

天下无谋之秘卷八书

柒

原典（北宋）晏殊 ◎ 马树全译注

解厄鉴

趋利避害书

先有血泊与泪水而后可驭人生



全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社





《解厄鉴》是一部十分罕见的著作，它不仅立足于“解厄”，更关注致厄的根源。晏殊的官位和才华都达到了相当的高度，几近他所处时代的顶峰。他入仕之后，一路升迁，最后位极人臣，官拜宰相。晏殊仕途如此之顺并能取得如此骄人的成就，并不是缘于上天护佑，而是他深通解厄脱困之道的缘故。

先驾驭情感，再驾驭人生。妙啊，解厄鉴！

—— 人民网网友

一字可以致命，一字可以保身，世事险峻，确实须睁大双眼。

—— 新浪网友

在生活闲适的时候读这样的文字，也算得上未雨绸缪，居安思危。

—— 网易网友



58

解厄鉴

原典（北宋）晏殊 ◎ 马树全译注



D691
Y120

图书在版编目(CIP)数据

解厄鉴/(北宋)晏殊原典;马树全译注. — 合肥:
黄山书社,2010.3
(天下无谋之秘卷八书)
ISBN 978-7-5461-1019-6

I. ①解… II. ①晏… ②马… III. ①谋略—中国—
北宋 IV. ①C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 035083 号

解厄鉴 原典:晏殊 译注:马树全

出版人:左克诚	选题策划:闻钟	责任编辑:周红
特约编辑:三可 贺宝恕	责任印刷:李磊	装帧设计:朗观设计

出版发行:时代出版传媒股份有限公司(<http://www.press-mart.com>)

黄山书社(<http://www.hsbook.cn/index.asp>)

(合肥市翡翠路 1118 号出版传媒广场 7 层 邮编:230071)

经 销:北京时代联合图书有限公司 营销部电话:010-65513628

印 制:河北省三河市华丰印刷厂 电 话:0316-3656666

开本:720*998 1/16 印张:18 字数:300 千

版次:2010 年 3 月第 1 版 2010 年 3 月第 1 次印刷

书号:ISBN 978-7-5461-1019-6 定价:35.00 元

订购热线:13911893133

晏殊位极人臣，官拜宰相，享极盛名；如此骄人之成就，非上天庇佑，乃深通解厄脱困之道也。

——清·曾国藩

困厄，是人格磨练之最高字符。

——清·梁启超

一部揭示解厄脱困玄机的智慧典籍



版 权 声 明

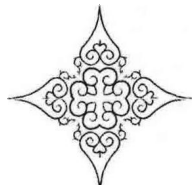
“天下无谋”系列图书面世以来，广受读者欢迎，再版达十数次。近来，市面上出现一批以“天下无谋”为名的仿冒、劣质图书，严重损害了著作人及读者的合法权益。我们在此严正声明：

“天下无谋”系列图书著作权归智慧熊文化传媒有限公司所有，时代出版传媒股份有限公司、黄山书社出版的“天下无谋”系列图书为唯一合法、权威版本，任何非法改编、转载及盗用书名等侵权行为都将被追究相关法律责任。

时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

谋略与文化

(总序)

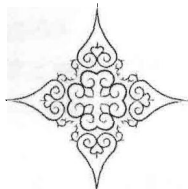


也许,真的像有人所说的,中国文化是一种谋略型的文化。但是,当下谋略类书籍的流行却似乎与所谓的“谋略型中国文化”并无太大的关系,起码没有本质的联系。因为文化的深处未必是谋略,而“谋略”的深处一定是文化。

在中国历史上,存在着儒、道、兵、法、墨、纵横、阴阳等许多学派。这些主要的学派不仅非常关心政治,还不约而同地指向了“治人”,而治人就必须讲究方法,讲究方法就是智谋,就是谋略,就是权术。然而,当时的实际情形是智谋被提升为一种牢不可破的社会制度性的规范和原则,各种学派和文化都在智谋中找到了自己的定位,纳入了谋略的范畴,成为智谋的不同组成部分。这样一来,中国的智谋型文化就形成了。

在历史上,对中国的智慧、谋略、政治有影响的学派虽有十几家,但影响最大的主要是儒、道、法三家。中国的智慧和政治虽然常常呈现出纷纭复杂的状态,其实万变不离其宗,只要掌握了这三家的思想精核,也就把握住了中国的谋略和智慧。

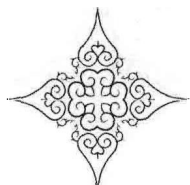
儒家的智慧是极为深刻的。它是一种非智谋的大



智谋,其运谋的方法不是谋智,不像法家或兵家那样直接以智慧迫使对方服从;而是谋圣,即从征服人心着手,让人们自觉自愿地为王道理想献身。用今天的话讲,就是非常注重做“政治思想工作”,首先为人们描绘一幅美好的蓝图,并百折不挠地到处宣传这种理想,直到人们心悦诚服。其实,这已经不是儒家谋略的高明,更不是儒家谋略比别的学派的谋略狡诈,在这里,它已经上升到了人性、人道的范畴。这就是儒家智谋的合理性之所在,也是其成为真正的大智谋的根本原因。

法家的智慧很特殊。法家之法作为君主统治天下的手段,是建立在非道德的基础上的。法家之法的根源在于封建集权制,因此,它就特别强调“势”。“势”就是绝对的权威,是不必经过任何询问和论证就必须承认和服从的绝对的权威。有“法”无“势”,“法”不得行;有“势”无“法”,君主不安。但如何才能保证“势”的绝对性呢?这就需要“术”。“术”就是统治、防备、监督和刺探臣下以及百姓的隐秘的具体权术和方法。中国的“法制”最发达的地方就在于“法”与“术”联手创造的御臣、牧民的法术系统。“法”的实质是强力控制,“势”的实质是强权威慑,“术”的实质则是权术阴谋。这些都是直接为维护封建王权服务的。

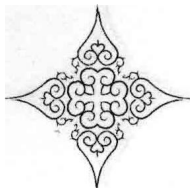
道家的智慧是极为聪明的。黄老的有关著作处处流露出智慧的优越感,处处显示出对别的学派的鄙夷



和不屑。黄老道术自以为是最聪明的学说,它认为天地万物都受道的支配。道是绝对的、永恒的,是永远不可改变和衰读的;世间的人是有限的,对于道只可以体味、尊重和顺应。那么,如何体味和遵循道呢?黄老哲学认为,那就是要顺应自然,要无为,然后才能无不为。所谓“圣人无心,以天地之心为心”,说的就是圣人没有自己的主张,万物的自然运行就是圣人的主张。人如果不能体察道,就不能“知常”,不能顺应自然,在现实中就容易招致祸害。

当然,在具体的历史进程中,这三家的智慧从来没有单独存在过,总是相互融合,甚至进而吸收其他学派的思想,只是在不同的历史时期和不同的背景下各个学派的思想相互消长而已。

智谋型文化对于塑造中华民族的性格有着很大的影响,甚至在一定程度上决定了我们民族的性格特征。当然,这里不仅有正面的影响,也有负面的影响。在一定意义上,中国人的学问往往被理解成谋略,“世事洞明皆学问,人情练达即文章”,就是很有代表性的话。有许多中国人不惜把自己的一生都花在谋划、算计别人上,给社会带来了极大的内耗。遗憾的是,谋划和算计在长期的历史发展过程中,不仅有用,而且早已上升为一种根深蒂固的为人们所称许的处世态度。它已经不是一种“术”,而是人生的“道”,已成为中国人难以改变的文化精神。一般所说的中国人善于“窝



里斗”，就由此而来。

然而，中国的智慧首先是道而不是术，也就是说，术只是道的表现形式，道则是术的根本，是术的决定因素。只要掌握了道，术就会无师自通，就会自然而然地显现出来。无论是儒家、道家，还是法家、兵家，他们都是正大光明的“阳谋”学派，他们都有一个共同的特点，就是都要求首先提高自己的道德境界，加强自己的人格修养，然后才是智慧谋略。如果颠倒了这一关系，那就无论如何也弄不懂中国的智慧。

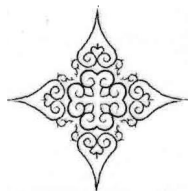
所以鲁迅先生说：捣鬼有术也有效，然而有限，成大事者，古今未有。

因为，权谋绝不仅仅是一种技术，中国权智在本质上是一种至为深刻的文化。只有人的身心内外都渗透了这种文化，才能自然而然地达到内谋谋圣、外谋谋智的境界，才能成为真正的圣、智兼备的谋略家。

