终是我大金巨患,无论如何也要打败他。”

兀术贸然进兵,结果被岳飞打得大败,兀术更加痛恨岳飞。



兀术

即金兀术,本名完颜宗弼,金太祖第四子,有胆略,善射,宋金对峙时期杰出军事人物。靖康元年,攻破汴京,俘获二帝,灭北宋。

镜鉴

接受智谋更高者的建议,比固执己见更有用。

岳飞为了扩大战果,心生一计。他知道兀术和伪齐皇帝刘豫多有仇怨,于是用反间计来动摇他们。岳飞抓到兀术的密探,假装责备他说:

“你是军中的张斌,我从前派你到刘豫处约定共杀兀术,怎么此时方还呢?”

密探将错就错,胡乱回答。岳飞点头示信,又说:

“我已另派人和刘豫联络,他已答应共杀兀术,诱他来攻。你回去时再将我的密信带上,催他速速行事。”

密探回至金营,忙将此事报告兀术,兀术一听即火,便要发兵进攻刘豫。那位书生将官连忙上前说:

“大人且慢。自古以来行反间计者多矣,岳飞此举太让人生疑。刘豫虽和大人不睦,却也未必冒着天大的危险和岳飞勾结,这于理不通啊!如今战势正紧,倚靠刘豫好处很多,大人何以听人一言,就要贸然行事呢?”

兀术冷声纵笑,说:

“汉人非我族类,其心必异,刘豫见我兵败,倒戈相击,以邀其宠,这有何不通之

处？我早料到会有此节，从前只是没有证据罢了，这回我是不会饶恕他了。”

书生将官苦谏不止，兀术就是不听，无奈之下，书生将官只好说：

“此事甚大，大人不该擅作主张，还是要报告皇上知晓。”

兀术派骑兵飞驰报知金主，随后把刘豫废掉了。

兀术自剪羽翼，自以为得意。而岳飞计谋成功，于是进兵更速。他先后收复了很多地方，又打败了兀术的“拐子马”精兵，大军进入朱仙镇，距汴京只有四十五里了。

连连惨败，令兀术不得不自省了。他找来那个书生将官说：

“我不听你的谏言，只怪我无知啊！如今岳飞兵强马壮，汴京危在旦夕，还请你不吝赐教。”

书生将官十分感动，诚恳道：

“大人如此自责，在下愧不敢当。所谓胜败乃兵家之常，大人切勿丧失信心。”

兀术一脸灰败，低声说：

“事已至此，我军只能撤出汴京了。我虽不愿，又有何为？”书生将官闻言忙道：

“万万不可啊，事情不到紧急关头，大人还是镇静从事。否则前功尽弃，大人的英明也荡然无存了。”

岳飞召集两河地区的英雄豪杰，父老百姓也纷纷慰问宋军。兀术见之心慌，遂骑马带兵要逃离汴京。那个书生将官越众而出，拉住兀术的马不放，哭着说：

“我料定岳飞大军不久自退，大人何必自毁言弃呢？”

兀术亦是流泪说：

“岳飞以五百骑兵竟将我的十万大军击败，岂非天意？此时不走，只怕我命丧于此，更无雪耻之日了。”

书生将官收住眼泪，正声道：

“权臣在朝掌权，而大将能在外立功的，自古以来就绝无此事。岳飞功高震主，权臣嫉恨，他自身都将不保，何能全功呢？大人稍待即可啊！”

兀术痛定思痛，此时对书生将官的话言听计从，于是坚守汴京。不久，岳果然被十二道金牌召回朝中，又被奸臣秦桧害死。

原文

势不及人者，休言讳也。

译文

势力弱于别人的人，不要说忌讳的话。

释评

在不知不觉中冒犯有权势的人大有人在。如果说坚持正义而故意为之，这无可厚非，但因无心之失而招惹麻烦、自树强敌，就该深刻检讨了。有权势的人忌讳颇多，身为弱者，和他们打交道尤当小心谨慎。纵使和有权势者曾是密友故旧，乃至亲人，也不能随兴而发。要知有权势者的虚荣心极强，他们在此的承受力也极为脆弱，惹恼了他们，对自己终不是件好事。

【事典】不问政务的李元忠

北魏孝庄帝在位时，李元忠为南赵郡太守。他见时局动荡，权臣在朝，索性喝酒不止，每日皆醉。

有人见他不问政务，行为不检，就公开指责他说：

“你身为朝廷命官，不知上报皇恩、下抚百姓，枉有君子之名了，君子就是你这个样子吗？”

李元忠对责问他的人一概不理。他在任上没什么政绩，却也保全下来，没有受到朝中权臣的伤害。

孝庄帝被尔朱兆囚禁杀害后，李元忠见天下将乱，于是放弃官职，暗中谋划讨逆大事。不久，晋州刺史高欢出兵讨伐。李元忠闻知，便坐着无棚车，提着一壶酒前去拜见高欢。高欢没有立即接见他，李元忠就对守门的兵丁说：

“你们大人如要招揽贤才，当有周公吐脯之心，他迟迟不肯见我，他的为人就可想而知了。请把我的名帖还我，我不想见他了。”

兵丁告知高欢，高欢动容，急忙召见。李元忠见高欢设下酒宴，于是开口说：

“大人出兵讨逆，可否容我一吐谏言？”

高欢自度李元忠不是寻常之辈，于是诚恳请教说：

“先生助我，但讲无妨。”

李元忠献上合纵连横之计，又为他分析时局，精心谋划，高欢听得连声叫好，最后竟一把拉住他的手说：

“先生高见，只恨相交甚晚呐，有先生高人在侧，大事必成了。”

李元忠随高欢征战，而朱兆等人一败涂地，高欢于是控制了朝中大权。他论功行赏，对李元忠特别优待，让他当了侍中的高官，平日和他十分亲密，与众不同。

身处高位的李元忠又不问政事了，他天天喝酒，见了高欢也恭谨多礼，以至让高欢见之陌生。一次，高欢召他议事，随口笑着对他说道：

“你我亲密无间，无需顾忌，难道你还怕我不成？”

李元忠只说：

“朝廷礼度，岂可因私而废？万望大人海涵。”

有人托李元忠向高欢求官，李元忠一概不应，他们便怪他说：

“你和丞相私交深厚，这点小事丞相一定会答应的。你一口回绝，难道一点人情也没有了？”

李元忠任人责骂，私下却对家人说：

“外人不知我心，难怪他们怨恨我了。高欢外表宽厚，其心多疑，性情粗暴，哪里是别人所能识破的呢？现在他高高在上，自又不同往日，我若为人求官，无有恭敬，当是犯了他的禁忌，迟早他会翻脸无情的。我不问政事，游玩无度，也是在解除他的疑心呐。”



北魏彩绘击鼓陶俑

高欢见他这样，内心十分满意和放心。他打算任命李元忠为尚书仆射，高欢的儿子高澄十分不解，他列举了李元忠的喝酒、好色、游玩之事，力劝不可，高欢听罢大笑，遂道：

“李元忠若不这样明理知事，为父第一个就要除掉他了。此人智谋过人，深谙性情伦常，他既知我在先，我也要让他逍遥在后，算是对他的奖赏吧！”

原文

力不胜人者，勿言强也。

译文

力量不如别人的人，不要说勉强的话。

释评

自尊心和好面子的心理，常常使人说出勉强的话来。特别是身处下风的人，一旦失去冷静和克制，不该说的话倾泻而出，他就要为此而付出代价了。勉强说出的东西多是不实之词，对己造成的压力和对别人造成的伤害都是不能收回的，若是想凭大话吓人，为己脸上贴金，事实上只能适得其反。

【事典】司马光的预料

司马光是博学多识、极有远见的人。他在朝为官之时，朝中纪律松弛，朝政败坏。西夏派使臣祭祀先帝，延州指挥使高宜陪行其间，竟自恃己能，对使臣傲慢无礼，还侮辱西夏的君主。西夏使臣到朝廷控告高宜无礼，司马光就此请求皇上严惩高宜，且说：

“西夏虎视眈眈，我军在西北又兵力微弱，如今高宜虚张声势，轻启事端，一旦开战，我军势必遭受损失，于国不利。似高宜这样的莽汉不知大局，陛下当治他祸国之罪，以警世人。”

皇上不以为然，且赞扬了高宜，说他为宋立威。司马光忧心如焚，又上奏说：

“高宜貌似为国，实则愚蠢至极。他蔑视使臣，一则无理，二则授人以柄，三则坏我大宋名望，如此小人焉能有功呢？如陛下不加惩戒，此风一开，人多效仿，必招致西夏犯边之祸。”

皇上不听。第二年，西夏人以此为由，大举进兵，官军死伤众多，百姓深受其苦。

赵滋是雄州的长官，雄州和契丹接壤，为边防重地。赵滋以天朝大国自居，对契丹的态度十分蛮横，他常口出狂言，挑起多起事端，河北一带百姓受害颇多。

司马光为此又弹劾赵滋，他上书说：

“人处孤弱，当慎言少狂，以免遭祸。国力未盛，当少言多虑，以去逞能之灾。现在许多官员自高自大，以招惹事端为能，这是自辱之道啊！赵滋之流再不惩处，国无宁日，其殃在后。”

直谏无果，司马光的好友劝他不要自找麻烦，说：

“皇上向来自视甚高，不屑戎夷。皇上不肯惩处赵滋等人，是因皇上也是此意。你言我朝孤弱，皇上哪里喜欢听呢？一旦皇上失去耐性，岂不拿你出气？”

司马光苦苦叹息，口里倒吸冷气，痛声说：

“自欺欺人，逞强显能，为此而招来的祸患该中止了。我屡屡上谏，难道是为了自取祸端吗？”

后来皇上下令在陕西招募二十万义勇，以抗西夏。司马光又上谏不可，他指出：

“仓促征兵，百姓惊恐不说，西夏也必极力戒备，以牙还牙。此事应暗中缓行，严加训练，否则纵使人数凑齐，也不能打仗应敌，人数再多又有何用呢？”

谏言无声，大臣韩琦也不同意司马光的见解，他分辩说：

“先声夺人的威力是不能低估的，西夏听闻我增兵二十万，必定恐惧，还敢横行无忌扰我大宋吗？”

司马光耐心说：

“打仗重在实力，先声夺人也要以实力为



司马光

北宋大臣，政治上力求稳健。神宗朝，因反对变法，自请离京。宋哲宗即位，司马光入京主国政，罢黜新党，尽废新法，史称“元祐更化”。

镜鉴

实力不及却言语挑衅，是自取其祸。

后盾,否则只能骗人于一时。我军虽增,却毫无战斗力,与民无异,这样的真相西夏人几天后就会知道。他们能征惯战,强悍无比,自不会把乌合之众放在心上的。”

韩琦摇头不信,司马光也懒于再言。后来宋军和西夏兵交战,一触即溃;西夏侵犯宋境的事有增无减,一如司马光所预见。至此,韩琦心悦诚服地说:

“国有贤人,变乱不生。朝廷若是采纳司马光的谏言,刀兵之祸就不会如此之烈了。”

原文

王者不辩,辩则少威焉。

译文

称王的人不和人争辩,争辩会减少他的威严。

释评

精于言辞不是高高在上者的长项,也不是他们赢取高位的根本。相反,高高在上者纵是口齿伶俐,也会刻意不用其能,不在言语上与人过多地计较。在封建专制时代,权力和地位是最有说服力的,也是最有权威的,特此便足以让人屈服。如果和人理论,不能以理服人,只会暴露出自己的无知和霸道,使之大白于天下,这应是高高在上者极力避免的。

【事典】拒谏的赵太后

赵孝成王元年,秦国攻打赵国,连下三座城池。孝成王新立为君,大权掌握在太后手中,她派人向齐国求救,不想齐国却说:

“赵太后的小儿子长安君深受太后宠爱,只有他来齐国当人质,我们才相信

赵国的诚意。否则，齐国是不会出兵的。”

秦国攻势猛烈，朝廷上下一片慌乱。赵太后虽心急如焚，但她舍不得长安君去做人质，于是坚决拒绝了齐国的要求。

国家危难，大臣们纷纷劝谏太后以大局为重，有的竟长跪不起，哭谏说：

“秦兵长驱直入，杀人无数，志在灭赵。如此危急之时，太后竟置国家于不顾，溺爱长安君，这于国于家都是大不智之举。我等深受国恩，今冒死进谏，恳求太后回心转意。”

赵太后明知理亏，自不愿和大臣争辩。她冷冷地对众臣说：

“国有国法，家有家规，我现在执掌朝政，岂能和你们纠缠不休？齐国欺我太甚，我不答应自有道理，这是朝廷大事，还容你们说三道四吗？再有敢谏者，我老太婆一定往他脸上吐唾沫！”

赵太后震怒之下，人人畏惧，只有哀叹。有几个不怕死的大臣还要据理力争，左师触龙拦住了他们，事后对他们说：

“太后控有天下，掌人生死，如今她执意不肯，你们纵是口生莲花又有何用？此事不容鲁莽，还需想个良策才是。”

众臣气极无奈，有的便说：

“太后无理至极，她自是无法说动我们了，既然多说无益，我们何不径将长安君绑送齐国，以救国难呢？”

触龙勃然变色，斥之道：

“这无疑是犯上作乱，断不可行。如果我们此时不智，赵国当无药可救了。”

触龙说服了众人忍隐行事，随后他便求见太后。

太后猜知触龙必为长安君之事而来，一脸怒气地等着他。只见触龙慢吞吞地走上前来，口中却说：



赵太后

战国时期赵国王后，赵孝成王之母，又称孝威太后，姓名不详。惠文王去世后，因孝成王年少，她一度临朝听政，颇为贤明。

镜鉴

从可感可喻之小事说起，渐进话题，固执之人也能自行觉悟。

“臣有脚病，走路也快不了了。很长时间不见太后，真不知太后贵体如何，所以特来向太后问候。”

太后脸色一缓，叹声说：

“你如此忠心，真难为你了。我现在也只能靠车辇代步了。”

触龙不入正题，仍是说着闲话。他开口又说：

“闲着不活动，对身体并无好处。我坚持走路，每天都走三四里，走累了，也能吃东西了，身体也有些强健了。”

太后放下了戒心，遂和他聊了起来。聊着聊着，触龙把话题引到了儿女上面，他动情地说：

“我老了，可我的儿子舒祺还小，又不成器，这才是最让我担心的。我疼爱他，只好求太后开恩，让他补个黑衣卫士的缺额，保卫王宫，我在这里先谢太后了。”

太后一笑，马上答应下来。她问舒祺多大年纪，触龙说：

“十五岁了，虽然他年纪还小，可我得及早替他谋划。”

太后又笑，再问：

“你们男人也疼爱儿子吗？”

触龙重声说：

“比女人还疼爱啊！”

太后不以为然，说：

“还是女人爱儿子深。”

触龙趁此说到了长安君，他道：

“臣以为太后爱女儿燕后要超过长安君很多了。”

太后否认，触龙遂就此说：

“父母爱子女，一定要替他们作长远的打算。当初燕后出嫁，太后哭成泪人。燕后身在异国，太后虽然思念，却日夜祈祷她平安，并不希望燕国把她送回来。太后所思所想，乃是希望她的子孙个个成王，这才是太后的长远打算啊！如今长安君虽然尊贵，太后又不惜重赏厚赐，可一旦太后百年之后，长安君没有大功于国，他那时何以立足呢？太后当趁现在让长安君为国立功啊，太后却是不愿不想，所以我说太后爱他不如爱燕后了。”

太后沉吟多时，终于让长安君去了齐国，齐国的援军随后便至。有人向触龙求教此中学问，触龙感叹说：

“上位者威严所在，下位者若是不极力维护，只能自讨苦吃啊！”

原文

智者讷言，讷则惑敌焉。

译文

有智慧的人话语迟钝，话语迟钝可以迷惑敌人。

释评

说话是一门艺术，如何说话固然重要，有话不说也极为关键。俗话说言多必失，在善辩者嘴中总能寻到破绽和蛛丝马迹，善辩者往往在他们的自信中为人所乘。而智者的谋略，向来是秘而不宣的，讷言也是其谋略之一。他们制造假象，不露真容，在外表上示弱佯愚，目的就是掩饰自己，以骄其敌，为自己赢得更大的胜算。

【事典】独撑危局的朱胜非

建炎三年(1129年)三月，南宋将领苗傅、刘正彦及其党羽王均甫、马柔吉、王世修发动兵变，他们诬陷大臣王渊勾结宦官谋反，不仅杀了王渊，宫中的宦官也一概被杀掉，形势十分危急。

朱胜非时任尚书右仆射兼御营使，面对突如其来的大难，他在愤恨之余，强自镇定，思量保护皇室之策。

苗傅、刘正彦等人拥兵来到行宫门前，被挟持的众多大臣面露惊惧之色，亦随同前往。有几个正义之士心有不甘，悄悄对朱胜非说：

“苗、刘反心已显，必对皇上不利，我等深受皇恩，当是以死报效的时候了，我们一同向苗、刘抗辩，可以吗？”

朱胜非连连摇头，叮嘱说：

“以卵击石，只能枉送性命，当是匹夫之勇，于国何利？大丈夫生而为臣，既不能制敌在先，也该保主在后啊，怎么能轻举妄动呢？这样于皇上更为不利。”

朱胜非表面上对苗、刘二人极为顺从，只知唯唯诺诺，不发一句谏言。苗、

刘二人原来对他心怀疑惧，见他如此乖巧，不禁大喜过望，对他说：

“朱大人颇有人望，自知是非福祸。朱大人肯和我们一道除奸，还怕没有富贵吗？”

朱胜非点头称是。苗、刘二人问他下一步的打算，让他出谋划策，朱胜非只含糊道：

“二位大人深谋远虑，自有胜算，小人岂能胡乱进言？我天生胆小，只要二位大人不杀我，我已感激不尽了，哪敢有什么谋划呢？大人吩咐，小人只管从命便是。”

苗、刘对视一笑，自不再把他放在心上。

宋高宗闻变大惊，亲自登上宫楼安抚众人。苗、刘二人口出不逊，坚持让高宗退位，由太后辅助皇太子听政。众人吵吵闹闹，怕事的大臣为了取悦苗、刘二人，也争先恐后劝高宗退位，场面一时僵持不下，高宗十分难堪。

苗、刘二人见朱胜非一言不发，禁不住责怪他道：

“你身为重臣，又答应我们一同起事，如今见了皇上，为何不做声呢？”

朱胜非故作神秘地说：

“我所欲言者，人皆说尽，再说何益？我故意不吭声，是想让皇上以为我和他同心，我就可就势劝说他退位了。”

苗、刘二人心有狐疑，于是就让朱胜非去劝高宗。见了高宗，朱胜非颤声说：

“为贼所制，陛下当忍辱负重，以保龙体安康。陛下若再和他们理论，只怕他们一不做，二不休，陛下的性命就危险了。以臣愚见，不如暂且答应他们的要求，以麻痹他们，臣暗中派人调来援军之日，不仅是陛下复位之时，也是逆贼伏诛之期了。”

高宗愤恨不已，不肯退位，太后愁眉不展，也劝高宗说：

“时不在我，皇上切勿急躁。我们身陷敌手，若依朱卿家之见，当还有翻身之日。”

朱胜非又进言说：

“臣虽愚钝，却有必胜的把握。我见王均甫、王世修和苗、刘二人并不同心，臣稍加利用，便可让他们二人反戈相击，收为我用。只



南宋磁州窑刻花梅瓶

要陛下稍加忍耐，除贼之日当在不远。”

高宗于是宣布退位，太后听政。苗、刘二人深信朱胜非之能，问他说：

“众臣劝而无功，你是怎样说动皇上的呢？”

朱胜非小心地说：

“我并没有劝皇上，只说了苗、刘二位大人的忠心和众所拥戴的气势，想必皇上心中有愧，所以才这样吧。”

苗、刘二人对他的回答十分高兴，由此把他视为心腹。

朱胜非迷惑了苗、刘二人，私下却劝说王均甫、王世修为朝廷效力。他讲明利害，分析时事，头头是道，令他们二人听之后，十分惶惧。王均甫、王世修最后答应将功赎罪，共谋苗、刘二人，王均甫对朱胜非说：

“大人平日言少，人均以为不足为虑，想不到大人原是深藏不露啊！有大人这样的高人保卫宋室，苗、刘怎会成功呢？”

一个月之后，朝廷大军讨伐苗、刘，苗、刘被杀，高宗复位，叛乱终被平定。

原文

勇者无语，语则怯行焉。

译文

勇敢的人并不多言，多言会使行动犹豫。

释评

说大话的人，并不是真正的勇敢者。他们滔滔不绝，看似无所畏惧，其实这本身便是不慎重的表现，自不能对他们抱以厚望。勇敢者的寡言看似平静，他们的内心深处却无时无刻不蕴蓄着力量。对一切不轻易小视，对一切细心观察，这不是言语所能做到的。只有这样，他们才能在深思熟虑之后，放手行动，而无迟疑和怯弱，事情亦能获得成功了。

【事典】有胆有识的刘平

王莽称帝时，刘平代理菑丘的县长。时天下将乱，多有盗贼，民多遭殃。

一日，刘平为了招抚县中大盗，决定孤身一人去和大盗谈判，他的属下都力劝不可，刘平说：

“你们的好意我心领了，我也知道，此去实有凶险，可不这样做，百姓受苦更深。万一事情有成，百姓受惠，这远比我个人安危更为重要。”

刘平的下属中有一人愿陪刘平前往，刘平见他平日寡言少语，并不似英雄模样，于是问他说：

“这不是赴宴，难道你真的不怕死吗？”

那下属说：

“事不到危急关头，不见勇者风范。我虽不敢自称勇士，却也敬佩大人以书生之身犯险之胆。”

刘平深受震动，感言道：

“若无此事，我哪知你之勇呢？险些埋没了一位勇士。”

他带着那位下属去见大盗，大盗为其勇气所折服，又为他爱民之心所感动，于是投降了朝廷，菑丘县境一时匪患断绝。

百姓称赞刘平之时，有人问刘平说：

“你侥幸成功，以后可要小心了。盗匪穷凶极恶，你不该轻信他们。当初你赴约时，可曾想到会遭难呢？”

刘平平心静气地说：

“无谓冒险，我亦不为也。时下暴政民怨，民不聊生，为盗者多是被逼所致。那位大盗我已多作查访，早知其根底。我自信知己知彼，事情有成便绝非侥幸了。”

人们就此大悟，对刘平更生敬意，夸他是真正的勇者，有胆有识。

更始帝刘玄在位时，天下大乱，民变四起。刘平携老母逃难，一日竟被盗贼抓住。饥饿欲疯的盗贼要把他烹了吃，刘平这会儿却号啕大哭，说：

“我为老母挖野菜至此，老母不食，必死。请让我回去给老母喂食，等我回来，你们再吃我不迟。”

盗贼见其不似说谎，就放他回去。刘平待老母吃过野菜，就对母亲说：

“天下至此，全是暴君之过，与民何干呢？我已答应盗贼回去就死，不能失去信义，让他们说我欺骗了他们。”

刘平的母亲痛哭失声，骂他说：

“你弃母亲于不顾，竟和盗贼妄谈信义，真是不孝迂腐啊。你去而复返，自投死路，天下还有你这样的傻人吗？”

刘平哭着说：

“盗贼若无怜爱之心，儿子已然死了。盗贼尚有人情，何况我呢？”

刘平头也没回，径直又来到盗贼那里。盗贼又惊又骇，转而拜服得五体投地，他们相互说：

“早听说有英勇之士，却无人得见。今日我们有幸见得此样之人，纵是饿死也不枉一生了。”

他们向刘平请罪，刘平这才保下命来。

光武帝即位之初，平狄将军庞萌在彭城反叛，进攻郡太守孙萌。此时身为属吏的刘平第一个站出来劝孙萌死守，孙萌十分惊讶，对他说：

“大敌当前，人多逃散，想不到你平时默默无言，却有这份胆识和忠心。往日我待你甚薄，心中愧疚啊。”

叛军攻入，刘平扑在孙萌身上，身中数刀，他仍哭着喊：

“太守无罪，我愿代太守一死。”

叛军感念刘平勇敢义气，没有杀他。他们叹服说：

“我们自命不凡，和此人相比，实是无地自容了，这才是真正的勇士啊！”

原文

忠臣不表其功，窃功者必奸也。

译文

忠臣不会表白他的功劳，偷取他人功劳的人一定是奸臣。

释评

夸耀己功，唯恐人所不知，这是私心作怪的反映。私心膨胀的人最易走

向反面，而这绝不是忠臣应有的品质。一心为公的忠臣始终以国家利益为重，即使身有大功，他们也会看之很淡，更不会以此邀宠显能，以获得私利。奸臣则不然，他们处处营私舞弊，不惜为人不齿，窃取别人之功，目的就是为己谋利。他们自知无德少能，便只能在嘴上苦下工夫了，这是所有奸臣的一大特征。

【事典】不求赏赐的介子推

春秋时期，晋献公之子重耳流亡在外，介子推忠心事主，和重耳共患危难，凡事无不尽心尽力。

当时，追随重耳的还有多人，其中有五人颇有才干，为重耳所信任，他们是赵衰、狐偃咎犯、贾佗、先轸、魏武子。

一天，重耳对众人发誓说：

“你们追随我，忠心耿耿，他日我为君主，一定让你们永享富贵。”

狐偃咎犯是重耳的舅舅，他当先说：

“公子身遭大难，众人追随之功自不可埋没。公子只要不忘今日之誓言，我等死了亦可瞑目了。”

介子推见众人兴高采烈，对将来的富贵十分向往，便上前对重耳说：

“身处患难，当发愤苦干，多思复国大事，又何须在此妄谈将来富贵呢？若为富贵而来，公子也不必奖赏其人，他必是别有企图，应当防范了。”

此言令众人不悦，他们纷纷指责介子推挑拨离间，重耳制止了众人，说：

“介子推心怀大事，提醒我勿尚空谈，这是忠臣之义啊。”

他当面谢过介子推，从此再不多谈将来封赏之事。

秦缪公派兵护送重耳回国，行至黄河岸边，狐偃咎犯却对重耳说：

“如今大功将成，公子自不需要我了。我随您走遍天下，饱尝艰辛，自知过错甚多，请让我离开吧。”

重耳一怔，顿时会意，他无奈地说：

“回晋之后，我当谨守誓言，重封功臣。如果我不能和舅舅同心合力，共享富贵，请黄河之神惩罚我。”

重耳将一块玉璧投入河中，狐偃咎犯这才如释重负，满脸堆笑，再不言告退

之事。

介子推在旁观瞧，心中一冷，他冷笑着对别人说：

“咎犯居功要挟，不是忠臣所为了。公子得返晋国，这是上天佑他，而咎犯却以为是自己的功劳，借此向公子讨价还价，太可耻了，我不愿和此人同居一处。”

重耳归晋后即位为君，是为晋文公。他遍封功臣，一时却忘了封赏介子推。有人找到介子推，劝他当面向晋文公求封，还埋怨他有功不说，有功不争。介子推听之一笑道：

“我追随主公，缘自一腔热血、满胸忠义，本无求富贵之心。我有无功劳，主公自有明断，何须我言呢？”

看到受封赏之人得意忘形之态，介子推十分鄙视，他对自己的母亲说：

“献公本有九子，如今却只剩下主公了，上天的意思就是让主公延续晋国，这岂是人为之功？那些人不知天高地厚，将此窃为己功，挂在嘴边，这不是欺天骗人吗？偷人家的财物，就是盗贼了，何况那些贪天之功的人呢？如今臣下掩饰欺骗之罪，主公赏赐奸诈行为，上下互相欺蒙，我实不愿在此立身了！”

介子推的母亲劝他当面向晋文公说明，介子推却百般不肯，他的母亲怪他说：

“你有大功于国，不说出来，就太委屈自己了。纵是你无心于权位，又何不出口怨气，也让世人知道真相呢？”

介子推更是不愿，他长叹道：

“既知不忠之行，就要极力戒除。我指责别人的罪过，却要效仿别人，其罪就更大了。我自表功劳，就等于追求富贵，口不对心。我



介子推

一作介之推，又称介子、介推，晋文公重耳的辅臣。骊姬之乱发生后，他跟随重耳出奔，历尽艰辛，忠心辅佐重耳返国。他有功于国，却淡泊功名，归隐山林。据说，晋文公欲求却不得，放火焚山，他抱树而死。

镜 鉴

真正的志士看重的是义举本身，而不是其背后的利益。

泄愤宣扬,就等于让主公难堪。我不想这样,我还是去隐居吧。”

介子推于是逃至绵上山中,不再露面。

原文

君子堪隐人恶,谤贤者固小人矣。

译文

君子可以替人隐瞒缺点,诽谤贤德之士的人一定是小人。

释评

小人从来不会自己招认的,尽管他们极力掩饰,察其言行仍可得出答案。这是由小人的本性所决定的,纵然他们再会狡辩,也是徒然。可以说,攻击贤能之人是宵小之辈的标签,他们在此从不止步,便让他们的本来面目彻底显现。而君子的美德是替人揽过,掩饰其失,不肯多说一句贬损别人的话。和小人相比,他们的崇高品行不是建立在“言”上,这才是识别君子和小人的不二法宝。

【事典】掩饰本性的高洋

高洋是北齐的文宣帝,他是高欢的次子,外貌丑陋,言语迟钝,年轻时为人轻视,他的哥哥高澄就曾嘲笑他说:

“若你能有大富贵,自古的相术当为无用之物了,你怎会生为我弟呢?”

高洋其貌不扬,却颇有计。一次,高欢让几个儿子整理乱丝,唯有他抽出佩刀,将乱丝砍断,且说:

“乱丝不可再理,斩断却容易多了。”

高欢惊异其见识过人,对他也重视起来。一日,高欢和长史薛琚说:

“高洋悟性颇高,当胜过我了,我欲传大位于他,尚需你替我筹划。”

薛琬胆战心惊,试探说:

“高洋实有其能,只是仁德怕有不及之处,不知丞相可知?”

高欢好奇道:

“我儿并无过错,你怎知之?”

薛琬马上回禀说:

“若为世子,当才德双全,方能治国无虞。高洋虽无过错,我见他对贤能之士并不看重,每有微言,甚至无端指责,这便是他仁德不佳之兆啊。如今他年纪尚小,本性却已表露,他日大权在握,当是不近贤人、只知专横之人,于国必有不利。”

高欢默然长坐,后点头说:

“听你所说,我也似被点醒,如此大位自不能授他了。”

高欢死后,传位于高澄。高洋心虽不服,表面上却少有怨言,令人摸不透他的心意。高澄被仆从杀死后,高洋为丞相。他为了成其大业,对老臣宿将颇有礼遇,有人谏阻,他便听从人言,表现得十分谦恭,于是满朝文武都交口称颂他贤德。

长史薛琬却仍很清醒,他私下担心地对家人说:

“一个人的本性是掩饰不住的。高洋心狠手辣,如今却装得礼贤下士,善听人言,这不是他的真面目啊!一旦天下安定,没有什么可顾忌,那时群臣就要遭殃了。”

薛琬的家人劝其辞官,薛琬却苦笑一声,喃喃道:

“高洋人极聪明,我若是这样,他必知我之真意。如此一来,他更会恼恨我了,岂不招祸更速?我小心就是了。”



齐文宣帝

高洋,北齐开国皇帝。本是东魏权臣,于550年逼迫东魏孝静帝禅位,称帝时年仅二十岁。

镜 鉴

人的本性是难以更改的,却可为了某种目的而暂时掩饰。

公元550年五月，高洋废东魏的孝静帝，自立为帝，改国号为齐。他征战四方，胜绩颇多，于是骄纵暴虐起来。他荒淫无度，整日纵酒放荡，和从前判若两人了。

群臣这会儿纷纷上谏说：

“陛下仁德厚道，必是受了小人的挑拨和怂恿。陛下今日所为，正是陛下从前所极力厌恶斥责的，请陛下正心除奸，我等必效忠陛下，以尽犬马之劳。”

高洋见群臣奏书，不禁声声狂笑。他召来群臣，当面告之说：

“天子游乐，原本平常，尔等小题大做，影射于朕，尔等就是奸小了。”

他不容分辩，竟将为首之臣推出斩首，众臣皆被杖责。

其后高洋愈加荒唐，常随便杀人，再无半点掩饰。李皇后的母亲崔氏被他用箭射中面颊，他还骂着说：

“我喝醉之时，太后都不认识，何况你这个老婢呢？”

他言罢，又用马鞭抽打崔氏，无人敢劝谏一句。他在位期间，杀人无数，毫无人性，事实证明了薛琬所见无失。

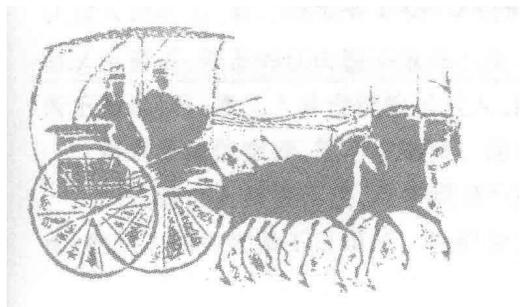
誉卷第五

好誉者多辱也。誉满主惊，名高众之所忌焉。

誉存其伪，谄者以誉欺人。名不由己，明者言不自赞。贪巧之功，天不佑也。

赏誉勿轻，轻则誉贱，贱则无功也。受誉知辞，辞则德显，显则释疑也。上下无争，誉之不废焉。

人无誉堪存，誉非正当灭。求誉不得，或为福也。



本卷精要

 相信他人的违心赞颂，危险就不远了。

 名誉表面上是人所赋予的，实际上却是苍天对仁人志士的一种褒奖。

 名誉之所以让人舍生忘死，关键之处全因为它贵重，不易得到。

 纵使下属功劳再大，也不该忘却上司的存在。

 善于成功、善于开始的人不一定善于完成。

 不务实的人生态度是人生失败的祸首，更是人们走向歧途的肇因。

原文

好誉者多辱也。

译文

喜好名誉的人多数会遭受侮辱。

释评

对名誉的追求是要付出代价的,这包括许多世俗利益的舍弃和个人的艰辛努力。好的名声得来不易,人们对名誉的看重也使之成为“炙手可热”的东西,无人不对之怦然心动,有心取之。由此带来的名誉竞争就远非名誉本身那样简单了,别有用心、心怀嫉妒、巧取豪夺的人在此总会大做文章,将每一个争取名誉的人视为敌手,横加攻击,多方设障,各种侮辱的事于是随时都会强加在每一个求誉者的身上。同时,世俗的偏见和误解,也是求誉者必须闯过的关隘,这就更增加了他们遭受磨难的程度。

【事典】遭人构陷的李贤

明英宗复辟后,李贤为吏部尚书。他气质端正凝重,为人正大无私,时时以古时君子的标准要求自已,朝中的奸臣十分嫉恨他。

李贤对朝中权贵石亨、曹吉祥十分反感。一次,他在弹劾二人的奏章中说:“自古奸臣都与忠臣势不两立,何况在陛下圣明的今天呢?石亨、曹吉祥自恃有功,横行不法,陛下若一味念其有功,而加以姑息,不仅让天下人寒心,也会让世人误将石、曹二人视为楷模,学他们那样沽名钓誉,如此一来,天下就毫无正义可言了,陛下的江山岂不危矣?臣不求有功,但求陛下知臣忠心,以后也让天下知道,石、曹二人并没能骗过世人,臣也算识破其奸的人吧!”