冷成金

中国人民大学文学院教授

前言

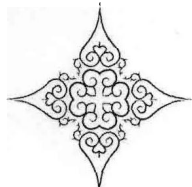


遭逢厄运，自陷困境是人生的常态，抱怨和逃避是毫无出路的。人的一生不可能一帆风顺，重要的是解厄脱困，化不利为有利，化灾厄为吉祥。

北宋宰相晏殊的《解厄鉴》，在历史上是一部十分特殊的著作，这主要表现在以下两个方面。

其一，晏殊的《解厄鉴》不仅立足于“解厄”，它更关注人们致厄的根源。晏殊在书中深刻而具体地剖析了人性的种种弱点，提出了解厄当治本的主张。这是晏殊的高明之处，亦是此书的特殊之处。可以说，这是古代历史上唯一一部系统论述和解析“人性的弱点”的专著，可谓洞察深邃，入木三分。它对世人的启发和助益是多方面的，是不可替代的。

其二，晏殊的官位和才华都达到了相当的高度，几近他所处时代的顶峰。他入仕之后，一路升迁，最后位极人臣，官拜宰相。他博学多才，享有盛名，是北宋时期最杰出的学者和词人之一。晏殊能取得如此骄人的成就，并不是缘于上天护佑，而是他深通解厄脱困之道的缘故。由此可见，晏殊的《解厄鉴》不仅是一部理论专著，更是一部十分实用的济世之学，达到了理论与实用



的高度统一，这在古代哲学论著中也是十分罕见的。

人们有时只知趋利避害，却不深察利与害的本意，这是舍本逐末之举，是很难达到理想效果的。只在枝节问题上纠缠，头痛医头，脚痛医脚，是人们始终困厄不断的根本原因，这也是晏殊的《解厄鉴》带给世人的最大启示。

诚然，作为封建时代的人物，晏殊的见解和观点难免有失于片面和消极之处，这是可以理解和原谅的。不苛求于古人，不等于世人可以全盘接受，读者当以分析、鉴别的眼光审视之，摒弃糟粕，汲取养分，提高自己解厄脱困的能力，拥有美好的人生。

解厄鉴

北宋·晏殊

| 原文 |

藏锋卷 第一

厄者，人之本也。锋者，厄之厉也。厄欲减，才莫显。

上求贤，毕其功而走易。下求荣，成其事而意满。不知戒惕，上下难容也。

仁者不逐其名，仁贵焉。明者不恋其位，明弃焉。勇者不争其锋，勇敛焉。

生之惟艰，何足道哉？

隐智卷 第二

用智者利，弄智弄弊。暗用无敌，彰显无功。

不为己谋，君子之智也。莫使己亏，小人之奸也。不怨智寡，忠义失焉。

上惟忠，能次之。下惟实，术次之。不明其心，厄之难止。

愚者言智，愚也。智者言智，祸也。

戒欲卷 第三

欲大无根，心宽无恨。好之莫极，强之有咎。

君子修身，避祸也。小人无忌，授首也。一念之失，死生之别也。

治贪以严，莫以宽。惩淫以辱，莫以隐。伐恶以尽，莫以慈。

制欲求于德，勿求于诚。悟者畅达，迷者困矣。

省身卷 第四

自知者弗窘也。识世者无求也。

人有异，命不同焉。物有别，衰相近焉。待己如人，大计不失。

智不及事，非察莫中。人心多易，非思难度。俗不堪亲，非礼无存。

忧身者无邪，正而九焉。忧心者无疚，宁而吉焉。

求实卷 第五

致远者实，近利者虚。众趋者慎，己悦者进。

不拘于书，则不失于本。不求于全，则不损于实。人无贱者，惟自弃也。

大智无诈，顺乎天也。小智无德，背乎情也。识

察勿忧，忧弗学也。

苦劳而少获，非实之过也。闲逸而多得，乃实之旨焉。

慎言卷 第六

言之祸，无论忧劣也。语之弊，由人取舍也。

君子不道虚言，实则逆耳。小人不表真心，伪则障目。见言见志，其行亦断也。

贵者宜谦不宜傲。卑者宜恭不宜放。人无信，则言勿听。

不知机而无泄，大安也。不避亲而密疏，大患也。

节情卷 第七

知书而后忘情焉。抑性而后正身焉。

纵亲见私，不容也。纵友见拙，不智也。纵怜见稚，不厚也。

天怒成灾，人怒成害。君子戒悲，小人戒忧。不舍之情，羈身也。

幸不恃色，荣定其品也。义不恃媚，信定其诺也。

向善卷 第八

吉有其因，福有其源。天佑善者，其心悟焉。

天下无谋

解厄鉴

言善未必善，观其行也。言恶未必恶，审其心也。名勿信，实勿怠。

君子亦怨，不误其事。小人亦友，不辍其争。利可求，遵可守。

恶感愚不感智也。善贵诚不贵法也。

晏殊

字同叔，北宋著名的“太平宰相”，大词人。十四岁即因才华洋溢而获赐同进士出身，而后历任要职，官至宰相。范仲淹、韩琦、欧阳修等北宋名臣皆出其门。晏殊一生不离宴饮歌诗，在朝为官五十多年，似朴拙无为而福禄恒久。这部《解厄鉴》虽没有其诗词之华美，却句句真言，句句智慧。

《罗织经》

《小人经》

《权谋书》

《守弱学》

《韬晦术》

《止 学》

《解厄鉴》

《仕 经》

责任编辑 / 周 红

装帧设计 / 朗观设计机构
ClearView Design

Tel:
13811686482

目录



藏锋卷 第一

001

不避苦难的王尊·藏锋避祸的李丰·任尚的狂言·不识世情的王昶·王世充的本来面目·急于建功的韩通·窦皇后的不骄不媚·不肯退让的伍子胥·内敛的王莽·排斥群臣的张居正

- 不以困为困,不以厄为厄,方不为厄所困。
- 善隐藏锋芒者,趋利避害,解厄脱困。
- 大智若愚,大巧若拙;虎行似病,鹰立似睡,乃处世至境。
- 志向远大的人,谦逊是常态。
- 人可无名,不可无仁无德。
- 放弃比索取更需智慧。
- 内敛藏锋者,永处于上风。

◆ 隐智卷 第二

031

孝文帝的治国术·拒不改过的李密·不为己谋的田豫·身败名裂的史弘肇·韩信的弄巧成拙·不得善终的苏秦·陈后主的愚顽·深谋远虑的王徽·阮籍的远见·一生坎坷的陈寿

- 智谋可以消减困厄，却不能根除困厄。
- 上智不为人知，方可出奇制胜。
- 自私者常处困厄之境。
- 实在的好处是对一个人价值的肯定。
- 不洞察世情与人情，势必阻碍丛生，困厄不断。
- 祸患不因无智而生，常常因智而起。

◆ 戒欲卷 第三

063

贪欲无度的索额图·但行好事的朵儿赤·胡质的“小題大做”·聚敛无度的钱度·贺拔岳的现望·刚正不阿的耶律楚材·纣王的淫恶·决不要协的周新·王杰的高尚品行·轻启战祸的韩侂胄

- 贪欲之根，祸患之源。
- 君子能审时度势，不让欲望左右，所以能够消灾解厄。
- 不遵从自然法则，任私欲膨胀，毁灭便不远了。
- 智者从不小看一念：一念之失，生死之别。

- 贪欲无穷的特性,使困厄永伴。
- 冲动是失败的人共同拥有的一种特质。
- 对待欲望的不同,使君子坦荡,小人戚戚。

◆ 省身卷 第四

093

王皇后引狼入室·心无杂念的裴休·李梦阳的蜜干·不肯偷生的荀爽·
司马懿的自教·多加思虑的元岩·安重海的执迷不悟·言语不恭的卫
瓘·苏琼的应变·不负厚望的潘季训

- 有自知之明者,常处困厄之外。
- 学会取舍,是解厄之学。
- 人之差距可以通过省身来弥补。
- 律己严,待人宽,乃避祸的处世之道。
- 慎重行事,遵循正道,可以长久。
- 省身可使弱者变强。

◆ 求实卷 第五

125

石天麟的规劝·不随俗的宗泽·王充的失望·不自卑的优旃·郭舍人的
救助·心灰意冷的张浩·耶律吼的仁德之智·本性不改的毕义云·曾一
士的求实·直言善辩的戴凭

- 务实保长远,虚名易溃失。
- 坚持与求实是成功者的共同特点。
- 金科玉律只存于书本中,不存于实践中。
- 贪近者愚,求远者智。
- 求实不仅是一种态度,也是避祸的根本。
- 求实不是求取圆满,而是尽量减少缺憾。
- 智者顺天行事,故远离祸患。
- 聪明往往致祸,智慧却使祸患远离。



慎言卷 第六

157

贾耽的寡言·心有余悸的杨椿·熊廷弼的绝望·险遭大难的孔传·狄仁杰的不尚空谈·傲慢无礼的庄贾·来巴的倔强·引火烧身的布占泰·刘浩的处心积虑·痛下决心的努尔哈赤

- 言多祸藏,沉默胜金。
- 一言可兴邦,亦可亡身。慎言者智。
- 君子不说假话,但实话却使处境不妙。
- 听其言知其意,可断其行。
- 弱者不可以潇洒为先,当以存身为要。

- 人无信，勿听其言。
- 无涉机密，远离祸患。

◆ 节情卷 第七

189

悟出玄机的范景文·孙武的智谋·改变策略的司马睿·太子丹的纵友·包藏祸心的陈名夏·高拱的归乡·据理力争的周起元·汉成帝的感情用事·被赐自尽的冯妙莲·赵岐的感叹

- 先驾驭情感，再驾驭人生。
- 放纵情感，如纵祸患。
- 友情贵在真诚，纵友则见拙，不智也。
- 惩恶扬善缺一不可，交替互用方可应变制胜。
- 天怒成灾，人怒成害。
- 君子戒悲，小人戒忧。
- 做大事就要割舍情感，否则为情所绊，事情就不会顺利。

◆ 向善卷 第八

219

民愤日增的义纵·尹翁归的替天行道·外表恭顺的耶律察割·杨勇的失

势·为国育人的文翁·徐璆的东山再起·不与小人结交的贺琛·马怀素
的坚守道义·人所不齿的冯谖·王吉的尽职

- 吉有其因，福有其源。
- 向善戒恶，行事之要。
- 识人当观其行，见其细。
- 大善者，不计毁誉，不图善名，方成大事。
- 与小人结交，困厄近矣。
- 取利弃道，祸患不远。
- 善良重在真诚，不在于方法。

藏锋卷

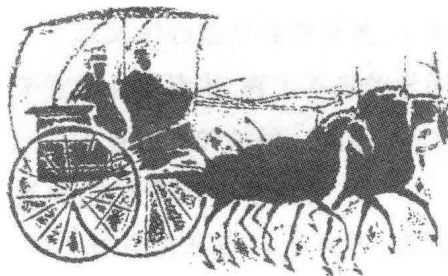
第一

厄者，人之本也。锋者，厄之厉也。厄欲减，才莫显。

上求贤，毕其功而志易。下求荣，成其事而意满。不知戒惕，上下难容也。

仁者不逐其名，仁贵焉。明者不恋其位，明弃焉。勇者不争其锋，勇敛焉。

生之惟艰，何足道哉？



本卷精要

不以困为困,不以厄为厄,方不为厄所困。

善隐藏锋芒者,趋利避害,解厄脱困。

大智若愚,大巧若拙;虎行似病,鹰立似睡,乃处世至境。

志向远大的人,谦逊是常态。

人可无名,不可无仁无德。

放弃比索取更需智慧。

内敛藏锋者,永处于上风。

原文

厄者，人之本也。

译文

困厄，是人生固有的现象。

释评

月有圆缺，人有顺逆，这是自然和人生的常态。困厄对任何人而言，都是不可逃避的，是必须要面对的。对人生有着本质认识的人，并不怨怪困厄，而是总能宠辱不惊，乐观向上。事实上，要战胜困厄，首先要做到的便是认识厄，只有不以困为困、不以厄为厄的人，才能始终保持平和的心态，走出困厄的深谷。

【事典】不避苦难的王尊

西汉时，涿郡高阳人王尊从小就失去父母，跟着叔父生活。

王尊历尽艰辛，年纪稍长便在草泽中牧羊。一次，他暗自哭泣，他的叔父发现之后，痛声对他说：

“你是不幸的，可要活下去，就必须学会坚强啊！我们是穷苦人家，如果你再自暴自弃，就更无出头之日了。”

叔父耐心地开导教育他，王尊渐渐有了笑容。他从此暗自用心学习，后来竟学会了诗书，有了不少的学问。

王尊13岁的时候，凭借其才学做了家乡管理监狱的小吏。当地人引为奇事，有人便问王尊道：

“你自幼不幸，天天牧羊，你的学识难道是天生的吗？”

王尊回答说：

“学识自然不会天生，那是我忙里偷闲苦学而来的。既然人的苦难不可避免，那么抱怨也是无济于事的，为何不发奋进取呢？”

王尊在任上勤勉有加，几年之后，便被调到太守府做事。

太守惊叹他的才能，问他说：

“你年纪轻轻，却博学多能，远过常人，有什么秘诀吗？”

王尊长叹一声，回答道：

“若有秘诀，也是不幸使然啊。我所受的困厄多了，对世人的认识便更加深刻了，这一切都激励我奋发向上。若不如此，我现在也许仍一无所知。”

太守点头说：

“你能看透人生本相，实属难得。其实，人生到处充满困厄，不看开这一点是不能图存的。有些人只知抱怨命运不济，这是他们不能成事的根源，哪里怪得了命运呢？”

太守让王尊掌管文书，对他十分信任。

后来，王尊突染重病，难以做事。家人悲伤不已，对王尊说：

“你苦尽甘来，难得过几天舒心的日子，谁知苍天无眼，命运对你太不公平了。”

王尊一笑，说：

“生老病死是人生所固有的，为何要抱怨呢？有病并不可怕，可怕的是惊慌失措，这样就会病上加病了。”

王尊在病中向太守递上辞



西汉长乐未央博局纹镜

呈。他在辞呈中说：

“下官不能理事，这是天降之灾，但不能因此耽误官府大事。下官辞官不做，正是为了让出位置，以便大人安置他人，不误公事。下官当安心养病，大人切勿以下官为念。”

王尊的同僚为他担忧，劝他说：

“你尚在病中，如果辞去官职，那么将来何以为靠？这样一来，当是双重的不幸，你太欠缺考虑了。”

王尊重声道：

“为官便要尽职，否则不如归去。我不能因个人的不幸而拖累朝廷，这样我会寝食不安的。何况养病重在心静，倘若我贪恋官权，私心不减，又怎能指望痊愈呢？”

王尊的做法令太守十分敬佩，他流着泪批准了王尊的辞呈，还亲自探视他，说：

“你能不避苦难，亦能为国着想，我相信没有什么是你战胜不了的。你要好好养病，我盼望着你早日回来效力。”

王尊没有了俸禄，日子一下艰难了许多。他却了无愁容，且笑着对家人说：

“我本是穷苦出身，自不怕什么穷苦。人活着总要经受大风大浪，否则就不识人生的滋味了。”

养病期间，王尊仍不忘读书。他拜郡中的文学官为师，学习《尚书》、《论语》。有人不解地问他说：

“你尚在病中，用得着如此辛苦读书吗？你太不知轻重了。”

王尊反驳道：

“倘若遇有变故，人便哀叹丧志，又怎能成事呢？人有旦夕祸福是正常的，但不能碌碌无为啊！”

几年之后，王尊痊愈，学识亦大增。他被举荐为幽州刺史的属官，担负起了主管辽西盐务的重任。

原文

锋者，厄之厉也。

译文

显露锋芒，是使困厄加剧的原因。

释评

脱困解厄始终是人生的主题之一，这方面能力的高低，直接决定着一个人的前途和命运。应该指出的是，困厄虽为人生所固有，但只要采取了正确的方式、方法，人们完全可以趋利避害、解厄脱困。否则，便会使困厄加剧，祸不可解。显露锋芒，突出自我，最易勾起人们的嫉妒之心，使之成为众矢之的。这种困厄是可怕的，人们当戒除争强好胜之心，凡事低调为之。

【事典】藏锋避祸的李丰

三国时期，魏国大臣李丰很有才学，声名远播。

一次，有人从吴国投降过来，魏明帝问来说：

“我们魏国的名士，你们可知道是谁？”