英宗虽深信李贤,却不肯纳谏。他召来李贤说:

“石、曹二人虽多不法,可毕竟是‘夺门之变’的大功之臣,和他们的功劳相比,他们的缺失就微不足道了。他们舍生忘死,不过求取名誉地位,我若治其大

罪，岂不让人说朕是忘恩负义之人？”

李贤连连摇头说：

“陛下仁义太过，却非仁义的本意了。石、曹二人所为，已经危及江山稳定，在此岂能心慈手软、妄谈仁义？陛下当严惩二人，让天下畏服。”

石亨、曹吉祥听闻此事，派人送重礼给李贤，求他不要说他们的坏话，李贤一口拒绝，且驳斥说：

“若他们二人不行恶事，谁也奈何不了他们。我不是为谋私利，只是据实以谏，何来说他们的坏话？”

来人并不气馁，对李贤说：

“大人与石、曹为敌，不过是为了赚职君子之名誉罢了。依我看来，大人大可不必啊。你为此得罪权贵，必遭不测之祸，纵是有君子之誉又有何用？官场向来注重实利，大人何不变通一下呢？”

李贤脸色铁青，立刻把来人赶走。李贤的家人十分害怕，说：

“石、曹权倾天下，人多畏惧如虎，你一人和他们较量，凶多吉少啊！所谓多行不义必自毙，你何不放他们一马呢？这对我们来说才有最大的好处。”

李贤坚毅地说：

“事关国家，我不能太自私了。何况古来君子多遭苦难，我也不求一人避祸，这是我必须付出的。”

石亨、曹吉祥见收买不了李贤，于是向英宗哭诉，反咬一口。最终，李贤和徐有贞一道被打入狱中。身陷危境，徐有贞惶恐地说：

“陛下英明，想不到也做此糊涂之事，听信石、曹二人的谗言，看来我们不该学那君子之行了。”

李贤犹自从容，他讥讽徐有贞说：

“君子万中无一，人人钦敬，岂能容易得之？若你想功名富贵，何不和石、曹二人同流合污？此时犹未晚也。”

徐有贞无言以对，满脸羞愧。

二人被捕之日，夜里雷雨交加，一夜未息。营救二人的大臣便以此为由，对英宗说：

“天有奇变，必有奇冤之事。如今李贤、徐有贞在狱，当是上天示警，陛下还是顺天行事，将他们放还吧！”

英宗心怀疑惧，这才将他们释放。李贤出狱后谈笑自若，他对前来祝贺的

大臣说：

“若为忠臣，当视狱为家；若称君子，当视谗如无。我想一次入狱还远远不够，你们还是不要贺我了吧！”

原文

誉满主惊，名高众人所忌焉。

译文

赞誉太多君主就会惊恐，名声太高就会招来众人嫉恨。

释评

俗话说功高震主、树大招风，名誉给人造成的伤害往往是出人预料的。知道这一点，在名誉面前就该有所停止，有所顾忌，而不要求之太过了。上司的心理和众人的欲望往往左右着一个人的进退举止，不照顾这些层面而一意孤行，其副作用不仅可以毁了一个人的努力，更能毁灭一个人的一生。上司主宰着下属的命运，众人牵扯着一个人的生存环境，如果能从这个大背景下考虑名誉的取舍，自己才能真正从中获利。

【事典】让出尊位的陈平

汉高祖刘邦死后，吕后掌权，重用诸吕。吕后一死，陈平和太尉周勃联手，诛尽诸吕，扶刘恒即位，即为汉文帝。

有此大功，陈平的威望更增，群臣对他的赞颂不绝于口，汉文帝对他也极为恭敬，赏赐不断。

一次，陈平和周勃闲聊，周勃不止一次对陈平说：

“丞相深谋远虑，我们才有今日的荣耀。如今天下太平无事，我们可安享富

贵，再不愁有忧患之事了。”

陈平见周勃得意扬扬，将自己的功劳挂在嘴边，毫不知戒，于是提醒他说：

“你我身处高位，有功有名，这才是忧患所在，岂能因天下无事而无虑？皇上年纪尚轻，群臣尚在喜庆之中，可这一切日后终有改变，我们不可失去自惕之心。”

周勃说他无事自扰，口道：

“先前凶险，你我尚能平安渡过，眼下自该再无难事。与其日日忧心，何如快乐享受胜利成果呢？没有人会因此责怪我们了吧？”



陈平

西汉王朝的开国功臣。秦末参加义军，初事魏王咎，后被谗逃至项羽处，刘邦还定三秦时，又间行投汉，为汉高祖重要谋士。汉朝建立后，官至丞相，历三朝，得享天年。

镜鉴

戒除贪心，少求名誉，是功高誉满者的自保之策。

陈平笑了笑，不再深言。

周勃走后，陈平眉头紧锁，心事重重。他的家人见之生怪，询问他说：

“如今普天同庆，大人为何不快？”

陈平嘘口长气，口说：

“人生在世，我志得意满，也是该退的时候了。”

家人不料此节，遂紧张问道：

“难道发生了什么事吗？”

陈平见家人有惊，忙道：

“现在无事，谁保将来也无事呢？俗话说人无远虑，必有近忧，我真的不该再有所犹豫了。”

几日过后，陈平向朝廷提出把自己担任的右丞相之职让给周勃，他就此还解释说：

“平乱之功，臣不如太尉周勃，相位自该非周勃莫属，臣不敢窃居此位。时下臣又多病，精力不佳，自知胜任不了治国大事。如此思之，不胜惶恐，万请陛下准臣所请。”

汉文帝当面劝陈平收回辞呈，他不解地问陈平说：

“名誉地位，是天下人朝思暮想的东西，谁会甘心放弃它？你无缘无故地请辞，若说

不出个正当理由，我是绝不会答应你的。”

陈平稍一迟疑，遂道：

“臣已言明，句句为真，陛下不该再怀疑我了。朝廷有功必赏，能者理当多肩重任，陛下重用周勃，正是向天下昭告陛下的英明，此事不可拖延。”

汉文帝见他态度坚决，只好让周勃当了右丞相，位列第一；他不准陈平告退，只降他为左丞相，排位第二。陈平求退不得，却少问政事起来，每日喝酒游玩不止。

周勃为相之后，办事十分尽力。他虽如此，可还是不断有人出言诋毁他。周勃愤愤不平，和陈平叙说此事，陈平只安慰他说：“为皇上尽忠，难免要得罪人了，这是难以两全的事，何必在乎它呢？”

一次汉文帝问周勃全国钱粮收支多少，周勃回答不出，汉文帝脸有不悦。问及陈平，陈平以丞相之责在于辅佐皇帝、协调阴阳为能作答，令汉文帝无法责怪他不知钱粮收支实情。周勃这时方知自己的才能远不及陈平，他辞去相位，自嘲地说：

“我无智无谋，却以居尊位为荣，这是自讨没趣啊！”

陈平从此一人独为丞相，行事仍十分低调，不事张扬，他曾对别人说：

“我一生中用过许多阴谋，这是道家所忌讳的。我既不能全身而退，只能戒除贪心、少求名誉。也许只有这样，才能消减祸患，保全自己了。”

原文

誉存其伪，谄者以誉欺人。

译文

名誉有虚假的，谄媚的人用它来欺骗他人。

释评

名誉的真伪，许多人是懒得分辨的；加诸在自己身上的名誉，人们大多

喜欢接受。人性的这一弱点,最容易为人所利用而不自知,从而掉入他人的陷阱。特别是对有权有势的人来说,由于他们位高权重,人们出于各种目的都会极力恭维他,谄媚者更会花言巧语,大唱赞歌,以此讨其欢心,这就更该引起有权有势者的警惕了。无端吹捧自己的人,不仅人品有疑,而且必有图谋,陶醉其中者只能为他们所驱使。

【事典】晏婴的勇气

春秋时期,晏婴在齐国为官。齐庄公三年(公元前792年),晋国大夫栾盈逃到齐国,庄公盛情款待他,他对群臣说:

“栾盈在晋颇有地位,他弃国来投,可见齐之威力已震慑天下。我善待他,就是让天下士人知晓我礼贤之名,以助我成就霸业。”

晏婴和栾盈先已见面交谈,他此时便对庄公说:

“栾盈此人工于谄媚,他和臣交谈时,臣已感受到这一点了。我见他对主公极言奉承,无一句真心之话,这样的人主公怎能轻信呢?他如此行事,乃用心不轨,其意非善,主公还是应有所戒备啊!”

庄公不听,对栾盈宠信不减。栾盈在齐结交大夫,遍送贿赂,极力巴结,以至许多人都为其拉拢,力言其好。晏婴反复上谏庄公,请他提防栾盈,最后庄公烦不胜烦,竟出语大骂说:

“你不知好歹,难道栾盈和你有仇?你天天在我的面前说他的坏话,我看所谓的奸人就是你这样的人了!”

晏婴毫不畏惧,他说:

“主公喜爱甜言蜜语,栾盈便投其所好,



晏 婴

又称晏子。春秋后期重要政治人物,历任齐灵公、庄公、景公三朝,辅政长达50余年。其德高,孔丘赞其为“君子”;其才大,司马迁比之为“管仲”。

镜 鉴

居上者皆知应亲贤远佞,问题在于他们往往贤佞不分。

不遗余力。如果说这样的人为忠,那么那样的话谁不会说呢?我问心无愧,却以之为耻,只有奸恶之人才会这样不以为然。”

一年过后,栾盈为晋国内奸的真情败露,庄公不自加反省,却仍指责晏婴对他说话无理,有犯上之罪。

齐庄公六年(公元前789年),庄公被权臣崔杼杀死,无人敢去吊唁。晏婴不避嫌疑,趴在庄公尸体上大哭。

崔杼对晏婴说:

“主公荒淫无道,他对你并不重用,为何你如此悲伤呢?”

晏婴正色说:

“忠不谄媚,奸不言真,我身为人臣,自当尽忠,又岂能指责主公的错失,而没有大义呢?”

有人劝崔杼把晏婴杀掉,崔杼反倒放了他,且说:

“他不畏死,杀他何益?他众望所归,放了他可收取民心。”

齐景公继位后,晏婴见他宠信梁丘据,对梁丘据的谄媚之言全然接受,不觉心忧。一次,晏婴陪齐景公在湍台打猎,他见梁丘据又胡言奉承齐景公,立时心厌不止。齐景公对众臣说梁丘据和他的关系最为和谐,晏婴就此上前道:

“臣看不是这样啊!梁丘据分明是无端夸奖主公,全无根据和由头,这只是谄媚之言罢了。他和你保持一致,你们之间只是‘同’,而不是‘和’,这岂是和谐的真意呢?”

齐景公脸上无光,只道:

“这有什么分别吗?”

晏婴直言道:

“当然不同了,相差远矣!和谐就像做羹汤一般,用水、火、醋、肉酱、盐、梅来烹调鱼肉,先用火烧煮,再由厨师搅拌糅合,使味道适中,淡则加料,浓则加水,如此方能食之味佳。君臣之道也该如此,君主正确的,臣子应极力拥护;君主不对的地方,臣子也该指出来,以正过失。这样,国家才能安定,政事才没有失误。”

齐景公听之茫然,晏婴随即又说:

“梁丘据,为取主公欢心,不问好坏,只是顺从主公行事、出言,这对主公没有益处。相反,无端的吹捧却会助长主公的骄傲之心。听他之言,如同在水里加水,又有什么味道呢?这也好比琴瑟,只弹一个声音,没有人会去听它啊!”

齐景公听罢方悟，久思过后，不禁称好。他对众臣说：

“早闻晏婴勇气过人，忠义可嘉，今日我终于亲眼见到了。他不怕惹我生怒，敢言人之不敢言，这才是真正的忠臣啊！”

原文

名不由己，明者言不自赞。

译文

名望不是自己所能左右的，明智的人不会自我赞扬。

释评

树立声望、培养形象有多种方法，但自吹自擂是绝对禁忌的。如果不在此止步，想树立声望只能是缘木求鱼、南辕北辙了。谦逊是名望的重要内涵之一，也是赢取名声的一个根本，认识不到这一点，只能归于愚蠢。那些幻想通过权势、武力、威逼、收买等手段为己立威的人已然大错，何况自我夸耀呢？相信他人的违心赞颂，危险就不远了。

【事典】自取祸殃的苻坚

前秦的苻坚统一北方后，自命不凡，野心膨胀。他不顾丞相王猛临终前的劝谏，在朝臣的怂恿下，主张伐晋。

一次，苻坚南游坝上，得意地对群臣说：

“朕征讨四方，攻无不取，战无不胜，和古时轩辕黄帝相比，朕亦不愧色。轩辕黄帝力讨叛逆，不管叛逆在何处，他都要亲征剿灭，不敢稍息，朕也不能罢兵啊！”

太子苻宏小心进言说：

“江南地区今年收成颇丰，钱粮十足，晋主深得人心，许多人为他效力。陛下

英名尚不为江南民众所服，如若此时出兵，胜算不多。不如加紧练兵，广积粮谷，等到晋国出有暴君，众叛亲离，伐之必胜。”

苻坚颇有不快，他慢声说：

“朕有劲兵百万，文武众多，百姓归附，凭此还灭不了晋国吗？只怕出一路兵马，晋国百姓慕朕天威，便要投靠我国，倒反晋国了。朕信心十足，此举定可一统天下，成就千秋霸业。”

大臣道安反对伐晋，今听苻坚狂语，更是以为不妥，他出口说：

“江南百姓只知有晋，陛下纵使百万大军攻之，其心不服，终会拼死抵抗。再说自古交战，当察天时、地利、人和之情，缺一不可，如今陛下自道万事齐备，依臣看来却于实情不符，这样会一错再错。”

话音未落，冠军将军慕容垂高声打断道安的话，他指责道安说：

“皇上德比黄帝唐尧，功高商汤周武，恩威普及天下，远地异族都慕名来朝，皇上怎会有错呢？你口出不敬，贬损皇上，应该千刀万剐！”

道安猝不及防，未及分辩，慕容垂跨步上前，又对苻坚说：

“大秦上应天命，陛下圣武无比，只此一点，便无所抵挡了。《诗经》上说，要想在道边盖房子，七嘴八舌说啥的都有，所以没个盖成的。陛下既有英明决策，不该再为小人之言所扰，当马上施行。”

苻坚高兴异常，连道：

“知朕者，看来只有你一个了，这是苍天赐给朕的大助啊！”

苻坚赐给慕容垂五百匹帛，对太子、道安等人却厉声呵斥。

慕容垂心中窃喜，他的心腹却在夜里上门拜访，不安地说：



苻 坚

前秦世祖皇帝，字永固，励精图治二十余年，基本统一了北方。公元383年攻东晋，兵败淝水，前秦遂衰，公元385年为姚萇所杀。

镜 鉴

骄兵必败，轻视对手只会使自己身陷凶险。

“将军身为鲜卑人氏，可曾忘了国仇家恨？苻坚灭我燕国，奴役我族，将军不思复国雪耻，却鼓动他灭晋建功，如此一来，我们还有成功之日吗？”

慕容垂嘿嘿一笑，说道：

“依你之见，我该如何？”

他的心腹说：

“阻其伐晋，一可顺应群臣之心，不树强敌；二可防秦坐大，我等复国无望。”

慕容垂收敛笑容，忽出声打断他的话，斥之说：

“若是这样，当真复国无望了，亏你还自以为计？”

接着，他又是一笑，自得地说：

“苻坚自我炫耀，骄纵狂妄，这是他灭亡之兆，我怎会不顺势促变呢？此人虽是聪明，却喜自夸，得意忘形，此乃天助我也，当可大加利用。他伐晋若成，必国疲民怨，对我起事有利；倘若伐晋失败，大秦土崩瓦解，对我更是其利无穷，不用多时，我鲜卑人又可扬眉吐气了。”

他的心腹听罢，喜笑颜开，对慕容垂连连谢罪。

苻坚倾尽国力，大举攻晋，结果大败而归，死伤无数，不久国灭身亡。慕容垂趁乱自立，建立了后燕。

原文

贪巧之功，天不佑也。

译文

贪婪和巧取所得的功名，上天不会保佑他。

释评

用不正当手段取得的名誉，常是祸患的根苗。利欲熏心者不惜用下流方法来获取名誉，无不是为了借誉生利，而天理人道自在人心，他们的阴谋

终会败露的。坚信这一点的人,总不会在名誉的取得上施展手段,而是靠本事和努力去赢得,这就深合天理大道了:名誉表面上是人所赋予的,实际上却是苍天对仁人智者的一种褒奖。违逆天理的人,善果是不会属于他的。

【事典】知错就改的公孙弘

汉武帝时,公孙弘六十多岁才被征为博士。晚来的机遇他十分珍惜,一上他便上书言事,对朝政之弊横加指责。

汉武帝并不看重公孙弘,他的谏言也没有下文。公孙弘初遇打击,一时十分沮丧,他对朋友们说:

“我已老了,从前有心报国,却没有机会,今日有书上奏,为何皇上不喜呢?看来还是我的名望不够啊。”

朋友们劝他稍安毋躁,暂隐锋芒,他们异口同声说:

“皇上即位不久,自有他的新的主张,我们对皇上的心意都无从察测,又怎能打动他呢?你求名的心实在太切,弄不好要惹祸的。”

公孙弘曾受皇命出使匈奴,他为了邀功取赏,竟把许多不利的事瞒住不报。汉武帝后来察知,斥之无能使诈,他恐惧之下,只好称病辞官了。

元光五年(公元前130年),武帝再次征召贤良文人,公孙弘又被地方官推荐。有了上次教训,公孙弘百般推辞,地方官却说:

“你不知朝廷事宜,不懂为官之道,只怪你未入此中啊!好在你已深有感触,相信你一定和昨日不同了。”

公孙弘被汉武帝取为对策第一,任命为博士。此时的他变得事事慎重,再不贸然上书言事。每次朝廷议论政事,他很少开口,从不早下断言;纵有争辩,他也不肯疾言厉色与人强争,而是出语平缓,多有谦让。

有人问他何以变得这般小心,他开口回答说:

“我乃书生出身,凡事过于认真和固执,这本是引以为傲的事,但在朝堂上却行不通啊!何况身为大臣,应当凡事有理有节,考虑周到,怎能意气用事呢?”

公孙弘的转变也令汉武帝十分高兴,他对群臣说:

“公孙弘有错就改,朕十分欣慰,为什么呢?像他这样的人,能改变书生的毛病,实不是件易事啊!书生往往自恃太多,清高浮狂,纵是他们学问再大,不能治国,也无大的用处。”

有了汉武帝的赞扬,公孙弘却愈加自谦,他每日闭门苦读法律条令,一日不敢稍辍。有人见他这般卖力,于是说:

“你学问已成,今又有皇上嘉奖,当趁热打铁,和群臣交结联络,以助自己步步高升。而你学习法律条文,又有什么用处呢?”

公孙弘回答说:

“名誉地位是要有坚定的根基才牢靠的,在此弄巧使诡,早晚必受报应。法律条文是从政之学,学好了这些才能办事得体,治国有谋,这才是赚取一切的本钱啊,其他方法是无法与之相比的。”

公孙弘这般行事,一年之后便被汉武帝提升到左内史的高位,掌管京畿一半地区。

一次,公孙弘与公卿约定一起去向汉武帝谏诤。群臣发言过后,公孙弘却一反常态,处处维护汉武帝,没有一句谏诤之词。大臣汲黯指责他毫无忠信,背信弃义,公孙弘却不生气,只说:

“是我的不对,你尽管骂我好了。”

后来汉武帝当面问及此事,公孙弘委婉地回答道:

“了解我的人以为我忠,不了解的人以为我不忠。事情本不能两全,我也只能顾大局而舍私义了。”汉武帝听过,心中十分感激他,重用他之心更切。

数年之间,公孙弘已升为御史大夫,位列三公。一次汲黯指责他沽名钓誉,公孙弘十分惊骇,动问说:

“我事事小心,唯恐有失声誉,自问没有缺失,你何以诽谤我呢?”

汲黯冷笑说:

“你身居高位,俸禄丰厚,我却听人说你盖着布面的棉被。这是装假,到处是何用意?”

公孙弘久不做声,后点头说:

“这实在是个毛病,我坚决改掉就是了。”

他从此更加勤于反省自己,再无缺失之处。八十岁时,他病终于丞相位上,哀荣无限。而他之后的李蔡、严青翟、赵周等数位丞相,都因有罪被杀。



西汉青釉划花双系罐

原文

赏誉勿轻，轻则誉贱，贱则无功也。

译文

赏给他人名誉不要随便，太随便了名誉就不贵重了，不贵重就失去了它的功效。

释评

名誉作为一种奖赏，向来是为上者统御下属的一种重要手段，也是激励世人为国建功的一个有效举措。几千年来，为利而亡者比比皆是，而为名为誉献身者也前后相继，可见它的作用不小。名誉之所以让人舍生忘死，关键之处全因为它贵重，不易得到。如果当权者忽视和轻视此节，任人唯私，轻易赏人权位荣誉，不仅受誉之人不知感恩，而且世人也会由此不以名誉为重，更无人为之效力了。

【事典】苏秦的激将法

苏秦在赵国为相时，进言赵王联络诸侯合纵抗秦。他说了许多合纵的好处，赵王却担心地说：

“我们倡导合纵，秦国必会大怒。若是秦国大军来攻，诸侯又不来救助，赵国岂不自招大祸？此事勿要着急，容日后再议。”

苏秦自念赵王所说有理，于是他勉强说：

“合纵之势，乃抗秦妙法，不应有疑。大王所虑，也该设法稳住秦国，不使它早早来攻，以坏我之大计。我定当竭力找寻能控制秦国之人，以去大王之忧。”

苏秦回到府第，闷闷不乐。其心腹手下小心动问，苏秦长叹说：

“能控制秦国之人，当有绝世之才，我想来想去，实在难觅啊！”

他草草说了事情的原委，不想那心腹手下眼前一亮，提醒苏秦说：

“大人平日常说起你的好友张仪，夸他才高聪慧，让他去秦国如何？”

苏秦跺足一叹说：

“此任非他莫属，都怪我一时糊涂，竟把他给忘了啊。”

他的心腹手下劝苏秦亲自求请张仪，以示郑重，不想苏秦思忖多时，连声说：

“不可以这样啊！”

心腹手下不解道：

“此事非比寻常，张仪又是当世奇才，大人何不放下身份以求大成呢？你们本是好友，别人是不会妄加非议的。”

苏秦却道：

“富贵荣誉若骤然加身，轻易获得，人还会有进取之心吗？我现在让张仪有头有脸不难，却怕他因此裹足不前，再不肯赴秦了。这样，岂不弄巧成拙？”

他于是吩咐心腹手下前去面见张仪，却不许说出这是他的意思。心腹手下心存狐疑，也只好照办了。他找到张仪，自称同情他怀才不遇，暗示他说：

“听人说你和苏秦原为密友，苏秦现在贵为赵国之相，权力极大，你何不拜访他，以求提携呢？”

张仪听闻此讯，激动不已，他欢喜地说：

“我们交情深厚，想不到他竟飞黄腾达至此！我去寻他，他必会厚待于我。”

张仪兴冲冲地来到赵国，递上名帖求见苏秦。苏秦暗嘱门人不要给张仪通报，又不放他走，张仪心有凉意，苦苦等待。

几天以后，苏秦才出面召见张仪，态度十分冷淡。张仪心中有气，强自忍耐。一会饭食上来，张仪见那是仆人之食时，不禁怒火攻心，后悔不迭。他有心痛骂苏秦无义，却不想苏秦当先责备他说：

“你的才干不在我之下，谁知竟混到今天这份田地，你太让我失望了。你我现在身份悬殊，高下有别，收留你只会让天下人笑话我，让我自贬身价。我说句话让你富贵不难，可我是不会说的，你就死了这份心吧！”

张仪按捺不住心中怒火，痛斥苏秦乃势利小人，苏秦也不和他分辩，命人把他赶出门去。

受此羞辱，张仪恼怒异常，目中冒火。他雄心立长，发誓报仇，于是前去秦国游说。巧的是，途中张仪又遇苏秦的心腹手下，他们便结伴同行。到了秦国，苏秦的心腹手下和张仪同吃同住，说要全力帮他谋取富贵，张仪十分感激。在此期间，张仪所需全由那人供给，花费再大那人也毫不吝啬。张仪多次问他情

由,那人只推托说:

“只要你谋取了权位,我也就有利可图了。现在我帮你,将来我也就有了依靠,你不要再多问了。”

最后,秦惠王任命张仪为客卿,对他十分信任。此刻,苏秦的心腹手下却向张仪辞行。他向张仪说明了真相,说道:

“苏先生担心秦国伐赵破坏合纵大计,他认为非你不能控制秦国,所以才故意激怒你,令你增加进取之心。他暗中派我资助你钱财,这一切都是苏先生的安排。如今你已取权位,请助苏先生一臂之力吧!”

张仪感激不已,心潮大动。他答应了苏秦的请求,自叹学识才能都不及他了。

原文

受誉知辞,辞则德显,显则释疑也。

译文

接受荣誉要懂得辞让,辞让就能显现美德,显现美德就可以解除猜疑了。

释评

获得荣誉、赢得名声是一次机遇,也是一次考验。如果心安理得地接受,全没有一些辞让之心,这样的人不仅让上司猜疑,也会让别人多有非议。在上司的眼里,纵使下属功劳再大,也不该忘却上司的存在,不忘对之心生敬畏,反之则是野心家之类,应当防范了。在其他人的看来,如果一个人有功自骄,目中无人,他就无法让人依靠和信赖,人们对他失去了信心,抵触情绪和拆台之举便自然而然的产生了。

【事典】桓荣的谦逊

东汉光武帝刘秀在位时，桓荣被任命为议郎，教授太子读书。桓荣博学敦厚，刘秀对他十分满意。

桓荣此时年已六十，从前他在九江自办学校，招收的弟子有几百人。他的弟子何汤被提拔为虎贲中郎将，正是由于何汤的推荐，刘秀才征召桓荣的。何汤在老师入朝第一天便提醒他说：

“治学和为官是截然不同的。治学讲究严谨、认真，而为官却在乎通融、应变，老师有此机遇，当不可太固执了。”

桓荣一声未吭，何汤又说：

“皇上虽为明君，却也喜欢奉承喜言，太子更不可得罪，老师不要对他过于严厉。”

桓荣听他说完，冷冷地说：

“你为我的弟子，难道还不了解为师吗？为师一生治学，最爱君子之道，本无意为官。今见天下大治，天子圣明，这才应召的。你为官不久，竟学会了官场的权术谄媚之道，还以此教我，我真感到痛惜啊！”

于是桓荣辞官，刘秀却不批准，和桓荣交谈数次之后，刘秀连连称赞他说：

“你说得太好了，得到你，是国家的大幸，只是太晚了些。”

刘秀当即任命桓荣为博士，不料桓荣却坚决推辞，说：

“臣无德无能，陛下一时心喜，就任我官职，未免失之草率。若论学问，臣不及同学郎中彭闳、扬州从事皋弘，陛下还是重用他们比较合适。”

刘秀见他辞意坚定，幽然一叹道：

“读书之人，许多虽口不言利，言不好名，其实又有几人能真正做到呢？你真是个难得的君子，自我谦逊不说，还能荐举贤人，不慕权位。”

刘秀更生敬重之心，坚持让他担任博士之职，还提拔彭闳、皋弘做了议郎。

彭、皋二人向桓荣致谢，桓荣却不让他们进自己的家门，他派人传话说：

“天子圣明，才会重用你们，与我何干呢？要谢，你们当谢皇上，勤于政事，为国尽忠，这才是你们该做的。”

一次，刘秀到太学视察，正赶上各位博士在争论不休。刘秀暗中观察，但见不少人争得面红耳赤，嘴里滔滔不绝，唯有桓荣言辞温和，也少有不敬之色。刘秀又生感叹，他对随从官员说：

“有理有敬,这才是儒士本色,看来只有桓荣可以做到啊!”

刘秀于是特别赏赐了桓荣。

一日,刘秀在朝会上赏赐众臣珍奇的果子,众臣受宠若惊,忙将果子放入怀中,生怕被人夺走。桓荣却与众不同,他手捧果子进献刘秀,还拜谢说:

“陛下仁爱,如此奇果尚能与众臣分享,为臣者敢不为陛下尽力?臣自度无功无德,此果臣不敢受。”

刘秀开怀一笑,命他收下。他指着桓荣对众臣说:

“这才是真正的儒家风范,不是虚怀若谷、感恩图报的名士,能做到这一点吗?”

刘秀几次要提升他的官职,桓荣都辞谢了,他对刘秀说:

“陛下垂爱于臣,是臣的万分荣幸。臣于国并无大功,若贪誉而受,必让陛下遭人非议,说陛下任人不公。这样陛下有嫌,而臣亦难堪了。”

刘秀感念其诚,对他信任又增。

太子经学有成,学业精进,桓荣喜在心头,却要求辞去太子师傅的职位。他几次上书给刘秀说:

“臣蒙陛下厚爱,有幸教导太子,今日太子凭其聪慧,经义皆通,臣理当辞归。”

有人劝他不该请辞,且说:

“为太子之师,此乃荣耀之本,他日太子登基,其荣更不可估量。他人求之不来,你何以轻易弃之?”

桓荣回答道:

“似你多思,我又何以能任太子之师呢?正因此职荣宠,我才不敢恋据。”

太子后来即位,为汉明帝。汉明帝深敬桓荣,始终以老师之礼厚待他。桓荣去世时,汉明帝竟穿起丧服,为他送葬。



东汉玉雕熊

原文

上下无争，誉之不废焉。

译文

上司和下属没有争斗，他们的名誉就不会被废弃了。

释评

上下不和，争权夺利，不仅是官场上许多人致祸的原因，也是社会其他领域共存的一个毒瘤，在名誉面前的互不相让，直接导致了种种丑恶事件的发生，直至同遭废弃，身败名裂。名誉的取得和巩固，凭一人之力难以完成，不懂得谦让和放弃只能让私欲膨胀，各自为战，最终使人心涣散，互挖墙脚。在这种情况下，大的利益不保，个人的名誉也就成了无源之水，势将无存了。

【事典】乐毅的说明

燕国大将乐毅占领齐国七十余城，只剩下莒地和即墨没有攻下。乐毅围城数年，幸得燕昭王信任，才没有被治罪。

燕昭王死后，其子继位，是为燕惠王。齐将田单得知此讯，不禁大喜，他对手下将领大声说：

“乐毅用兵如神，罕有敌手。从前他和燕君互相信任，彼此知心，方有大功。如今燕有新王，听说他为太子时就不喜欢乐毅，如此君臣有疑，我们有机可乘了。”

田单于是派人到燕国施反间计，到处扬言说：

“乐毅攻取齐国七十余城，却不肯拿下莒地和即墨，这是他想拖延时日，以便在齐国称王啊。他和燕国新王不和，此时最怕燕王派人取代他。”

燕惠王听到传言，果然中计，他本来就讨厌乐毅，于是派骑劫去齐国领兵，召乐毅回国。乐毅得此消息，召集亲信说：

“我最担心的事还是发生了。大王新立，急于取功立威；他对我有怨，无故地将我撤掉。我深知大王为人，分辩又有何用呢？现在上下离心，只能走向衰败，我真是为大王感到忧心哪！”

有人鼓动他分庭抗礼，拒不交出兵权，乐毅不肯，他伤心地说：

“灾难已显，我若照此行事，燕国更加危险了。我不求有功，却也担心回国被杀，看来只能避祸他国了。”

乐毅逃到赵国，赵王十分敬重他，把他封到观津，号称望诸君。

后来，骑劫被田单打败，尽失先前占有的齐国土地。燕惠王损兵折将，名誉尽失。此时他才有悔意，又担心乐毅为赵国所用，讨伐燕国，于是他派人去责备乐毅一番，还向他略表歉意说：

“你的大功无人可比，寡人并未忘记。寡人召你回来，只怕你过于劳顿，所以让你休息一下。寡人误用骑劫，固是不对，可你也不该投奔赵国，做出叛国之事。”

乐毅感伤流泪，唯有苦笑。他为表明心意，给燕惠王写了封长信，信中说：

“我没有接受大王的命令，来至赵国，是担心回去受害啊。倘若如此，不仅有损先王的圣明，也有损于大王的道义。大王素有雄心，想早灭齐国；而我为使齐人心服，不敢贪功急进。大王怪我心怀异志，这真是冤枉我了，而我不想和大王争辩，让天下皆知大王和臣的怨隙。

“君若好大喜功，国必一日不宁。臣若谋取私利，民必一日不安。君臣都好名好利，争之不下，则国必危急难解。臣为燕国大义，这



乐毅

战国后期燕国大将，辅佐燕昭王。曾率五国联军攻打齐国，连下七十余城。燕惠王即位后，乐毅遭忌，被迫入赵，后卒于赵国。有生之年为燕赵两国客卿，往来通好。

镜鉴

毁谤与误解是忠臣遭难的发端。

才忍辱偷生，臣是不想让燕国陷入君臣相攻之绝境啊！

“我听说，善于创造的人不一定善于成功，善于开始的人不一定善于完成。从前伍子胥为吴王阖闾所信任，因而阖闾能有攻进楚国郢都的大功。夫差把伍子胥的尸首装进皮袋扔入江中，直接导致了他的灭亡。伍子胥没有料到两个君主器量不同，所以遗恨难消，我不想像伍子胥那样。”

燕惠王看过来信，长叹声声。他对群臣说：

“是寡人慢待乐毅了，也是寡人急于求成了。现在寡人才知道，君臣不交心信任，竟致如此啊！”

燕惠王重立乐毅的儿子乐间为昌国君，乐毅见燕惠王改过，也和燕国有了交往。他往来于燕、赵之间，两国都任命他为客卿。最后，乐毅死于赵国。

原文

人无誉堪存，誉非正当灭。

译文

人没有名誉可以存活，不是正道得来的名誉却能让人毁灭。

释评

从生存的角度看，名誉终究是身外之物，本是不该过分强求的。所谓但行好事，莫问前程，说的就是不要计较名誉、功利的得失。一个人没有名誉，只要他不走歪门邪道，生活照样可以平安无事。否则，在名誉上多行不法之事，到头来就难保自身安全了。于此胆大妄为者，大多是功利心、虚荣心极强之人，他们往往抱有侥幸心理，又不肯扎扎实实地工作。可以说，不务实的人生态度是人生失败的祸首，更是人们走向歧途的肇因。

【事典】屠杀百官的尔朱荣

公元528年，北魏的胡太后毒死了孝明帝，立三岁的元钊为小皇帝。此举天怒人怨，各地大将纷纷声讨，一时天下混乱。

被封为博陵郡公的大将尔朱荣见有机可乘，开始筹划起来，他召来亲信部将，对他们说：

“太后无道，时局动荡，我准备起兵除逆，可以吗？”

他说得冠冕堂皇，手下人都表赞同。元大穆还向他出主意说：

“将军手握雄兵，此时正可大展雄风。只要诛杀太后，此功必荣耀天下，将军当可跻身朝廷，发号施令了。”

尔朱荣欢喜不尽，议事完毕，他便发兵向都城进军。路上，武卫将军费穆求见尔朱荣，他低声说：

“将军冒此大险，所求者若是仅仅为朝中显贵，我以为不值啊。”

尔朱荣看他一眼，笑问道：

“若无变乱，此事我也不敢想，难道你还想让我当皇帝吗？”

费穆赔笑道：

“天下惟能者居之，将军为何不能？如今朝廷已乱，放眼天下，已无人可与将军相对抗了。大丈夫建功立业，贵在不废时机，若此时不勇于精进，更待何时呢？将军他日有悔，岂不晚矣？”

尔朱荣正视着他，久久不肯移目。他忽出语道：

“这是诛灭九族的谋逆大罪，万一不成，岂不是自寻死路？”

费穆见他动心，遂鼓励他说：

“不冒奇险，焉有奇获？自古开国帝王，哪个不是胆识过人？我见将军智勇无双，这才冒死进言的。”

尔朱荣心下翻腾，久久不能平息。他又把元天穆召来，向他透露了此事。元天穆一听变色，劝他说：

“天子有命，岂能强求？将军身为权贵，我以为已是足矣，若不识天命，不知有止，就很难预料了。现在天下虽乱，可文武百官都心系魏室，诸将也不会驯服，将军一旦废魏自立，必遭天下攻击，此事万难有成。”

尔朱荣听之有理，却仍心痒难熬。他犹疑之时，有人劝他先立皇族之人为帝，以为号召天下，收服民心。他左右权衡，只得把野心暂时压下，立彭城王元

颙的儿子元子攸为皇帝，是为孝庄帝。再带着他向都城进发。

行进途中，费穆又劝尔朱荣说：

“机不可失，将军不能再犹豫了。至尊的皇位人人欲求，只是他们没有机会罢了。眼下这一切对将军而言，唾手可得，将军为何放弃呢？”

元天穆和费穆的意见相反，他又苦劝尔朱荣说：

“将军在昔日时，名不高、位不重，不是也过得自在逍遥吗？若为了至尊之位而惹来巨祸，一定会后悔不及。所谓名不正，则言不顺，用这种方法取得皇位，纵是成功也无法长久，何苦呢？”

尔朱荣不表态，心里却有了主意。

文武百官在洛阳东北的河桥迎接尔朱荣，尔朱荣把他们骗到河阳一带，诬陷高阳王谋反，于是派兵四面包围他们，杀死文武百官和王公卿士二千余人。他又派人劫持孝庄帝，杀死彭城、始平二王。胡太后和小皇帝元钊，也被他沉入黄河淹死。

尔朱荣就此对元天穆说：

“一世为人，有名不取，至尊不做，岂不遗恨终生？我虽逆天，别人又奈我何？”

尔朱荣十分迷信，他命人为自己铸造铜像，不想却是多次未成。有人又借占卜劝他不要自立为帝，他自道怪异，只好勉强不再称帝。后来他执掌朝廷大权，专横无比，皇上也不放在眼里，终在公元530年九月被孝庄帝诛杀。

原文

求誉不得，或为福也。

译文

求取名誉而得不到，这也许就是福气了。

释评

获取名誉未必是福,得不到名誉也未必是祸,此理和塞翁失马相同。总有人会为求不到的名誉而忧,他们这是太在乎名誉所带来的好处了,实际上他们并不了解和珍惜名誉。笼罩着光环的人物,并不是人们想象的那样事事顺心、时时快乐,名誉所带来的压力和反作用也不是一般人所能承受的。从人生的意境上讲,得不到名誉并没有实际上的损失,相反却可尽享平凡的乐趣。

【事典】颜觸的高论

战国时期,颜觸为齐国的臣子,富有才智,贤德广传。

一次,齐宣王召见颜觸,口气无理地招呼他说:

“颜觸过来!”

颜觸听过即道:

“大王过来!”

齐宣王脸上不悦,不待他出言相责,群臣已是交口指责颜觸大不敬了,颜觸似未听见,径直上前对齐宣王说:

“大王出言不逊,我若应声上前,就是仰慕权势。大王若能屈尊上前,便是亲近贤士了。我想成全大王亲贤的美名,故有此语。”

齐宣王脸色更加难看,连声冷笑,厉声说:

“我不听你狡辩,我只问你,是国君高贵,还是士人高贵?”