来人马上回答道：

“人们都说是李丰。”

魏明帝听了很惊讶，他单独召见李丰，对他说了这件事，又道：

“你有如此大名，只怪朕有所不知。朕决定升迁你。”

李丰不喜反惊，他连连推辞说：

“臣无德无能，江湖传言不足信，陛下如若赐官，臣不敢受。”

李丰百般拒绝，魏明帝大感意外，他不解地道：

“人有贤名，加官晋爵，这些都是人们梦寐以求的好事，为何你不以为喜呢？这太令人奇怪了。”

李丰叩头说：

“非臣谦让，乃名过于实，臣有愧啊，恳请陛下收回成命。”

魏明帝坚持提升了李丰。李丰一脸苦相，谢绝了所有向他道贺的人。

李丰的弟弟私下对李丰说：

“兄长名传天下，这有什么不好吗？兄长官职有升，这难道是坏事吗？你惶恐不安，到底是为了什么？”

李丰把弟弟拉入内室，低声对他道：

“仕途险恶，哪里像你说的这么简单？我名声大了，官职大了，势必会招致同僚的嫉妒，他们若是共同攻击我，我的处境岂不凶险？看来是我的锋芒太外露了，否则又怎会有此变故呢？”

李丰从此行事更加严谨起来，与人交谈再不阔论不止，朝上议事之时，也大多沉默，不与人争辩。

更令众人不解的是，面对攻击他的同僚，李丰也以礼相待，绝口不予反击，他还常常自责道：

“是我有错在先，又怎怪得了他人指责？我是不能错上加错了。”

时间一长，攻击李丰的人便越来越少，李丰的处境大大改善了。

魏明帝死后，尚是孩童的曹芳继承了大位，朝中大政由顾命大臣曹爽和司马懿共同执掌。曹爽和司马懿互相排挤，明争暗斗，李丰看在眼里，心中忧虑。他对弟弟说：



三国越窑青釉堆塑罐

“龙虎相争，必有一伤，这对国家不利啊。只恨我无法调解此事，徒然悲戚。”

弟弟道：

“朝廷有变，势必牵扯甚大，兄长可有保身之计吗？”

李丰苦笑说：

“时下群臣各有攀附，在我看来却是凶险之道。曹爽乃皇族国戚，司马懿乃三朝元老，他们二人孰胜孰败，实难预料。万一站错了位置，到头来便只有死路一条了。”

弟弟一脸惊慌，忙道：

“如此说来，兄长当真没有良策了吗？”

李丰长叹几声，无奈地说：

“不能平息干戈，为兄只好独善其身了。祸患都是锋芒外露招惹来的，那么就只能隐藏锋芒，不予人知。他们二人都位高势大，谁也得罪不起，我只好作壁上观了。”

李丰此后常常托病不上朝，遇有朝廷大事他也不发表意见。对曹爽和司马懿的主张，李丰都表示拥护。

一次，有人责备李丰说：

“大人学识高深，一向见解独到，如今却唯唯诺诺，真是变得太多了。”

李丰含笑道：

“不是我变了，而是我实在愚钝，先前的一切都是虚名啊！”

李丰就这样周旋于两大集团之间，一过就是好多年。当时有人编了首顺口溜说：“曹爽之势热如汤，太傅父子冷如浆，李丰兄弟如游光。”

李丰依靠这个办法，安然度过了司马懿所发动的政变，自身毫发无损。

原文

厄欲减，才莫显。

译文

想要减少困厄，才学就不要轻易显露。

释评

有才干的人大多命运坎坷，这绝不是宿命。才学不是坎坷的根源，问题是有才干的人往往恃才傲物，他们总喜欢过分显示才学，于是给自己带来了不少的麻烦。大智之人是不会卖弄才学的。才学是实用之物，本不该用来炫耀；才学又是人人想拥有的，展示“富有”只会招致他人的嫉妒，反而对自己不利。如此缘故，大智若愚才会备受人们的推崇。

【事典】任尚的狂言

公元102年，西域都护班超离任，返回都城洛阳。朝廷派遣将领任尚接任班超的官职，有人便反对说：

“任尚自恃有才，一向傲视天下，他这个人听不得别人的意见，惯于自作聪明，实难担起治理西域的大任。”

任尚的朋友为他争辩道：

“治理西域，本需大才之人，方能处理错综复杂的情况，任尚聪明过人，又有何不妥呢？如果说他有才不用，那么就是别有用心的指责，这岂能服人？”

朝廷最后选择了任尚，反对者大败。

将要上任之时，任尚专门拜访了班超，他向班超请教说：

“大人在塞外三十年,经验丰富,请大人赐教。”

班超诚恳地说道:

“依你之见,该如何治理塞外呢?”

任尚神情一震,豪言道:

“治理塞外,当严加法纪,多行威严,令人不敢相欺。胡人既知我大汉天威,必不敢叛。”

班超眉头一皱,忙道:

“如此一来,塞外恐生事端,当真会有反叛之事了,这样万万不可。”

任尚一惊,问道:

“以法治世,乃不变之理,大人为何有此担忧?”

班超回答说:

“塞外非同中土,治世之法亦当求变。要知塞外的朝廷官员,多是在内地犯过错误之人,他们出塞乃是立功求赎。他们都不是安分之人,岂能一概以法治之?还当用心教化啊!至于塞外诸国,它们各有企图,亦应多加引导,广施仁德,这样它们才不会反抗。”

任尚漠然听之,并不动容。

班超见他如此,心忧加剧,他特别提醒任尚说:

“你过于聪明,处处讲究以智胜人,性情也十分严正,这容易使你自高自大,疏远众人。人们嫉恨过于显露才干的人,你在西域千万要压抑自己,不可处处逞能。”

任尚从班超处回来,心情十分不快。他对手下人说:

“我以为班超是个英雄,谁知他十分怯懦,言语之间全是无聊之词。为官者若不显露才干,何以服人呢?我看他是老了,他的话还是不信为好。”

手下人说:

“班超投笔从戎,又在塞外多年,他是不会浪得虚名的。大人不知塞外实情,还是小心为上。”

任尚反责了手下人,口出狂言道:

“以我任尚之才，小小的塞外自不在话下。我要另辟蹊径，建立不朽的功劳。”

任尚上任之后，增设了许多苛刻法规。他对朝廷官员小错必纠，常加以惩罚。对塞外诸国，他以天朝大国自居，不时发号施令，全无以礼相待之心。

随着怨怒的增加，西域的形势开始严峻起来，有人担心事态扩大，急忙劝任尚说：

“现在人们只知大人的才干突出，而无人称颂大人的仁德，这不是件好事啊。民心向以仁德收之，而个人的才干却无益于号令天下，大人不该这样了。”

任尚十分震怒，他鞭打了进言之人，又发布号令说：

“朝廷的威严是不可侵犯的，本官的命令也是必须要服从的，塞外之地缺少教化，不讲法制，这种局面一定要彻底改变。”

任尚的做法激起了许多人的不满，渐渐地朝廷官员开始懈怠，明里暗里和任尚对抗。西域诸国对任尚失望，公开拒绝他的号令。

不到四年的时间，西域诸国先后反叛，任尚无计可施，只能向朝廷求救。朝廷把任尚召回，另派将领段禧出任西域都护。不久，西域的混乱局势不可收拾，朝廷只好撤销了西域都护。

原文

上求贤，毕其功而志易。

译文

当权者招揽贤士，一旦功成他们便会改变心志。

释评

在封建专制时代,“兔死狗烹”的事层出不穷,这是人们应该警醒的。封建当权者所谓的招贤纳士,其实完全是为己建功的需要,只是一种利用,这就决定了他们是不会真正爱贤敬贤的。一旦事业有成,贤士在他们眼里便会一文不值,猜忌心理更会使当权者视贤如仇,定要除之而后快。明白这一点,有智慧的人就要早作打算,隐藏锋芒,以避他日灾祸。

【事典】不识世情的王昕

北魏末年,名士王昕被太尉汝南王元悦征召为骑兵参事。

王昕卓识不凡,极有才干,但口无遮拦,做事无忌,人们都不敢得罪他。

一次,王昕和元悦一同外出射猎,回来的路上,元悦却让王昕骑马在前,他自己为王昕执鞭赶马。王昕没有推让,高昂着头骑在马上,神情十分自得。

元悦的左右十分气愤,他们对元悦说:

“大王高高在上,地位尊贵无比,今日屈尊为王昕策马,不想王昕坦然而受,毫无感激之情。这样的人实在傲慢,大王为何还要迁就他呢?”

元悦无奈道:

“王昕恃才自傲,无理之处甚多,只是我的府中只有他一位贤士,许多事情离他不得。本王为大局计,暂且不与他计较,你们也不要生事。”

王昕的一位好友觉察出其中的隐忧,他对王昕说:

“听说连太尉都为你拉马了,可见你是春风得意,不知你感觉如何?”

王昕长笑一声,爽快道:

“太尉礼贤下士,我也不想不成全太尉的美名。现在我处处受人尊崇,难道会感觉不好吗?”

好友心中一沉,接着说:

“贵贱有别,尊卑有序,难道你认为这是正常的事吗?无论如何,你都不

该坦然相受,你这个人太不知进退了。”

王昕立刻加以反驳,且道:

“我乃贤士,太尉用我之处甚多,我是受之无愧啊。何况太尉诚心敬贤,我又怎忍坚持拒绝呢?如此一来,反倒显得我不知礼节,心存虚伪了。”

好友摇头,愤然道:

“你空有才学,竟是这样不识世情,大祸不远了。你要知道,太尉对你礼遇,只不过他现在有求于你罢了,又岂是真心呢?你不谦不让,锋芒毕露,太尉焉能不生反感?我只怕你日后会遭遇不测。”

王昕以为好友嫉妒自己,脸色立变,口出不逊,好友气得转身便走。

一次,元悦把钱撒在地上,让手下人去捡。手下人争先去抢,只有王昕站立不动。元悦面上不悦,冷冷道:

“人人爱惜钱财,难道只有你一个人与众不同?”

王昕回敬说:

“我乃读书人,自不屑与人争夺小利。若不如此,王爷怎能看重我呢?”

元悦无话可说,只是苦笑。

王昕回府和家人说了此事,家人先是一惊,后又埋怨他说:

“太尉既然发出号令,你身为太尉属官当要听从,似你这样非但抗拒,还要当众辩解,不是太招摇了吗?你处处把自己打扮得和他人不同,只会多树敌人,这对你的前途并无好处啊!”

王昕不屑道:

“我自有做人做事的原则,岂能随便更改?我只求无愧于心,施展才华,又何必讨好别人呢?”

王昕无所忌讳,看不惯的事总要当面指出,不留丝毫情面。被他训斥的人难以接受,于是不停地诬陷他。

权臣高洋建立北齐后,对王昕的行为十分反感。高洋曾当面教训王昕说:

“你虽是大才,但终是为朕所用的,难道朝廷就缺你不可吗?”

王昕当面没有顶撞,心中却是愤愤不已。和王昕不和的人趁机大进谗言,王昕立时四面楚歌。天保十年(559年),高洋派人将王昕斩首,并把尸体扔进了漳水。

原文

下求荣,成其事而意满。

译文

地位低下的人求取富贵,目的达到了就会骄傲气盛。

释评

随着地位的变化,人是会改变的,特别是久居人下之人,骤得的富贵往往令其智昏,变得得意忘形。一时的成功对某些人而言并不是件好事,他们因此放纵自己,居功自傲,不思进取,结果招风树敌,一步步走向深渊。在卑微时保持谦恭是不难的,在得志时不张扬却非易事,只有志向远大、品质高洁的人才不会落入俗套,而是会永远保持谦逊。

【事典】王世充的本来面目

隋朝时,汴州长史王收的儿子王世充酷爱读书。他读过许多儒家经典和历史书籍,尤其爱读兵书,精通占卜术,且能推算历法。

王收的同僚都称赞王世充,说他必能光宗耀祖,而王收每次都是摇头,

且道：

“吾儿聪明是实，可他喜欢外露，毫无掩饰，一点也不自谦，我看他不是干大事的。他如果硬要做大，那么只会给他带来灾难。但愿我所料不中啊！”

隋炀帝大业初年，王世充步步高升，任民部侍郎。他在任期间，徇私枉法，收受贿赂，趾高气扬，许多人都弹劾他。

一次，隋炀帝当面质问他：

“大臣联名弹劾于你，定有原因，你当作何解释？”

王世充自恃伶牙俐齿，又仗通晓法令条文，百般为己开脱道：

“为国分忧者常遭诽谤，这是历朝历代都有的弊病。臣掌管天下土地、户籍、赋税、财政等事，被人视为肥差，怀有私心的人因为捞不到实惠，把怨气发泄到臣的身上也是很自然的。他们只想扳倒臣，自己就可取而代之了。臣不敢自辩，望陛下明断。”

隋炀帝昏庸无能，思考之下，竟认为王世充言之有理，于是把他放过。

王世充伶牙俐齿，在朝中着实讨得了很大的便宜。他常常公开嘲笑朝官无能，激起众人的愤怒，不停地弹劾他。

最后，王世充在众人的穷追猛打之下，被迫离开了朝廷。

落魄期间，王世充曾自责说：

“我从前志骄意满，得罪的人太多，方有今日之祸。我若翻身，就应该从谦恭待人开始啊。”



王世充

本姓支，出自西域，史载“世充卷发，利口善辩，涉书传，好兵法，且明习法律”。隋末割据者之一，降唐后为仇家所杀。

镜鉴

欲掌控局势，须先克制自己。

王世充从此暗中结交豪杰，不惜屈身拜访，多送财礼。这些人如果犯了罪，王世充便歪曲法令，为他们减轻罪刑。王世充的心腹担心他违法被究，进言说：

“大人执法犯法，朝廷若是知晓，大人岂不是惹祸上身？大人用前程作赌结交豪杰，是不是太亏了？”

王世充冷笑道：

“亏与不亏，不到最后就不能论断。我要超越众人，就得行非常之法啊。”

王世充用心交结，许多人都对他感恩戴德，甘心为他卖力拼命。王世充自是窃喜。他又故意把功劳让给部下，把每次打仗的胜利品全都分给士兵。

战功日益增多，王世充又引起了隋炀帝的注意。隋炀帝有一次特别召见了，当面嘉许，且道：

“你治军有方，功勋卓著，为什么别人不如你呢？”

王世充狡猾地说道：

“这都是陛下天威所赐，并不是臣的功劳。臣一心忠于陛下，方会有此福报。”

隋炀帝听得开心，从此十分信任他，多次委以重任。

隋炀帝在江都被宇文化及杀死后，洛阳的大臣们尊奉杨侗即皇帝位，王世充被杨侗任命为吏部尚书，地位在各部之上。

王世充自恃握有兵权，他的野心又萌发了。他对心腹说：

“如今天下大乱，是英雄就要大展宏图，你们认为我该如何呢？”

心腹冷静道：

“乱象未明，大人还是不要轻举妄动。倘若大人过早走上前台，便是树大招风了，恐怕于大事不利啊。”

王世充忍耐不住，不久就逼迫杨侗把帝位传给自己。至此，他露出真面目，大肆诛杀异己，最后连杨侗都被他毒死了。

王世充日渐孤立，结果连吃败仗。他投降秦王李世民之后，被羽林将军独孤修德杀死。

原文

不知戒惕，上下难容也。

译文

不懂得戒忌和警惕，上司与下属就不能互相容纳了。

释评

人生与社会有着各种各样的戒忌，冲撞了它就会对自己不利。一个人想要解厄避祸，加深对戒忌的了解和提高警惕是必须的，而无知之人是难以脱困的。上司和下属互相依托，都要严守各自的戒忌，否则就会上下异心，难以成事。“藏锋”不仅对下属重要，对上司也是很关键的。一个好的上司重在能激励下属、团结众人，而不是彰显己能，自求完美。

【事典】急于建功的韩通

后周世宗时，大将韩通做京城都巡检。世宗认为京城范围狭小，有扩建之心。他对大臣们说：

“京城关乎一国的威仪，理当大而广之，朕想扩建京城，你们认为如何？”

当时国力不振，百姓困苦，于是有不少大臣表示反对。他们说：

“时下仍有战乱，百姓尚需休养，如果扩建京城，势必劳民伤财，这件事不如以后再办。”

世宗很不高兴，气呼呼地说道：

“如你等所说，朕要等到何时？京城一日不修，朕便一日不安哪！”