颜觸不假思索,马上回道:

“自然是士人高贵了。从前秦国攻打齐国,下令不让人走到柳下季坟墓五十步之内打柴,否则处死。秦国还下令说,能斩得齐王头的,就封他为万户侯,赏黄金千镒。如此看来,活着的国君之头,还比不上死了的贤士之墓啊。”

颜觸所言,招来群情激奋。左右臣子声讨颜觸说:

“大王为大国之主,身系天下安危,富有天下,四方皆服。而士人不过是个平民而已,一无所有,有的只能看守里巷,穷困潦倒。你竟颠倒黑白,胡说士人比大王高贵,还有比你更无耻的人吗?”

颜觸神情无改,十分镇定,他向齐宣王一拜,后朗声道:

“愚人之见，总是目光短浅啊，我不屑和他们辩驳了。我有真言，大王肯听吗？”

齐宣王强压怒气，闷哼一声，但听颜闾接着说：

“古时大禹为主，万国来朝，而如今却只有二十多国。为人主者若能尊重贤士，至仁至善，就不会以吞并他国为能，遭天下痛骂。这样的人求名心切，以为得意，不想天理循环，等到自己身死国灭，连士人的看守里巷都远远不及，何谈高贵呢？所以说看事物要长远，论事必触要害，不能说士人所求不得就是祸害，君王一时富贵就是福气。尧有九个助手，舜有七个诤友，禹有五个丞相，汤有三个贤佐，他们无人相助尚不能成事，何况别人呢？古之君王不以向贤士请教为耻，也不以向卑微的人学习为耻，这是他们高明之处啊。君王有君王的短处，贤士有贤士的长处。君王有此明见，才会取长补短，以去隐患。凡尊重贤士者都誉存后世，为天下人崇敬，这便足以说明士之可贵了。”

齐宣王听得入神，颜闾又进一步进言说：

“《易传》说：‘处在高位而不务实际、光务虚名的人，一定表现为傲慢奢侈，祸患也就跟着来了。’士人无名无誉，反而无所烦恼，无所争执，不遭灾害。所以说，一个人的贵与不贵并不能由他的身份来决定，只要他能不空想，不心黑弄奸，他便安然无咎，没有惨痛之患难了。”

齐宣王至此全无怨怪之色，他惭愧地对颜闾说：

“听你一言，倒让我看清了小人的行径，令我顿开茅塞啊。你是当世高贤，若不深察世理，焉能有这般见识？请先生收我为学生，我要向你经常讨教。”

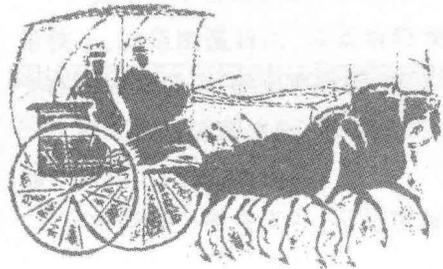
情卷第六

情滥无行，欲多失矩。其色如一，神鬼莫测。

上无度失威，下无忍莫立。上下知离，其位自安。君臣殊密，其臣反殃。小人之荣，情不可攀也。

情存疏也，近不过己，智者无痴焉。情难追也，逝者不返，明者无悔焉。

多情者多艰，寡情者少难。情之不敛，运无幸耳。



 把情感隐藏起来,是智者的标志;喜怒不形于色,是生活的必需。

 身为下属更要控制自己的情感,即使面对屈辱,也不能失去理智。在强者或上司的眼中,歌功颂德者并不新鲜,他们总有谄媚之嫌。

 珍重自己,不为别人所左右,是一个人保持个性、清醒的首要前提。

 事实的残酷可以使许多人由热情转向冷漠,但善良、正直之心还是不能舍弃。

 在所有成功者的背后,他们的坚韧固是基础,但起决定作用的还是他们的大度从容、能屈能伸。

原文

情滥无行，欲多失矩。

译文

情感过度放纵就没有品行，欲望太多就会失去法则。

释评

放纵情感，迁就欲望，在很大程度上是自制力不强的直接表现。这方面不加自律，其后患是非常严重的。在社会环境当中，各个方面都对人有各种各样的约束；在处事规范中，并不会因个别人的要求而改变。这就决定了一个成熟的人，要想在社会立足发展，就必须克制自己的情感和欲望，而不能任性行事，否则就与社会大环境相悖，与社会整体相冲突，其个人理想也就无法实现了。

【事典】酈食其的劝谏

秦末，陈胜、吴广起义后，天下大乱，群雄蜂起。酈食其满腹诗书，此时虽身陷困顿，但他却不肯轻易出山。先后有几十个将领路过他的家乡陈留郡高阳县，酈食其都不见他们，有人就对他说道：

“你足智多谋，当大有用武之地。如今机会来临，你为何不毛遂自荐呢？凭你的才华，相信必受重用。”

酈食其说：

“我见天下群雄，大多不过是一些过客而已。我听说路过此地之人，不是器量狭小，就是刚愎自用，我若贸然现身，毁了我的清誉不说，和他们也难商宏图大略。我情虽急，但更要谨慎，倘若不加自抑，胡乱应承，是决难有所成就的。”

刘邦征战陈留之际，酈食其的一位同乡在刘邦手下做事，回乡探亲，酈食其却主动找上门来，对他说道：

“听说沛公傲慢无礼，可是很有韬略，是这样吗？”

他的同乡便说：

“沛公最不喜欢儒生，真是到了厌恶的地步。他为人大度，只有这一点让人费解。”

酈食其让他在刘邦面前提起自己，他交代说：

“你只要在沛公面前说有个‘狂生’叫酈食其的，就可以了，其他的不要多说。”

他的同乡回去和刘邦说了此事，刘邦一笑道：

“读书之人，都自命不凡，改日我一定见见此人，挫挫他的锐气。”

刘邦到高阳时，派人传召酈食其。酈食其来见刘邦，却见他正在两名女子服侍下洗脚，态度十分傲慢。他拱手一揖，并不跪拜，刘邦心中不快，正要责问，却听酈食其当先说：

“沛公要帮助秦国进攻诸侯呢，还是要率领诸侯攻灭秦国？”

刘邦一听更气，忍不住破口大骂说：

“我顺天举事，就是要灭强秦，救天下于水火，你此事都不懂得，难道还要徒逞口舌之利吗？”

酈食其也是神情严肃，大声说：

“诛灭强秦，需有大德之人方能完成。我见你情态放纵，毫不知礼，如此若想感召天下士人，岂不白日做梦？你既有雄心大志，当戒除惰性，神态有敛有弛，怎么可以这样傲慢地接见长者呢？”

刘邦听罢神情一凛，他自知失礼，忙赔笑说：

“大贤之人，当恭谨待之，恕我慢待先生了。”

刘邦马上整衣戴冠，请酈食其上座。酈食其面有喜色，说道：

“成大事者，必情有所规，如此方能有节有制，无失其德。大人厚待于我，乃是让天下人知道大人礼贤下士，有此仁名，大人



秦朝兵马俑

一统天下也就指日可待了。”

刘邦连连道歉，酈食其于是又说起连横、合纵之术，他还献计说：

“大人兵不过万人，若感情用事，凭此攻秦，实属危矣。大人稍安毋躁，应待时机。陈留县令与我有旧，我可为大人使臣前去招降，请大人应允。”

刘邦大喜过望，遂命酈食其为使臣。酈食其百般劝说陈留县令，终使他归附刘邦，酈食其也因此功被封为广野君。

原文

其色如一，神鬼莫测。

译文

神色保持不变，就无人能猜测出他的心思。

释评

把情感隐藏起来，是智者的标志；喜怒不形于色，绝不是故作神秘，而是实际生活中所必需的。这样做既可加强自己的修养，能冷静为人处世，又可让别人找不到自己的破绽，无从下手利用。控制情感是理性的要求，在这方面没有切身的认识和高度的自觉是无法做到的。如果有人自恃权势和地位而随意宣泄情感，口不择言，这终是他失败的一个诱因，其负面影响不可低估。

【事典】遭受冷遇的申屠嘉

汉文帝时，申屠嘉位居丞相，被封故安侯。申屠嘉为人廉直，从不接受他人钱财和请托，是一位难得的忠臣。

申屠嘉自律甚严，对别人也是有错必究，不假辞色，于是有人就建议他说：“大人位极人臣，众人注目，凡事要分个轻重缓急，不该一味严厉呀。你爱

憎分明、疾恶如仇，如果是个小吏尚且能行，可作为丞相就不能这样了。丞相统揽全局，选贤择能，讲究含而不露，不愠不火，你当含蓄一些，情感不要太外露了。”

申屠嘉为汉高祖刘邦时的老臣，他性格直爽，很少掩饰自己，这会他便不耐烦地说：

“忠臣敢言敢谏，岂能有话不说？身为丞相，若是一团和气，碍于情面，岂能治理国家？弄虚作假的那一套我不屑为之。”

邓通是汉文帝的幸臣，举止怠慢无礼，申屠嘉十分恨他。他不避忌讳，常在人前说邓通的无理。人们都担心地劝他说：

“邓通是皇上的红人，他纵有缺点，你也不该在人前说他的坏话。你的态度若让皇上知晓，皇上会高兴吗？邓通更会恨你，他必会想方设法地报复你。如此你的麻烦就大了，何不忍一忍呢？”

申屠嘉没有听劝，反而直接向汉文帝进言说：

“陛下宠信邓通，让他富贵可矣，为何放纵他败坏朝廷礼仪呢？”

汉文帝让他私下教训一下邓通，邓通听说后十分害怕，他对汉文帝说：

“申屠嘉对我成见太深，说不定他会公报私仇，置我于死地，万请陛下救我。”

汉文帝迫于无奈，派人向申屠嘉替邓通说情。申屠嘉不加理会，仍传命召见邓通，且声言：

“邓通如不前来，当要处斩。”

邓通只好硬着头皮前往丞相府，央求说：

“小人有错，丞相何必抓住不放呢？丞相不给我邓通脸面也就罢了，为何让皇上也下不来台呢？丞相这样做欠缺考虑啊。”

申屠嘉反唇相讥说：

“若为皇上着想，你就不该恃宠胡为了，现在你还敢狡辩，可见你毫无悔意。你身为一介小臣，常在殿上轻慢无礼，实是犯了大不敬之罪，依法当处极刑。”



西汉错金银云纹铜犀尊

邓通见他发威，判已重罪。他吓得魂飞魄散，立时慌忙磕头，头都磕破了，满脸都是鲜血。此时汉文帝派人持节召邓通进宫，总算救了邓通一命。

经此一事，邓通遂多次在文帝面前说申屠嘉的坏话。文帝虽没有撤换他，心里却起了猜忌，不似从前信任他了。

文帝态度的转变，申屠嘉并不放在心上。他对别人的劝告也一概不听，他的家人就此哭着说：

“皇上没责罚你，并不能说明你没有错失。你若坚不悔改，后果就不可想象了。你为我们着想点，好不好呢？”

文帝去世后，景帝即位。景帝对申屠嘉颇有不满，于是重用晁错为内史。申屠嘉心有怨气，不时发作，景帝和晁错都愈加讨厌他。

一次，晁错命人将内史府改为南向开门，打穿了太上皇庙的垣墙。申屠嘉听说此事，急急上书请杀晁错。有人劝他慎重，口道：

“晁错乃皇上新宠，你这样不加掩饰地弹劾他，只会激化你们之间的仇恨，对你又有什么益处呢？你若故作不知，晁错必会感激于你，你也去了一个劲敌，这样不是更好吗？”

申屠嘉坚持不肯罢休，却不想已有人报知晁错。晁错连夜入宫向景帝请罪，求皇上搭救。次日上朝，申屠嘉请诛晁错，景帝却为他开脱说：

“晁错所通之墙，并不是太上皇庙的垣墙，况且此事是朕命他所为，晁错没有过错。”

申屠嘉又羞又恼，回到相府，竟呕血而死了。



汉兵马俑

原文

上无度失威，下无忍莫立。

译文

上司没有度量容人就会失去威信，下属不能忍受屈辱就不会成就事业。

释评

大度容人、忍辱负重，是成功者的一个基本素质，和其成就是密不可分的。上位者有容人之量，不仅能让人感恩不忘，也能借此树立自己的威望，增强自己的号召力。反之，当权者若小肚鸡肠，完全凭自己的好恶行事，他就只能是孤家寡人了。身为下属更要控制自己的情感，即使面对屈辱，也不能失去理智。地位使然，过不了此关，就是匹夫之勇，难担重任。

【事典】吴祐的善行

东汉时期的吴祐，其父曾为南海太守。吴祐二十岁时，其父去世，他清贫无依，却也不肯接受别人的馈赠。他以放猪为生，闲暇时坚持读书，他父亲的一位朋友挖苦他说：

“你父为官清廉，乃至毫无家产，让人感叹。你虽可怜，可也不该干放猪这种下贱活，你对得起你父亲吗？”

吴祐坦白说：

“我父亲不谋私利，人们不以为耻；我放猪自存，又有什么可耻的呢？我正是遵循父亲的教导啊。”

吴祐后被推举孝廉，任新蔡县县令。他在任期间，对人宽容，不贪不占，深受百姓爱戴。有个豪绅托请他办事不成，遂诬告他徇私枉法，有人将此事报知吴祐，吴祐却主动上门，诚恳地对那豪绅说：

“你诬告我，本属有罪，可我却念在你是一时情绪失控，所以不想追究。不

过你所列举的不实之词,对我倒是有了提醒,以后还望你能监督我啊。”

那个豪绅本以为这是吴祐虚情假意,十分害怕他报复,可时间一长,他便发现吴祐并没把此事放在心上。他又羞又悔,不仅亲自上门请罪,还四处宣扬吴祐的美德。

吴祐后来被提升为胶东侯相。他为政仁慈,常到民间调查民情。有人劝他应用重刑治世,吴祐却说:

“百姓违犯律法,多是苛政所使,这是我们应自省的。如果我们为官者为民做主,不作威作福,我相信情况一定能有所好转,又何必依赖重刑呢?”

他言传身教,不久境内平安了许多。

一次,吴祐治境内有个乡官孙性私收民钱,买衣服送给自己的父亲。他的父亲知道真相后,不仅不收新衣服,还教训他说:

“吴大人公正廉洁,身为他的下属,怎能败坏他的名声呢?”

孙性被父亲逼迫来见吴祐,说明实情,不料吴祐并没有深责他,只道:

“为了孝顺父亲而背上不仁之名,这也不该啊。”

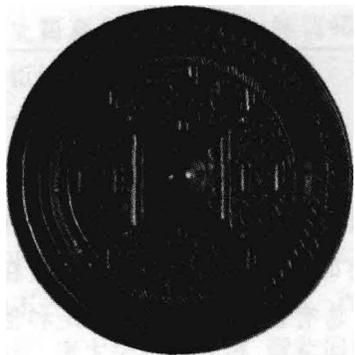
他把衣服还给孙性,让他以自己的名义献与其父,他还用自己的俸银替孙性还了民钱。人们无不对他交口赞颂。

安丘县有个青年叫毋丘长。他在街上把调戏其母的醉汉杀死,逃到胶东。毋丘长被抓获时,吴祐对他十分怜惜,对他说:

“人之愤怒,必考虑后果吉凶。你只知孝顺,而不念律法,以致夺人性命,泄一时之愤,不是太愚蠢了吗?我虽同情你,却也不能赦免你的罪行。”

毋丘长闻言流泪,悔恨不迭。

吴祐问他有无妻子儿女,毋丘长说有妻无子。吴祐于是命人把他的妻子寻来,安排他们在监牢中过夜。吴祐的下属



东汉博局规矩镜

以为不妥,出言劝阻说:

“大人心肠良善,也不能有违监规啊。此事若让上司知晓,大人的罪责是逃不掉的。大人和他们非亲非故,为何冒此风险呢?”

吴祐感叹一声,吩咐他们严守秘密,他动情地说:

“毋丘长不甘其母受辱,这才以身试法,其情可哀啊。我既不能免他死罪,让他留下子孙也是性情中事,只求各位明白我的心意吧。”

不久,毋丘长的妻子怀孕。到了临刑的时候,毋丘长哭着对他母亲说:

“我不甘受辱,才会杀人获罪,辜负了母亲的养育大恩了。吴大人的大恩无以报答,我妻若是生个儿子,就叫他为‘吴生’吧。”

吴祐知道此事,感慨万端。他借此常告诫百姓、下属要遵纪守法,绝不可鲁莽行事,胶东的局面更趋安定了。

原文

上下知离,其位自安。

译文

上司和下属都懂得保持一定的距离,他们的地位自然会保全。

释评

在人与人的交往中,特别是上司和下属的交往中,身为弱者或下属的一方,为了赢取对方的好感,总是投入过多的热情和精力,唯恐这样还不能让对方满意。这样做的效果并不突出,有时还会适得其反。要知道在强者或上司的眼中,歌功颂德者并不新鲜,他们总有谄媚之嫌。反倒是和他们保持一定距离、不卑不亢者令他们好奇,乃至敬重。

【事典】备受信任的虞世南

唐太宗曾赞扬大臣虞世南有五绝：一是德行高尚，二是忠诚正直，三是博学多识，四是文笔卓绝，五是书法精妙。

虞世南深受唐太宗器重，许多人大为不解，他们找到虞世南，当面讨教说：

“你性格刚烈，不善言辞，对皇上多有忤逆，皇上为何喜欢你呢？这让人不可思议，你一定要教教我们。”

虞世南并没有正面回答他们的问题，他只是随口说：

“我本无心讨好皇上，凡事凭的是良心和事实，这个很容易做到，只怕你们不屑为之啊。”

唐太宗深爱学习，虞世南在和太宗谈论古今时，并不附和太宗的观点，他以古为例，每次都能让太宗深受启发。一次，唐太宗坚持己见，虞世南百般不肯趋从，唐太宗最后苦笑着说：

“人各有见，你为何不能让朕一次呢？”

虞世南红着脸说：

“盲目服从，臣就有媚臣之实，这是陛下不愿看到的。正因陛下与臣所见有异，方能研习出史籍真义，否则，臣一味言喏，陛下不会再与臣谈古论今了。”

唐太宗闻言大笑，快慰道：

“群臣若是都和你一样，天下还有什么值得担忧的事呢？”

一日，天空忽有彗星出现，闪烁不定。人都以为不吉，没有向唐太宗禀报。百天过后，彗星消失，唐太宗听闻此事，就此问群臣说：

“彗星已现，实属反常，其意若何？”

群臣不答。虞世南见众人回避，他思忖



虞世南

唐代大文人，官至秘书监，凌烟阁二十四功臣之一。深受唐太宗欣赏，称他有五绝，即德行、忠直、博学、文词、书翰。

镜鉴

居上者贤明，则可以忠直侍之。

片刻,上前回太宗的话说:

“齐景公曾问晏婴出现彗星的原因,晏婴便说:‘开挖人工湖唯恐其不深,造亭台楼阁唯恐其不高,对百姓实行严刑峻法唯恐其不重,所以老天让彗星出现示警。’齐景公听了害怕,于是施行仁政,废除弊端,十六天后彗星就消失了。”

唐太宗听到此处,平声问:

“这么说朕也有失德之处了?”

虞世南高声答道:

“陛下能自省,真是天下之福了。自古天子虽贵,可若无德无仁,终为人怨弃。只要政治清明,百姓安康,纵有象征灾异的彗星出现,也不会真的发生变乱。愿陛下不要沾沾自喜,以功劳自居,不求精进,也不要以为天下太平而骄傲懈怠。”

虞世南的直谏,群臣听了都心下一寒,感到十分刺耳。唐太宗却是连连点头,神情肃穆地说:

“你说的好啊。朕虽没有齐景公那样的过失,却也自以为夏商周三代以来,平定天下的君主没有人能和朕相比。朕二十岁反隋起兵,二十四岁平定天下,不到三十岁当上了皇帝。一个个强大的敌手都被朕消灭,突厥也臣服在朕的脚下,这的确让朕有些自我陶醉,开始小瞧天下人了。彗星的出现,应是为因此而警告朕吧。”

唐太宗重赏了虞世南,对其他的臣子却多有批评,他警告说:

“朕也有错误的时候,你们若是一味地讨我欢心,以示忠诚,那就大错特错了,这只能误国啊。虞世南和朕若即若离,为国敢谏,不虑私利,这样的臣子才是朕所看重的。你们若再只知奉迎,朕绝不轻饶!”



唐代三彩贴花龙首壶

原文

君臣殊密，其臣反映。

译文

君主和臣子过于亲密，做臣子的反而会招来祸殃。

释评

俗话说“伴君如伴虎”，在封建极权社会，做臣子的危险时刻存在，和君主关系密切者也不能例外，这是由君主和臣子的地位所决定的。总有人幻想只要贏取了君主的喜欢，自己就高枕无忧了，于是在此用情费力，一刻无止。其实，这只是他们的一厢情愿罢了。在封建君主看来，所谓臣子都是他的奴仆，他是不会和臣子真正交心的。有利则用，无利则弃，是他们的一贯作风。如果有人侵犯了他们的权威或危及他们的利益，下手无情便是他们的典型性格，是绝不论亲疏的。

【事典】如履薄冰的李宪

李宪是唐睿宗李旦的嫡长子，年仅六岁便被封为皇太子。武则天称帝后，睿宗降为皇太子，李宪也降为皇太孙。后来李旦重新当上了皇帝，只因李隆基有杀死中宗皇后的功劳，唐睿宗于是在重立皇太子一事上多有犹豫。

李宪时已成人，他历经宫廷权力争斗，已察觉出父皇的心态变化，他对自己的心腹说：

“我现在受封宋王，已然富贵至极，还有什么奢望呢？父皇迟迟不立太子，自是对我心有疑问，我当有所表示才对。”

他的心腹说：

“临淄王除掉韦皇后，其功虽大，按理也该以王爷为尊。王爷不该退让，当联络百官，保举王爷再为太子。”

李宪考虑多时，自觉威不压重，他毅然放弃了当太子的想法，向睿宗上

书说：

“皇太子关系天下的安危，天下太平之时嫡长子优先，而国家危难之际就应该归于有大功的人。臣自度无有大功，常自羞愧，今冒死举荐临淄王为太子。”

此书上奏，不待有讯，李宪身边的人就纷纷劝他收回荐言，他们说：

“王爷若弃太子之位，只怕他日自身都难保，我等也没有依靠了。自古争天下者无不斗得头破血流，王爷如此草率，成全他人，岂不悔恨终生吗？”

李宪见众人落泪，也深受感动，哽咽着说：

“你们为我着想，却是忘了顺应大局。我本有当太子之心，可眼下临淄王功高，父皇难断，若我迷恋权势，不肯退出，必有一番兄弟搏杀，无论谁胜谁败，都于我李氏江山不利。我本无功，自不想添罪，还望你们体谅。”

李宪连连上书，诸王、大臣也保举临淄王李隆基为太子，唐睿宗于是下诏让李隆基当了太子，而对李宪赞誉有加，封赏颇多。

李隆基第一个登门向李宪表示感谢，他动情地说：

“大哥舍弃尊位，成全小弟，他日必与兄长共享天下。”

李宪诚惶诚恐，连道：

“太子名至实归，此乃父皇英明，大臣保荐，与我并无关系。”

李隆基继位后，是为唐玄宗。他没有忘记李宪当初的辞让之情，对他连连封赏，多有礼遇，无人能及。

李宪此时小心地侍奉唐玄宗，并没有一点骄纵之心。他和玄宗在一起时，只是喝酒赏舞，打球斗鸡，从不谈论朝廷政事。有人指责他引导玄宗玩乐，不顾朝廷大事，李宪听之却面有喜色，他对家人说：

“皇上虽和我亲密，时间一长，也难免有猜忌之心。我之所以任人诽谤，不惜自毁名声，就是让皇上明白我胸无大志，只知玩乐，这样我的危险就小多了，我们兄弟才能相处啊。”

李宪将自己的心得常常暗示给诸王，嘱咐他们不要行事乖张，有恃无恐。他和诸王游玩时，总是把玄宗请来一同畅饮，长此以往，他们兄弟之间的情谊日渐亲密，没有嫌隙。

唐玄宗本来忧心兄弟争位，今见李宪如此明理，暗中多有感激。一次，唐玄宗得一奇药，他不肯独享，分给了诸王，还写信对李宪等人说：

“魏文帝有诗云：‘西山一何高，高处殊无极。上有两仙童，不饮亦不食。赐我一丸药，光耀有五色。服药四五日，身轻生羽翼。’我想吃药能生出翅膀，自比

不上骨肉兄弟这天生的翅膀了。曹植才能卓越,其智足可辅佐皇帝治理天下,然兄弟相残,曹植忧郁而死,魏的天下也被司马氏篡夺,这难道是神药的效力吗?所以说兄弟相亲是最重要的。我把奇药分给大家,愿我们兄弟同保长寿。”

李宪死于公元741年的冬天。当时京城十分寒冷,李宪却在临终前欣慰地说:

“生于帝王之家,我现在能寿终正寝,也是大不易的事,你们千万不要难过了。”

原文

小人之荣,情不可攀也。

译文

小人的荣达,不可以和他们攀附交情。

释评

小人的无耻和忘恩负义,最让天下人痛心。对小人倾注情感得不偿失,对小人抱有幻想更不能如愿。在这方面,人们付出的心血可谓很多,当小人露出真容时,受到的伤害自是非他情可比。对此,鉴别小人固然重要,它使人不养虎为患;同时,拒绝诱惑,不与小人交往也十分必要,它能使人不慕虚荣,不趟浑水,进而远离小人所带来的灾害。

【事典】假作疯癫的唐寅

唐寅于弘治十一年(1498年)在乡试中考取第一。他的文章让主考官梁储十分看重,回朝推荐给学士程敏政看,程敏政也对他的才华赞叹不已,推为难得的佳品。

不久，程敏政总裁会试，他的家僮为人收买，偷取了试题，被人告发，程敏政被弹劾，唐寅无端被屈，也被除名下狱。

此事过后，唐寅变得愤世嫉俗起来，他对友人文徵明说：

“世事昏暗，志士难伸，考取功名又有什么用呢？人情险恶，我誓不与俗人交接了。”

文徵明聪慧异常，他对唐寅说：

“你有此见识，也不枉下狱一场了。官场混浊，哪有山林快乐逍遥？我们研习技艺，可慰平生啊。”

此后，唐寅和祝允明、文徵明、徐祜卿等人相互切磋，名声日益显扬。唐寅还作了一首《一世歌》，劝人及时行乐。其词道：

人生七十古来少，前除幼年后除老。
中间光景没多时，又有炎霜与烦恼。
过了中秋月不明，过了清明花不好。
花前月下得高歌，急需满把金樽倒。
世上钱多赚不尽，朝里官多做不了。
官大钱多心转忧，落得自家头白早。
请君试点眼前人，一年一起埋青草。
草里高低多少坟，年年一半无人扫。

唐寅名气日涨，慕名而来聘请他的人络绎不绝。其中，宁王朱宸濠的使者来头最大，也显得诚意十足，使者对唐寅说：

“宁王贵为王爷，却以交结天下士子为荣。他礼遇天下才子众多，只为了结交好友、清谈助兴。宁王早慕先生大才，本欲亲来迎接，只因政务繁忙，这才命小的前来，还请先生勿要推辞了。”

宁王朱宸濠久有野心，他为了他日篡位，所以平日里极重伪装，拉拢士人。唐寅不



唐寅

字伯虎，明代江南四才子之一，书画成就极高。二十九岁中解元，然次年会试，却受考场舞弊案牵连被斥为吏。遂绝意进取，以卖画为生。晚年生活困顿，五十四岁病逝。

镜鉴

交友择主须谨慎，身陷泥潭早脱身。

识其诈，一时颇受感动。

唐寅把此事跟好友文徵明说了，文徵明仅是一笑说：

“我也接到宁王的聘请，可我还是决定不去应召，你知道这是为什么吗？”

不待唐寅动问，文徵明自答说：

“因为宁王是个小人呐。他惺惺作态，明里招贤纳士，暗里却是别有用心，加以利用。这样的小人反复无常，言而无信。若是投靠了他，当真是明珠暗投了，不是很可惜吗？”

唐寅摇头不信，道：

“道听途说之词，焉能信之？我们读书人虽然狂傲，却也懂得礼尚往来之礼，宁王如今屈尊相邀，礼义俱备，我有一种知遇之感，不想让他失望。”

文徵明对唐寅的见解极力反对，他最后忠告他说：

“你的弱点就是太感情用事，结果常常吃亏上当，又怪得了谁呢？小人不可靠近，何况是一个身为宁王的小人呢？你对他并不了解，就这么信他，这是不智啊。”

宁王请来唐寅，如获至宝，对他十分优待，他将唐寅安置在一豪华的别馆之中，每日宴请不断，馈赠不绝。半年过后，唐寅见宁王心怀异志，所为多是不法谋逆之事，知其日后必反，于是假装疯癫，欺骗宁王。一次宁王派人赠物给唐寅，唐寅赤身裸体出来相见，他大声呵斥使者，把所赠之物也全部抛弃。使者回报宁王，宁王以为他已是无用之物，遂把他打发回苏州。后来宁王谋反被杀，唐寅却因及时脱身而免遭大祸。

原文

情存疏也，近不过己，智者无痴焉。

译文

情感有疏远的时候，最亲近的人不会超过自己，有智慧的人不会对他人痴迷。

释评

痴迷他人而迷失自己,这是情感中的病态反映。人们有各种理由强调痴情的无奈,却忽视了放纵情感的本身,就是对自己的侵害。其实任何事情都没有摧残自己的必要,一时的情感冲动终有冷却的时候,如果人们陷入低谷才发现,为时已晚,这当是人生最大的遗憾了。所以说珍重自己,不为别人所左右,是一个人保持个性、保有清醒的首要前提,做不到这一点,只能是他人的玩偶。

【事典】薛涛的哀怨

薛涛是唐代的妓女,她的诗名却远远高于其他女诗人。与薛涛唱和的文人名士有元稹、白居易、牛僧儒、令狐楚、裴度、张籍、刘禹锡、张祜等二十余人,其中,她与元稹交往最多,且动了真情。

薛涛原籍长安,后来寓居成都,十六岁就入了乐籍。她隐居在成都西郊浣花溪期间,遇上了入蜀担任东川监察御史的元稹。几经交往,元稹的才情便令薛涛折服,她心中忽有了一阵阵冲动。

每次元稹走后,薛涛总是倚门而立,怅望远方,魂不守舍。她的这一举动令她的好友十分惊诧,相互议论。一位和她相交过密的妓女私下问她说:

“你有什么心事吗?”

薛涛开始掩饰,后不停地叙说她对元稹的印象,言语中充满柔情。她的密友一笑说:

“你是喜欢上他了,要不怎会这个样子呢?你识人无数,为何偏偏会喜欢他呢?”

薛涛面红耳赤,却不作答。

她的密友这会儿神情一变,突然肃穆起来,她告诫薛涛说:

“妄动真情,与人交心,这是为人的大忌啊,何况我们呢?世事如此复杂,人心叵测,你不该轻易相信他人啊。听人说那个元御史向来虚伪轻佻,你和他交往不过逢场作戏,何必当真呢?”

薛涛脸上一紧,马上分辩说:

“人与人之间,你不必一概而论。我见元御史知书达理,性情敦和,自不似

你所说的那种人了。”

薛涛谢绝了好友的劝告，把心思都放在了元稹身上。一次，元稹和薛涛谈笑，元稹诗兴忽发，赠诗给她，诗云：

锦江滑腻峨眉秀，幻出文君与薛涛。
言语巧偷鹦鹉舌，文章分得凤凰毛。
纷纷词客多停笔，个个公侯欲梦刀。
别后相思隔烟水，菖蒲花发五云高。

薛涛惊喜不已，反复咏诵之下，更添柔情。元稹对她海誓山盟，甜言蜜语，薛涛陶醉在爱河中，不能自己。

苦思多日，薛涛写有一诗回赠元稹，其诗云：

诗篇调态人皆有，细腻风光我独知。
月下咏光怜暗淡，雨朝题柳为欹垂。
长教碧玉藏深处，总问红笺写自随。
老大不能收拾得，与君开似教男儿。

薛涛和元稹的恋情，令她对生活有了更多的向往和期待。几日不见元稹，薛涛就茶饭不思，坐立不安。她的密友为她担心，又开解她说：

“情到深处，若是失去理智，只能是折磨自己了。你现在如醉如痴，毫不保留，万一他日有了变故，岂不是肝肠寸断，难以自拔？你还是清醒一点吧。”

后来元稹调往浙东为官，元稹苦苦安慰薛涛，说他日后必来接她团聚。元稹离开后，薛涛日夜思念，憔悴不堪，她为此写的《春望诗》，道尽了她的相思之苦：

花开不同赏，花落不同悲。
欲问相思处，花开花落时。
揽草结同心，将以遗知音。
春愁正断绝，春鸟复哀吟。
风花日将老，佳期犹渺渺。

不结同心人，空结同心草。
那堪花满枝，翻作雨相感。
玉箸垂朝境，春风知不知？

元稹一去，再不回还。原来，风流多情的元稹一到了浙东，便又迷上了这里的名妓刘采春，早把薛涛抛之脑后了。

原文

情难追也，逝者不返，明者无悔焉。

译文

情感难以追寻，过去的一去不回，明智的人不会懊悔不已。

释评

追悔往事而自苦的人，往往在失去昨天的同时，又使今日黯淡无光。俗话说“世上没有后悔的药”，任何徒劳无功的悔恨，都比不上总结教训、从头再来、振作有为。在情感上的有进有止，始终是一个成熟、理智、成大事者的一种突出技能。他们不会任由情感泛滥，也不会消极沉沦，常能化苦涩为甜蜜，在悲哀中体味人生的另一种境界，升华出以苦为乐、无怨无悔的处世哲学，在荆棘遍布的尘世路上杀出重围。

【事典】忍痛割爱的陆游

陆游于宋高宗绍兴十四年(1144年)和名诗人唐闲的女儿唐琬成婚。唐琬美丽多情，从小喜爱读书吟诗，文学修养很高。二人婚后吟诗赋词，感情十分融洽。

陆游的母亲独断专行。她看不惯儿媳的与众不同,更不喜她舞弄文墨,还无理埋怨她夺走了儿子对娘亲的关爱,坚持让陆游休妻。陆游不肯,陆母就又吵又闹,又以唐琬婚后二年未育为由,力逼陆游就范。

年轻的陆游一时压力甚大,不知如何是好。他找来好友商议此事,他的好友便说:

“朝廷以孝治国,这个不孝的罪名谁也担当不起啊。否则影响你的功名不说,就是外人的指责也会把你淹没,不如就答应了吧。”

陆游泣泪道:

“我母和唐琬水火不容,任我怎么劝说也无济于事,这真是个两难的抉择啊!”