韩通见世宗不悦，急忙劝慰说：

“凡事要有轻重缓急，扩建京城既是大事，又岂能拖延呢？陛下只在

为振国威，自不是为求个人享福，陛下的苦心我们做臣子的应该加倍领会啊。”

韩通的话令世宗高兴异常，他对大臣们教训说：

“韩通深体朕心，而你们却不知要领，太让朕失望了。”

于是，扩建京城之事便定了下来，世宗任命韩通总管这项工程。

退朝之后，群臣围住韩通，纷纷指责他，说：

“你只顾讨好皇上，而不顾百姓的死活，这是为臣不忠啊。以前看你耿直无私，今日怎会这般势利呢？”

韩通舌战群臣，大声道：

“为臣的要听君命，这是臣子的大道，难道你们不知吗？你们公开反对君命，无论有理无理，都是大错特错的，要说不忠，你们才是真正的不忠啊！”

一位大臣斥责韩通说：

“凡事都有戒忌，你为了取悦皇上而不惜民力，出尽风头，你只会受到万人的攻击啊！这件事皇上不该，而你更不应推波助澜，你这样做会让人们唾骂的。”

世宗给了韩通三年的建城期限，而韩通却另有打算，他对自己的儿子说：

“想要令皇上垂青，当要令皇上大大惊喜，我想加速建城，日夜赶工。”

儿子很有智谋，他不同意父亲的想法，劝阻道：

“大臣们反对建城，可见这件事不得人心。父亲若是再强迫民力赶工，不是更令人非议了吗？一味讨好皇上也是不足取的，和众人作对更是大忌，父亲若只想个人升官发财，又有谁会真心拥护你呢？”

韩通鼻子一哼说：

“我乃奉旨办事，谅别人也不敢说三道四。我要赢得皇上欢心，免不了让下面的人多多受累了，这是无法两全的事情。”

韩通于是到处拉夫建城，他亲自监督，催逼不止。百姓苦不堪言，只能

忍耐。

韩通的一位下属劳累过度,病倒在工地上,韩通不加同情,反而责罚了他。这时,韩通的儿子又劝父亲说:

“父亲急于建功,也不应该置部下的生死于不顾,如此一来,他们心怀恨意,父亲又能依靠谁呢?部下都希望有个体恤他们的主子,而厌憎只为自己捞取名誉的上司,父亲不可太苛刻了。”

韩通缺少计谋,喜欢在人前发威肆虐,人称“韩瞪眼”。他不听儿子的良言规劝,反而将他痛骂一顿,行为毫无收敛。

仅仅用了半年,建城工程就完工了。世宗大喜过望,夸奖韩通办事得力,在朝堂上立时宣布升迁韩通的官职,又赏赐他不少的金银珠宝。

韩通自己风光无限,而人们对他的怨恨却日渐增长,他的部属也以他为耻,私下里不停地诅咒他。

赵匡胤发动陈桥兵变时,下层军官王彦升趁乱杀了韩通,以泄其愤。

韩通被杀,无人替其喊冤,许多人还拍手叫好。赵匡胤为了顺应人心,没有治王彦升的罪,只是用礼将韩通安葬。

原文

仁者不逐其名,仁贵焉。

译文

仁德的人不求有名,仁德才是最宝贵的。

释评

但求有名,是许多人“锋芒毕露”的原因。他们生怕埋没了自已,用尽心机和手段来为自己宣传,他们的渴望和急切是不加掩饰的。其实,名声和名望都是虚幻的,它可以给人带来幸运,但更能给人带来不幸。和仁德相比,外在的东西有如浮云,是无法扎根的,也是无法永恒的。一个人可以无名,但不可以无仁无德,仁德才是人们生存所必需的。珍视仁德,才不会舍本逐末,有进无退。

【事典】窦皇后的不骄不媚

西汉文帝的皇后窦氏出身贫贱,吕氏当权时被选入宫廷,充任宫女。

一次,吕氏为了抚慰诸王,给诸王各赏赐五位宫女,窦氏亦在名单之中。

有人给窦氏道喜,不想窦氏冷冷地说:

“宫廷争斗不休,别人眼中的好事,在我看来却未必是喜。俗话说‘人怕出名猪怕壮’,我是担心前路艰险啊!”

窦氏家在清河郡,为了离家近一些,她请求分遣的宦官,把她分到赵王处。宦官提醒窦氏说:

“赵王那里对你日后前程并无好处,你切不可因小失大啊。”

窦氏回答说:

“我不求富贵,只求平安一世,不走他乡,还望公公成全。”

宦官口头答应,私下却自作主张,把窦氏分到了代地,让她服侍代王刘恒。

临行之时,窦氏泪流满面,对送行的好友说:

“我的心愿不能得偿,纵是获得再大的虚名又有何用?朝命不可违,看来我是要抑郁终生了。”

来到代地,窦氏不骄不媚,端庄稳重,凡事不与人争,代王刘恒大为好

奇,不觉对她另眼相看。

一次,刘恒问她说:

“人人欲得富贵名利,而你却淡泊于此,难道你不爱这些吗?”

窦氏老实作答道:

“非妾不爱,乃爱之不得,必生怨怪,如此必损仁德了。何况富贵于人终是身外之物,只有仁德才是处世立身的根本,妾唯恐在此有失啊。”

刘恒听过一惊,马上对窦氏敬重起来。他感叹道:

“你这般明理,许多大臣未必有这等见识。你是上天赐给我的宝贝啊!”

从此,代王刘恒独爱窦氏,恩遇无比。窦氏先为刘恒生下一女,后又生下一子刘启。

代王刘恒未即帝位之前,王后死去,王后所生的四个儿子又接连生病而死。

有人暗示窦氏说:

“看来天意护佑王妃,王妃他日必将富贵无极了。”

窦氏明白此言的用意,马上沉下脸来,大声训斥说:

“做人要仁德在先,方能得到上天的护佑。听你之言似是幸灾乐祸,全不为他人悲悯,这太可怕了。”

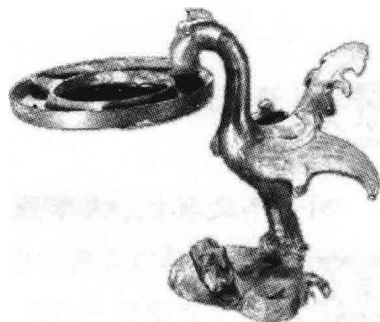
窦氏立时把谄媚之人赶出王府,自己一心服侍好代王。

刘恒即位后,是为文帝,他册封窦氏为皇后,立刘启为太子。

窦皇后的哥哥叫窦长君,弟弟叫窦少君。少君四五岁时,因家中贫穷,曾被人掠卖,辗转十几家,曾为主人入山烧炭。

面对骤来的富贵,窦皇后担心他们染上骄气,便当面告诫他们说:

“你们吃了不少苦,现在今非昔比,有名有利,我最怕你们不知满足,变得贪婪放纵。你们现在的这个身份,必有许多人极力巴结,你们当要清醒,不可误入歧途。”



西汉朱雀灯

窦皇后一面教导二人，一面又把降侯周勃、将军灌婴请来，请他们为长君和少君选择师傅，教授礼义。周勃和灌婴满口答应，私下他们高兴地说：

“外戚如果横行不法，那么朝廷就危险了。难得皇后深明大义，看来我们可以平安了此残生了。”

于是周勃和灌婴多方寻觅，选择品行最优的人和长君、少君住在一起，在传授诗书的同时，用言传身教感染他们。

后来，窦长君、窦少君都成了谦谦君子，窦皇后亦得美名，荣显一生。

原文

明者不恋其位，明弃焉。

译文

明智的人不会贪恋权位，真正的明智是懂得放弃。

释评

不肯隐藏锋芒的人，多是热衷名利的人，他们任何时候都强调“当仁不让”，决不后退。人生的困厄往往在竞争中加剧，胜利的果实也不是死缠烂打便能得到的，如果适时地把心态放松，远离硝烟弥漫的战场，那么受伤的就不会是自己了。权位是人们争夺最激烈的东西，在此遭厄陷困的人也是最多的，只看到权位的好处而不见困厄，后患便会不请自来了。

【事典】不肯退让的伍子胥

春秋时期，楚国的伍子胥和申包胥是好朋友，二人惺惺相惜，常在一起谈论国家大事，互相敬重。

伍子胥的父兄被楚平王冤杀后，伍子胥悲愤难遏，发誓报仇。他对申包胥说：

“楚王无道，杀我父兄，这是任何人都无法忍受的，何况是我呢？”