陆游身处困境,无人愿意帮他,何况他此时生活阅历欠缺,不得已只好遵奉母命,把唐琬送回娘家。

过不多时,陆游的思念之情不可遏制。他偷偷地在外面租赁了一所房子,把唐琬安置其中,一有机会二人便在此幽会。

幽会之期,二人兴奋过后,相对流泪,陆游常向唐琬表达歉意,而明理的唐琬却总是安慰陆游说:

“你有你的难处,只要你心不负我,我又怎敢怪罪你呢?你切莫自责了。”

这个秘密后来也被陆母知晓,她怒不可遏地上门兴师问罪。幸亏陆游先知此讯,将唐琬早早带走,尴尬的事才没有发生。

经此变故,软弱的陆游终于屈服了母命,再不和唐琬来往了。他忍痛割爱,后来另娶王氏为妻,唐琬迫于父母之命,也改嫁同郡的赵士程了。

七年之后的一个艳阳天,三十岁的陆游去城东南的沈氏花园游览,不巧遇上了唐琬



陆 游

南宋著名的爱国诗人,主战派大臣。生于战乱,自幼立志杀胡救国,曾从军,然北上之策终不被采纳,仕途多有沉浮。遂因抱负不得伸展而不拘礼法,恃酒颓放。善养生,年八十六乃卒。

镜 鉴

懊悔无用,唯有整装向前。

和赵士程夫妇。多年未见，二人相对无言，心潮不禁激荡起伏，不能自持。唐琬和赵士程邀请陆游在草亭中同坐，唐琬用新开坛的花雕酒招待陆游。

看视自己心爱的妻子，如今却是身属他人，陆游旧情上涌，心底凉透。他自愧有负于唐琬，不敢和她对言，他手脚麻木，那滋味真比死还难受。

不知枯坐了多久，陆游找个借口悄悄溜走。他头重脚轻，心绪大乱，胸中之火四下奔窜，直欲将他烧透。他向沈氏花园的主人借来笔墨，在园壁上即兴题了一首《钗头凤》小词，其词云：

红酥手，黄滕酒。
满城春色官墙柳。
东风恶，欢情薄；
一杯愁绪，几年离索。
错！错！错！

春如旧，人空瘦。
泪痕红浥鲛绡透。
桃花落，闲池阁；
山盟虽在，锦书难托。
莫！莫！莫！

墨迹未干，唐琬也来到陆游题词的粉墙下，她见词大痛，欲哭无泪。回到家中，她追念前事，用原调和了一首《钗头凤》，其词云：

世情薄，人情恶。
雨送黄昏花易落。
晓风干，泪痕残；
欲笺心事，独语斜栏。
难！难！难！

人成各，今非昨。
病魂尝似秋千索。

角声寒，夜阑珊；
怕人寻问，咽泪妆欢。
瞒！瞒！瞒！

唐琬伤心欲绝，从此一病不起，不久竟抑郁而死。陆游闻知凶信，痛哭失声，卧床多日。陆游的好友劝他节哀顺变，还批评他说：

“事已至此，非人力所能挽回了。纵是你悔恨不休，又有何用？倘若因此自误终生，一蹶不振，这当是错上加错了。”

陆游最后还是听从了朋友的劝告，不再自怨自弃。他把思念压在心底，终成就了他一生的事业。

原文

多情者多艰，寡情者少难。

译文

注重情感的人艰辛多，缺乏情义的人磨难少。

释评

社会的不公，人性的扭曲，常常催生出种种不合理的现象和事情。重情重义的好人缺少好报，无情无义的小人得志猖狂，就是此种畸变的一个突出表现，令人扼叹。事实的残酷可以使许多人由热情转向冷漠，但善良、正直之心还是不能舍弃的。这不仅是人类进步发展的需要，更是有志者所要经受的考验之一，尤是大成功者立足久远的要件之首。如果完全失去爱心，恃强施暴，人情皆无，以恶治恶，任何人都将归于失败。

【事典】变更人性的刘彧

刘彧是南北朝宋文帝刘义隆的第十一子，自幼性情宽厚平和，为人称道。他由太后抚养成人，长大后身居要职，为几代皇帝所信任，仍能保持不骄不躁的本色，待人接物十分诚恳热情。

刘彧喜爱读书，在研习学问上也颇有成就，他在做亲王时，就曾撰写《江左以来文章志》，续注卫瓘所注《论语》二卷，流传后世。



宋明帝

南朝宋皇帝，名刘彧，宋文帝第十一子。初，任南豫州刺史，后，遣人刺杀前废帝，自立为帝。即位初任贤用能，末年好鬼神，奢侈无度，宋王朝自此而衰。

镜鉴

善则见欺，恶则人叛，处事当有度，不能走极端。

464年，孝武帝刘骏去世，他十六岁的儿子刘子业继位。刘子业性情残暴，不仅枉杀大臣，更对他的几位叔父疑神疑鬼，索性将他们全部囚禁在宫中，随意殴打，极端虐待。

刘彧在刘子业众叔父中威望最高，刘子业便对他折磨最重。他把肥胖的刘彧封为“猪王”，将他和“杀王”刘休仁、“贼王”刘休祐关在特制的大竹笼内，像猪一样喂食他们，还单独把刘彧的衣服剥光，以示特别的憎恶。刘子业曾亲口对刘彧说：

“你平日善做好人，人人都夸你的好，可我却偏偏认为你十恶不赦，你可心服？”

刘彧为保性命，连道心服口服，刘子业听过狞笑，狠狠地说：

“你这样的人若是天下拥戴，哪里还有我的皇位？仅凭此节，你就该千刀万剐了。”

刘彧私下悲情大恸，几次寻死，他嚎哭着对几位弟弟说：

“我行善仗义，读书修礼，从来不敢稍有差池，难道错了吗？我无辜遭此大难，生不如死，看来天理人道都是骗人的鬼话，哪会让人相信呢？”

刘休仁和哥哥刘彧关系最好，每当刘彧

绝望之际，他总是耐心劝他说：

“大人者有大难，这也许是上天在考验兄长的意志吧。只要熬过了此劫，兄长一定会位极人臣，以雪今耻。”

刘彧神情激愤，此时忽大吼一声道：

“他日不死，我必不再以恶人为恶了，这个教训太可怕了。”

有十几次，刘子业要杀刘彧，刘休仁都巧言施救，语言谄媚，刘彧才终免一死。一次，刘彧被绑起手足，用棍子抬起来送到厨房“杀猪”，到了必死时刻，刘休仁却在旁嬉笑说：

“猪今天不会死。”

刘子业听了大怒，刘休仁又一次献媚说：

“陛下皇子未降，自不会杀猪败兴。陛下何必急于一时呢？”

刘子业这才欢喜，刘彧再逃一劫。如此惊险，刘彧心胆俱裂。他常常咬碎钢牙，却恨先前的一切善念。他对刘休仁说：

“生在帝王之家，就该绝情绝义，出手毒辣，你我都是愚昧之人，才会有今日这个下场啊！”

刘子业的暴行，天怨人怒，众叛亲离，终导致宫廷政变，刘子业被杀。刘彧被众臣拥戴，即位为帝。

起初，刘彧为了安抚天下，巩固宝座，尚能做到仁慈对人，他对众臣说：

“暴君恶行，终遭诛灭，这是众臣之功，亦是上天的旨意，朕即位为君，当时谨记。朕以家国为重，自不会计较个人的私仇，将领中有父兄子弟参加反叛的，朕一律不予追究，仍以重用。”

此举深合众望，一时人人感恩，不再心怀疑虑了。

在内心深处，刘彧的仇恨之心却日渐增长，让他性情大变，前后判若两人。一待局面安定之后，刘彧随即换了一副面孔，他又召集众臣说：

“治理国家，就不能姑息养奸，唯念私情。刘子业既为先皇之子，可见先皇的子孙都不是什么善类，合当诛尽，为国去害。”

他不顾谏阻，一次下令就把刘骏的二十八个儿子全部杀掉。此后，他更完全失去人性，与他同甘苦共患难的几位兄弟也都被他杀光了。左右大臣稍有违背旨意者，往往被剖腹、断肢。人们惊见他变得比刘子业更加暴戾，于是无人敢谏，君臣离心离德，刘宋王朝也从此走向衰亡。

原文

情之不敛，运无幸耳。

译文

情感不加收敛，命运就不会有好结果了。

释评

性格决定命运。良好性格的要素，总是包含着沉稳与内敛、自制和刚柔相济等诸多内容，可以说，“理性”二字贯穿其全部。历史和事实告诫人们，无论何人都不能任性而为，凭自己好恶行事；在所有成功者的背后，他们的坚韧固是基础，但起决定作用的还是他们的大度从容、能屈能伸的性格。人没有绝对的自由，善于控制自己情感的人才能和社会大环境相适应。那种幻想个人至上、个人改变历史和世界的人，不是疯子，就是蠢汉，其失败的命运也就由此决定了。

【事典】随心所欲的王莽

公元9年正月初一，西汉权臣王莽废除汉朝名号，建立新朝。

王莽称帝后，他先前的自压自抑、种种伪装立时剥得干干净净，得意忘形之下，他开始单凭己好推行新政，完全失去了理智。

王莽自作聪明，自以为只要吃下古老儒书上所用的那些古药，便可治愈社会的弊端，于是他目光向后，全面复古。

首先，他不顾当时的现实，力主恢复古代的井田制，对全国土地重新分配。他自得地对群臣说：

“在古代，八家为一井，一夫一妇耕种一百亩土地，交纳十分之一的赋税。于是，国家充裕，人民富足，颂扬之声四处传播，这正是尧舜之道啊。朕决意行此大道，把全国土地改称‘王田’，把全国奴婢改为‘私属’，都不准买卖。一家的男子不够八个人而土地超过八百亩的，把多余的部分分给同族或乡邻。原先无

地,现在应当分到土地的,按照规定办理。如有敢于诽谤井田制度、无视国法、妖言惑众之人,必须重惩,流放到四方荒远之地。”

井田制度根本无法实行,结果招致天下怨恨,弊端更重。中郎区博忧心如焚,他几经犹豫,最后冒死上谏说:

“井田制虽是圣王的法制,但毕竟废除甚久,于时不宜。眼下此制形同虚设,大违民心,即使尧、舜再世,恐怕也难收其功了。陛下天下初定,不可妄动纲常,否则必生变乱。”

王莽初不听谏,一意孤行,到后来见形势不妙,也只好收回成命。经此折腾,朝廷信用全无,祸患已生,只有王莽还不以为意。

其次,王莽不厌其烦地改官名和地名,凡是“现代”的全都取消,一律恢复“古代”的原名。由于改得太多、太烦,以致没有人能够记得住,完全流于形式。他还别出心裁地在小事上特别认真,他公开宣布说:

“天朝大国,不该自损尊严,给诸部落酋长赐予王爵,这与古礼不合,必须改变。”

他提议给诸部落酋长赐予侯爵,有人便劝阻说:

“所谓名分,乃是先朝羁縻、笼络诸部落人心之用,原本不费一文,却有大功,何必在此多生枝节呢?一旦诸部落心生不满,战祸再起,岂不自找麻烦?”

王莽拒不纳谏,结果句町王首先起兵叛变,匈奴汗国也和朝廷断绝关系。南北战事不断,引起全国的骚动和饥馑,百姓暴动频发。

当时,百姓都习惯使用汉朝的五铢钱,而王莽又自作主张,铸造新的钱币。新钱大小并行,难以换算,且多次变更,毫无信用,所以百姓仍在暗用五铢钱进行买卖。王莽听说此



王莽

字巨君,汉元帝皇后王政君之侄,魏郡元城人。篡汉建立新朝,公元23年赤眉绿林军攻入长安被杀,在位15年。

镜鉴

若政策脱离实际,即便初衷是好的也事与愿违。

事，勃然大怒，他不顾大臣们的反复劝说，只恨恨道：

“朕为一国之君，朕命即天命，百姓拒不应天，岂可宽恕？”

他下令对暗用五铢钱者一律严惩，于是，农民和商人纷纷失业，财政经济遭到巨大破坏，人民穷苦无告。上至诸侯公卿大夫，下至平民百姓，受惩治的数不胜数，人心丧尽。

王莽越闹越烈，其心思没有一刻的安定。他将国名也改为“心”，后来又心血来潮，改为“信”，让人啼笑皆非。

新朝的大臣无所事事，不干正业，这是王莽要求的结果。王莽一心爱好制定制度，幻想制度一成，天下自然太平无事。他和群臣整天议论施政方针，改之又改，凭空假设，却无一事决断，竟致无暇处理亟待解决的朝政事务，吏治由此大坏，郡县横征暴敛。

王莽自信己能，对一切大权都揽在手中，官民呈送的秘密奏章由宦官拆阅传递给王莽，尚书也不知所言之事。这使主管官吏无事可做，具体事务便无人实施办理，尽管王莽不眠不休，天下也不可救药了。公元23年，穷途末路的王莽竟亲率群臣告天大哭，以挽危亡。最后，王莽在万人唾骂中被杀国灭。

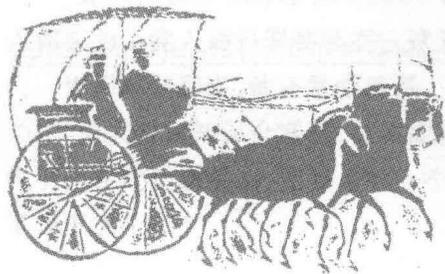
蹇卷第七

人困乃正，命顺乃奇。以正化奇，止为枢也。

事变非智勿晓，事本非止勿存。天灾示警，逆之必亡；人祸告诫，省之固益。躁生百端，困出妄念，非止莫阻害之蔓焉。

视己勿重者重，视人为轻者轻。患以心生，以蹇为乐，蹇不为蹇矣。

穷不言富，贱不趋贵。忍辱为大，不怒为尊。蹇非敌也，敌乃乱焉。



本卷精要

良好的心态会让人行为守矩，不走异端。

减少不必要的麻烦，常是提高成功几率的前提。

只有平安渡过灾难的人，才最有可能拥有成功的一切。

保有良好的德行，不失人的尊严，本本分分地生活，是穷困之人的头等大事。

屈辱是困境之人难以躲避的，不能忍受它，就会使自己的处境更加险恶。

人们或许会同情你的遭遇不幸，但绝不会原谅你所造出的恶果。

原文

人困乃正,命顺乃奇。

译文

人处困厄是正常的,命运顺利是出人意料的。

释评

人的一生充满危机,如何应对危机常常是人们走出低谷的关键。对人生的顺逆有了正确的认识之后,不怨天尤人,不自暴自弃,就是人们丢掉幻想、面对现实的理智行为了。树立积极向上的人生态度十分重要,它可使人在任何时候都勇于进取,不为任何困难所压倒。同时,良好的心态也会让人行为守矩,不走异端,在困厄之时保持君子本色。

【事典】史弼的操守

东汉时期,“党人之祸”盛行,大小官吏为了保住官位,多有乱抓“党人”的恶举。

史弼在任青州平原相时,捉拿党人的朝廷诏书颁行天下。史弼见之困惑,他召集属下,对他们说:

“朝廷宦官专权,皇上已受蒙蔽,党人志在除奸救国,何罪之有呢?我决心不奉此诏,望你们周知。”

属下惶惶不安,有的便开口说:

“党人已被定为奸恶,非大人一辞便可开脱。何况此中是非,关系甚大,大人何必为了党人而得罪朝廷呢?这只能给自己招来祸殃,万万不可啊。”

史弼亦知利害,他还是坚持说:

“为人若只知保全富贵,自不能犯险救难。可国家有难,就不该计较自身得失了。在此危急关头,正是考验一个人名节的时候,我不能舍弃忠义之心而害了天下义士。”

结果，别的郡不惜胡拉硬扯报上党人有几百名之多，而史弼一个未报，坚称平原没有党人。

史弼的做法让朝廷动怒，连下诏书催问此事。州的从事史还把史弼传去，厉声问他说：

“青州下有六郡，如今五郡皆有党人，而平原却无一人，莫非是你包庇党人吗？”

史弼回答说：

“党人一事，关系人们生死，身为朝廷官员，怎敢胡乱指认呢？各地水土风情自有不同，平原没有党人也在情理之中。如果让我为了一己之私，昧着良心诬陷好人，好向上边交差，我是宁死也不愿的。”

州的从事史见他耿直，开导他说：

“此乃朝廷大事，我们官小职微，自不必分辨太多。对别人是祸的事，对我们为官者却是难得的机遇，若为此事误了你的大好前程，岂不是咎由自取？”

史弼一听即怒，他大声说：

“乱施淫威，残民获宠，这绝不是我的晋升之道。我宁愿沉沦下僚，也不做此伤天害理之事。”

州的从事史于是举奏史弼知情不报，只因朝廷此时刚好下令停止捕捉党人，史弼才幸免于祸。

史弼在担任河东太守期间，权臣中常侍侯览一次派一个生员送信请托他，让史弼举荐该生员为孝廉。这在当时本是极为平常的事，却不料史弼为之大怒，他对属下说：

“权臣当权，为非作歹，如果人人惧怕他们，当真国无宁日了。我官职不高，却想以身抗恶，这是仁人志士当为的。”

他的属下无人敢支持他，他的家人也反复劝他说：

“你身处人下，一味犯上只会令自己蒙难。你既知利害，自当趋利避害，为何还执迷不悟呢？”

史弼叹气说：

“君子蒙难，有所为有所不为。倘若身处困境，只知明哲保身，仁义全失，生又何欢？若附势而升，一无所为，纵官高权重又有何益呢？”

史弼于是命手下把那个生员关进监狱，不想把他拷问致死了。侯览闻知，暴怒，利用权势诬陷他诽谤朝廷，把他关进囚车送往京城。

侯览本来定了史弼的死罪，多亏有人贿赂了侯览，史弼最后才免于一死。史弼出狱后仍不改初衷，他常对人说：

“在困厄时坚守操守是最难的，但这也是不走向罪恶的关键之处。”

原文

以正化奇，止为枢也。

译文

把逆境转化为顺境，有所不为是关键。

释评

改变命运的方法多种多样，其中“止”的作用是独特而又不可替代的。“止”不是绝对停止，有所不为的“止”蕴含着高度的进取和克制，它不会使人急功近利，也不会使人消极等待；它总能让人避过急流险滩，迂回达到既定的目标。这是由困境中的客观环境所决定的，在四处羁绊的状态中，放手一搏固然重要，有所顾忌也同样不可或缺：减少不必要的麻烦，常是提高成功几率的前提。

【事典】长孙无忌的推让

长孙无忌是唐太宗李世民的宠臣，他早年追随秦王李世民打仗，多有战功，屡有升迁。

唐初，太子李建成欲害秦王，秦王十分惶惧，秦王的手下也个个不安。有人建议先下手为强，除去太子，不想李世民坚决地拒绝了，且坚持说：

“骨肉相残，这不是仁人所为。我虽担惊受怕，却也干不出这禽兽之事。”

长孙无忌为此求见秦王说：

“箭在弦上，不得不发。大王只知仁爱对人，却不知自爱除恶，这哪里又是仁人所为呢？仁人以天下为己任，此事关系大唐国运，当不是大王一人之事。古时周公消灭管叔、蔡叔，方有周朝兴旺。如今大王若一味愚妄，就与大仁背道而驰了，对天下百姓当是残忍之举。”

有了长孙无忌的反复力争，秦王终下决心，一举铲除了太子的势力。

长孙无忌在李世民登基后，受封齐国公，愈来愈受重用。他不骄不傲，每言大事必反复思量，方徐徐陈述。有人说他太过谨慎，长孙无忌便言：

“身为重臣，当自知利害，慎对宠恩。我若倚仗皇上垂爱，不知检点，乱进谏言，一来对皇上不敬，二来也会由此失去皇上的信任啊，怎敢大意呢？”



长孙无忌

字辅机，唐太宗之内兄，凌烟阁二十四功臣之首。因反对高宗立武则天为皇后，为许敬宗诬构，自缢死。

镜鉴

功高遭谤，则以退全身。

一次，在朝会上商议讨伐突厥的事，有人借突厥发生内乱，力主发兵讨伐，以成大功。长孙无忌听了许久，却不发一言。唐太宗没有了主意，便问长孙无忌说：

“你足智多谋，相信此事自有明断。你不做声，可是另有打算吗？”

长孙无忌见皇上相询，这才上前应对说：

“此事臣以为不可征伐。”

唐太宗一怔，忙道：

“你从前一向主战，今何致此呢？”

长孙无忌说：

“动止之间，全在变化，焉能不变？从前突厥与我为敌，不讨不行。如今突厥刚与我结盟，讨之失信，毁我天威。再说夷狄今已内乱，无力再侵我朝，这正是我朝求之不得的好事，何必多此一举呢？如果一兴刀兵，徒增烦恼不说，恐怕祸患将生，与我大唐有弊无利，故不应出兵。”

唐太宗接受了他的谏言，说道：

“动止之祸，你已言透了。朕若贪恋全功，只怕终有抱憾。”

唐朝不攻突厥，突厥感恩戴德，最后归顺了唐朝。

长孙无忌的权力太大，以致许多人都不断上书攻击他。唐太宗没有猜忌他，却把这些表文直接拿给长孙无忌看。长孙无忌背生冷汗，他坚辞官职，还泣泪说：

“陛下信任于臣，可臣也不该让陛下为难。臣为国做事，本不在意身任何职，倘若为了那些身外之物而令天下猜忌，却非臣之所愿了。”

唐太宗一口拒绝。长孙无忌忧心更甚，他对自己的家人说：

“我虽表面上地位尊崇，可实际上已处在风浪中了。这个时候，若不知退让，只是倚仗皇上撑腰，只怕他日有悔。”

他的家人反对说：

“皇上不准你辞官，别人又能把你怎么样呢？他们嫉恨你，难道就让他们得逞吗？你也太软弱了。”

长孙无忌说：

“只进不止，只能授人以柄，时间一长，皇上也会疑心。何况既是皇上厚爱于我，我又何必为那虚名而自树强敌，招惹祸端呢？”

长孙无忌坚请辞官，唐太宗无奈，只好解除了他的尚书右仆射之职，但仍让他主持门下省的事务。长孙无忌还是推让，唐太宗下诏说：

“黄帝因为得到了力牧，才能成为五帝中第一个帝。夏禹因为得到咎繇，才能成为三王中第一个王。齐桓公得到管仲，才成为五霸中第一个霸主。我得到了你，才平定了天下，你不要再推让了。”

唐太宗还亲作了一篇《威风赋》赐给他，以表彰他的功绩。长孙无忌深感其诚，这才勉强留在朝中。此事传出，人们对他的攻击也戛然而止了。



唐代银鎏金三足盒

原文

事变非智勿晓，事本非止勿存。

译文

事情的变化不是有智慧的人就不能掌握，事情的根本不知停止就无法保存。

释评

身陷困境之时，保存根本比任何时候都显得更加重要。只有这样，才会留下翻身的资本，以待来日。许多急躁冒进的人不知此理，他们徒逞“困兽犹斗”之能，结果将最后的希望一齐葬送，成为彻底的输家。本来世事是无常的，人有得意的时候，也有倒霉的时候，用不着太多的失落和绝望。对于急进偏激的人，他们一旦看到由此带来的坏处，知止的好处也不会不请自来：一个人智慧的高低，往往表现在他对事情发展的洞察上。

【事典】善断的裴度

唐宪宗时，朝廷大军屡次征讨蔡州叛将吴元济，无一有成，朝臣纷纷上书请求停止讨伐。身为宰相的裴度与众不同，他在给宪宗的上书中说：

“我军屡败，人言我朝身陷困境，当有所止，岂不知叛军才是到了末日之时。蔡州反叛朝廷多时，如不除去，终是心腹之患。我朝讨贼名正言顺，除逆顺应民心，虽败，不失正义之名，这都是我朝终胜的根基。如今即使艰难，也不该有始无终，半途而废。而叛军犯上作乱，纵然侥幸得胜，也是强弩之末，何况他们不思悔改，反而恃此而骄，一味进攻，放胆与朝廷作对，这都是愚顽之故，他们是一定会走向灭亡的。叛军已失根本，我军只因将领不当，如换人换将，战之必胜。”

唐宪宗召见裴度，动情地说：

“听卿一言，朕方有振作之心。如卿所料，朕当派何人讨伐？”

裴度自请带兵，唐宪宗感念其忠，一口答应。

有人为裴度担忧,对他说:

“行军打仗,危不可测,从前无人能胜,你何必自找麻烦?”

裴度从容说:

“当进则进,当止则止,如我见有失,自怪不得别人了。”

他坚信自己的判断,又要求宪宗取消了宦官监军,结果在他的指挥下,不久就活捉了蔡州叛首吴元济,消灭了叛军。

吴元济治理蔡州时,禁止人们在街上交谈,禁止百姓夜间点灯。人们互赠酒食,还要按军法处置。裴度进驻蔡州后,将这些法令全然废除,人们欢声雷动。

让人意想不到的,裴度竟用蔡州兵做自己的侍从。有人担心他的安危,向他反复陈说:

“蔡州乃虎狼之地,刚刚平定,人心未必真心驯服。大人先废法令,后用降人,这些举措虽是义举,但蔡州人不一定领情。如果大人因此遭人暗算,纵敌为祸,岂得不偿失?大人还是收回成命的好。”

裴度谢过好意,却说:

“我军深入敌境,虽是胜利之师,却无时无刻不在危险之中。此时所求之大者,莫过收回民心啊。吴元济严法无情,废之乃刻不容缓,纵有些冒险,也势所趋之,不可有止啊。至于蔡州旧部,唯有诚心感召,方能服众,虽有奇险,亦不能不为。我只担心我军胜之有骄,恃强凌民,这是无论如何不能纵容的。”

裴度此言,蔡州人听说后感动得哭了,于是真心归顺朝廷,没有发生大的祸乱。

唐宪宗派梁守谦来到蔡州,赐给裴度两把剑,让裴度把俘获的叛军将领全部诛杀。梁守谦传达旨意,还对裴度说:

“大人虽为国平叛,却也难保这些叛将不



裴度

唐代后期杰出的政治家,三次为相,威望为世所重,被称为“以身系国家轻重如郭子仪者”。

镜鉴

进退有度,过犹不及。

心怀仇恨，将之杀光，大人就可高枕无忧了，皇上也必会嘉许。”

裴度极力反对说：

“战事已平，杀戮自该停止。人命关天，岂能不问轻重一律杀死？我担心这样一来，不仅于事无益，更可增添祸患，此事绝不可行。”

他坚持不肯，梁守谦高声说：

“抗旨不遵，大人何苦呢？大人全功，不可因此尽弃啊。”

裴度上书宪宗，力言不杀的理由，最后，他动情地说：

“若陛下背上了滥杀之名，相信天下藩镇就有了抗拒朝廷的口实，到时臣纵能苦战，又何以平叛呢？此事关乎国本，万不可弃，尤当知止，陛下万不可意气用事了……”

在裴度的极力谏言下，很多人保全了性命，唐宪宗也避免了大的失误。



唐代长沙窑铜红釉执壶

原文

天灾示警，逆之兴亡；人祸告诫，省之固益。

译文

天降灾难表示警告，违逆它一定灭亡；人生祸乱让人警戒，反省它必有益处。

释评

天灾人祸不是无缘无故就会发生的，人们当从灾难中汲取经验和教训，以规范调整自己的行止。善于在困境中磨砺自己的人，总能悟出人生

的大道理,进而在进退之间暗合天地的规律。事实上,只有平安渡过灾难的人,才最有可能拥有成功的一切。聪明人不会对自然和世事的暗示视而不见,愚顽的人才相信自己可以主宰世界。成长和成功不会一夜之间完成,在困境中修习进退的学问,他日的成就才是真实和坚实的,也是不易反复的。

【事典】缓称王的朱元璋

公元1357年,经大将邓愈推荐,朱元璋觅得老儒朱升。朱升多才多智,他当面给朱元璋进献了“高筑墙,广积粮,缓称王”的著名战略。

“高筑墙,广积粮”,朱元璋深表赞同,而“缓称王”,朱元璋却一时显得犹豫,他对朱升说:

“名不正,则言不顺,先生当知我心,此议尚需思量。”

朱升微微一笑,说道:

“将军胸怀大志,志在一统天下,本无可厚非。只是将军时下兵少力微,可谓危机重重。如若不压雄心,只图躁进,让天下人早早攻之,后果就难以预料了。”

朱元璋苦笑一笑,反驳道:

“乱象已成,称王称帝者比比皆是,奈何先生以为我不可呢?”

朱升正色道:

“逐鹿天下,当有始有终,方能如愿以偿。将军若只图一时之快,满足于虚名,恕老儒不能尽力了。”

朱元璋见朱升脸上不快,忙赔上笑脸,请教说:



明代云牙嵌珠翘头案

“先生教我，我敢不奉命？只是此事重大，还望先生详告。”

朱升长叹一声，后道：

“人在困地，最要紧的是自保图存，以为发展。徐寿辉、张士诚等人早早称王称帝，招致朝廷极力围剿。刘福通树大招风，朝廷一直视为死敌，大军日夜攻讨不休。他们势难发展，便是这个道理。自古天无二日，朝廷自容不得新王新帝，与其有名无实，将军何不暗忍野心，不称王呢？如此保存实力，积蓄力量，日后当可称霸天下。”



明太祖

朱元璋，明朝开国皇帝。本是贫民出身，于战火中锻炼出卓越的军事政治才能，最终成为一代帝王。其为人多疑，相信猛政，在位期间吏治严酷，功过难断。其统治期间被称为“洪武之治”。

镜鉴

实力弱小之时莫要树大旗，免成众矢之的。

朱元璋思忖良久，忽高声叫好。他采纳了朱升的建议，直到1368年才称吴王。

在此之前，朱元璋忍辱负重，隶属于小明王的宋政权。他招兵买马，广召贤士，时刻积存实力。有人见他不树大旗，只道他没有称雄天下的野心，于是便劝他说：

“宋室孤危，我军势强兵壮，实不该屈居其下。如今天下纷乱，大人若不以天下相招，只怕全军将士寒心了。”

朱元璋不加理会，只说：

“身为臣，岂能有不臣之心？我决意为宋尽忠，自无二念。”

因为属于宋王朝的一部，元朝廷就没有把朱元璋当做大敌来攻，其他各路诸侯更不把他视为争夺天下的对手。更重要的是，小明王的宋政权不仅对朱元璋关爱有加，极力庇护，还对他的忠心十分感激。

在夹缝中生存的朱元璋，趁乱渐渐发展壮大。一旦时机成熟，久怀野心的朱元璋便迫不及待地自立了。1368年，朱元璋自立为吴王，他就此对心腹解释说：

“察天知地，暗合宇宙之规，乃人主之能也。从前乱象不明，天下纷扰，我自当审时度

势,以防前车之祸。现在宋政权已名存实亡,张士诚已不足为惧,四川的明玉珍没有远图,元军与宋军决战已元气大伤,无力南进。如此形势,与前日不可同日而语,我若再徐图不进,当失却大好时机了,与天道有违。”

朱元璋自立为王,凭其强大的实力一下子脱颖而出。元朝廷和各地诸侯醒悟过来,已然不是他的对手。最后,聪明过人的朱元璋终于一统天下,建立了他的丰功伟业。

原文

躁生百端,困出妄念,非止莫阻害之蔓焉。

译文

躁进产生无穷祸患,困境容易生出邪恶的念头,不停止就不能阻止此中的害处蔓延了。

释评

俗话说人穷志短,人在困厄之时最易走向极端,失去自制。人们对躁进和妄念的害处不是一无所知,问题是落难之人在失去理智之后,他们不计后果的行为就远非正常人所能理解的了。事实证明,不安守穷困,胆大妄为绝非解脱困境的良策,它只能让人更加不能自拔,跌入更深的深渊。这种狗急跳墙、饮鸩止渴的行为不停止,人们良好的愿望就只能是泡影,由此付出的代价就远比独守困穷还要惨烈。

【事典】面对死亡的高允

北魏太武帝时,高允以中书博士的官位和司徒崔浩一起撰写《国记》。高允博学多识,为人耿直,他虽官位不高,却不屑以他的天文历法之能为人推断吉



北魏青铜镀金释迦牟尼佛坐像

凶,讨人欢心。当时朝中权贵多次找他请教灾异变化和个人吉凶,甚至出重金求其一诺,高允却总是拒绝说:

“古人有言,阴阳灾变,识之不多,若知,也不可泄漏天机,否则必遭天谴。”

他的朋友见他清贫,于是好心对他说:

“你独守穷困,经年不迁,眼下有此良机,何不假言应承,以求富家附势呢?只要你随机应变,不失良心,谁会知晓真假?你拒绝权贵,他们一定会怨恨你的。”

高允使劲摇头,他连道:

“此言差矣!君子穷不丧志,若不安贫乐道,此念一生,恐怕再难把持了。我不以穷困为念,奈何因穷困丧失气节呢?别人看似事小,在我却是不敢逾越的啊。”

崔浩身为宠臣,大权在握,做事也狂妄不法。一次,崔浩推荐冀州、定州、相州、

幽州、并州五州的读书人数十人,第一次起用,就任为郡守。太子拓跋晃不满此议,他指责崔浩说:

“你推荐的新人,应从低职位干起,不该越级提拔。从前的人才,他们现在在低职位上已经干得很久了,按理应提拔他们为郡守,何况他们已有了经验,做事当无闪失。”

崔浩对太子的意见不理不睬,仍坚持己见。高允听说此事,私下对东宫博士管恬说:

“为臣者以下犯上,得意忘形,这是犯了臣之大忌,崔浩一定会大祸临头的。崔浩不知轻重,一心要做不该做的事,这分明是利令智昏啊。”

太武帝的宠臣辽东公翟黑子接受一千匹绢布的贿赂,被人检举后,找高允商量。翟黑子请教他说:

“我现在危急,该当如何是好呢?”

高允反复对他说：

“你已获罪，眼下只能据实交代，不能再有丝毫隐瞒了。这时只有你能救自己，万不可心存侥幸，死不认账。”

中书侍郎崔览、公孙质等人却告诫翟黑子说：

“贪赃受贿，此为死罪，一旦承认，只有死路一条。好在知晓此事之人不多，如你坚不承认，或有生机。”

翟黑子认为高允不够朋友，于是他找到高允，指责他说：

“你让我自首坦白，无异于让我送死。别人劝我不该这样，我险些上了你的大当。”

翟黑子于是和高允绝交，高允流泪说：

“人在难处，总是不顾现实，多生邪念，殊不知这样只能让祸患更大。你不听忠言，相信终有不解之难了。”

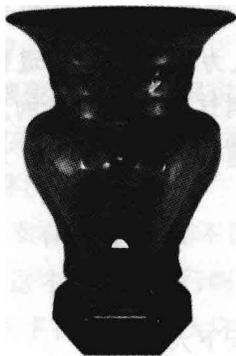
翟黑子拒不认账，太武帝愈加恼怒，渐起杀心，不久翟黑子终因罪被杀。

崔浩因诸多不法之事被捕入狱，高允也因修史之事被牵连其中。太子拓跋晃为高允开脱说：

“高允和我相处多年，他虽然和崔浩共事，但因其官职低微，国史文章都是崔浩所作，此案与他无关。”

太武帝召见高允，当面问他说：

“太子说国史非你所写，是这样吗？”



南北朝官密三牺尊

高允心知此事关及自己性命，但他还是据实道：

“崔浩兼职太多，撰写国史之事他只是总揽大纲而已，而我负责实际工作，所写远比崔浩为多。”

太武帝一听即怒，连道：

“如此你罪远比崔浩为重，又怎能不死呢？”

太子拓跋晃又为之求情，不想高允打断了太子的话，诚恳地说：

“太子为保我活命，我心已领。不过君子不隐己恶，我又岂能为了苟且偷生而欺瞒陛下

呢？这样活着，在我看来是生不如死啊。”

太武帝见他言此，大感意外，审视他许久，感慨道：

“面对死亡，难得你还能真诚作答，不掩己过，这样的人实在太少了。人们至此为求活命，往往一改常态，丑态百出，你为当世圣贤，也不为过。”

太武帝赦免了高允的大罪，而崔浩却被夷灭全族。

原文

视己勿重者重，视人为轻者轻。

译文

看视自己并不重要的人为人重视，看视别人十分轻视的人被人轻贱。

释评

自私自利的人常在困境中苦苦煎熬，他们患得患失，尤其在逆境中，这种情绪就更加强烈，不可遏制。可以说，如果人们在私利前止步，多为别人着想，他不仅能为许多人摆脱困境出力，更可在无形中赢得人们的尊重和扶持，从而让自己获得意想不到的收益。这种为人己的解脱之道需要宽广的胸怀来支撑，只讲索取不讲付出的人，是得不到这良好的回报的。人处困境尤需放眼长远，这不仅是智慧的力量，更是道德的力量。

【事典】廉范的大名

廉范是东汉的名臣，他以重义守节闻名于世，为天下人称道。

廉范十五岁时，去四川接父亲的尸骨，他的母亲放心不下，可廉范坚持亲往，世人为之感叹。一路上千辛万苦，到了蜀郡，太守张穆是其父亲的故吏，他

又十分敬佩廉范的孝心，于是送给廉范很多钱财，廉范却拒绝接受，他说：

“无功受禄，君子以为可耻，我不敢自称君子，却也知道不能因穷丧志。”

他的宾客劝他收下，且说：

“太守心诚意笃，一片好心，你尚年幼，不晓世事艰难，怎可因君子之见而坐失大笔钱财呢？”

廉范斥其荒谬，反驳说：

“人有许多理由为自己开脱，其实只是把私利看得太重了。我虽是孩童，却知事事需自己解决，怎可把别人的恩惠视为自己的倚仗呢？如此何能成事？”

他这举动，世人称奇，无不夸奖他心有大志，他日必有大成。

回乡途中，廉范所乘之船触礁石沉没，廉范抱住父亲的棺柩，与之一同沉入水中。人们惊异之下，拼死把他救上岸来，抢救之下，廉范才保全性命。此事传出，人们又为他的孝心所震撼，他的美名渐渐远播。

为父服丧期满，廉范到京师拜师受业。博士薛汉是他的老师，对他悉心教导，廉范学业精进，学名也广为人知。

不久，京兆、陇西二郡都慕名征召他做官，薛汉于是对他说：

“你穷困多年，今有此报，可知是何原由呢？”

廉范久思不答，只说：

“弟子学业未成，不敢应召。”

薛汉颌首赞道：

“幸有其名，你却不以为意，不求近利，止而不就，这才是大才之行啊。”

永平初年，陇西太守邓融准备了许多礼物，再请廉范为功曹之职。廉范知道邓融已被举报了罪行，于是借病推托，邓融见请不动廉范，便心怀怨恨。廉范为免其报复，因此东去洛阳，隐名换姓在廷尉那里做了一个狱卒。



东汉银鎏金灯台

不久邓融获罪，下狱在廉范所看管的狱中。廉范悉心照料他，到了无微不至的程度，邓融深感奇怪。一次，邓融审视他良久，最后怯生生地说：

“你可是廉范吗？除了他，还有谁会对我如此关爱呢？”

廉范不动声色，只道：

“你如今身陷困境，眼睛也看不清了。”

知道内情的人深为廉范的义举感动，他们好奇地问他说：

“你以德报怨，到底为了什么呢？”

廉范开口说：

“邓融征召我，我拒绝他虽有十足的理由，却也终是辜负了他的美意。今日他落魄如此，照顾他也是应该的。此情一了，我心无憾了。”

有人劝他别自找麻烦，提醒他说：

“邓融身为重犯，你善待他只能招人非议，如果追究起来，你能解释清楚吗？此事风险太大。”

廉范不听人劝，仍坚持照顾邓融。邓融在狱中生病，廉范日夜守候，直到邓融死去，最后也没有说出自己的身份。他还亲自赶车，把邓融的灵柩送回他的老家南阳，亲手将其安葬。

这桩义行，渐渐为人所知，廉范愈加引起朝廷的重视和百姓的称颂。朝廷征召他的文书和百姓的荐举越来越多，廉范待之谨慎，此时他禁不住叹道：

“善恶有报，谁说苍天无眼呢？我廉范小有仁义，真教我难以承受啊。”

廉范的老师薛汉因参与楚王谋反被杀，他的朋友、学生、亲人无一人敢去看视，只有廉范收敛了薛汉的尸体，为他安葬。汉明帝听说此事气愤异常，把廉范招入宫中，痛斥之后要治他的大罪。廉范十分从容，磕头说：

“臣与薛汉有师生之情，他谋反被杀，已受惩处，而我若不收其尸，当被视之不念旧情之辈，无以立天地之间了。臣非为自己谋私，却有不忍其曝尸街市之仁，若因此获罪，臣不敢自辩。”

汉明帝见他胆识过人，心地良善，一时怒气顿消。廉范没被加罪，他的贤名由此传遍天下，无人不知了。

原文

患以心生，以寒为乐，寒不为寒矣。

译文

祸患从思想引发，如果把困境视为乐事，那么困境就不是困境了。

释评

人们的思想不同，看待问题的结果自有差异。困境既然无处不在，如果换个思维，把它视为乐事而从容待之，自会少却许多烦恼了。这不是自我欺骗和麻醉，而是处世哲学中的一大实用方法，也是人生智慧中的闪光之处。只有蔑视和超脱困境的人，才可能真正摆脱困境的束缚，不为困境所困。这种思维的转变，是以不局限于困境为前提的，停止对困境的责难和厌弃，人们才能看清困境的本来面目，找到突破口。

【事典】朱暉的驳议

东汉章帝时，国库空虚，粮食价高，朝廷深以为患。汉章帝为此日夜忧心。

一天，汉章帝收到尚书张林的奏书，读罢精神一振。奏书中说：

“粮食所以贵重，以臣看来，只因钱太便宜的缘故。国家要走出危困，当从钱上入手解决。以臣愚见，要扭转局面，可以把钱全都封存，弃而不用，代之以布帛作为租税，天下通用。另外，盐为生活必需之物，只要抬高其值，即使再贵，人们也不得不买。如此把盐的出售垄断，相信国库自然殷实。再者，出卖珍珠宝贝，可获重利，此项可以通过交趾、益州上计吏的往来而得。”

汉章帝心中赞同，但他还是将此议交与各位尚书讨论。各位尚书揣知皇上心意，虽知此举过于极端，但无人敢谏，只有朱暉力言不可，他对汉章帝说：

“朝廷困难，也不该杀鸡取卵，不择手段。自古治天下多艰，此乃常情，若用心对待，自会找出应对之良策，何能行此暴政呢？这样一来，恐怕危难不除，大

乱又生,反遭更大祸患。”

汉章帝心里有恐,一时也未敢实行,此事暂时搁下。

事后有人劝朱晖说:

“皇上偏爱此议,群臣心知肚明,你却谏阻不休,皇上自会不喜。为臣者虽一心为公,可若皇上执意要做,我们能劝阻得了吗?”

朱晖认真回答说:

“皇上为国事忧心,自有不智之事。我等若置身事外,凡事顺从,让皇上置身何地?如今国家危难,若无良策进谏,已然有愧,再不敢讲几句真话,真是大失臣职了,这也是国家的大患啊。”

不久,又有人重提张林的建议,力劝汉章帝实行,且说:

“国在难处,只要对国家有利的事就要做,自顾不得小节了。眼前的困境不解除,长久的困穷更难以防范。所谓非常之时,当用非常手段,陛下无需犹疑。”

汉章帝受此迷惑,决心下诏实行。朱晖不顾人劝,独自一人上奏反对,他驳斥张林建议荒谬,还明确地指出说:

“此议不是救国的良方,却是害国的毒药。此议看似为国分忧,实乃乱国之策。自古的制度中,天子是不谈财物有无的,诸侯是不讲财物多少的,有俸禄的人家是不与百姓争夺利益的。如今,此议若是实行,实与商贩的做法没有差别。盐利国家独占,百姓就会困苦不堪。用布帛作为租税,一些官吏就可以从中作奸取利。如此作为,圣明的君主不会为之,国家的现状也不会得到丝毫改善。”

汉章帝十分生气,严词斥责了朱晖。朱晖把自己捆绑起来,自投入狱。三天之后,汉章帝气消,下诏赦免了他。朱晖坚请废除张林的建议,他痛声说:

“我已年迈,生死原不足惜。在我看来,如果能为国尽忠,虽死犹荣。我不肯顺从皇上的旨意,只因事关天下苍生,这就是自古忠臣的



东汉女俑

道义吧。”

把尽忠而死当做至高荣耀的朱晖冒死谏阻，丝毫不怕触犯天威，终于打动汉章帝。汉章帝思前想后，还是采纳了朱晖的意见，天下百姓闻之无不欢呼庆幸。

原文

穷不言富，贱不趋贵。

译文

穷困不可说富贵的事，贫贱不要去趋附富贵之人。

释评

人处微贱有许多禁忌，不可不慎。社会的残酷和不公，使社会底层之人更要小心保护自己，自尊自爱。嫌贫爱富、势利之人比比皆是，身处贫困若再没有了骨气和节操，那就更不值一文了，有的只是徒招屈辱。人没有天生的富贵，只要不甘贫穷，不自轻自贱，终有出头之日。保有良好的德行，不失人的尊严，本本分分地生活，是穷困之人的头等大事，它可以让人安身立命，也可使人待机而动，扭转乾坤。

【事典】屈死的王章

西汉的王章，向以敢于直言出名，他由此也屡遭陷害。他的妻子怕他惹下大祸，于是劝他说：

“你官小人轻，无权无势，眼下最要紧的是保全性命，以为来日除奸之本。你动不动就任性弹劾朝中权贵，明知自寻死路，也照做不误，这哪里是智者所为呢？”

王章听之有气，反驳说：

“奸臣当道，人不敢言，奸者气焰更甚。我虽微不足道，却可振臂一呼，令奸者畏惧。若论生死之道，这哪里是忠臣所考虑的事呢？我是誓死效忠啊。”

汉元帝初年，王章在任左曹中郎将期间，和御史中丞陈咸交好，他们二人联名上书弹劾中书令石显。王章的朋友劝他不要草率行事，告诫他说：

“石显受宠，皇上正信任他，弹劾他是没有一点功用的。与其干些无用之事，不如隐忍不发，以待他日一举扳倒他。否则，你的性命有忧不说，朝廷也失去了制约他的一大力量，这与你于国都是损失啊。”

王章不听。结果弹劾不成，陈咸减死罪一等，剃发为刑徒，王章也被免官。

闲在家中，妻子多有埋怨，王章也稍有悔意，他对妻子说：

“我做事莽撞，致有今日，反让奸臣快活逍遥了。”

他的妻子反责他说：

“我们落难困穷，你当觉醒了。权贵不可攀附，也不能随便得罪啊。现在你不要言事，更不可说半句怨恨权贵的话，也许这样我们以后还有希望。”

王章这样做了。权贵们本想置他死地，今见他变得乖巧，渐渐再不以为他得意，王章平安地度过了这段赋闲岁月。

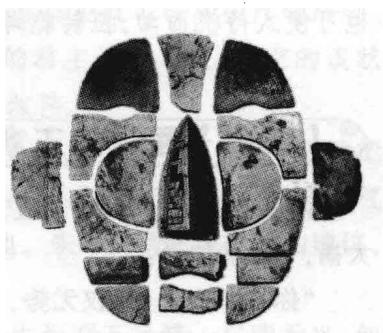
汉成帝即位后，征召王章为谏大夫，升任司隶校尉，后又任命他为京兆尹。风光再来，王章又认真起来，先前的教训一下子全忘了。他本是大将军王凤荐举复官的，可他看不惯王凤专权，一心想弹劾他。他的妻子苦劝他不可造次，她说：

“你刚脱困穷，就要和大将军作对，这分明是自不量力啊。你无论如何不是他的对手，为何自毁前程呢？我们自保尚不容易，该事事小心避祸，这样下去还不知结果如何，哪有闲心惹是生非呢？”

王章嘴上答应，却自恃有理有据，仍向皇上秘奏了不可任用王凤之议。

王凤乃汉成帝的舅舅，汉成帝心知王章之议有理，却不忍心对舅舅下手。王凤听说此事，怒气冲冲地对人说：

“王章忘恩负义，狼子野心，我有心提拔他，想不到他却暗算我。我一定要好好惩治他。”



西汉玉覆面

他命人搜罗王章的“罪状”，只因王章清廉，一时无从加罪。王凤气急败坏，他恶狠狠地对手下人说：

“王章十恶不赦，他诬告我，便是大罪一条，怎能无罪呢？这样的伪君子，看似正直无私，实则沽名钓誉，可恶至极啊。”

最后，王章被王凤安上大逆不道的罪名，被捕入狱，他的老婆孩子也一同株连被捕。

在狱中，狱卒对王章百般凌辱，他们对王章说：

“你不思报恩，反要诬害大将军，你这样的小人也敢称君子吗？”

王章自知必死，反而坦言道：

“我和王凤作对，非是私怨，乃出于公义。只恨我人微职低，不能成事啊。我死无恨，惟王凤专权，危及国家，相信皇上必有悔恨之日，汉室亦危矣。”

不久，王章屈死狱中，他的妻子随后被流放到合浦。

原文

忍辱为大，不怒为尊。

译文

忍受屈辱是最重要的，不发怨怒是最宝贵的。

释评

俗话说，小不忍则乱大谋，人在困境时尤需要忍受屈辱。屈辱是困境之人难以躲避的，不能忍受它，就会使自己的处境更加险恶，使自己狭窄的生存空间更添危机。空发怨怒无益于处境的改善，只会招致更大的打击。能做到忍辱、不怒是件不易的事，它要求人们必须对现实和自身有清醒的认识，如果把它提高到生存的智慧和人生的谋略上，这样，变通和豁达就毫不难为了。在无助的情况下，调整自己的心态和行事准则，能渡过一切难关。

【事典】努尔哈赤的谋术

清太祖努尔哈赤十五岁时,因不堪忍受继母的虐待,带着十岁的弟弟寄居在外祖父王杲门下。

公元1574年,王杲与明兵作战,明边军总兵李成梁率军攻破王杲的城寨,努尔哈赤和弟弟双双被俘。明军杀红了眼,努尔哈赤一见大事不好,为求保命,一向刚毅的他马上换了一副面孔,一下子跪在李成梁马前,哀嚎着对他说:

“王杲和大明作对,罪该万死。身为他的外孙,我为他感到耻辱。只恨我年纪太小,不能劝他归顺大明,只请大人饶我一命,日后为大明效力。”

他声泪俱下,又假意请求李成梁赐他一死,此情令李成梁心有不忍,于是赦其不死,把他们兄弟收在帐下,充作幼丁。

努尔哈赤逃过死劫,暗自庆幸,为了赢取李成梁的欢心和信任,他日夜服侍他,虽苦亦无怨言,表现得十分尽力。征战之时,努尔哈赤冲锋在前,每有凶险,必主动请战,战功让别人抢去,他也从不多言,暗自隐忍。他的弟弟向他诉苦说:

“你我乃女真人,虽多有战功,亦不受信任,这都是军中上下欺瞒的缘故。你不怨不怒,难道真的没有感触吗?”

努尔哈赤小声对他说:

“困守在此,所求他日腾达,弟弟又何必在意今日之辱呢?你我若不知凶险,凡事认真计较,只怕自讨没趣了。”

李成梁见努尔哈赤勇猛讷言,不贪不争,渐渐信任他了,开始委以重任。他的弟弟安心下来,却不料,努尔哈赤告诫他说:

“大丈夫能屈能伸,岂能因李成梁的器



清太祖

努尔哈赤,清王朝奠基人,后金政权的建立者。雄才大略,戎马一生,恩威并施,经过三十多年的征抚,实现了女真各部的大统一。

镜鉴

小不忍则乱大谋,能忍方能困强。

重而改变志向？我们志不在此，你千万不要对明心存幻想。”

1577年，努尔哈赤和弟弟商量离开军营，弟弟不舍地说：

“我们忍辱多时，历经辛苦，方有今日。如今一日尽弃，前途渺然，这太可惜了，不如另做打算。”

努尔哈赤气愤地说：

“贪图富贵不是我当初忍辱之初衷。机不可失，我们回到家乡，当有另一番伟业，岂能苟且在此？”

他说服了弟弟，偷偷离开李成梁。1583年，努尔哈赤以父、祖遗甲十三副起兵。其时他的力量十分弱小，女真各部落都敌视他，有的还暗中勾结，对天盟誓要除掉他。

追随努尔哈赤的人十分气愤，鼓动他向仇视他的女真部落开战，努尔哈赤虽是愤恨，却开导他们说：

“我们弱小无依，受人欺侮，若不能忍耐，只能授人口实，让自己加速灭亡。好在他们还没有公开挑战，我们正好故作不知，积蓄力量。”

努尔哈赤暗中招兵买马，敌视他的人怕他壮大，竟派刺客于夜里刺杀他。时刻警戒的努尔哈赤抓住了刺客，他的家人想把刺客一刀杀死，不料努尔哈赤却拦住了他们，并对刺客说：

“你是来偷牛的吧！”

刺客于是马上说：

“我是偷牛的，你们不能杀我。”

家人当面戳穿刺客的谎言，努尔哈赤却仍装作不知，为刺客辩解说：

“我和他无冤无仇，他没有理由杀我。偷牛小事一桩，你可以走了。”

放走了刺客，努尔哈赤这才对家人说出了自己的真意，他说：

“我们的敌人能派人杀我，必想和我一决死战。我若将他杀死，他们握有口实，一定会撕破脸皮，放胆来攻。现在我们人少兵弱，势难抵挡，一旦开战，绝无胜算，如此忍下大辱，换来喘息之机，孰轻孰重呢？我是不想因小失大啊。”



清代红寿山石狮钮方章

原文

寒非敌也，敌乃乱焉。

译文

困境不是敌人，真正的敌人是放纵胡为。

释评

困境不是人们放纵胡为的借口，也不是决定人们一生命运的根本。对有志之士而言，它却是催人奋进、自强不息的无穷力量。善于从困境中突围的人，在任何时候都会感谢困境所带来的经验和启迪，而失败者只能在埋怨中离成功更远。放纵胡为是可怕的，在困境中不守规矩更为可怕，人们或许会同情你的遭遇不幸，但绝不会原谅你所造出的恶果。

【事典】善于治世的完颜雍

金世宗完颜雍靠宫廷政变上台，他当上皇帝后，国家形势十分严峻。国内起义不断，金兵南侵受挫，士气低落，更让完颜雍担心的是完颜亮虽然被杀，可朝廷的大臣武将还是他的旧臣，时刻都有不臣之心。

面对危局，完颜雍的亲信谏言说：

“形势逼人，陛下万不能从容治世了。完颜亮余党不除，国无宁日，陛下尽可杀光他们，断绝后患。”

完颜雍心中火急，面上却强自镇静，他又请教国中贤人，出语说：

“治国之道，本不该滥杀，可乱世重典，也有其道理。朕迟疑难断，特来相询。”

贤人分析了时局，最后说：

“治世之旨，全在务实求稳，倘若求取表面安定，法令失矩，行为失当，虽有功亦害本，圣明君主是不会做的。危中不乱，困不失度，这才是长远之道啊。”

完颜雍从此下定决心，他对群臣说：

“国家所以危困，实因完颜亮不遵法度、穷兵黩武、横征暴敛。朕决意依法行事，慎行刀兵，让利于民，以渡危难。”

完颜雍心知完颜亮的旧臣，人人自危，不利于新朝稳固，他虽对这些人心有顾忌，可还是理智地让他们留任下来，不加处置。他对亲信解释说：

“若出于义愤，朕纵是杀了他们也不为过，可如此一来，天下就难无事了。朕一时失策，只会让危局不可收拾，朕隐忍再三，不得不压下性情，我实不愿也。”

完颜亮的重臣枢密使完颜昂上表拜君，完颜雍虽不喜欢他，却仍对他表示了相当的尊重。他不但仍委以重任于他，还提升了他的官职，赏赐他无数珍宝。尚书令张浩一直为完颜亮所器重，他的劣行也十分突出，有人极力要求处治他，可完颜雍还是让他官居原职，只是当面提醒他说：

“你的罪过十分明显，朕念你精于政务，这才格外开恩。望你自勉自励，再不可令朕失望了。”

大将白彦敬、斡石烈志宁曾密谋起兵反对完颜雍，还杀掉了完颜雍派来的使者。完颜亮死了，他们才无奈投降。对他们，有人主张坚决杀掉，完颜雍思之再三，反而替他们向众臣求情说：

“前时各为其主，他们也是一时糊涂，方会干下错事。念其后来戴罪立功，朕恳求饶恕他们。我朝志在图治创新，只要心无异志，朕一律宽待。”

完颜雍的做法令完颜亮的旧臣感激涕零，不安的心也一下子安静下来。他们奔走相告，感恩的人们于是再无他念，混乱的局面一时扫除尽净。

完颜雍才识过人，为了稳定大局，他不出



金世宗

完颜雍，完颜阿骨打之孙。1161年，由于害怕被海陵王完颜亮杀害，起兵反抗，在辽阳即位。

镜鉴

困难之时更须稳健。

奇招,事事以实用为则。他鼓励群臣进谏,又要求他们举荐贤才,还反复告诫他们说:

“事有不可,你们若顾及朕的颜面而不当面加以劝止,就是你们最大的不忠。如果有人为了讨好朕而巧言顺从,朕一定加以严办。”

完颜雍举措得体,方略无失,很快使国家安定下来,且造就了一段鼎盛时期。

释怨卷

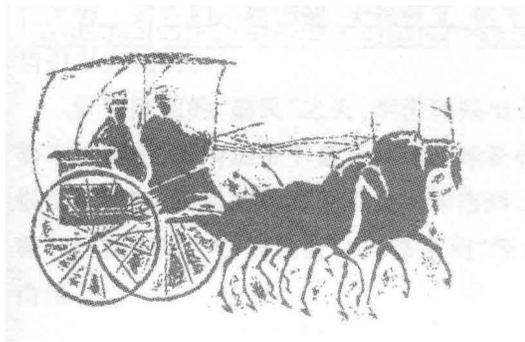
第八

世之不公，人怨难止。穷富为仇，弥祸不消。

君子不念旧恶，旧恶害德也。小人存隙必报，必报自毁也。和而弗争，谋之首也。

名不正而谤兴，正名者必自屈焉。惑不解而恨重，释惑者固自罪焉。私念不生，仇怨无结焉。

宽不足以悦人，严堪补也。敬无助于劝善，净堪教矣。



本卷精要

☁️ 高高在上者无上的特权也会被积怨摧垮。

☁️ 要想成为君子，就必须拥有超过常人的雅量。

☁️ 最好的谋略并不是谋胜，而是谋和。

☁️ 名义尽管是虚幻的，有时却是最能掩人耳目的，它可以堵住众人之口，让自己的行为合理合法。

☁️ 化解怨恨，人们就必须有自责的勇气。

☁️ 一个人如果处处为自己着想，他就无法不嫉恨别人的才能和成就了。

原文

世之不公，人怨难止。

译文

世道不公平，人们的怨恨就难以停止。

释评

怨恨的根源，归根到底还是由世道不公而引发的。怨恨积累到一定的程度，它的爆发破坏力惊人，是任何人不能轻视的。其实，消解人们的怨恨当从治世开始，不从根本上解决问题，要彻底消除仇怨便只能是句空话。无论何人都不能漠视对己怨恨的增长，高高在上者无上的特权也会被积怨摧垮。聪明的掌权者做出一些姿态和让步，甚至忍痛割爱来化解怨恨，正是出于这样的考虑。

【事典】以史为鉴的唐太宗

公元626年，唐太宗李世民登上皇位。作为唐朝的第二代皇帝，李世民十分惶恐，他一次对群臣说：

“秦朝强盛一时，二世而亡。隋朝富庶无比，二代即灭。你们可知是何原因？”

群臣议论纷纷，各有说辞。李世民听罢人言，总结说：

“以古为镜，可以知兴替。秦、隋二朝自恃强大，广积民怨，可算是它们的败亡之根。若它们小怨即解，大怨便无，何至于民怨沸腾、不可收拾的地步？我朝当引以为戒啊。”

针对隋朝的“虐民”之失，李世民提出了“民为邦本”的思想。他认为隋亡之祸本可避免，若隋炀帝不是无休无止地征收徭役，不断盘剥百姓，那么百姓的怨恨便可消减，最后的局面也不会那样惨烈。李世民深躬自省，制定出了“恣其耕稼”“轻徭薄赋”“勿违民时”“兴修水利”等一系列重农安民、抚民养民的政策和措施。

有人担心这样会使国家财税不足,于是上谏说:

“国家足用,方能整军军事。现在百废待兴,国家正是用钱之时,若只虑安民,恐大事无以为办,反增隐忧。”

李世民据此告诫群臣说:

“民怨不除,万事皆消,此乃国之大患,其他俱不足道。立国,先须存民;国家富庶,先须百姓衣食有余。倘若朝廷急功近利,此时处处伸手,无异于扰民添怨,秦、隋的悲剧便要重演了。”

李世民不改初衷,使得百姓心安,国家的经济在贞观年间便很快地恢复和发展起来,收到了奇效。

在人才的使用上,李世民另有一番真知灼见。他在朝堂上公开说:

“任人唯亲,嫉贤妒能,是用人上的致命之失,这只能埋没人才,让人指责朝廷的不公。人才不为国家所用,不仅是国家的损失,也是朝廷信誉的损失,长久下去,谁还对这样的政权没有怨恨呢?”

李世民就此推行“任贤治世”的大政方针,他还亲自揽士亲贤,推心对人,敢于把大权下放,听凭大臣发挥特长,以展其才。

李世民手下人才众多,有的曾是他从前的仇敌、宿怨,李世民不计前嫌,一律重用,有人劝他慎重,李世民却一笑说:

“才者自有不同之见,只要他们现在不与朕为敌,朕何必难为他们呢?做天子的如撇不开一点私怨,何能治国服天下?”

李世民采言纳谏是出名的,当时谏诤之风盛行,犯颜直谏之事不胜枚举。

上自宰相御史,下至县官小吏,甚至宫廷嫔妃,都不乏直言切谏之人。

又有人担心如此折损了天子的颜面,李世民反是长叹说:

“人不敢言,怨气难消,实情难晓,这才是朕最牵挂的。天子的威望全在治国安民,人们敢于直言,利在国家,朕为何要禁止呢?”

贞观六年(公元633年)三月,一次下朝后,李世民大骂魏徵该杀。魏徵的直谏让他难以忍受,一时的怒



唐代双龙鸳鸯菱花镜

气发作使他失去了理智。长孙皇后听之无语，连忙退下。不久，她换上朝服向李世民拜贺，说道：

“君主清明，臣子才会忠正无私。魏徵直言上谏，可见陛下圣明无比，妾为天下人向陛下称贺。”

李世民马上醒悟，转怒为喜，他自言自语说：

“虚心纳谏并不是件容易的事啊，朕一时冲动，险些害了忠臣，误了国家大事，朕还当放开胸怀，自省其失。”

原文

穷富为仇，弥祸不消。

译文

穷人与富人互相仇视，遍布的祸患就无法消除。

释评

穷富差别造成的对立自古难去。穷人和富人互以为敌，严加戒备，由此激发的祸患层出不穷，双方的损失都是极为惨重的。消解双方仇怨的途径绝不是罕有，重要的是富者要戒除为富不仁的行为和狂妄态度，穷者也要摆正心态，不能因穷生恨，狭隘地视富为仇。没有人甘于贫穷，也无人富不思保，穷富之间只要善于应对、处置得当、各有所止，双赢的效果就会出现。

【事典】扶危济困的第五伦

王莽末年，盗贼蜂起，天下乱成一团。年轻的第五伦团结族人和贫苦乡亲，修起了营垒，用以自救。铜马、赤眉等几十支军队都没有攻下第五伦的营垒，当地郡尹鲜于褒十分欣赏他的才能，收他做了自己的属吏。

第五伦后来掌管乡中诉讼和赋税之事，他深感责任重大，多次交代下属说：

“穷富成仇，只因财富不均，官多贪婪横取。我们执掌大权，一言一行都关系民生疾苦，绝不可干下害民贪占之事。现在民心多怨，只怕再扰民，民不堪受，你我就死无葬身之地了，各位务必谨记。”

征发徭役之时，上级官员授意第五伦多收钱财，第五伦一口回绝，他义正词严地对上级官员说：

“民已穷苦不堪，再行加收，于心何忍？你我乃朝廷官员，俸禄丰厚，衣食无忧，何致因些小钱与民结怨呢？”

第五伦执意不肯，百姓虽得到了实惠，可他却屡受打压，久不升迁，一气之下第五伦辞官经商，改换姓名迁到了河东之地。

后来，鲜于褒把他推荐给京兆尹阎兴，阎兴让他做了主簿。第五伦受命督铸钱掾，管理长安的市。上任之后，第五伦统一了秤、斗、斛的标准，严打欺诈行为，他召集商人，警告他们说：

“穷人多艰，你们致富，不能见利忘义，行奸使诈。如此经商，必遭民怨，长此以往，人们恨意爆发，你们不仅无生意可做，只怕命也不保。若因此造成国家不安定，你们更是罪不可恕。”

第五伦严查死管，惩治了许多不法商人，长安市的秩序井然，百姓称颂不绝。

光武帝建武二十七年(51年)，光武帝刘秀下诏让他担任会稽太守。这是二千石的高官，但第五伦却以清贫作为家训，反复告诫家人说：

“我为高官，俸禄优厚，遭人嫉羨是难免的事。若不知检点，以富压人，只会让人们的嫉恨愈加膨胀，说不定有一天大祸临头啊。时下百姓十分困苦，衣食尚忧，我们该扶危济困，化解隐患。”

为了省下钱财，第五伦亲自铡草喂马，他的妻子亲自下厨做饭。他把自己的俸禄，只留下一个月的粮食，其余全部贱价卖给百姓中的贫困者。

有人劝他不必如此自苦，且说：

“人各有命，以大人一人之力，救得了天下穷人吗？大人清廉自守，不贪不占，已然不易了，何苦自损惠人呢？”

第五伦一笑说：

“我出身贫寒，自知民之艰难。如今我侥幸得有富贵，岂能忘本自肥？为官

者不为百姓分忧，终遭人弃，我这是为我自己积攒功德，何必说的那么好听？”

他始终抱着平常心态以行善举，在百姓面前毫无官架，问寒问暖。当时，会稽的地方风俗，人们喜欢祭祀鬼神，不惜用牛作为牺牲，浪费了大量财产，百姓家中都很困乏。第五伦面对陋习，倡言阻止，他的下属便对他说：

“这种风俗，天长日久，百姓深信之。他们都说，如果自己吃掉牛肉，不用它来祭祀，便会患病，临死还会发出牛叫的声音。从前太守无一人敢下令禁止，大人何必自找麻烦？不如任其自便好了。”

第五伦斥其荒谬，马上写出檄文，颁告所属各县。宣布说：如果巫师假托鬼神欺诈、愚弄百姓的，立刻处死；百姓随意杀牛祭祀的，从重处罚。渐渐地，这种习俗被根除，百姓生活安定，日子也比以往富足了。

永平五年(62年)，第五伦受人诬陷，被朝廷征召。获罪上路之时，当地百姓不分男女老幼鸣屈叫冤，追随押送他的车子，一同前行。给朝廷上书的官吏百姓有一千人之多。汉明帝听闻此情，也被感动，下诏赦免了他。第五伦出狱之后，动情地说：

“大祸得解，这是百姓的功劳啊。我自愧施恩不多，所得的福报却是无法想象的。”

原文

君子不念旧恶，旧恶害德也。

译文

君子不计较以往的恩怨，计较以往的恩怨会损害君子的品行。

释评

俗话说，大人不计小人过。要想成为君子，就必须拥有超过常人的雅量。世上的君子凤毛麟角，透过他们宽广的胸怀，人们更应看到他们超前的目

光和不凡的见识。在君子看来,世间恩怨本是癣疥小事,若纠缠其中不能自拔,只会让人目光短浅,无法成就大事。何况修身养性,超凡脱俗,讲究的就是戒除俗见,洞悉世理,如果和平常人一样拘于俗情,其品德修养自无从提升了,这对他们才是最大的损失。

【典故】孟尝君的情谊

齐国的孟尝君以君子著称于世,他广招天下宾客,谦恭地对待他们,唯恐有一点不周之处。一次,孟尝君在夜晚招待宾客吃饭,其中一位宾客因灯光较



孟尝君

戈为姓,田氏,名文,中国战国四公子之一,齐国宗室大臣,以养士著称。然,其所养之人实善乏可陈者,王安石称孟尝君为“鸡鸣狗盗之雄”。

镜鉴

有容人之雅量,方能化干戈为玉帛,多积善缘。

暗,看不清别人吃什么,嫌自己饭菜不好,以为孟尝君虐待他,就起身告辞。孟尝君猜出了他的心意,就拿自己的饭菜给他看,结果和他的一样。那位宾客自愧不已,当晚便自杀了。孟尝君痛不欲生,亲自祭吊他说:

“先生虽有小失,却不肯自谅,致有死难之事,先生的大义无人能比了。其实,这都是我不察之责,先生何必认真计较呢?先生既去,真让我无地自容啊。”

孟尝君大哭,人皆流泪。有的宾客遂上前劝他说:

“大人仁至义尽,要怪只怪他气量狭小了。大人礼贤下士,揽过在身,天下又有谁能和大人相比呢?”

孟尝君摇头道:

“人死不能复生,他人既去,你不该责备他了。何况他死得壮烈,不是君子,哪里有这么等勇气与豪情?”

他斥责了劝说的宾客,亲写表文褒奖那死去的宾客。此事传出,投靠他的人更多了,他门下的宾客一时达到数千人之多。

宾客一多,难免有不良之徒混迹其中。

孟尝君来者不拒，他的手下便劝他说：

“天下贤才，原有通天之能，这样的人归我门下，自有大用。如今不肖之人滥竽充数，大人如不仔细甄别，无用事小，只怕会坏了大人的名声，让天下人耻笑。”

孟尝君开口即道：

“才者无所不包，非你所见之俗也。我以好士自居，何能如小人一样用之便取？我诚心待人，自信人必诚心待我，如有亏失，我亦不能负人。这是君子大道，不这样，何以安服天下呢？”

宾客之中有一人品行不佳，他竟与孟尝君的一位爱妾眉来眼去，日久竟干下私通之事。

有人将此事报知了孟尝君，十分气愤地向他建议说：

“此人恩将仇报，于禽兽无异，大人若不将他处死，不但于大人声望有损，只怕也不能震慑他人呐。”

万不料孟尝君听之泰然，神色不动，只是默默无语。报告之人一时大急，又道：

“大人宅心仁厚，不良之徒正是利用了大人的善良，才敢如此胡为。对待大恶之人就该以牙还牙，大人为何无动于衷呢？”

孟尝君苦叹一声，嘘声道：

“事已至此，重惩何益？这都是我的爱妾把持不住，否则就大不相同了。男人喜爱美色是人之常情，我计较此事只会害我名声，加深仇怨，若是轻轻放下，对我对人不都是一种解脱吗？”

他压下不究，知情者都说他软弱，心中暗怪不止。

一年之后，孟尝君竟把那个宾客召到身边，对他说：

“你投靠我，自是希望出人头地，有所作为。今日有一机遇，卫国国君和我交情过密，我已为你备好车马银两，你就到卫国做官去吧。”

有了孟尝君的推荐，那位宾客在卫国受到了重用。他时刻不忘孟尝君的恩情，每思报答。后来齐国和卫国交恶，卫国想联合各国攻打齐国，那位宾客挺身而出，冒死进谏卫国国君说：

“齐、卫两国的先王曾有约定，他们的子孙世代交好。臣无德无能，有幸为大王效力，也全赖孟尝君的无私荐举。大王若攻打齐国，不仅违背先王的盟约，也对不住孟尝君的一片好心，若大王不纳臣言，坚持攻齐的打算，臣就死在大王的面前。”

卫国国君深为他的仁义所动,答应了他的请求。齐国转危为安,人们都说这是孟尝君不计前嫌、宽容大度所带来的福报。

原文

小人存隙必报,必报自毁也。

译文

小人心有隙怨一定要报复,这样只能自我毁灭。

释评

对小的恩怨抓住不放,加倍报复,是典型的小人行为。他们无日不生活在仇恨之中,在打击别人的同时,也使自己四面楚歌,陷入空前的孤立。考察小人的毁灭过程,正是从他们报复别人开始的,这不仅充分暴露了他们的小人嘴脸,也使他们的恶行积累,直至多行不义必自毙。小人的下场是一面镜子,它警醒世人不要以怨对怨,否则伤害的不仅是别人,更是自身。

【事典】心胸狭窄的陈友谅

元朝末年,四处反叛,义兵突起。湖北渔民的儿子、曾为县衙小吏的陈友谅加入了徐寿辉的起义队伍,依附于徐寿辉部将倪文俊,做了一名簿掾。

陈友谅虽识字不多,却颇有头脑,精于行军打仗,屡立战功。骄狂的倪文俊在担任天完帝国的丞相后,虽对陈友谅的战功多有夸奖,却免不了对他颐指气使,有时甚至无端责罚。一次,倪文俊酒后失态,当众指责陈友谅居功自傲,陈友谅脸色铁青,事后忍不住对自己的心腹说:

“丞相欺人太甚,他日我必杀之。”

他的心腹一听色变,忙道:

“丞相性情如此,对皇上尚有不敬之处,何况将军呢?将军若真心计较,不但于国不利,众将也必与将军为敌,此事焉能轻率?”

陈友谅暗记仇恨,表面上不违倪文俊,倪文俊受其迷惑,日渐委以重权。有人看透了陈友谅的为人,向倪文俊揭发说:

“陈友谅人虽聪明,心地却是刻薄寡情。与他交往,有一点仇怨,纵是多好的交情,他也会翻脸变性,不报不快。丞相平日对他不假辞色,却屡屡重用于他,这是自树强敌,丞相不可不察啊。”

倪文俊刚愎自用,听后竟轻蔑一笑说:

“无知小儿,他的权力皆我所赐,谅他也不敢叛我。一旦风吹草动,我一句话就能将他诛杀,何足为惧?”

公元1357年,倪文俊谋划杀掉徐寿辉不成,陈友谅找到借口,以除叛逆为名杀死倪文俊,终遂了他长久的报复之念。

陈友谅兼并了倪文俊的武装力量,实力大增,他自称宣慰使,不久又称平章政事,掌握了天完帝国的实权。

其时,天完帝国另一大将赵普胜对陈友谅不服,多有怨言。他虽没有公开和陈友谅对抗,私下里却对陈友谅的使者十分不敬,他还对使者说:

“平章政事以下犯上,我没有发兵讨之,平章政事应感激我的功劳。我以骁勇善战出名,平章政事不该埋没我的才能,应让我多带重兵征战。”

使者回报,陈友谅一听即怒,想发兵讨之。左右劝他以大局为重,还说:

“赵普胜一介武夫,不过发发怨气罢了,何必和他一般见识呢?如今用人之际,赵普胜勇冠三军,无人能比,大人万不可自毁长城,让敌人快意啊。”



陈友谅

元后期伪“汉”政权的建立者。陈友谅家世业渔,元末参加红巾军,以功升元帅,是朱元璋的劲敌之一,后兵败而亡。

镜鉴

心胸狭窄者的祸患不来自于敌人而来自于自身。

陈友谅嘴上答应不和赵普胜计较,心里却是放之不下。他瞒过百官,以会师之名从江州来到安庆。赵普胜杀羊备酒逆水而上迎接他,一待登上了陈友谅的大船,陈友谅不容分说便下令将他杀死。天完帝国从此失去了一员虎将,天完将士也由此心寒。

陈友谅野心膨胀,不久又派人将徐寿辉杀死,自立为帝,国号汉。他和朱元璋交战有败,便气急败坏地倾举国之力来攻,有的大臣为此谏阻说:

“军国大事,决不能意气用事。我军小挫,虽败无伤其本,陛下不必动怒,倘若急于报仇,谋划必有不周之处,用兵必有不慎之举,其结果便很难预料。陛下静下心来,巧作安排,何愁大仇不报呢?”