申包胥亦为伍子胥哀伤，哭着对伍子胥说：

“大王昏庸，实为可恨，你还是自保性命要紧。大王自断臂膀，他是没有好下场的，你不可过于冲动啊。”

伍子胥恨恨道：

“我伍子胥岂是寻常之人？楚王与我结仇，日后他必死无疑。我不仅要杀他，更要灭亡楚国，以绝其嗣。”

申包胥忽然止住泪，瞪视着伍子胥，大声警告说：

“你身负大仇，找楚王寻仇也就是了，为何要灭亡楚国呢？你这个人行事如此偏激，不讲原则，真是让人恐惧。如果你一定要灭亡楚国，那么我一定会保卫楚国。”

后来，伍子胥投靠吴王阖闾，借助吴国的力量，伍子胥带领吴军攻入楚国都城。当时，楚平王已死，伍子胥于是把楚平王的尸体从坟墓中掘出，打了三百鞭，以示复仇。

逃到山中的申包胥听说这件事后，放声大哭。他派人面见伍子胥，对他说：

“你为了复仇，竟掘墓鞭尸，引狼入室，这太过分了。你这个人野心不小，不肯退让，这是取祸之道啊。现在你大仇得报，不可再意气行事了，请你劝退吴兵，归隐山林，如此方可保全自己。”

伍子胥对来说：

“申包胥的好意我心领了，可我不能遵命行事。我像天黑时还远未走到

目的地的人，胡走乱闯，顾不上什么天道不天道了。”

申包胥对伍子胥没有了幻想，伤心道：

“他先前为复仇冲昏了头脑，现在又因贪恋权位而不肯罢手，我看他是无药可救了。我们终究是相交一场，我为他感到悲伤啊！”

申包胥跑到秦国，向秦国求救。秦国不答应出兵，申包胥就日夜不停地哭，七天七夜没有停止。秦哀公被感动了，于是出兵打败了吴军，拯救了楚国。



伍子胥

春秋末期吴国大夫，本为楚国人。因父兄为楚平王所杀，为复仇入吴辅佐阖闾，善治国用兵，谋略不凡。当其时，吴国兴亡，伍子胥举足轻重。

镜鉴

事事争先，不如急流勇退。

夫差当上吴王后，伍子胥屡屡进谏，夫差开始厌烦他。太宰伯嚭与伍子胥不和，趁机进谗说：

“伍子胥自视甚高，又居功自傲，大王不听他的谏言，他一定不满。大王不如少和他见面，以免伤了君臣和气。”

夫差也是个狂傲之人，立时被激怒了，他冷笑着道：

“伍子胥终是臣子，难道我还怕了他不成？他若再敢胡言犯上，我是不会饶恕他的。”

伍子胥被夫差疏远，心情十分郁闷。一次，他对好友诉苦说：

“我一心为了吴国谋划，可谓废寝忘食，为何大王反会冷落我呢？”

好友动情道：

“自古君臣就多有猜疑，此事并不奇怪啊。现在大人位高权重，名望日隆，有人暗中进谗，大王自会忧心，大人该思量对策了。”

伍子胥摇头道：

“和小人计较，我不屑为之啊。只要我忠心办事，又何愁大王不回心转意？”

好友也是摇头，说：

“大人事事不肯让人，纵然没有错处，也会令人不快。大人的忠心不是问题的关键，依我看来，大人的权位太高才是麻烦的根源。大人若想避开祸患，当辞官让位。”

不待好友说完，伍子胥一声断喝，神情激动，忿忿道：

“我无错无过，岂能自动引退？我的一切都是辛苦挣来的，哪有拱手让人之理？”

伍子胥一日不肯退让，风波一日未息。最后，夫差派人赐给伍子胥一把名叫屡缕的宝剑，命其自杀，并将伍子胥的尸体装在袋里抛入胥江。

原文

勇者不争其锋，勇敛焉。

译文

勇敢的人不会争强斗狠，真正的勇敢是知道内敛。

释评

英雄是不会逞匹夫之勇的，他们的勇敢不是表现在形式上，而是表现在精神与内涵上。表面气焰嚣张的人，其内心是脆弱的，其见识也是肤

浅的。他们不知天高地厚,更不懂“人外有人,天外有天”的道理,一味张狂,一遇强敌他们就死路一条,绝无逃生的可能。知道内敛不仅是一种智慧,也是制敌的高招,它可以麻痹敌人,以静制动,使自己永远占据主动。

【事典】内敛的王龚

东汉时,王龚出身于豪门大族,从小就染上了顽劣的恶习。

王龚的父母为此忧虑,他们一面细心教育王龚,一面为他请来老师,悉心教导。

一次,王龚与另一世家子弟发生冲突,险些丧命,王龚的老师就此教育王龚说:

“你以为没有人敢伤你,可是现在躺在病床上的恰恰是你,你应该好好想想了。你有勇气与人打拼,这并不是大勇,而真正的大勇是要知道收敛自己的言行,不去惹是生非。这样,你才能有所作为啊。”

经此一事,王龚大有体悟,他痛改前非,似是换了一人。

成人之后,王龚被荐举为孝廉,走上了仕途。

王龚在担任小吏期间,忠于职守,从不懈怠。有人见他如此,对他说:

“你出身豪门,不该安于做个小吏啊。若要升迁,必要争先,你应该四处周旋,如此方可。”

王龚回敬道:

“不靠自身的本领而得来的官职,我会感到羞耻的。我自认学识能力尚浅,不敢有非分之想。”

王龚为人谦卑,自求上进,从不与人发生争执。若有好事,他总是第一个推让,而不与人争抢。

王龚的一位长辈曾指责他说:

“官场容不得谦让,你这个样子哪会高居人上呢?你该表现自己的才能,事事抢到别人的前面,这样才会突出自己。否则,你只能一辈子位居人

下了。”

王龚不和长辈理论,他只淡淡地说出了自己的心愿:

“我但行好事,不问结果。我心无愧疚,当是最大的求取。”

王龚做事认真,姿态不高,人们都喜欢他。王龚渐渐有了贤名,官职也得到了升迁。

王龚后来升任青州刺史,他发现几位太守贪赃枉法,于是决心弹劾他们。王龚的家人怕他惹祸,对他说:

“你一向谨慎,如今为何要冒险弹劾太守呢?”

王龚冷静道:

“我弹劾贪官,不为出名争利,而是为了朝廷,这是我应该做的事啊。如果我知情不报,那么无异于同流合污,等同于犯法,这才是凶险万分。我的谨慎不是怯懦,否则就是愚人一个了。”

王龚上书弹劾,汉安帝为此嘉奖了他,下诏任命他为尚书。

朝廷中争斗不休,王龚对此视而不见,决不参与其中。有人拉拢他说:

“身为朝官,自与州郡不同,需要结交同党,互相照应。你有名有才,若在此有所依靠,当大有帮助啊。”

王龚不为所动,他拒绝说:

“我这个人喜招摇,也不知趣,生怕一言不妥便得罪了他人。现在我已很知足了,更无所求。”

王龚置身事外,谁也奈何他不得。他谢绝一切不正当的交往,每日上朝回来,便把自己关在府中,读书写字。

遇有大事,王龚到场也不多言一句,更多的时候还是派人代自己前往。事后,他也不过问详情,好像从未听说此事一般。

王龚如此安闲,与世无争,朝廷争斗便没有波及他。人们都忽视他的存在,王龚反是窃喜不尽。

永和元年(136年),王龚被任命为太尉。而那些争斗的人,不是获罪被贬,便是一无所得了。

原文

生之惟艰，何足道哉？

译文

人们的生活都充满了艰难，又有什么值得说的呢？

释评

和无限的宇宙相比，人类是渺小的，能力是有限的，人类没有理由炫耀自己，更不能狂妄无忌。就个人而言，每个人又都不是完人，各有各的问题，即使取得了一点成绩，也没资格蔑视他人，自我膨胀。把自己放入大的天地中来审视自己，才能发现自己的不足并找准自己的位置，这样，人们的“藏锋”方能化为自觉，始终如一。