陈友谅心躁气狂,决意发兵。他大规模修造楼船几百艘,每艘都有几丈高,涂以红色油漆,庞大得惊人。巨舰还载上家眷和官员随军出征,以示决一死战之心。朱元璋笑其狂躁气短,后亲赴战场指挥作战。几经交战,陈友谅全军覆没,他本人也被乱箭射死。

原文

和而弗争,谋之首也。

译文

讲和不起争斗,这是谋略首先要考虑的。

释评

“和为贵”的思想,在谋略之中始终占据突出的位置,它带来的好处不仅是现实的,更是长远的。在处理各种复杂的情况时,如果抱定这一宗旨,不逞勇斗狠,不恃智用武,许多无谓的厮杀和损失就可避免,这对双方都是有益的事。更重要的是,无论谁暂时获胜,仇怨只能加深加剧,为日后埋下无穷的隐患,从这个角度看,最好的谋略并不是谋胜,而是谋和。

【事典】魏绛的上上之策

春秋时期，晋国和楚国争霸，双方都极力扩军备战。为了占取先机，晋悼公加强内政，整肃朝纲，国力日渐强盛。一直与晋国为敌的北方戎人自知不敌，不安之下，戎部落酋长嘉父派孟乐来到晋国，向晋悼公献上虎豹皮等物，请求讲和。

如此大事，晋悼公召集群臣商议。晋悼公首先说：

“戎狄乃野人蛮部，向来不守信义，只惧刀兵，我担心他们没有诚意，是以对之讲和之事并不深信。”

有的大臣见晋悼公这个态度，便应声附和说：

“戎狄与我为敌，已非一日，如今他们见我国兴盛，方有此举，分明是见风转舵之伎俩，怎能轻信呢？我王志在争霸天下，正可借伐戎以壮国威，大王还是伐戎为上。”

一时，群臣主战颇多，晋悼公见将军魏绛在旁冷笑，似有不屑，于是他指名道姓地对魏绛说：

“魏绛，是战是和，你的主意呢？”

将军魏绛却不言此，他反问道：

“大王意在争霸天下呢，还是只为了出一口恶气？”

晋悼公不知头脑，粗声说：

“孤王志在天下久矣，你明知故问，却是为何？”

魏绛点头说：

“大王若是志在天下，那么和戎狄讲和乃上上之策，大王为何犹豫呢？”

晋悼公来了兴趣，让他接着讲，魏绛于是分析说：

“天下大势未定，归服我国的诸侯尚在观望。陈国新近依附我国，其心不定，看的就是我国的举动。可以说，若我国德政有失，他们自会叛我而去；若我国恩威服众，自会有他国来朝。此等时刻，生死攸关，大王焉能轻动？倘若征伐戎狄，出师无名不说，楚国便可乘机攻打陈国，我国无暇救援，这无异于抛弃陈国，中原各国也会不信我国，相继背叛。何况戎狄向来难以驾驭，纵是获胜，也必两败俱伤，深陷泥潭，得不偿失啊。”

晋悼公听罢无语，他自知魏绛所说不错，却仍不甘心放过戎狄，他勉强说：

“这太便宜戎狄了，总有比与之讲和更好的办法吧？”

魏绛摇头道：

“此种形势，牵一发而动全身，讲和实乃上上之策。”

为了说服晋悼公，魏绛讲了议和的五大好处，他逐一指出说：

“戎狄迁徙不定，逐水草而居，这决定了他们重财轻土，我们正可利用此节，把他们的土地买下，以增国土，此乃其一。这样开拓疆土，边境不用警备防守，百姓亦可安心耕种，于国大利，此乃其二。如此戎狄归附，天下必感我晋之声威附远，再无异念，此乃其三。与戎讲和，不费刀兵，将士免有征伐之苦，国家也无粮草之耗，此乃其四。推行德政，以仁服众，可令人心感恩，消释前仇，化解恩怨，日后永不为患，此乃其五。和戎好处有如此之多，利在千秋，而征伐之计不过匹夫斗狠而已，何去何从，大王自辨吧。”

晋悼公茅塞顿开，笑容再现，他赞赏魏绛说：

“人言谋远者不计小利，将军可谓此中大贤了。孤放不下小的仇怨，险些做下愚蠢之事，将军的功劳真是太大了。”

晋悼公厚赏了魏绛，又让他亲自出使戎狄部落，与之结盟修好。此举果然让天下诸侯敬服晋国，晋国也因此免除了后顾之忧，在与楚争霸中占了上风。

原文

名不正而谤兴，正名者必自屈焉。

译文

没有适当的名义做事就会惹来非议，让名义归正就一定要委屈自己了。

释评

名义不当而招来的怨恨是许多人失败的诱因。名义尽管是虚幻的，有时却是最能掩人耳目的，它可以堵住众人之口，让自己的行为合理合法。历

史上“尊王攘夷”、“挟天子以令诸侯”，都是这种“正名”而减少阻力的成功招法，它所起的作用是不可替代的。

当然，适当的名义取得，要以委屈自己、牺牲一点个人利益为前提，这既是正名的需要，也是化解众怨的应有代价。有识之士权衡利弊，乐此不疲，而无识之辈不谙大体，只能归于他们的短视。

【事典】问计于管仲的齐桓公

齐桓公以管仲为相，对他言听计从。他放手让管仲治理国政，不长时间，就使齐国由一个分封在海滨的百里小国，一跃成为春秋时期天下敬服的大国。

虽有了大国的地位，但齐桓公并不满足于此，他志在称霸天下，却不知从何处入手。一次，齐桓公对管仲说：

“人生在世，当多建伟业，方不失大王气度。我想称雄天下，可以吗？”

管仲不假思索道：

“不可以。”

齐桓公不快，快快道：

“我国兵精粮足，万众一心，孤胸怀大志，不敢稍息，凭此若还不能如愿，那么天下当无人称雄了，怎么会不可以呢？”

管仲不慌不忙说：

“大王只为一国诸侯，治理齐国尚可，若是号令天下就无名无分了。大王恃强而迫天下诸侯驯服，自会招致他们怨恨反抗，不但大王不能如愿，只怕齐国也会因此削弱，所以臣言不可。”

齐桓公见他话中有话，目光一亮，他让管仲献计，管仲便接着说：

“大王只要略作变通，在巧取名义上下工夫，此事便不难了。臣遍视天下，强于齐国的诸侯，南有荆楚，西有秦晋，他们之所以自逞其雄，无以称霸，其原因却是它们妄自尊大，不肯放下自尊，敬奉周王，以取得正当的名义。现在周王室虽已衰微，但它天下之主的的名义还是无可替代的，名义强夺不来，只能加以利用。如果大王屈尊敬奉周王，派遣使者朝见他，并以周王的名义大会诸侯，相信无人敢对大王不敬。这样一来，大王名正言顺为周王办事，扶持弱小之国以收民望，统率诸侯讨伐强横之国以树威望。恩威并施，天下诸侯必将一一归附。”

齐桓公大觉兴奋，赞好不绝，他对管仲直言说：

“卿之计谋，让天下诸侯无话可说，无所攻讦，这才是称霸天下的关键啊。孤大患既去，纵万般委屈又何足道哉！”

齐桓公当断即断，遂马上朝觐周王，表现得毕恭毕敬，极尽低调。周王高兴异常，对齐国之君能如此的趋奉他报以桃李，于是授命他主持会盟大事。有了周王的支持，齐桓公大张旗鼓地布告诸国，约定当年三月会于北杏。

消息传出，天下诸侯虽对齐桓公的用意心知肚明，却无法加以谴责。宋国国君本想不去赴会，他的大臣便上奏说：

“齐国以周王名义大会诸侯，按理我们是无法拒绝的，否则，宋国就有了不遵王命之名，齐国便有了讨伐我们的理由。齐国势力强大，不可得罪，大王会盟之时若虚与委蛇，便可结交齐国，以为强援，何乐而不为呢？”

宋国国君于是改变主意，答应赴会了。

齐桓公为显国威，赴会时想多带兵马，管仲为此又劝谏说：

“大王今乃奉王命办事，自不同于往日。大王为尊周王，当自贬身份，和天下诸侯平等相交，以示尊重。若拥兵自重，炫耀实力，大王的谋划便不攻自破了，一番苦心岂不付诸东流？”

齐桓公暗自心惊，于是轻车简从，和天下诸侯相会。各诸侯见齐桓公不做多礼，谦恭待人，先前的疑虑立时消减了许多，他们私下相互议论说：

“齐君乃无私办事，本无他想，看来我等是多虑了。”

他们各自暗将本国兵车退驻于二十里之外，放心地与齐桓公相见，不仅订立了盟约，还公推齐桓公做了盟主。

齐桓公不费一兵一卒，一下子便跻身盟主之位，可见管仲的计谋高明。



齐桓公

春秋时齐国国君，名小白，春秋五霸之首。

镜 鉴

谋大事须先正其名，名虽虚，却不可用错，不可缺少。

原文

惑不解而恨重，释惑者固自罪焉。

译文

疑惑不能解除，仇恨就会加重，想消融疑惑的人一定要自我谴责了。

释评

自省自责是一般人不愿施行的，而议论是非，指责他人，却是许多人轻易就可做出的。在仇恨的双方，这样只会增添仇恨，使矛盾激化；与人相处，这样又会多生是非，种下无数的不谐之果。要真正地认识自己，化解怨恨，人们就必须有自责的勇气，这是诚意的表现，也是开释仇怨的一把金钥匙。在一个真心悔改、自忤不已的人面前，铁石心肠的人也不会无动于衷的。同时，作为一种谋略，它既简单又实用，任何人都难以抗拒。

【事典】气消恨止的晋悼公

公元前570年，晋国在曲梁举行军事检阅。晋悼公的弟弟杨干一贯骄横，此时他不改常态，竟驱车急驰，把阅兵的队伍搞得大乱，场面十分难看。

军中将领畏于杨干的权势和身份，敢怒不敢言，不想执掌军法的中军司马魏绛却仗义而行，传令将杨干拘捕，又想杀了他以正军纪。军中将领有人怕魏绛招祸，便对他说：

“晋国乃杨干之家天下也，他虽犯法，自与别人不同，你何必杀他而得罪大王呢？无论为何，大王终会为他弟弟说话，你这个外人不会侥幸，还是为自己着想要紧啊。”

魏绛以无私著称，人人畏惧，今日面对这等难题，他心中矛盾，一时也显犹豫。杨干名声极坏，人多被其欺侮，一时军中士卒鼓噪杀他，且公开说：

“魏绛若不依法杀他，当是失职犯罪，可见其为公是假，媚上是真。”

士卒议论纷纷，魏绛骤觉压力甚大。他几经思量，终于横下心来，把杨干的

战车御士斩杀，以示惩罚。

魏绛放过杨干，只杀其战车御士，可晋悼公还是觉得魏绛存心使他难堪，十分愤怒，气冲冲地对中军尉的助手羊舌赤说：

“魏绛以执法为名，侮辱我弟，分明不把孤王放在眼里。此事天下皆知，令孤王蒙羞，这样的人岂能不杀？”

羊舌赤为魏绛求情说：

“魏绛执掌军法，按律办事也是大王的要求，他虽冒犯大王，却情有可原，不死罪。大王暂息怒气，且听魏绛如何说辞吧。”

知道悼公对自己有了杀心，魏绛十分恐慌，便想为自己辩解，他把这一想法对自己的亲信说了，他的亲信却摇头说：

“大王在气头之上，你越是自辩，他就越是感到你和他对抗，岂不气上加气？这样大王疑你更甚，你真没有活路了。”

魏绛一时大急，泣道：

“想不到大王如此护短，不辨忠义，也该我有此大难啊。反正是死路一条，我只求实话实说，保我忠义之名。”

魏绛的亲信又劝其不可，最后给魏绛出主意说：

“如今之计，只有你不辩自责一途了。大王之所以恨你，全在他自觉有失颜面，怪你不敬于他，将军若能违心认错，极力自责自贱，或许能让大王稍解怨气，静下心来。大王本不失明智，一旦他解除对你的疑惑，不感情用事，自会体察你的苦心，那样将军就无忧了。”

魏绛别无选择，只好依计而行。他写好一封书信，带上它去向悼公请罪。来至悼公驻地，他将信交与悼公的侍卫，然后抽出宝剑作自杀之状，被人拦下。他几经挣扎，哭声道：



晋悼公

姬姓，名周，春秋中期晋国杰出君主，温文尔雅，才华横溢。十四岁即位，仅数月便令朝纲为之整肃，而后以其超人的政治天赋，将晋国霸业推向了巅峰。

镜鉴

居上者怒气正盛时，强辩无益，唯自责自损可避祸。

“我深受王恩，却不思报效，反干下有辱大王的祸事，我是再无面目见大王了。大王纵不杀我，我又何以苟活于世呢？我今日是一定要自杀谢罪的。”

有人将此事报知悼公，悼公听之一愣，深感意外。他急忙打开魏绛的书信，但见信中写道：

“大王加恩于臣，命臣执掌军法，臣无日不思念回报大王的恩情，所以严于执法，不计私情。军队服从纪律叫做武，参军后宁死不违军纪叫做敬，大王会合诸侯，若是臣有失其职，就是有失大王重托，这个罪名是无法饶恕的。臣实在愚钝，臣正因担心此节，才又犯下侮辱杨干的大罪，以致让大王生气动怒。臣想来想去，臣之所以罪上加罪，其实全是臣对军队管理不严所致，也是臣贪功心切所使。臣死无怨，惟请大王平心静气，勿使贵体有损，让臣的罪孽更加深重了。”

晋悼公看罢书信，怨气顿消，他恢复了理智，自觉魏绛执法无错，于是不及穿鞋，光着脚跑出来见魏绛，自认其失，阻止他不要自尽。为了表明心迹，悼公还设宴款待魏绛，并提升他做了新军副帅。

原文

私念不生，仇怨无结焉。

译文

自私的念头不产生，仇怨就不会结下了。

释评

自私自利的思想，是结下仇怨的一大成因，不深挖这个根源，只在表面上做文章，要想不犯错误和纠正错误都是不可想象的。损人利己之徒往往恃此爬上高位，又因此种下祸胎，为他日灭亡埋下伏笔。一个人如果处处为自己着想，私字当先，他就无法不嫉恨别人的才能和成就了，随之而来的报复和责难既是无理之至，也让天理不容，人所共愤。一旦报应来时，他的下场是最凄惨的，也是自作自受的。

【事典】自作孽的庞涓

战国时期，庞涓和孙臧同在鬼谷子门下求学，交情甚密。他们互相勉励，各有所成，相约永不相忘。

庞涓先离开鬼谷子，后来当了魏国的大将。他此时尚念有旧情，于是向魏王推荐孙臧，把孙臧招到魏国。

起初，庞涓身边的小人劝他不要荐举孙臧，他们说：

“荐贤举能，只能让自己处于不利的地位，增加强劲的对手。你虽因此有了君子之名，却毫无实惠可言，实质上只会成全别人。你的功名来之不易，为了自己打算，好处怎会让给别人呢？”

庞涓这会并不相信此说，他又十分自信，于是对他们说：

“同窗之谊，如同手足，我幸有今日富贵，不该忘了故人。孙臧人虽聪明，却远不如我，我荐举他，一来大王有喜，二来孙臧感恩，三来我得一强助，对我对人都没有坏处，这事还是应该做的。”

孙臧的到来，渐渐让庞涓担忧起来。在和孙臧的交谈中，庞涓发现他的才干远远超过自己，绝非他想象的那样。他想起自己身边人先前的提醒，私念一下子占据了他的身心，他的态度大变，竟害怕魏王赏识孙臧而疏远自己，下决心要排除孙臧了。

他自知于心有愧，所以他表面上虚情假意，只在暗中下手。他也曾有过犹疑之时，但一想到要保住自己的富贵，便无所顾忌了。他捏造罪名，命人诬告孙臧心存不轨、意欲谋反，然后假装仁慈，哀求魏王赦孙臧不死，对他施以刑戮。

庞涓不杀孙臧，用意全在让孙臧写出鬼谷子所传授的一部兵法。蒙在鼓里的孙臧不



庞 涓

战国时魏将。早年与孙臧同师学兵法，后忌孙臧之才而加以谋害。孙臧身残入齐，庞涓兵败于孙臧之手，太子被俘，涓亦自杀。

镜 鉴

偏狭自私者多结仇怨，清心克己方能保身。

识真相,为报庞涓救命之恩,他日以继夜为他默写兵书,且对他感激地说:

“我之不死,全赖兄长仗义相救。我受辱身残,蒙冤受屈,本不想苟活,可这样就辜负了兄长的大恩,也显我自私寡情。为了兄长,我也该写出兵书,以助兄长一臂之力。”

兵书写到一半,孙臧发现自己受害的真情,他心痛欲裂,为了复仇活命只好装疯卖傻。他不惜吃下自己的屎尿来骗过庞涓,仇恨的火焰支撑着他忍受无限屈辱,最终逃离魏国,回到他的家乡齐国。

在齐国,孙臧以其卓越的才智为齐威王所重用,让他做了大将田忌的军师。庞涓率兵八十万进攻赵国时,孙臧坐在车内为田忌出谋划策,以围魏救赵之计大败庞涓,使魏军几乎全军覆灭。

魏国不甘失败,为了争霸天下,庞涓又引军攻击韩国。魏军出其不意,连下数城,韩国危在旦夕,向齐国连连求救。

孙臧再为军师,协助大将田忌救援韩国,他对田忌建议说:

“魏国以倾国之兵攻打韩国,我军若在韩国与之交战,必然硬拼,虽获胜亦死伤惨重,不如趁魏国空虚,直捣其穴。到时庞涓必回师自救,我军在半道上设下伏兵相击,庞涓自然授首。”

田忌听从了孙臧的计策,直袭魏国陪都大梁。庞涓接到国都的告急警报,果然回师救援。他自率一股精兵,抢先急回魏境,欲要拦住齐兵,再行全歼。

孙臧分析了庞涓的弱点,又利用魏军看不起齐人的缺处,大胆采用以实示虚、减灶诱敌之计,使庞涓急躁冒进,步步走进孙臧的圈套。结果在马陵道上庞

涓中伏,绝望拔刀自杀,他的军队也被消灭。

临死之前,庞涓仍不醒悟,他恨恨地说:

“竟然叫白痴成名!”

后人据此评论说:

“庞涓为了一己之私,逼友成仇,伤天害理,可谓自作孽不可活。他不乏才智,倘若和孙臧坦诚相见,不挟私结怨,其命运当截然不同了。”



战国垂鳞纹鼎

原文

宽不足以悦人，严堪补也。

译文

宽厚并不能讨好所有的人，严厉可以作为它的补充。

释评

消解仇怨的方法，并不是不讲原则、只知讨好别人便能奏效的。在这方面丧失立场，同样是对此中学问的误解和僵化，是一定要澄清的。宽厚作为一种为人态度和治国方略，讲究的是以德服人，以德释怨，如果此法在一些人身上并不奏效，那就只能加诸于严厉，使之乖乖就范。灵活多变、因人而异，其目的只在追求实效；手段多样、以变应变，才会掌握主动，得心应手。

【事典】子产的施政方针

子产是春秋末期著名的政治家。他年少之时，就与众不同，很有政治眼光。公元前565年，子产所在的郑国攻打蔡国，抓到蔡国司马公子燮，这个消息让郑国举国欢腾，以为大胜。子产却忧虑地说：

“我们郑国乃一小国，本不该轻易和人结怨，惹火烧身。如今和楚国的盟国交战，虽有小胜，却有大患，哪里值得庆贺呢？”

不久，楚国果然来攻郑国，郑国许久不得安宁。

子产为相后，当时郑国内忧外患，形势十分不稳。为了控制时局，子产提出了“宽以治世”的主张，他为此解释说：

“现在百姓和朝廷的积怨很深，追其根源，还是从前执政者苛政扰民所造成的。如果我们不反省自己，革除陋习，加民以惠，百姓的怨恨便会愈加高涨，到了无法控制的地步，朝廷就难以维系了。这是当务之急，不这样做只能束手待毙。”

子产废止了朝廷的暴政,制定了许多有惠于民的措施,让民众畅所欲言。渐渐地,郑国走向安定。

一次,子产命贵族公孙段办事,事后赏他一座城邑作为嘉奖。子产的下属子太叔认为不妥,他进言说:

“作为臣子,为朝廷办事本是分内之事,实不该赏他一座城邑。如果照此办理,郑国的城邑岂不都送给了他人,郑国又何以为国呢?这于理不合呀。”

子产告诉他说:

“危难之际,当以宽待人,方能使人为国效力。一个人的欲望是固有的,让他满足了欲望,役使他也就可能了。只要事情有成,城邑并不足惜,何况城邑不能搬走,仍属郑国,国家并无损失啊。”

子产用此手段稳住了郑国大族,使之不生二心,努力为朝廷办事了。

贵族丰卷上书请求用新鲜野物祭祀祖先,这是君主才能享有的特权,子产自是坚决不允。丰卷召集兵卒准备作乱,子产在大夫子皮的帮助下打败丰卷,把他驱逐到国外。郑国大王深恨丰卷放肆,下令没收丰卷的田地住宅,却不想子产出面谏阻说:

“丰卷乃郑国大族,其族人众多。大王如果重惩丰卷,抄没其家,必令其族人不安,反生变故。为大局计,大王只要宽容其罪,丰卷感恩不说,其族人必死命效国,大祸自消了。”

在子产的劝说下,郑王压下怒气,收回了成命。三年过后,丰卷感恩回国,其族人齐聚王宫门外,誓死报效郑王大恩。

子产在“宽以治世”的同时,并没有忘记采取“严”的手段。在大局已定的前提下,他对一些屡教不改、胡作非为的贵族严厉打击,不留半点情面。他对下属子太叔说:



子 产

春秋时期著名政治家,郑穆公之孙,郑国执政。善于任用人才,采用“宽猛相济”的治国方略,将郑国治理得秩序井然。被孔子称为仁人、惠人。

镜 鉴

宽严相济,恩威并施,则人服国治。

“治世，最上等的是用道德治理民众，其次也不可不用刑戮之法。像火一样，人们对它望而生畏，烧死的就很少；而水，看上去很柔弱，人们都不怕它，淹死的人就很多了。所以宽严都不能偏废，以宽为主的同时，做到宽严相济就无缺了。”

郑大夫徐吾犯的妹妹十分漂亮，贵族子南和子皙为了争娶她而发生争斗。子产多次告诫他们遵纪守法，二人恃贵不听，在大街上相互砍杀，子南把子皙击伤，子产把子南流放到吴国。

第二年，子皙又生事端，率众和子南的族人再起冲突，公开群殴。子产此时不顾众人求情，坚持重惩子皙，他派人历数子皙的罪状，迫其自杀谢罪。子产为政二十余年，在他的治理下，郑国政治稳定，国泰民安，呈现出了前所未有的大好局面。

原文

敬无助于劝善，诤堪教矣。

译文

恭敬对劝人改过没有帮助，诤谏就可以教导他了。

释评

在他人过错面前不加劝阻，一团和气，并不能使双方交好，只能结下仇怨。事实上，完全恭敬别人，无论好坏都要奉迎的人，实属小人行为，早晚都会被人看穿而厌弃的。真正的朋友和正人君子直言指出别人的过错，虽有让人误解和接受不了之时，但从长远看，他们的真诚和善意终有大白之日，其时人感其情，对之便会愈加敬重，永志不忘。苦口良药重在治患，只要你真心对人，必有好的回报。

【事典】忠心为国的赵普

赵普是北宋的开国元勋，他性格直率，勇于直言，从不媚上。

当初，宋太祖赵匡胤位卑势微时，赵普就和他多有交往。针对赵匡胤的过失，赵普和他人不同，总是直言指出，有时甚至与他争吵，出语十分严厉。时间一长，赵匡胤日觉赵普真心待他，便视之为难得的朋友，倾心和他交好友善。

赵匡胤当了皇帝之后，赵普还是常常直言无忌，有时惹得赵匡胤十分不快。有的大臣就此对赵普说：

“皇上今非昔比，我们为臣者凡事都要顾及皇上权威脸面，不该再想啥说啥了。皇上纵有闪失，为臣者也不能冲撞抗争，让皇上难堪。这是朝廷礼数，合当谨记啊。”

赵普听之生厌，他驳斥说：

“忠言逆耳，若为讨好皇上，一味顺从恭敬，与奸者何异？皇上英明神武，自知这个道理，皇上该不会怪我尽忠之举吧。”

宋太祖深知赵普的为人，对他多有迁就。可时日一长，他还是感到极不舒服，心中暗怪赵普过于无礼。

一次，赵普推荐某人做某官，宋太祖没有首肯，赵普就反复推荐，力言某人才智过人，实堪大任。宋太祖见赵普不依不饶，不禁怒气发作，他撕碎了赵普的奏书，且道：

“朕为天子，任用何人，难道还用你来教朕吗？你太不知趣了！”

赵普长叹一声，拣起撕碎的奏书，却无半句认错的话。

赵普回府叹息，其家人得知原委，惶恐不安地对他说：

“你这个脾气不改，早晚会惹出祸来。皇上贵为天子，一切自在他的掌握之中，万一他翻脸无情，吃亏的只能是咱们了。再说你举



赵普

字则平，北宋名相，开国功臣。智谋多，读书少，善吏道。后周时，曾为赵匡胤的推官、掌书记。与赵匡胤发动陈桥兵变，建立宋朝。曾三度出相，是北宋初年举足轻重的政治人物。

镜鉴

忠臣与诤友是最难得的，也是最宝贵的。

荐之人与你非亲非故，何必为他得罪皇上？你真是不知轻重了。”

赵普勃然变色，颤声道：

“皇上以好恶取人，此乃国之大事，我怎能不行谏阻呢？举荐事小，让皇上明理事大，此节关乎国运，我纵是因此获罪也在所不惜了。”

赵普连夜把破碎的奏书补缀好，他日又进献给宋太祖，仍道：

“用人乃治国之本，臣事后三思，还是觉得其人堪用。臣不善言辞，无心顶撞陛下，还望陛下以国事为重，任用此人。”

宋太祖此时平静下来，他明白赵普的忠心，于是录用了此人。

宋太祖心里讨厌一些大臣，有心不升迁他们的官职。赵普为那些大臣求情，劝宋太祖抛弃私怨，他说：

“天子不能公正待臣，其臣必有怨气，便难保他们忠心为君了。此乃朝廷大义，陛下绝不可一念废之，伤及国本。”

宋太祖被刺痛了要害，怒道：

“你身为臣子，却不为朕说话，这就是你的忠心吗？”

赵普倔劲上来，接道：

“天子有失，不谏不诤，陛下今日不怪罪于臣，他日必悟臣乃奸邪之辈。臣不想有灭门之祸，所以敢言。”

宋太祖转身便走，赵普紧紧跟从。他守候在宫外很长时间，直到宋太祖气消纳谏，他才肯离去。

宋太祖虽然屡生怨气，事后想来还是感念赵普的忠心可嘉，对他愈加信任。他一次笑对赵普说：

“你忠心为国，也不该让朕心烦动气，以后有事但可委婉进谏，可以吗？”

赵普也笑着说：

“但凡诤谏，难免如此啊。”

二人会心一笑，心中都是十分快慰。

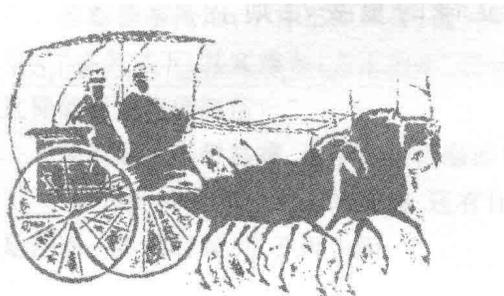
心卷 第九

欲无止也，其心堪制。惑无尽也，其行乃解。

不求于人，其尊弗伤。无嗜之病，其身靡失。自弃者人莫救也。

苦乐无形，成于心焉。荣辱存异，贤者同焉。事之未济，志之非达，心无怨而忧患弗加矣。

仁者好礼，不欺其心也。智者示愚，不显其心哉。



本卷精要

☁ 践行虽然难免存有错失，但不践行的错失更大。

☁ 一个人的尊严是建立在自食其力基础上的。

☁ 强化个人内在的修养和磨炼身心，是自救和救人的根本出路。

☁ 事事为自己谋利的人无法成就大事，所获得的好处反而有限。

☁ 从思想上淡化荣辱观念，可让人放下功利主义，真正领略人生的自由境界。

☁ 不卖弄自己的聪明，不轻易展露自己的思想，是保身立命的重要准则。

原文

欲无止也，其心堪制。

译文

欲望是没有止境的，思想可以制伏它。

释评

正确的人生观主宰着人生的方向和命运，它是战胜人性弱点、克服心理障碍的灵丹妙药。人的欲望无穷无尽，如果任其泛滥膨胀，人类社会就毫无秩序可言，其个人也只能多行不法，自取灭亡。在思想上加强“止”的认识和修养是必要的，作为一种人生境界和哲学高度，“止”的层面深合世理，博大精深，韵味无穷，是无数贤人能者所极力追求的目标，其益处自不待言了。

【事典】散发家财的范蠡

越王勾践的大臣范蠡，辅佐勾践二十多年，灭掉吴国后却上书请辞，他对勾践说：

“过去大王受辱，臣不敢言退。今日大仇已报，臣不敢居功享乐。”

勾践十分不解，劝他说：

“你遍历辛苦，难道不想有快乐的一天吗？现在你功高职尊，无所忧患，正是尽享富贵的时候，为何轻言放弃呢？”

范蠡搪塞掩饰，不肯正面回答，他只对家人说：

“盛名之下，其实难久；人不知止，其祸必生。勾践可与共患难，难与同安乐，这样的君主岂能轻信？”

他的家人不想逃难，也不相信范蠡的判断，他们说：

“以你的功劳和与大王的交情，还有什么可担心的？富贵得来不易，眼下正是再进一步的时候，机不可失啊。”

范蠡自信无失，他长叹说：

“人的一念之差，往往决定着—生的生死福祉。若为贪念所系，不加约束，祸发之日再想收手，就悔之不及了。何况远离官场，无争无斗，自得其乐，这才是真正的人生归宿，又有什么不好呢？”

他于是不辞而别，带着家人从海路逃到齐国，改名换姓，自称鸱夷子皮，在海边耕田，再创家业。

范蠡头脑聪明无比，他经营有方，加之苦心不懈，不长时间，他就积累了数十万家产，富甲一方。齐王听了他的才能，深以为奇，便任他为相。面对这忽来的殊荣，范蠡的想法却出乎所有人的预料，他忧心说：



范蠡

字少伯，春秋末期政治家、军事家和经济学家，楚国宛人。辅助越王勾践二十余年，灭吴乃去。至齐，父子耕作，富。后为齐相，三年去相职。至陶，行商，积资巨万，称“陶朱公”。

镜鉴

富贵官爵乃身外之物，不必过于看重它们，如此方能为其所害。

“治家能积累千金，居官能升至将相，这是平民百姓所能达到的最高位置了。至此若不思退，不用理智制止放纵之念，凶险马上就会降临，再不会有什么好事了。”

任齐相三年后，范蠡退回了相印，又决定散尽家财远走，他的家人苦劝不止，又说：

“有官不做，我们无话可说，可散尽家财就不可理喻了。此乃我们辛劳所得，不贪不占，为何要白白送给别人呢？”

范蠡开口说：

“官高招怨，财多招忌，这都是惹祸的根苗。人贫我富，人无我有，若只取不施，恃富不仁，财多就无好处可言了，何如放弃呢？”

他把家财分给好友和乡亲，自带最珍贵的宝物来到陶邑，隐居下来。

初到陶邑，范蠡不顾家人埋怨，自觉无比快乐。时间一长，范蠡不甘清闲，又思治业大计。他的家人口有怨气地说：

“人人思富，个个求财，你富不珍惜，口言钱财无用，今日何必再言此事？钱财有那

么好赚吗？”

范蠡轻松一笑说：

“穷富之别，在乎心也。只要有心，钱财取之何难？”

范蠡认为陶邑位于天下中心，道路四通八达，正是交易的好地方。他于是以经商为业，求取利润。范蠡的经商谋略也是超群的，他采用“贱取如珠玉，贵出如粪土”的方法，买贱卖贵，有进有止，遵循“积贮之理”，没用多久就又积聚了巨万资财，成了当地首富，号称“陶朱公”。

后来，范蠡又散尽家财，周济贫困的乡党故旧，他为此表白说：

“在我看来，经商是一种乐趣，但在求取金钱上不该贪得无厌。钱财乃身外之物，不过分看重它才能得到它，此中真谛非守财者所能悟出，它让人受益无穷啊！”

原文

惑无尽也，其行乃解。

译文

疑惑是没有尽头的，践行就能解除它。

释评

人心充满多种疑惑，这是正常的，也是必须解除的。疑惑不能自动消失，不身体力行，不勇于实践，就永远找不到正确的答案。在疑惑面前止步不前、畏惧无为的人，绝不是“止”的智慧的显现，在是非不清的前提下，任何思想都是茫然的，更不可能是正确无误的。践行难免存有错失，不践行的错失更大，“止”的含义全在停止错失，却不是停止人们为解除疑惑而付诸的实际努力。

【事典】不偏听偏信的赵充国

西汉宣帝时，赵充国官居车骑将军之职，见识过人，谋断无双。

当时，羌人和汉人常有冲突，朝廷深为其苦。为了解除此患，汉宣帝派光禄大夫义渠安国出使西羌，安抚羌人。临行之前，汉宣帝对义渠安国交代说：

“羌人狡诈，你此去重在察访实情，据实应对。”

义渠安国来至西羌，先零羌的首领盛情招待了他，好话说尽，表现得十分恭顺，义渠安国受其迷惑，一时将汉宣帝的吩咐忘之脑后。先零羌的首领提出迁移到湟水北岸放牧的要求，又谎言说此举可让羌人安定，义渠安国不及细察，痛快地答应了他的请求，又上书力言此议的好处，让汉宣帝加以照准。

汉宣帝召集群臣就此商议，赵充国独具慧眼，他对汉宣帝指出说：

“羌人不谢罪上表，却先谋自安之道，欲求北迁，着实让人疑惑。义渠安国不深察其用心，就轻言上奏朝廷，失职大矣。以臣看来，此举包藏祸心，名为渡河放牧，实则是要与匈奴会合，对抗朝廷，陛下若是批准此议，西部边防将无宁日了。”

汉宣帝犹豫不定，此议便拖下未决。不久，羌人自渡湟水，当地郡县都无法拦阻，其意自明了。

汉宣帝深服赵充国的先见之明，急召他询问应对之策。赵充国凭着他对羌人的深入了解，向汉宣帝建议说：

“现在敌情不明，行动就没有根据。依臣愚见，陛下要做好三件事。其一，派人巡视边防，查漏补失，做好应变准备。其二，时刻打探羌人动静，查清其虚实，做到心中有数。其三，立足长远，趁谷价低时，收购二百万斛粮食备用，以待他日征战。”

汉宣帝担心道：

“如此兴师动众，多费钱财，万一羌人不是反叛，朝廷就损失大了，不如以后再实行吧。”

赵充国急切说：

“有备方能无患，等到羌人公开反叛，就来不及了。形势既是这般危急，纵是有失也是值得，万不可坐视不理啊。”

汉宣帝经他苦谏，终被说服，赵充国这才出口长气。

汉宣帝神爵元年(公元前61年)春，年已七十岁的赵充国主动请缨和羌人作

战。他率大军渡过黄河，便见数百名羌军骑兵叫骂不止，前来挑衅。汉军将士十分气愤，纷纷请战，赵充国却眉头一皱，阻止众人说：

“敌人虽是人少，但在情况未详之前，也不可轻动。我军志在歼敌尽净，不可为这小股敌人所惑。”

他派出一队骑兵去前面山谷侦察，看视有无伏兵。又仔细察看四处地形，做好进退的各种打算。有人说他过于谨慎小心了，大可不必，他马上正色说：

“凡事不能偏听偏信，行军打仗更是如此。若是轻敌冒进，不察敌情，又怎能做到战之必胜呢？一旦有失，军心撼动，势成土崩瓦解之局面，那便无人可救了。”

和羌人对峙之下，赵充国反复思量、不断探察之后，却坚守不出，天天用酒肉犒劳士卒，让他们养精蓄锐。朝中文武对此不解，都说他胆小怯战，汉宣帝也有怨怪，亲下命令让他出击作战。赵充国就此给汉宣帝上书说：

“臣受命平叛，早将生死置之度外，自不惜一死。然臣多方打探，已知羌人各部落并不同心，只要假以时日，必生内乱，是以订下缓战之策。我军以求胜为要，躁进只能多有损伤，臣非不战，乃待时也。”

汉宣帝打消了疑虑，收回了成命。他放手让赵充国指挥战事，不再横加干涉。不久，赵充国见羌人军心动摇，乱象已显，便准备大举进攻。羌人闻知此讯，不战自溃，纷纷逃窜，赵充国趁势发兵，以很小的代价就大获全胜。

原文

不求于人，其尊弗伤。

译文

不向他人求助，尊严就不能受到伤害。

释评

人的依赖思想和懒惰习性，往往使自己不思进取，把希望寄托在求助他

人之上。长此以往，不伤自尊、不遭碰壁是不可能的。俗话说，求人不如求己，一个人的尊严是建立在自食其力的基础上的，如果他凡事不能自立自决，庸庸碌碌，他的亲人也会瞧不上眼，他人更会看不起他了。求人实难，从心里打消求人的念头才能自励自奋，成就大事。

【事典】李悝的一笔细账

公元前453年，晋国赵、魏、韩三家联合起来，消灭了智家。其后，三家又瓜分了晋国，各自独立建国。



李悝

嬴姓，李氏，名悝，一作克。战国时期魏国大臣、法家先驱，曾受业于子夏之弟子曾申的门下。他在魏国主持变法，对魏国的富国强兵起到了很大作用。

镜鉴

依附他人终不长久，唯有自立自强。

一日，魏文侯把宰相李悝召来，忧心忡忡地对他说：

“我国新立，国力微弱，图存乃是头等大事。我想派人出使楚国，倾心交好，有楚可依，我就不愁了。”

李悝见魏文侯心意已决，于是没有直言可否，他反而说：

“臣有一故事，大王可愿听否？”

魏文侯点头应允，李悝便说：

“臣少时遇难，只想投亲靠友，所以并不害怕。那时臣心怀此念，便遍求亲友，万不想皆遭白眼，有的还出恶语呵斥。臣伤心大哭，自觉世之凄凉，了无生趣。其时有一老者劝我说：‘人生在世，当自强自立，怎可依靠别人呢？你有这个想法便已大错，为之伤心绝望就不可原谅了。你身处患难别人都视而不见，你纵是死了还会有人为你伤心吗？你还是自求解脱之道吧。’有了那个老者的当头棒喝，臣才振作起来，自强不息。并不是臣有何能，实是臣勤于用事，方能有今日的地位。”

魏文侯听出了弦外之音，他连忙说：

“你有什么策，但可直言。”

李悝于是说：

“臣的故事只能说明一个道理，求助他人并不可靠，关键是要有自立的精神。为人如此，治国的道理也是这样。如果大王不思自强，只把希望放在楚国等大国身上，终不能自保无虞，如此失去尊严不说，也丧失了发展良机，此议实不足取。”

魏文侯感叹不止，连道有理。李悝为了坚定其信心，又给他算了一笔细账，他说：

“魏国的土地，除了山河、湖泊、荒原之外，可耕种的就有六百万亩之多。如果奖励耕种，百姓勤勉，每亩增收三斗粮食并不为难，这样一季下来，全国就可增产一百八十万石。倘若政策不当，百姓不勤，田地荒废，减产一百八十万石就轻而易举，如此一反一正，便有三百六十万石之差，这对国家的影响就十分大了。所以说自强之道，首在鼓励农耕，若能减轻劳役和赋税，多垦荒田，国家的财力便可日渐富足。一旦富足，国强兵壮，我们还需求助何人呢？”

魏文侯站了起来，大声说：

“你的建议太好了，孤决意马上实行，劝农多耕。”

几年过后，魏国粮食日益增加，国力渐强。

李悝又把目光投在改革弊病之上。他针对朝廷世卿世禄制度，向魏文侯进言说：

“钱财足用，衣食无缺，仍不能使国家真正强大。朝廷弊政不除，用人失策，就会才无所用，浪费宝贵的人力。其实我国并不缺乏各种人才，只是世卿世禄制度使庸人占据高位，人才便无从显现了。”

魏文侯沉默多时后问李悝说：

“若废此政，世家大族必反对怨恨，该当何解呢？”

早有谋划的李悝遂应声说：

“有病不早下决心，剪手自除，他日必病重难治。此乃关及大王国运大事，世家大族的一点私利私怨自不可顾及了。臣冒众怨之祸进献此策，就是为了国家大计着想啊，大王不该有所动摇。”

魏文侯感其忠贞，遂命李悝主持改革大事。李悝很快拿出方案，魏文侯诏命实行，其主要内容为：不论贵族和平民，只要有治国安邦之能，都可以在朝廷做官；无论何人，一律按其本领高低和功劳大小授予官职；官员各司其职，

有功者赏，有罪者罚；凡无功而又作威作福者，即使是贵族，也必须取消其爵位和俸禄……

除此之外，李悝又在魏文侯的支持之下，起草施行了多项法律，全方位革除了弊端，消除魏国自身的隐患。在这般运作之下，魏国迅速强大起来，诸侯国都对它刮目相看，不得不表示敬重。

原文

无嗜之病，其身靡失。

译文

没有特殊爱好的毛病，自身就不会迷失。

释评

人的嗜好一旦形成，就很难改变。为了满足这种心性使然的习惯，许多人不由自主地犯下种种错误，也令他人有了可乘之机，借此巧加利用。一个人的嗜好反映了他的情趣归属，而不良嗜好却常把人导向堕落，这是不能不提高警惕的。一些人正是轻视了此节，不以为然，结果渐渐为其腐蚀了心志，整个人都彻底地改变。一旦有了不好的苗头，及早根除，心魔便不会坐大，也不能伤身为害了。

【事典】褚遂良的解答

唐太宗时，褚遂良身为谏议大夫，兼记“起居注”，记载唐太宗每天做的事情。他凡事用心，绝无疏漏，无论好坏都直言无忌，秉笔直书。

一次，唐太宗对褚遂良说：

“你记的‘起居注’，朕想看看，你快拿出来吧。”

褚遂良站立不动,后说:

“古代的左史、右史记载君主的言行,好坏皆记,并不为君主的意念所左右。这是史官的职责所在,用来警戒君主不做非法的事。陛下还是不看为好,臣从未听说天子看自己史官是如何记载历史的。”

面对褚遂良的拒绝,唐太宗虽大感意外,却没有责备。他对褚遂良心生敬意,又故意询问他说:

“如果朕做了不好的事,你一定要如实记下吗?”

褚遂良重重点头,口说:

“这是自然了,否则臣就是失职。”

唐太宗微微一笑,再道:

“普通人尚且不宜小恶,何况君主呢?如朕命你不记某事,你可愿意听从?”

面对唐太宗的逼视,褚遂良亦不怯弱,他朗声说:

“忠臣犯颜直谏,并不顺从君主的性情。史官直书其过,意在让君主知错有改。这都是不让君主的过失任其发展啊,否则事情到了不可收拾的地步,劝谏和直书又有什么用处呢?小的毛病不纠正,大的失败就孕育;恶的倾向不阻止,坏的结果就潜藏。为臣者不能为天子着想,只思保身邀宠,就是陷君王于不义之中,臣不敢这样。”

唐太宗笑着夸奖他忠心可嘉,又颇为自信地说:

“朕以史为鉴,自省自励,广纳谏言,只要朕无缺失,史官要记下朕不好的事也就无从下笔,朕何必担心呢?”

唐太宗宠爱魏王李泰,为此他特命李泰的礼节等级和太子一样,以示其情。褚遂良为此寻机进谏,他对友人说:

“朝廷礼制不可因人而废,否则祸不可



褚遂良

唐代书法家,因善书被魏徵推荐给唐太宗,官至宰相。高宗朝,因反对立武昭仪为皇后被贬,死于任所。

镜鉴

居上者若不于细微处对自己严加约束,就会养痍成患。

解。太子尊贵，魏王自不能与之相比，皇上因厚爱乱了礼制，这样下去人们就会妄加猜测。”

友人怪他小题大做，还推测说：

“皇上关爱魏王，这只是皇上的私事罢了，你何必危言耸听呢？皇上为一代明君，说不定有了改立太子之意，你若贸然上谏，岂不得罪魏王，让皇上不快？”

褚遂良听此更急，忧心说：

“若真如此，我更要劝谏皇上了，古时祸事常因小节引发，皇上若态度不明，只凭好恶轻言废立，只怕从前故事又要重演。”

他直见唐太宗，据理力争，终使唐太宗减免了魏王的礼节等级，在名分上没有逾越失当之处。

当时，皇子们年纪不大，却担当各地的都督和刺史之职，褚遂良认为不妥，他向唐太宗坦诚说：

“陛下厚爱皇子，自是唯恐他们有所不周。陛下的关爱不能有碍其成长，这就需要陛下还应把未成年的皇子留在身边，时时教导才是。皇子如今不能任事，离开宫中若失于培养，其性一成便难以纠正了，请陛下明察。”

他以东汉史事为例，一一详加解析，唐太宗最后采纳了他的意见。

褚遂良学问精深，见解深刻，唐太宗若有疑难，多向他征询。一次，唐太宗有感不解，问他说：

“舜制作漆器，禹雕刻俎版，这点小事却招来十多人劝谏阻止，为什么呢？”

褚遂良解答说：

“从事雕琢就要损害种田，从事编织刺绣就会妨碍纺纱织布，奢靡风气便由此而起了。如果制作漆器不停止，随之而来的一定是要求金器，金器不停止，就必定要用玉了。人们规劝舜禹，是在堵塞国家危亡的本源，绝不是一件小事啊！”



唐代鸿雁折枝花纹银杯

原文

自弃者人莫救也。

译文

自我放弃的人人们无法拯救他。

释评

决定一个人的生死成败，归根结底还在于个人的心志和自我努力。内因是外因无法替代的，任何好的条件和好的建言，只有为其接受与善加利用，才能起到好的作用，否则就是有，也归于无。强化个人内在的修养和磨炼身心，是自救的根本出路，在此得过且过，随意任性，便会取舍失当，进退无由，在错误的道路上越走越远，直至彻底毁灭。

【事典】崇道迷教的宋徽宗

公元1100年，北宋的哲宗去世，皇太后垂帘听政。由于哲宗无子，在议立新皇帝一事上，皇太后与宰相章惇各有己见，皇太后说：

“神宗的诸子中，申王是长子，可他眼睛有病，不能为君，次子端王可继大位。”

章惇主张立哲宗的同母弟弟简王，他争辩说：

“依照朝廷礼制，简王为君最为适宜。简王性情平和，处事冷静，善听人言，为君者有此品质，方能不急不躁，少有缺失。若择人不当，纵群臣辅佐竭力用心，也改变不了君王的举止，何保天下无恙呢？”

皇太后偏爱端王赵佶，她不听章惇之言，反是生气地说：

“端王仁爱孝顺，有何缺失？他深具福相，立他最为妥当。”

章惇沉吟思量，后小心说：

“端王仁慈忠厚，本无可挑剔。然端王崇信神仙，厌烦世事，势必会不用心国事。如此为王者不误其国，可为帝者就会耽误政事，大权旁落，于国无益。”



宋徽宗

赵佶，宋神宗第十一子。其生活奢侈，好大喜功，终成北宋亡国之君。然其人多才，书画绝佳，亦堪称一代风流皇帝。《宋史》评价他说：“宋徽宗诸事皆能，独不能为君耳！”

镜鉴

事在人为，不在天佑。

皇太后不纳忠言，坚持立赵佶为帝，章惇再不敢多语，只盼端王有所改变。

宋徽宗上台伊始，虽有一番作为，但他还是敬奉道教。他喜谈神仙之事，对不敬神仙者心有排斥。章惇为之忧心，一次趁徽宗高兴，他进谏说：

“人有所想，事未必有成。陛下性喜神仙，却无人能见，可见神仙之事的有无当在二可之间，不一定真有。陛下既为一国之主，自不比神仙为低了，又何必敬奉他们呢？若为此耗神费力，影响国事，臣以为陛下不值得这样做。”

宋徽宗一听便厌，拉下脸来，面沉似水。他痛斥了章惇的不敬，还气呼呼地对左右人警告说：

“神明在上，朕深敬之，任何人都无权评议。今后如果有人再出语不祥，朕定要严加治罪，绝不宽恕。”

章惇郁闷回府，其家人听他叙说此事，怪他多事招忌，章惇愁苦道：

“皇上既有此心，我看是难以劝谏了。眼前人皆以为我小题大做，可谁知以后会发生什么事呢？皇上不觉其害，反以为仁，这样下去，神仙也救不了他了，何况我呢？”

几月过后，宋徽宗不顾众臣的劝谏，无端将章惇罢相。章惇心知其故，却不再发一言。奸臣蔡京投徽宗所好，在崇道迷教上极力和他保持一致。蔡京不仅自作好仙之徒，还广为搜罗四方方士，荐举他们入朝服侍徽宗。徽宗自此看重蔡京，竟提拔他官居宰相之位，放手让他主理朝政，自己不再过问国家大事。

起初，有人还不断上谏徽宗说：

“陛下身负天下，不可一日无权。陛下不问政事，人臣就要趁此揽权，培植私党，自古祸乱常由此而起。”

宋徽宗醉心道教，见此奏书轻蔑一笑，他曼声说：

“神仙佑我，何人能乱？神仙不敬，其心必异也。”

他将上谏者免官，自此人不敢言。

蔡京为了迷惑宋徽宗，暗中竟指使道士林灵素谎称宋徽宗为长生大帝君下凡，又称蔡京是仙官左元仙伯下世来辅佐徽宗。对此弥天大谎，宋徽宗竟深信不疑，他赐给林灵素通真达灵先生的名号，又特命在自己的出生地福宁殿东建立玉清神霄宫，铸神霄九鼎。

道士们称徽宗为教主道君皇帝，蔡京又奏请编撰道史，设立道学，增建道官。一时天下广建道观，道教盛行，许许多多无识无能的道士都被宋徽宗封官授爵，列为朝臣。

徽宗的荒唐行为使蔡京专权获利，朝政腐败，百姓因之疲惫，怨声载道。最后，北宋王朝日益衰败，终于1127年为金国所灭，宋徽宗也做了金人的俘虏，身死异乡。

原文

苦乐无形，成于心焉。

译文

苦与乐没有一定的形态，它的形成取决于人们的思想。

释评

对苦乐的认知与定位，直接决定着人的情感变化和处事之法。人的看法不同，苦乐的界定就大相径庭了。世俗小人以私利的得失为评判标准，他们患得患失，只要个人利益得不到满足，他们便视之为苦。而君子与之相反，他们往往能从道德和公义出发，不计个人毁誉，他们眼中的乐事却是小人不愿的。立足长远的人，其见识总是超脱世俗的，事事为自己谋利的人无法成就大事，所获得的好处反而有限。

【事典】自律的徐达

明朝的开国功臣徐达，儿时曾与朱元璋一起放牛，感情深厚。他戎马一生，立下赫赫战功，朱元璋十分宠爱他。

一次，徐达出征得胜回朝，朱元璋在庆功宴上对他说：

“你多年征战，辛苦实多，从未好好休息享受一下，朕实在过意不去。朕的旧宅尚还无损，就赏赐给你吧。”

朱元璋所提的旧宅，是他登基前当吴王时居住的府邸，豪华无比。徐达不喜反忧，慌忙推却说：

“为国效力，征战沙场，臣一向视为乐事，自无苦处。有了陛下的圣明，臣才能多立功勋，心逞所愿。陛下的旧宅乃我朝圣物，臣子不能据有，恕臣不敢从命。”

徐达不肯接受，朱元璋笑着劝他说：

“朕既赏你，自无其他禁忌，你不必自谦了。你居功至伟，受此一点也不为过。别人当会感恩不止，以为荣光，为何你心存惶惧呢？”

徐达连连谢罪，只说：

“臣久在军旅，如此乐事臣却享受不来，反感其苦，陛下就不要难为臣了。”

朱元璋见他如此，摇头一笑。他以喝酒为名把徐达请到旧宅，将其灌醉，亲自把他抬到床上睡下。

半夜醒来，徐达头脑不清，便问此处为何地。内侍告诉他实情，徐达急忙下床，跪在朱元璋面前自呼死罪。朱元璋见他忠厚如此，心中十分高兴，他传命在旧宅前面新建府第给徐达，又亲书“大功”的牌坊，以示表彰。

徐达的至亲事后向徐达说：

“皇上诚意殷殷，接受下来又可荣显当世，你百般不肯，实在让人不解啊。”

徐达冷静地说：

“皇上厚爱于我，只想让我多立战功，不辞劳苦。我若贪图享乐，高兴应下此事，皇上又会如何看我？此事可谓暗藏玄机，我怎敢贸然接受呢？”

四方征战，徐达仍好学不倦，一有时间就研读书籍，虚心向人请教。他的部下认为他过于操劳，不该再自苦如此，于是对他说：

“元帅苦读不息，每日甚是疲惫，有这个必要吗？儒生为取功名，才不得不寒窗用功，您以元帅的身份，自不用劳心费力了。”

徐达不怪其言,反是笑着说:

“我放牛出身,从小就无读书之机。今日虽幸有功名,但深感无识之苦,远逾其他,自要加以弥补。你们不知其趣,以读书为苦,我却以之为乐,读来浑身舒畅。”

有了不凡的见识,徐达才能与众不同。他身为统帅,却处处与士卒同甘共苦。有时军粮不济,士卒吃不饱,他也不饮不食。全军扎营未定,他便不进帐歇息。士卒有病伤残,他坚持亲自慰问。如有士卒死难,他哭而悼之,筹集棺木将他们好好安葬。

有人劝徐达不必如此,徐达总是告诫他们说:

“带兵者若是以骄狂懒惰为乐,他就无法让士卒效命了,这样兵不尽力,带兵者何能多打胜仗呢?一旦有败,带兵者罪不可恕,必受重惩,如此苦处才无人堪受啊!与之相比,我做的这些又算什么苦事呢?”

胡惟庸做丞相时,想与徐达交好,多次当面讨好他。徐达鄙视胡惟庸的为人,始终不加理会。徐达的家人怕招致报复,劝他不要过于倔强,徐达却坚持说:

“和小人交结,看似有利,其实却是后患无穷,我怎会干这等蠢事?其人不善,自不会有善念,对这样的人若是心存幻想,早晚必受其拖累,苦不堪言。”

他直言胡惟庸不适合为相,朱元璋初不在意,后来胡惟庸阴谋败落,朱元璋由此更加倚重徐达。朱元璋还无限感慨地说:

“受命出师凯旋,不炫耀自己的功绩,不喜欢女色,不聚敛财物,中正无瑕,像日月一样光明磊落,只有徐达将军一人。”



徐 达

明朝开国军事统帅。刚毅武勇,持重有谋,治军纪律严明,率军转战南北,被朱元璋誉为“万里长城”。

镜 鉴

愈是功高权重愈是要时刻自律。

原文

荣辱存异，贤者同焉。

译文

荣与辱存有差异，贤明的人却同等对待它们。

释评

自古能真正做到宠辱不惊的人，必有广阔的胸襟和高度的智慧。他们不为荣辱所左右，行止才不会失常失态，凡事才能做出正确的判断和应对。其实，荣辱不仅是暂时的，也是相对的，若是一味好荣厌辱，将之完全对立起来，反应激烈，人在心绪大乱之下，就难保冷静从事了，其结果都不免出现偏差。从思想上淡化荣辱观念，是“止”学的精髓，它可让人放下功利主义，真正领略人生的自由境界。

【事典】不动声色的赵德昭

公元979年初，宋太宗御驾亲征北汉，北汉主刘继元走投无路，只好投降。面对这巨大的胜利，宋太宗心花怒放，难以自持，他不顾兵疲财缺的现状，主张乘胜伐辽，收回被辽占据的燕云十六州。

宋朝大将潘美反对此议，他对宋太宗恳切地说：

“我军大胜，此刻也不能志得意满，轻敌冒进。眼下尚需稳定形势，巩固胜果，士卒也需休整。”

宋太宗不待出语，总侍卫崔翰却越众而出，大声说：

“此乃天赐良机，岂可轻言放弃呢？陛下进兵之举甚合民心，必群起响应，我军又是得胜之师，其势难挡，当无坚不摧，伐辽必有胜算。”

宋太宗本求胜心切，今听崔翰一语，更不再犹豫了，宋军遂大举北进。快到高粱河时，宋军遭到辽军的伏击，损失惨重，宋太宗也不知去向。

当时，宋太祖赵匡胤的长子武功郡王赵德昭也随宋太宗亲征，他手下的将

领猜测宋太宗不是被杀，就是被俘，于是私下商议立赵德昭为帝。众将讨论过后，齐聚赵德昭的帐中，为首者当面劝赵德昭说：

“皇上失踪，想必已然蒙难。如今军心不稳，大敌当前，大王如不当机立断，承继大统，恐怕变乱不止，恭请大王速即帝位，以此号召天下。”

赵德昭面对众将拥立，一时心动。他努力使自己镇静下来，没有轻言可否。

当年，宋太祖赵匡胤临终前，没有把皇位传给自己的儿子赵德昭，却遵循母亲的遗命，让弟弟赵匡义做了皇帝。这个事实曾让赵德昭心有郁闷，落落寡欢。赵德昭的一位亲信劝他不可这样，他出口说：

“事已至此，大王纵有千般怨言，也无力回天了。大王现在的举动，皇上必是极为关注，皇上怎会容忍一个心怀不甘的臣子呢？再说，大王当不上皇帝也未必就是坏事，只要大王看透荣辱，顺天应命，也不会感到做个逍遥亲王有什么不快。”

赵德昭不乏聪明，他一下子领悟了亲信的真义，不觉为自己先前的失当暗自叫险。自此，他天天纵歌饮酒，对宋太宗又是极其恭敬，宋太宗不疑于他，君臣相安无事，相处得十分融洽。

今日面对此变，赵德昭虽口里无语，心里却是千肠百转。他思忖这件事关系甚大，万不可因贪求帝位而犯下致命之错。他又想太宗虽是失踪，却终不能肯定他已蒙难，如果自己轻率即位，太宗又没死，太宗自是不能放过他了，如此自己连性命都将不保。

赵德昭越想越怕，他先前的窃喜之情一扫而光。他决定以静制动，慎重行事，于是他故作生气之状开口说：

“皇上生死未明，大敌在侧，尔等不思报国杀敌，却在这胡言乱语，动摇军心，这是忠臣所为吗？我为皇上臣子，誓死效忠皇上，岂能受你们唆使，干下大逆不道之事？你们真是昏了头了！”

众将本想赵德昭定然接受，自己也可有拥立之功，飞黄腾达，等到赵德昭出言训斥，他们都瞠目结舌，不知如何应对。他们虽自称有罪，但心中怅然若失，面有不快之色。

赵德昭见之一凛，为了安抚众将，不令他们疏远自己，他又低声说：

“你们的好意我心领了，可荣辱之事，岂可盲动？再说赵氏江山谁做皇帝都是一样，我岂能趁皇上危难而行其私呢？倘若皇上真的遭遇不幸，为了宋室江山，我还是不会令各位失望的。”

众将气消，皆服其义。第二天早上，宋太宗被杨业父子救回，安然无恙，众将又深服赵德昭慎重之行了。

原文

事之未济，志之非达，心无怨而忧患弗加矣。

译文

事情没有成功，志向不能达到，思想上没有抱怨就不会增加人的忧虑和祸患了。

释评

失败并不可怕，可怕的还是由此心灰意冷，怨天尤人。意志的崩溃无助于解脱危难，恰恰相反，它只会雪上加霜，让人方寸大乱，从而使忧患加剧，惹来更多的麻烦。人在不如意之时最需停止抱怨，保持良好的心态，这时若坚持不住，成功就注定与你无缘了。事实上，只要人的意志不倒，不在失败面前止步，这就是成功的资本，柳暗花明的一天迟早会来临的。

【事典】马融的改弦更张

东汉安帝永初三年(108年)，大将军邓骘慕名征召马融做舍人，马融却不应允，他对朋友说：

“我志不在为官，何况一入官场，必多受制约，为人苟且，我决意不应此召。”

他的朋友听之摇首，说道：

“大丈夫以治国安邦为最大志向，如此机遇，怎能放弃呢？你做事全凭己好，随意懒散，若是苦读诗书不能用之大业，和那腐儒又有何区别？”

马融和他争驳,以不喜为由,不想改变他的想法。

当时,马融客居之处在凉州武都、汉阳的地界上,此刻羌人作乱,当地深受袭扰。不久,战祸的影响也使马融深受其苦,他饥饿不堪,生计很难维持了。

他和朋友交谈,朋友伤心地说:

“时下米谷价高,祸乱不止,自函谷关以西,随处可见饿死之人。你我身为书生,别说保家安民,自身都是不保,难道还不惭愧吗?”

马融长叹流泪,后道:

“看来我的想法错了。古人说:‘左手据有天下的地图,右手用刀割断自己的喉管,愚蠢的人不做这样的事。’所以这样,是因为活命比拥有天下更珍贵啊。我先前受不了一点委屈,竟有负大将军的盛情相召,说来真是不明大理。若为近俗的小小羞辱而毁掉无价身躯,真是太不应该了。”

马融改弦更张,于是应允了邓鹭的征召,高高兴兴地做了舍人。马融自此有了匡扶大政之志,他辛勤办事,两年之后又被任为校书郎中。

朝中邓太后执政,邓氏兄弟掌握权柄。马融心系朝廷,针对朝政弊端,他用心写就《广成颂》献给皇上,用来规劝,其词甚是恳切、直白。

《广成颂》得罪了邓氏,邓氏认为马融心存讥讽,斥其专权,于是对他厌恶日深,整整十年没有让他升迁。

十年之间,马融仍是尽心做事,从未流露出对邓氏不满之意。他的家人劝他辞官回乡,又说:

“得罪权贵,你是再无出头之望了,何必在此受辱呢?有一天若是再生事端,恐怕我们连回乡都不能了,那时岂不更悔?”

马融自有打算,他劝慰家人说:

“我的志向还没有达到,辞官只能让我前功尽弃。我不发怨言,忍辱以待,就是为了保住这仅存的官位,以保存他日成大事的希望。我心有所寄,这点委屈算得了什么呢?”

马融如此隐忍,邓太后还是借故把他免官,放逐回乡。马融骤遭此变,却不是其家人所料之状,他反而豪情陡长,绝无气馁之色。马融对家人说:

“邓氏专权,飞扬跋扈,定不能久长,只要我不堕其志,定有返朝之日。”

马融在乡遍读经书,从不灰心绝望。家人劝他享受清福,无须操劳,他也一概拒绝,仍似在朝时一样勤勉。许多人笑他痴心妄想,马融只一笑置之。

邓太后去世后,亲政的汉安帝遂又征召马融为官。马融喜泣之下,对前来

拜贺的乡亲故友畅言说：

“身处落魄，牢骚满腹是没用的，我幸有今日，全在我信心不失啊。此乃我多年心得，望与诸君共勉。”

原文

仁者好礼，不欺其心也。

译文

仁德的人喜好礼仪，是不愿欺骗他的思想。

释评

仁德的人遵礼守节，却往往为此吃亏上当，蒙受损失。这种现象许多人抱怨不休，而仁德的人却不因此有所改变。好人难做，方能显出好人的可贵，而好人的信念是不能因得失轻易动摇的。不欺骗自己的思想，有时是件很难的事，人会有各种理由和借口让自己口不对心，言不由衷。这样做平常人习以为常，不以为患，而在仁德的人看来，这却是最大的缺失，是一定要禁止的。

【事典】据实相告的鲁宗道

宋真宗时，鲁宗道身为太子的老师，时刻以仁德无欺、勤政爱民教育太子。一次太子问他说：

“自古朝堂仁义有失，欺瞒盛行，莫非都是失之教化之故？人们既知仁德的珍贵，为何又少有践行呢？”

鲁宗道一脸严肃地告诫太子说：

“俗人见利忘义，虽知书却忘却礼仪，这是他们不能致远之故啊，要想真正

有所作为,就不该学他们那样。目标远大,仁德恒有,是古来君子的立身之本,他们不为俗利所惑,所以超群出众,其名不朽。”

鲁宗道家住京城东门外,他常去邻近的一家酒馆喝酒。一天,他在酒馆之时,不想宋真宗有事派太监找他。太监在他家等了很久,鲁宗道回来自责不已,急忙换上官服,随太监进宫。

太监见鲁宗道一路惶急之状,便有心难为他说:

“你此时面见皇上,皇上必然怪你姗姗来迟,你如何解释呢?”

鲁宗道摇头叹道:

“是我不好,我自请皇上责罚。”

太监心知鲁宗道的为人,对他素有敬佩,他见鲁宗道这样难过,于是开口劝他说:

“事情突然,皇上也未必会怪罪你的。为了不致受罚,你还是说点谎话吧,此事你知我知,我为你保密便是。”

鲁宗道停下脚步,一脸的不高兴,他对太监说:

“为人者当以诚信为本,为臣者当以忠直为要,我身为太子之师,若为免罪欺君,岂不罪上加罪?此事我想都不敢想,你为何要害我呢?”

太监想他误解了自己的好意,接着马上低声说:

“你喝酒误事,这个罪名已然犯下,只有闭口不说才能无事。我这是为你着想,岂有害你之意?”

鲁宗道口气稍缓,他训诫太监说:

“这只是你的迂腐之见,你以后不要自恃聪明了。你以为自欺欺人会有许多好处,其实不然。自欺者良心有失,日夜不安,被欺者终有察觉之日,到头来要吃大亏的只能是自己了。凡事不要心存侥幸,一旦有了欺人的想法,错就会越犯越大。”

见了宋真宗,鲁宗道先是请罪,后将实情一一相告,没有丝毫隐瞒。宋真宗默默听之,脸色渐渐缓和下来,他又问他说:

“身为朝廷大臣,不该去私家酒馆饮酒



北宋定窑刻花狮流壶

误事，你一向自律严谨，为何犯下此过？”

鲁宗道老实说：

“臣贫寒，家中没有器皿，而那酒馆价廉物美，百物齐备，是以常去。今日又恰巧有远方亲戚造访，臣就请他喝了几杯。”

经过此事，宋真宗见识了鲁宗道的忠实耿直，不禁感叹他的君子之风。他不仅没有降罪于他，还认为鲁宗道正可做太子的师表，对他给予了极大的信任。

原文

智者示愚，不显其心故。

译文

有智慧的人显现愚钝，是不想暴露他的思想。

释评

在错综复杂的人际社会里，不卖弄自己的聪明，不轻易展露自己的思想，是保身立命的重要准则。聪明有时是惹祸的东西，直率也常常会授人以柄，不失警戒之心终是必要的。故意显示愚钝和愚蠢截然不同，它是一种智慧的显现，是智慧层次上的高级阶段。它看似智慧的倒退，实际上却是智慧的一次飞跃，不是大智慧者不但难以想象，更难以做到了。

【事典】孙权的卑躬

三国时期，孙权承父兄之业，坐领江东，成了三足鼎立的霸主之一，却迟迟没有自称皇帝。

起初，曹操自封为魏王之时，孙权写信劝他说：

“你英武不凡，天命在你，只要你登上大位，我孙权第一个拜服在你的脚下。”

只要你剿灭了刘备,荡平西川,到时我自会献出土地,俯首称臣。”

曹操一眼就看穿了孙权的用心,他笑着对人说:

“孙权表面愚钝,其实智谋深不可测。他这是让我激怒天下,陷于孤立,想把我放在火炉上烧烤啊!”

曹丕称帝后,孙权没有半句声讨,反而派使臣携带礼品和书信前去讨封。曹丕封孙权为吴王,加九锡。孙权的臣属们大感其辱,纷纷进谏孙权说:

“曹氏篡汉,乃为奸逆,主公不顺天讨伐,却归附屈从,天下会耻笑主公愚钝的。我朝占据江南,地广兵足,早该自立建国,更不能接受曹氏的封号。”

孙权不急不躁,他懒懒地说:

“大势已成,就该顺时应命。当年刘邦也曾接受项羽的汉王封号,并不有损他日后的建功。只要没有实质伤害,惹人非议就微不足道,我是决心接受了。”

孙权不拒封号,有人便说他胸无大志,甘为附庸。孙权也不计较,在表面上对曹魏十分恭顺。

不久,曹丕派遣使臣索取雀头香、大贝、明珠、象牙、犀角、孔雀等物产,孙权一口答应,没有半点犹豫。曹丕的使臣十分高兴,不想孙权的臣子却十分愤怒,他们私下埋怨孙权愚顽,还集体上奏说:

“曹氏索取无度,俨然以天子自居,把主公视为臣属,这是绝不可接受的。主公不识其奸,竟全然应允,不仅让主公威名扫地,也令天下百姓失望。我等冒死进谏,恳请大王收回成命,驱逐曹氏的使臣。”

孙权见众臣不解其意,只是一笑,他召来众臣,指点他们说:

“从前惠施尊奉齐国为盟主,有人指责他自贬太过,为他国立威。惠施于是说:‘有人要打他爱子的头,他想用石头代替爱子的头。



孙 权

字仲谋,汉末长沙太守孙坚之次子,三国时期吴国的开国皇帝。幼年跟随兄长吴侯孙策平定江东,孙策早逝,孙权遂为江东之主。

镜 鉴

暂时屈服以保存实力,是明智之举。

头贵石贱的道理人人知道,这样做正是如此啊,有何不可呢?现在魏国时刻打我们的主意,百姓依赖于我,他们便是我的爱子。魏国所要的,在我眼里却是不足道的东西,若能用此换取百姓的平安,还有什么可惜的呢?”

他备足物产,一样不缺地让魏国使臣带回,曹丕十分得意。

孙权的臣子多次劝说他自立为帝,孙权每次都推辞说:

“汉室既已衰落,我救之不及,已自责难当,何能忍心与之争夺天下?”

群臣怪他愚不可及,心中十分失望。孙权见众人误解了他的真意,便也担心人心涣散,无奈之下,他才吐露心声说:

“我方两面受敌,凡事不可显智好强,促敌早日对我下手。我接受曹氏册封,不忤其意,就是为了蒙蔽他;我不称尊,也是为了不给人攻击的口实。只要时机成熟,这表面文章我是不会再做了,请你们放心。”

后来刘备死在白帝城,曹丕也去世了,孙权见对手个个衰落,遂去掉伪装,于公元229年称帝。

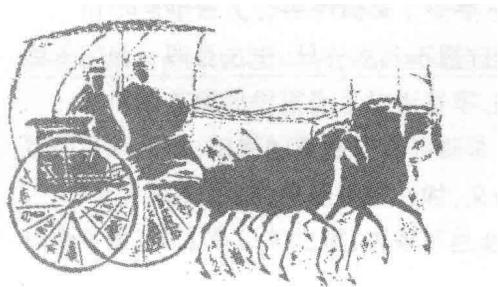
修身卷 第十

服人者德也。德之不修，其才必曲，其人非善矣。

纳言无失，不辍亡废。小处容疵，大节堪毁。敬人敬心，德之厚也。

诚非虚致，君子不行诡道。祸由己生，小人难于胜己。谤言无惧，强者不纵，堪验其德焉。

不察其德，非识人也。识而勿用，非大德矣。



人们只有在心甘情愿的情况下，才能真正地尽心尽力，永不背叛。

从小事做起是修身养性的根本。

从心底尊重别人，最能打动人心。

良好的品德容不得半点虚假，人的伪装不可能滴水不漏；心到了一定的层次，才会明辨是非，亦能把握自己，不为情绪所左右。

识人不能只看一个人的表面，如果看不出他内在的东西，就会导致很大的误差。

聪明的人在显示“愚笨上”下工夫。

原文

服人者德也。

译文

让人信服的是一个人的品行。

释评

品行的影响力,是强权和势力无法做到的。强权和势力可以使人暂时屈服,但不会让人心悦诚服,而这正是最大的隐患。一个人的失败可以有多种原因,但如果他品行不失,就终有成功的转机。一个人的成功能找出许多理由,如果他品行不端,就不会善始善终。人们只有在心甘情愿的情况下,才能真正地尽心尽力,永不背叛,而品行不端的人无恩无义,自难使人为他效命了。

【事典】宁失城不失信的晋文公

晋文公上台之后,图霸天下。他的大臣子犯却以为不可,他进言说:

“主公新立,百姓不知主公仁德,纵是屈从也是心不在焉,主公哪有胜机呢?倘若人心未服而争霸天下,必生变乱,到时晋国尚是不保,更难让天下人归附了。”

晋文公心领神会,他压下野心,首先在治理国事上树立仁德的形象,有损其声望的事他一点不沾,纵是委屈自己也欣然自慰。

由于当年晋文公帮助周襄王安定了王室,此时周襄王便赏他阳樊、温、原、攸矛四邑。四邑之中,只有原邑不愿归顺晋国,晋文公无奈起兵来攻。

原邑的首领原伯贯为了抗拒晋军、聚众参战,他散布谎言,欺骗原邑百姓说晋兵滥杀无辜,阳樊的百姓让晋兵都杀光了。原伯贯的手下有人曾劝阻他说:

“大人欺骗百姓,只能骗得一时,又何能为大人树立威信呢?大人当以德行号令百姓,这才是长久之道,否则原邑必失也。”

原伯贯不耐烦道：

“形势危急，我还考虑那么多吗？眼下保邑要紧，只要能激起民心，什么事不可以做呢？”

听闻晋兵如此凶残，原邑百姓一时大恐，便纷纷武装起来，誓死保卫原邑。

晋文公和大将赵衰率兵前来，见原人同仇敌忾，心中暗惊。赵衰思忖片刻，他向晋文公建议说：

“如此局面，皆因原人不信服主公之故，只要主公取信于原人，原邑不攻也可归主公所有。”

赵衰细陈其计，晋文公连连称好，于是他派人和原人约定，如果三天之内晋军攻不下原邑，晋军就自动撤兵。

原邑军民不信其言，只是拼死力战。晋军攻到第三天，这时有原人偷偷溜到晋军营中，向晋军说：

“我们抵抗，都因听信了原伯贯的谎言。现在我们已经探知晋军并未杀害阳樊的百姓，所以议定明晚偷开城门，迎接你们入城。”

这样的喜讯，晋军将领听之振奋，遂不把先前约定之事放在心上。晋文公却不以为喜，坚持依约撤兵，他对劝他改变主意的各位将领说：

“品行是一个人的最大财富，信用是维护品行的一大支柱，治国处事，都依赖它啊。我已约定在前，如不守约示信，就是品行有失，谁会真正信服我呢？若为原邑让我愧对天下，我是不屑这样做的。”

第二天天一亮，晋文公就传令班师。原邑百姓见状，感佩不已，他们互相传颂说：

“晋侯宁失城不失信，真是少有的有道之君，有这样的君主治理原邑，当是我们的福分，我们还担心什么呢？”



晋文公

姓姬，名重耳，春秋时期晋国国君，在位期间励精图治，重用贤能，是春秋五霸之一。

镜鉴

欲成大事，先取信于天下。

原邑百姓马上遍插降旗，许多人还出城追赶晋军，原伯贯阻止不住，只好乖乖投降了。

晋文公和赵衰单车进入原城，他丝毫不以征服者自居，反是礼下于人，十分谦恭，原邑百姓欢声雷动，场面十分热烈。

在如何处置原伯贯的问题上，有人主张杀之以树权威，晋文公不但不肯，还以王朝卿士的礼节相待原伯贯，他就此说：

“杀人害命，乃不得已而为之，岂能轻言杀戮？我军既已获胜，当以养德安民为要，还是不杀的好。”

原邑之行，极大地提高了晋文公的威望，他的仁德传遍天下，为他日后争霸打下了良好的基础。



晋国辅首范

原文

德之不修，其才必曲，其人非善矣。

译文

品行不培养，人的才能就会用于偏邪，他的下场便不是善终了。

释评

有才无德的人对他人的威胁最大，他们所造成的祸事也是最烈的。没有了道德的约束，一个人的才能纵是再大，也是不可依靠和信任的。那种重才不重德的人，不仅会迷失方向，更会成为他人的工具。才能不能代替品行，品行的增长有助于才能的提高，亦能规范才能的施展空间。自古无有善果的人，多不是他们无才所造成的，由此可见，无德才是人之大患。

【事典】滥施刑罚的宗翰

宗翰是金朝国相撒改的长子，十七岁时就以勇敢出名。他的见识和才能也是别人不及的，当初阿骨打不肯称帝，别人的劝谏一概不听，宗翰此时就对阿骨打说：

“我军威望，全系主公一人，如果主公不顺应民心称帝建国，就无法团结天下民众。此举关系我军存亡，主公若存心谦让，反而会误了大事。”

一语点醒了阿骨打。金朝从此建立，阿骨打是为金太祖。

宗翰年纪虽轻，却足智多谋，屡建奇功。1121年四月，宗翰上奏金太祖，大胆提出征伐之议，他分析说：

“辽主德政不行，现已众叛亲离，貌似强大，实不堪一击。我军若大举进攻，必功有大成，此机万不可失啊。”

金太祖对宗翰十分欣赏，他曾在群臣面前夸奖宗翰说：

“我们宗室家族的人比你年长的多了，但是如果选择元帅，没有谁能够取代你。”

完颜雍做皇帝时，宗翰已是统掌军权的朝廷重臣，完颜雍是他的侄子，身为叔父的他并不把新皇帝放在眼里。完颜雍心中气恼，他的谋臣便献计说：

“宗翰自恃功高多智，陛下切不可小视他。若要除他，不能操之过急，否则打虎不成，反受虎害了。”

完颜雍听之心焦，气道：

“听你之言，朕就该忍气吞声吗？”



金代白釉黑花牡丹纹梅瓶

他的谋臣说：

“权宜之计，不可不行。依臣看来，宗翰虽才智过人，但他有致命一失，就是不修德行，滥施刑罚，众人对他心怀怨恨。如果陛下为安其心，暂授高位，他必骄横日烈，如此天怨人怒，陛下剪除他便名正言顺，更会赢得众人的拥护。”

完颜雍采纳此计,封宗翰为晋国王,官都元帅、右保,又让他领尚书省、中书省、门下省事。宗翰集大权于一身,果然更加嚣张失德,暴虐加重,他对群臣无礼,又制定严酷的刑法压迫汉人。有人在市上拣了别人丢失的钱,依照他的“盗一钱即处死”的法令,那人被砍了脑袋,无辜枉死;有个路人拔了人家几棵大葱,如此小过也遭死刑。宗翰还下令百姓不准离开家乡,有外出的,必须申报官府,领取“番汉公据”这样的路引文凭。如此一来,官路上几乎看不到行人,无人敢出去做买卖,百姓的怨恨更加强烈。

不仅如此,他还变本加厉地下令逼迫汉人剃发,凡抗命者一律处死。他又将汉人抓来当奴隶贩往他国。他杀人如麻,一次为了震慑云中百姓,他竟下令活埋了三千人之多。

宗翰的倒行逆施,朝野之士都恨之入骨,咒其速亡。完颜雍见时机已到,遂迅速变脸,轻而易举地就解除了他的兵权。宗翰权力一失,怨恨他的人纷纷揭发他的罪行,完颜雍趁势逼他绝食纵饮,不久便要了他的性命。

原文

纳言无失,不辍亡废。

译文

采纳他人的建议就没有缺失,不中途停止就不会前功尽弃。

释评

品德的修养不是一朝一夕的事,它需要持之以恒,在任何情况下都不间断。同样,善于听取他人的劝告也是必不可少的,人都有糊涂的时候,若不听人言,过分自信,错失便难以纠正,自无助于良好品德的建立。个人修养不是孤立的,良好的环境对一个人的影响是巨大的,在此不能故步自封,尤其不能清高自傲。

【事典】乐羊子的羞惭

东汉时期，贫寒之士乐羊子一次在路上拣到一块金子，他大喜过望，急匆匆返回家里，将金子交到妻子手中。

乐羊子的妻子虽也出身贫苦之家，却是很有修养见识，她面对喜不自禁的丈夫，反是忧从心来，一脸的失望。

乐羊子不料至此，他怪声道：

“有此美事，他人难遇，你为何还不高兴呢？”

他的妻子说：

“从前有泉名叫盗泉，因其名字不好，有志气的都不喝它的水。春秋的伯夷、叔齐宁肯饿死，也不接受他人带有侮辱性施舍的东西，他们都是高洁之士啊。你拣来的金子原非你所有，又不是靠自己的本事挣来的，有什么值得高兴的呢？这样做只会玷污你的品行，我为你感到可耻。”

乐羊子细细思量后，惭愧道：

“我身为男儿，竟不如你的见识，不以贪占为耻，反以为喜，若不是你提醒，真是误了大事了。”

乐羊子于是把金子扔回原野处，离家到很远的地方求学去了。

乐羊子发愤苦读，但仍免不了想家思妻。他强自忍耐，苦撑了一年，迫不及待回家探视。

久别重逢，乐羊子的妻子一脸惊愕，她打量丈夫几眼，高声道：

“你急急地回来，可是学业有成了？”

乐羊子笑着说：

“还没有，只因想家太切，所以回来。”

妻子十分生气，她拿起一把刀走到织布机前，指点机上还没有织好的布高声说：

“绸子织就，需费时费力，不能间断。它从养蚕抽丝开始，一丝一



东汉和田白玉兽面纹钺

丝积累,先有一寸,后积累成丈,再积累方能成匹。时下此绸未成,若一刀割断便全然废弃,岂不可惜?你在外求学,也是同理,需不断积累知识,将来才能成就你的美德。你现在恋家而返,中止学业,这和割断绸子有何分别?”

语重情深,乐羊子听罢心颤。他马上别过妻子,又出去求学了,整整七年没有回家。

乐羊子的妻子辛苦持家,无论怎样困难,她都不发怨气。有人劝她让乐羊子回来,对她说:

“一个妇人在家劳作,实在太劳苦了,乐羊子在外清闲,你就甘心这样吗?”

她总是回答说:

“他求学上进,哪里有片刻清闲?只要他他日有成,我怎会拖累他呢?”

一次,邻居家的一只鸡误入园中,婆婆偷偷把鸡杀掉。面对香喷喷的鸡肉,乐羊子的妻子却掉下眼泪,婆婆惊问其故,她十分感伤地说:

“都是儿媳不好,家里贫穷,让您吃别人家的鸡肉。”

婆婆立觉羞愧,她当即把鸡肉扔了,逢人便夸儿媳的贤惠。

原文

小处容疵,大节堪毁。

译文

小的地方存有缺点,大的节操就可以被葬送掉。

释评

从小事做起是修身养性的根本,一点一滴地积累才能成就品德的提升。古人言:“莫以善小而不为”,说的就是不要好高骛远,要在小节之处自律。一个人的品行高低往往体现在他的一举一动中,崇尚空谈的人总有他的破绽之处。事情自有它的发展规律,只要人们细心观察,小心印证,不仅可以辨出真伪,还可由此为突破口,识人于不觉之中。

【事典】见微知著的范文程

公元1606年，明朝的名将洪承畴在松山被俘，做了大清的阶下囚。

大清皇帝皇太极十分看重洪承畴，他被俘当日就被押往盛京，幽禁在三官庙西配殿中。

洪承畴以忠臣自居，誓死不降。他在殿里光头赤脚，不时大骂，又哭又笑，说着为国捐躯的话。皇太极多次派大臣劝他归顺，都被洪承畴骂得狗血喷头，大臣们认为他死心塌地，于是上报皇太极说：

“洪承畴只求一死，不假辞色，看来是无法劝降了。这个人软硬不吃，只知尽忠，请陛下及早杀之。”

皇太极爱惜其才，并不绝望，他没有答应大臣们的请求，却把谋士范文程召来，当面吩咐他说：

“洪承畴人才难得，若为我大清所用，其助大矣。人言他难以劝服，还望你多加用心，促其回心转意。”

范文程奉命前来，见到洪承畴，却不说一句劝降之词。洪承畴心中狐疑，面上仍肃然如冰，多加戒备。

范文程和他海阔天空地谈起来，洪承畴渐渐放松警惕，话语也平和了许多。说到生死之事，范文程道：

“人难逃一死，却无人断定自己如何死法，这可是人智力不及？”

洪承畴听之一叹，说道：

“生死大事，全在天命，人安能察之？若能死之无愧，尽孝尽忠，不留骂名，当是死得其所了。”

范文程微笑以对，不置可否。

说着说着，房梁上有积尘飘落到洪承畴的身上，洪承畴眉头一拧，急忙拂去。如此几次，洪承畴皆显嫌弃之色。

范文程看在眼里，心头却是一亮。他和洪承畴不再深谈，便急急忙忙去见皇太极，禀报说：

“陛下勿急，只要假以时日，多下工夫，依臣看来，那洪承畴一定会屈服的。”

皇太极动问说：

“他可有说法？”

范文程摇头，回道：

“他并未言降。”

皇太极一下气馁，叹息说：

“此人不可理喻，当真无法劝降啊，看来只好遂其心愿了。”

范文程上前一步，肯定地说：

“此人言过其实，不似大忠之状。臣见他连衣服都十分爱惜，何况他自己的生命呢？陛下只要劝降得法，洪承畴当会一攻即破，纳首下拜。”

皇太极心中大喜，一日冒着寒风亲至关押洪承畴之处。他故作关爱之状，把自己的貂裘披服脱下，给洪承畴穿上，且说：

“先生大才，如此委屈先生了，先生这样就不冷了吧？”

洪承畴不想皇太极亲自劝降，更不料他态度如此亲切，一时感动莫名，如在梦中。他本想矢志不渝，今受这般礼遇，遂一下子信念全失，叩头请降。

事后皇太极对范文程称赞说：

“先生一叶知秋，真是人所不及啊，你见人所未见，谁还能逃得过先生的法眼呢？”

原文

敬人敬心，德之厚也。

译文

尊敬他人就要尊重他人的思想，这是提高品德的关键之处。

释评

树立威望，培养仁德，只知在物质上施人以惠是远远不够的。人们也许会为此感恩于一时，却不能使之诚服于一世。在思想上尊重别人，最能打动人心，化敌为友，令人敬佩。一个仅在表面上礼仪备至的人，人们若和他没有心灵的相通之处，终不会融为一体，亲密无间。常言道有容乃大，没有思想上的包容，其气量就难称之为大，其品德便毫无过人之处了。

【事典】尊奉孔子的顺治帝

清朝定都北京之后，天下并未平定。随着顺治帝年龄增长，他开始为此忧心起来，谋划计策。

一日，顺治帝临朝议事，他对大臣们说：

“我朝立足已久，却仍有人反我大清，滋事不绝。江南前明宗室尚存，读书人隐居山林不仕，民心浮动，如此种种，朕当如何彻底解决呢？”

群臣低声议论，汉臣范文程当先说：

“安定天下，贵在收取民心，培养德声。如今贵族跑马圈地，使百姓失去生计，应当立止，免得百姓铤而走险。更要紧的是陛下要尊重汉人的文化传统，礼待天下读书人，只要读书人不再和朝廷作对，民心也就得到了。”

顺治帝就此议与孝庄皇太后商量，孝庄皇太后深表赞同，她又给顺治帝出主意说：

“汉人最敬奉孔子，尊其为圣人，皇上当主持一次祭孔大典，以收人望。”

顺治九年（1652年）九月二十八日，祭孔大典在北京举行。一大早，顺治帝就起来沐浴，穿上特制的祭孔大礼服，带着文武百官驾临国子监。

朝廷从山东曲阜接到北京的孔子六十五世孙孔允植率众而跪，迎接顺治帝。仪式开始时，祭酒恭请顺治帝躬身迎接孔子的圣灵享受祭品。顺治帝又以酒敬过孔子，亲自向其灵位作了两次揖。

休息之时，顺治帝一一召见孔子后人和贤人子孙，好言安抚，多有恩赏，他还下诏宣布说：

“圣人之道，如日中天，上之赖以致治，



顺治帝

清朝第三位皇帝，名爱新觉罗·福临，皇太极第九子。六岁登基，由多尔衮及济尔哈朗辅政，十四岁亲政，离位死因成谜。

镜鉴

尊奉他人所尊奉的思想，最能消除对立情绪。

下之资以事君。学官诸生当共勉之！”

此事传遍天下，立时产生了巨大的影响，汉族官员感动得热泪盈眶，奔走相告，他们泣泪说：

“皇上敬奉孔圣人为师，可见皇上英明奇伟，心胸博大。皇上既为圣人弟子，和汉人皇帝自无区别，谁还能说三道四呢？”

天下儒生和乡绅更是感慨不已，对顺治帝骤生好感，他们相互议论说：

“皇上认祖归宗，自不是什么北方异族、夷狄之主了。皇上敬圣尊贤，实真命天子也，我们熟读圣贤之书，应该为国尽力，为皇上效忠了。”

读书人自此没有了反清情绪，百姓的抵抗之心也渐渐淡化，天下日趋安定。

原文

诚非虚致，君子不行谗道。

译文

真诚不能靠虚假得来，所以君子不使用诡诈之术。

释评

弄虚作假、沽名钓誉之人，纵是骗得声名，也终会被人揭穿的。良好的品德容不得半点虚假，人的伪装不可能滴水不漏，一旦事情紧急，人的本性自然而然地显现，这绝非做假之人所能控制的。真诚对人才能赢取人心，不使诡诈才能问心无愧，堂堂正正。小人不从根本上培养仁德，这就决定了他们不管手段多么高明，到头来只能是枉费心机，归于无用。

【事典】李世民的推心置腹

唐太宗李世民为了富国强民，十分注重加强自身的修养，他不止一次地对大臣们说：

“朕若失德，势必善言不听，善政不施，忠奸不辨，以此治国，天下自不久长了。你们可大胆进谏，只要朕有缺失，尽可一一指出，朕绝不怪罪。”

李世民鼓励进谏，可仍有人心存疑虑，他们私下议论说：



唐太宗

唐朝第二任皇帝李世民，李渊第二子。早年随父征战，战功卓越。玄武门之变后，即皇帝位。在治国方面显示了极强的天赋，以“贞观之治”留名千古，为后来开元全盛奠定了重要的基础。

镜鉴

居上者若行诡道，下必效焉。

“自古道天威难测，谁知皇上之意是真还是假？倘若说到了皇上的痛处，皇上还会原谅我们吗？”

素敢直谏的魏徵也有他想，可他凭着一腔忠义，每次都把顾虑置之脑后。一次，李世民听从了某大臣的建议，下诏征召不满十八岁的男子当兵，魏徵以为不妥，把诏书扣下，李世民几次催促他都不予理睬。

李世民勃然大怒，他把魏徵召来，当面质问他：

“你抗旨不遵，目无君主，该当何罪？”

魏徵脸不变色，问道：

“陛下劝人进谏，其意殷殷，以今日之事看来，原是假作啊。既然陛下口是心非，臣只能以假对假，今后再不敢直言了。”

李世民一怔，忙道：

“朕真心实意，何来假装一说？你分明狡辩推脱，以掩己罪。”

魏徵不加深辩，诚恳道：

“上有明君，下有忠臣。陛下若只为装点门面，就听不到忠言了。臣听说竭泽而渔的做法，竭泽而渔，眼下虽能捕到很多鱼，以后却无鱼可捕了。如今陛下征召不满十八岁的男子当兵，以后叫臣去哪里征兵呢？陛下的

赋税又由谁负担呢？”

李世民听此大悟，马上转怒为喜，他不仅撤销了这道诏书，加封魏徵为太子太师，还痛切地自责说：

“朕之过也，卿不要放在心上。朕已知错，还请卿不吝赐教。”

李世民诚心纳谏，百官一时解除疑虑，纷纷上书言政事得失。中郎将常何不善文墨，他便让家中的贫穷客人马周代笔，写了二十多条奏事呈上。

马周所写切中时弊，颇有见识，李世民不信此乃常何武夫所为，便当面问他真情。常何说出原委，李世民训斥他说：

“此奏非你所写，就该属马周之名，方才合理。朕真心求谏，你也该用心思量，自言其事，如此才不负朕之心意了。”

他没有深究常何之过，却几次催召马周晋见。马周见到李世民，看他一脸真诚，亲切待人，心头一热。一番交谈过后，李世民的诚恳又让马周如遇知己，报效之心油然而生。李世民立即任命他到门下省做官，知恩图报的马周竭尽心智，为官做事都发奋努力，他的谏言多为李世民所采纳，最后他竟做到了中书令的高位，成为一代名臣。

李世民不乏权谋，可他在修身上却不投机取巧，玩弄手段。一次，有人向他献计说：

“陛下要识别佞臣，可先假装与群臣商议大事，然后假装发怒，借以察看群臣的反应。若是忠臣，他必不肯屈服，据理力争；若是佞臣，他一定要顺从陛下的意志，献媚讨好，不讲是非，如此当可看出佞臣，陛下即可将之清除了。”

李世民面上冷淡，他对那人说：

“这个方法虽好，却是诡诈之术，正人君子是不屑使用的。君是源，臣是流，若是源头混浊而要求支流清澈，是不可能的事。朕身为天子，自己若使用诈术，何能使臣下正直诚心？朕以诚待臣，绝无诡诈，相信这比其他方法更有成效。”

李世民的以诚相待，推心置腹，使天下的贤才尽为其所用，拼死效力，开创了“贞观之治”的盛世，李世民也以一代名君为后世所称颂。



唐代三彩童子骑牛摆件

原文

祸由己生，小人难于胜己。

译文

祸患由于自身而产生，小人很难战胜自己。

释评

要战胜别人，就要首先战胜自己，这是古往今来的一条铁律。一个不自律自强的人，其道德水准和修养功夫定有欠缺，存有许多弱点，凭此自是难以战胜别人的。小人不讲修身，不讲道德，在各种诱惑和罪恶面前都不收手，这是他们失败的主要原因，是与他人无关的。修身决不可废，修身到了一定的层次，才能明辨是非，亦能把握自己，不为情绪所左右。

【事典】耶律大石的自制

公元1124年七月，连连败退的辽朝皇帝天祚帝耶律延禧逃到天德军一带，身边已不足五千骑兵了。辽朝大将耶律大石率残兵与他会合，天祚帝一时又自信起来，他对耶律大石说：

“金人作乱祸国，实在可恨，朕想以现有之兵杀将回去，定能收复失地，重振大辽声威。”

耶律大石暗自苦笑，出口说：

“国破至此，岂是一日之失？陛下当自省了。陛下误信奸人，自坏国本，致使上下离心，内乱不止，如此金人才可长驱直入。陛下若不革除时弊，自修仁德，国难实无破解之道。”

若在平日，耶律大石的直言天祚帝一定会怒而加罪，可今非昔比，天祚帝强压怒气，板着脸说：

“朕虽有失，怎奈奸人狡诈，朕实难防范啊。此事不可再提，你就随朕一同征战吧。”

耶律大石听此，谏阻道：

“陛下从前不以金人为患，坐失剿灭良机，如今敌强我弱，如何力战？金兵初犯之时，陛下不听善言亲赴前线退敌，已然失策，其后又一退再退，把大片土地拱手让与金人，就更有误了。陛下无有主见，又轻言大政，这个缺点如不改变，是不能退敌的。”

天祚帝越听越烦，他制止他说：

“你出言不逊，朕今日不和你计较，听你之意，可是不想一战了？”

耶律大石痛心说：

“如今我们已元气大伤，只存残兵败将，陛下这时若再控制不了自己，冒险死拼，大辽就更无希望了。眼下只应养精蓄锐，避其锋芒，他日再作打算。”

天祚帝一声冷笑，再道：

“听说金酋阿骨打已死，金人又立足未稳，此时不行反击，大辽当真不可救药了。朕决心一战，你速做筹划吧。”

耶律大石长叹一声，无奈退去。

天祚帝率军东渡黄河，来到夹山，准备迎击金兵。耶律大石愁肠百转，他把自己的心腹将领召来，忧愤道：

“皇上不修德政，刚愎自用，今又自不量力，自来送死，看来我们只能自救了。为人最怕不识时务，迷失自己，只要能摆脱危境，你们尽可直言。”

他的心腹将领请他决断，誓死跟从，耶律大石于是说：

“大漠以北尚是辽地，到了那里，才有生机，我意离开皇上西去。”

当夜，耶律大石就率一队人马离开了天祚帝。天祚帝与金兵交战，一触即溃，最后竟做了金人的俘虏。

耶律大石西行漠北，召集十八部大王和



耶律大石

字重德，契丹族，为西辽的创立者，军事统帅。辽太祖耶律阿保机八世孙，通契丹文、汉字。

镜鉴

内因比外因更重要，不思己过就不要埋怨苍天。

民众说：

“我祖宗创业艰难，历经九个皇帝，历时二百余年，今为金人残害，我等岂能甘受？我仗义西行，全凭你们各部的力量，如我有不仁之处，任凭你们处置。”

耶律大石为唤起人心，自苦自戒，他还亲自走访民众家中，问寒问暖。漠北部落见他仁义敦厚，一心为国，都为之所动，耶律大石由此得到一万余名精兵，在漠北站稳了脚跟。

1123年，耶律大石率兵西进，他严明军纪，不扰百姓，以仁义之师征服了几个国家，获得牛羊无数，实力大增。不久，耶律大石又打败西域各国联军，在寻思干西的起儿漫受百官拥立为皇帝，再建辽朝，史称西辽。

原文

谤言无惧，强者不纵，堪验其德焉。

译文

对诽谤的话不惧怕，对势大的人不放纵，以此可以验证一个人的品德了。

释评

检验一个人品德的高低、好坏，是要以事实为依据的，关键之时一个人的表现如何，最有说服力。特别在谤言、强者面前，如果一个人的意志不坚，品德不高，那他就很难坚持原则，更难以不计自己得失而明哲保身了。修身者往往有极大的风险，在严峻的考验面前有两难的抉择，只有抛开私利、舍生忘死的人，才能把修养提升到至高的高度。

【事典】惩治豪强的王猛

东晋时,年轻的王猛谨慎持重,喜读兵书,为人多礼。他不在小事上费神,也不屑与轻薄之徒交好,所以常常遭到他们的讥笑和怨恨。对此,王猛却悠然自得,从不放在心上。

东晋大将桓温进入关中时,王猛穿着粗布短衣前去拜访他,捏着虱子和他说话,一副目中无人的模样。桓温自觉奇异,一番交谈过后,桓温发现王猛乃是当世奇才,于是请他担任高官,随军南下。王猛为此征求老师的意见,他的老师便说:

“桓温乃无德之人,无德之人必将败落,你不能与之共事啊。你才德无缺,纵是留在北方,又何愁富贵?”

王猛深服其言,于是拒绝了桓温的邀请。

苻坚当上前秦皇帝后,重用王猛为中书侍郎。王猛和苻坚谈论天下大事,头头是道,深得苻坚的信任。

当时始平县社会秩序十分混乱,法令不行,豪强为恶,苻坚便命王猛前去治理。王猛上任之时,有人就对他:

“此地势大者很多,向来无人敢管。前几任官吏虽有心整治,终碍于此节,无功而退。再说,你就是真心治理,必会得罪权贵,惹祸上身,得不偿失啊。”

王猛访贫问苦,一番调查之后,他决定从打击豪强入手,全面整治始平的局面,他对手下人说:

“穷苦百姓为豪强欺压,已非一日了。他们说官府和豪强本是一伙,他们自是对官府没有信任了。如果不打压豪强,官府的威信就无以建立,事情就不能从根本上解决,而我本人也就成了小人,为人所不齿。”



王猛

前秦丞相,极富远见的政治家,东晋传奇人物。他辅佐苻坚对外扫荡诸国,对内修明政治,使前秦帝国迅速强大,为统一北方奠定了基础。王猛亦被史学家称为第一流的将相。

镜鉴

要坚持原则就会面临更大挑战,唯有勇有德者能为。

王猛雷厉风行，他不仅查禁豪强，惩治污吏，还捕杀了几个横行不法的乡绅。此举震动了始平，士族豪强无不对他抱恨不止，大肆攻击。

有人劝王猛不可再追究下去，他们甚至联名上书说：

“大人杀一儆百，人有畏惧，已然足够了。大人名望既有，就要见好就收，大人总不能杀尽豪强啊。倘若大人穷追猛打，豪强狗急跳墙，大人就危险了。这不是危言耸听，望大人三思而行。”

王猛见书不惊，他对心腹人说：

“若为我自己考虑，我就不会这样做了。大丈夫为国分忧，效仿君子，这时就不能虎头蛇尾，欺弱怕强。我毫无私心，大不了因此致祸，只要不损我德，不污我名，为什么要停下来呢？”

苻坚听到反映，也有了担心，他召见王猛说：

“听说你捕杀多人，人人自危，这是治乱之道吗？许多人控告你，这对你的名声也不好啊。”

王猛回答说：

“治乱当用重刑，惩恶当惩大恶。只要对国家有利，臣的名声并不重要。”

苻坚听之动情，后重声说：

“不经此事，朕哪里知道你的大义呢？”

苻坚自此放手让王猛行事，不久又升他为京兆尹。在京兆尹任上，一月之内王猛又接连捕杀了二十多个权门豪强。自此，谁也不敢任性胡为了。苻坚把他赞为管仲再生，一年之中将他的官职升迁五次，直到辅国将军、中书令。

原文

不察其德，非识人也。

译文

看不出人的品行，就算不上会识人。

释评

人的品行不是一眼就能看穿的，它含而不露，隐藏极深；人的品行又是重要的，它关及一个人的本质，不认清它就会埋下隐患。所以说识人不能只看一个人的表面，如果看不出他内在的东西，就会导致很大的误差，甚至会发生致命的错误。识人之能不能仅凭经验和观察获得，它更需加强自身的修养，在思想、知识、理论等各方面提高水平，树立仁爱的公正之心。

【事典】羊祜的德量

晋武帝时，羊祜任都督荆州诸军事，他率部镇守南夏，和吴国相抗。

羊祜喜好打猎，一次他夜间出营，不想军司徐胤站在营门，不让他出门，且义正词严地对他说：

“将军身负重任，却喜行猎之事，置个人安危于不顾，这不是仁德之人所能干的。将军若不听我的劝阻，我就是死了，也不能放将军出去。”

羊祜的部将欲斥责徐胤，不想羊祜急拦住他，且对徐胤说：

“你忠于职守，所言不虚，我一定听从你的建议。”

他马上转身回去，以后也不再行猎，还提升了徐胤的官职。

羊祜据守边防，实行怀柔政策，他自己加修德信，对吴国投诚者以礼相待。不仅如此，他每次和吴国交兵，总是商定日期才交战，从不掩杀偷袭，为此有人抗议说：

“自古兵不厌诈，将军仁德也不该用之敌国。如果都是这样讲究仁义，又如何才能出奇制胜呢？”

羊祜告诉他们说：

“皇上志在一统天下，眼下时机不到，交战虽迫不得已，但也应该以德化人，收取民心。我这样做，非为今日一战小成，而是为了他日大功啊。”



晋朝三虎镜

有的将领好出奇谋，多次缠着羊祜。羊祜为了不伤害他们，只是将他们灌醉，让他们说不出计谋。

一次，军中有人抓了两个吴国小孩当做俘虏带回，羊祜为此怒斥了军士，还撤掉了为首者的官职，他就此告诫众将说：

“孩子无辜，若抓之领功，天下还有仁义可言吗？可见这些人心术不正，品行不端，绝难委以重任。我削夺他们的官职，正是怕他们以后为祸更烈，也让众人引以为戒，再不能犯此大错。”



羊 祜

西晋著名军事家、政治家、文学家。坐镇襄阳十年，屯田兴学，安抚远近以收揽民心。后力请伐吴，为反对派所阻挠，不久去世。晋以其生前所献谋略平吴。

镜 鉴

信义的背后掩藏着大的谋略，抛弃诡诈才能行王道。

吴将陈尚、潘景领兵进犯，羊祜把他们打死，却念其为主死节，对他们的遗体厚礼殓殓，他们的家属前来迎丧，羊祜也以礼待之，如同故友。人们都认为羊祜过于谦敬，而羊祜却行之不辍，时间一长，吴地民众都对他心悦诚服，称他为羊公。

吴国大将陆抗和羊祜对峙期间，双方多有来往，互相尊重。羊祜对陆抗十分欣赏，告诫部下不要轻易和他交战，他说：

“陆抗为人重德，讲礼好信，这样的人必深孚众望，难以战胜。只要他为将一日，我们就不要轻举妄动。”

一次陆抗病了，羊祜派人给他送药，陆抗拿来便服用，他的部下劝他慎重，陆抗只是一笑说：

“羊祜乃难得的君子，他要害我，也不会用卑鄙的手段，我是不会防范他的。”

陆抗身为大将，自是知道羊祜的用意，他为此对手下说：

“知人若不知其德，必有大失。羊祜专门修德，赢取民望，这是最厉害的一招啊。我等若不修身养德，只讲残暴，他日征战便会失去民助，难有胜算。”

朝廷大臣王衍自恃其才，每次见了羊祜都夸夸其谈，自以为得意。在别人的赞叹声中，唯有羊祜一眼看透了王衍的虚伪，他私下对心腹人说：

“王衍不务正事，专事浮华，他看似学问博大，礼恭情殷，实乃心浮气躁之徒，其德不佳也。将来伤风败俗、误国害家者，必是此人了。”

羊祜对大臣王戎也不假辞色，指为奸佞，他上书朝廷弹劾王戎，无奈朝廷不听，王戎才得保官位。

益州刺史王濬被朝廷征做大司农，羊祜虽和他并无深交，但他还是保举他监益州诸军事，他上书说：

“王濬才智过人，声望虽低，却是一个德行勤修之人，远比徒有虚名之辈更能为国效力。”

在羊祜的力荐下，王濬被加官龙骧将军，又负责修造战船之事，以备他日攻吴。后来王濬做了征吴的统帅，一举灭了吴国。

羊祜卧床不起之时，他把张华视为知己，对他说：

“大人身为中书令，只有你能理解我的心愿啊。孙皓残暴无德，伐吴当要趁早实行，倘若孙皓死了，吴有明主，良机便一下失去了。你忠直德高，必会让皇上早伐吴国，是以相托。”

后来羊祜去世，张华果然不负羊祜期望，在满朝文武的反对下，力劝晋武帝坚定信心，终于完成了统一天下的大业。

原文

识而勿用，非大德矣。

译文

能识人却不能任用他，就不能说是德高者了。

释评

品德高的人并不只满足自己的修身养性，他们还能抛开成见，去除小我，在识人的同时，大胆地任用他们，让他们人尽其才，发挥应有的作用。这是个人修养的扩大和深化，也是最令人值得尊重和敬佩的。如果做不到这一点，只知完善自我，纵是他功德如何圆满，也不能称其为“大”，他对社会的贡献和影响也就十分有限了。

【事典】坚守道义的孔子

孔子从小勤奋好学，刻苦读书，崇尚礼仪。他长大成人后，曾在贵族季氏家当掌管库房的小官，计量出入都十分认真，每次都公平准确，有人劝他不要这样，孔子便说：

“我管事虽小，但事关我的德行，怎敢大意呢？如果我连自己的事都做不好，又怎能取信于人呢？”

孔子三十岁的时候，齐景公和晏婴来到鲁国，齐景公问孔子说：

“先前秦穆公的国家很小而且地处偏僻，他能称霸是因为什么呢？”

孔子郑重回答说：

“秦穆公慧眼识人，且能重用贤士。百里奚被秦穆公从狱中请来，礼敬之下，百里奚畅言无忌，秦穆公和他谈了三天，遂把国家大政交给他。秦穆公如此仁德，这才是他有大成的根源啊。”

齐景公听了深受启发，连连称谢。

后来鲁国发生内乱，孔子逃到齐国，齐景公礼待孔子，常向他请教治国之道。齐国的大夫见孔子受宠，十分嫉恨，有人于是便要谋害孔子，齐景公这时却对孔子说：

“我老了，不能任用你了。”

孔子十分郁闷，他对别人说：

“齐侯识人不用，好礼不行，可见他不是值得依托的君主啊。如此行事，也难怪他不能称霸天下了。”

孔子于是断然离开齐国，又回到了鲁国。当时鲁国大夫以下都不受礼法约束，他们无德无识，偏离正道，孔子见之心寒，也就不想当官了。他开始倾心研

究诗书礼乐,门下弟子越来越多,不少人从远方赶来,只为接受他的教导。孔子十分注重对弟子的仁爱教育,他把“仁”视为伦理哲学的最高点,告诫弟子身体力行,无论何时都不能失去这美好的品德。

孔子五十六岁时以大司寇的官职代理相国职务。在他的治理下,短短三个月时间,卖猪羊的不要谎价,男女走路各行其道,路不拾遗,各地人到鲁国不用拜见地方官就能受到很好的招待。

齐国人感到了恐慌,他们说:

“孔子治理鲁国,将来一定称霸,我国与鲁国最近,岂不要遭殃吗?我们一定要阻止他啊。”

齐国人于是选出八十名美女,给她们穿上漂亮衣服,并教她们学习“康乐”舞,还装饰了一百二十匹马,这些都作为礼物送给了鲁君。

鲁君不识其计,果然从此迷恋声色,疏于政事了。孔子十分失望,他对师己说:

“那些女人口出谗言,可以把良臣赶走;那些女人惑乱君心,可以导致身死国败,看来我只能走了。”

孔子从此开始周游列国,虽历经艰险,可他始终坚守道义,不做有违仁德的事。一次,在流浪途中,孔子对心怀怨愤的弟子们说:

“《诗》里说:‘既不是犀牛也不是老虎,却在旷野里到处流浪。’是我的主张错了吗?我们怎么落到这个地步?”

子路回答说:

“人家不信任我们,是不是我们不够仁爱呢?人家不让我们走,是不是我们不够聪明?”

孔子摇头说:

“假如仁者一定被人信任,怎么会有伯夷、叔齐饿死首阳山的事?假如聪明的人一



孔子

字仲尼,春秋时期鲁国人。儒家学派创始人,曾任鲁国司寇,后周游列国,不得志,于是专心执教,很多弟子成为各国高官。其生前言行被后世弟子整理成集,是为《论语》。

镜鉴

坚守原则,或许对世俗功利无所增益,却可使人格完满。

定被放行,怎么会有王叔比干被纣王剖心的事?”

子贡对孔子说:

“先生的学说太博大精深了,所以天下容不下先生,先生是不是可以降低一些标准呢?”

孔子批评子贡说:

“一个高明的农民长种庄稼却未必都收获到手,一个高明的工匠技艺巧妙却未必能让人人满意。君子要坚持自己的理想原则,而你却只求被社会理解和容纳,这是因为你的理想不够远大啊!”

[General Information]

书名:止学

作者:(隋)文中子原典

页数:266

出版社:合肥市:黄山书社

出版日期:2010.03

丛书名:天下无谋之秘卷八书

简介:“止”的思想古已有之,《道德经》、《庄子》、《论语》都有涉猎。但作为一种专门学问,隋朝的大儒王通(文中子)却是历史上第一个集大成者,也是破解成功核心秘密的第一人。他的“大智知止,小智惟谋”“众逐利而富寡,贤让功而名高”“势极无让者疑,位尊弗恭者忌”“人无誉堪存,誉非正当灭”“情之不敛,运无幸耳”等真知灼见,从根本上解开了长期困扰人们的成败谜团;第一次道破了在“止”与“不止”之间,实是一道成功和失败的分水岭,也是成大事者与平庸者的分界线。

SS号:12627751

DX号:000006884953

<http://book.duxiu.com/bookDetail.jsp?dxNumber=000006884953&d=5744B04CA1DDC9AED0102D4240492168&fenlei=021408&sw=%CC%EC%CF%C2%CE%DE%C4%B1%D6%AE%C3%D8%BE%ED%B0%CB%CA%E9>

封面
书名
版权
前言
目录
智卷 第一
用势卷 第二
利卷 第三
辩卷 第四
誉卷 第五
情卷 第六
蹇卷 第七
释怨卷 第八
心卷 第九
修身卷 第十