【事典】排斥群臣的张居正

明朝权臣张居正执政期间，唯我独尊，刚愎自用，表现得十分狂妄。

御史刘台曾受张居正的恩惠，二人私交深厚。他对张居正说：

“大人卓有才干，当朝无人能及，这是有目共睹的，没有人表示异议。正因如此，大人应该示人以弱，保持谦逊，没有必要极力表现自己了。如今朝政全凭大人一人执掌，别人不敢进言，这太不正常了。长此以往，我担心会对大人不利啊。”

张居正以刘台的恩人自居，当场就表示了不快，训斥刘台道：

“你的升迁全仗我一一人之力，难道你认为自己有大才吗？我的做法别人没有指责，想不到跳出来的偏偏是你，这是为什么呢？”

刘台脸上一白，忙道：

“大人提携之恩自不敢忘，下官进言全为大人着想。其实，个人的能力终是有限的，大人如果不能团结群臣，那么大人的努力就会损耗许多，这实在是不该的。”

张居正不耐烦了，急忙送客。一待刘台出府，张居正就失望地对府中人说：

“刘台乃我一手提拔，不想他吃里爬外，对我暗加攻击，看来我是识人不清啊。我的能力人所共见，无人能及，否则皇上怎么把朝政托付给我呢？刘台之言全是鬼话，他这是杞人忧天呐！”

张居正依然如故，刘台开始不安起来，他对家人说：

“张居正目空一切，终究要自食其果。他急功近利，妄想一个人改变一切，这是不可能的。”

家人说：

“你既已规劝，就别为此忧心了。他这样自高自大，若再劝他只会得罪于他，这是很危险的。”

刘台长叹一声，道：

“我劝他隐藏锋芒，一是为他好，二是为了朝廷免生动荡。他的想法虽好，只是太急切了，反会生出弊端。我身为御史，有进言之责，谁也不能怪我。”

刘台深思之下，给神宗皇帝上了弹劾张居正的奏折，他说：

“陛下有纳谏之明，而张居正却没有容言之量，张居正太自以为是了。张居正以宰相自居，挟制在朝言官，拒绝所有人的意见，幻想以一己之能而令天下人屈服，这不



张居正

字叔大，湖北江陵人，明代内阁首辅。出身贫寒，以科举入翰林，在政治的风浪中，高居相位，权倾朝野。

镜鉴

独断专行，则获罪于众。

仅对他个人没有好处,对国家更是不利。臣弹劾他出于公心,没有半点私怨。臣考中进士,张居正是主考。臣任部曹,张居正推荐改任御史。臣受张居正恩惠实多,臣弹劾他,是以国家大义为重,私人的恩情只好抛之脑后了。”

神宗深感震动,对张居正道:

“有人弹劾你专权独断,排斥群臣,你当作何辩解?”

张居正脸色难看,争辩道:

“臣一心为国,天地可鉴。凡事必有发令之人,臣既任此职,自不敢懈怠,不想却招人攻讦,请陛下做主。”

神宗冷冷地说:

“你能力出众,也要礼待他人,共同打理朝政。倘若群臣都和你作对,朕的江山也难以安稳了。”

张居正伏地哭泣,请求辞职。他泪流满面地说:

“刘台是臣录取的进士,二百年以来从没有门生弹劾师长的。刘台这是恩将仇报,臣只有辞官谢罪。”

张居正又百般攻击刘台,神宗听信了张居正之言,一面挽留张居正,一面又把刘台逮捕,廷杖一百,放逐戍边。

惩治了刘台,张居正十分得意,他每每以刘台做例,警告他人。一时,张居正威风八面,人们都十分怕他。

后来,张居正患病而死。他死后不久,攻击他就纷纷站出,竭力弹劾他。神宗下诏追夺张居正生前的所有封赏,抄没他的家产,他的家人也因此受累,遭到了刑罚。

隐智卷

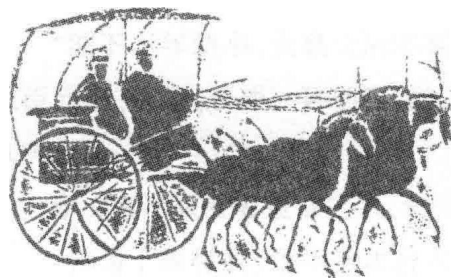
第二

用智者利，弄智者弊。暗用无敌，彰显无功。

不为己谋，君子之智也。莫使己亏，小人之奸也。不怨智寡，忠义失焉。

上惟忠，能次之。下惟实，术次之。不明其心，厄之难止。

愚者言智，愚也。智者言智，祸也。



本卷精要

☁ 智谋可以消减困厄,却不能根除困厄。

☁ 上智不为人知,方可出奇制胜。

☁ 自私者常处困厄之境。

☁ 实在的好处是对一个人价值的肯定。

☁ 不洞察世情与人情,势必阻碍丛生,困厄不断。

☁ 祸患不因无智而生,常常因智而起。

原文

用智者利，弄智者弊。

译文

运用智谋是有利的，玩弄智谋是有害的。

释评

人们对智谋的盲目推崇，是许多人深陷困厄的原因之一。他们把智谋当做脱困解厄的灵丹妙药，滥加使用，不仅夸大了智谋的功效，也低估了困厄本身，只能把局面搞得更糟。困厄是无处不在的，任何智谋都无法将它彻底消除。人们运用智谋，只是可以将它消减一些，绝不可因此便高估智谋，轻视困厄。玩弄智谋的人对困厄估计不足，他们过度依赖智谋，其本身便是对智谋的误解和亵渎。智谋是有限的，智谋也是要慎加使用的，这是用智之人必须首先看到的。

【事典】孝文帝的治国术

北魏孝文帝拓跋宏五岁时接受父亲的禅位，继承帝位。

太皇太后冯氏不喜欢他，又怕他日后对己不利，一度打算废黜他。

孝文帝长大后，有人为了讨好孝文帝，重提旧事，说：

“陛下当年幼小，太皇太后不喜欢陛下，陛下实是凶险万分哪。若不是大臣元丕、穆泰、李冲一再劝阻，陛下的大位就不保了。陛下不想出这口怨气吗？”

孝文帝冷眼看着进谏之人，忽发一声冷笑，他说：

“你为了取悦朕，竟不惜攻击太皇太后，你确是个有心计的人。不过朕

最恨狡诈之人,只怕你在朕这里什么也得不到。”

孝文帝不仅斥责了他,还将他贬官数级,赶出朝廷。

孝文帝为此还专门召集群臣说:

“朕任用你们治理国家,你们当把心智用在政事上去,切不可挖空心思讨好朕。只要你们政绩卓著,即使你们顶撞了朕,朕也决不计较。”

北魏宫廷复杂,争斗之事屡禁不止。有人建议孝文帝说:

“现在朝廷朋党不少,或使其互相争权夺利,这样下去是要生乱的。陛下当用智谋各个击破,互相牵制,如此方能无患。”

孝文帝问道:

“自古比朕智谋高的君主很多,他们可曾根绝此事?”

进言之人一时错愕,回答不出。

孝文帝语气一缓,道:

“朝廷争斗,当以诚以情化解,如果用智用力,那么只会乱上加乱。朕不用智谋,而是用心感动群臣,这样才能一劳永逸啊!”

孝文帝首先对太皇太后表示恭敬,没有丝毫怨恨之意。他常常探视太皇太后,嘘寒问暖,无微不至。

孝文帝对自己的弟弟十分友爱,凡事体谅,不乱加猜疑,对他们说:

“我们乃一奶同胞,任何事情都不能把我们分开。只要朕能做到的,你们都可大胆提出,朕一定满足。”

对于大臣,孝文帝在执法严厉的同



孝文帝

即拓跋宏,北魏第6位国君。他5岁即位,由祖母摄政多年,24岁亲政后,开始大刀阔斧地改革,迁都改制,并对鲜卑族实行汉化,是一位卓越的政治家、军事家、改革家。

镜鉴

很多时候,不用智才是大智。

时,又表现得十分仁慈宽厚,他说:

“执法严格是为了国家安定,而爱护你们则是朕的真心。朕如果放纵你们,那么朕就失职了,对你们也是大的伤害。倘若你们有生活上的难题,朕会为你们解决。此言既出,决不食言。”

孝文帝礼待群臣,一片赤诚,群臣都深受感动。他们在一起议论说:

“皇上弃天子之威、圣人之智而不用,悉心教化我们,这才是真正的明君啊!我们若不加理会,不体圣心,又有何面目立于天地之间呢?”

一次,孝文帝无意间犯了一个小小的过失,史官认为无关紧要,没有秉笔直书。孝文帝知道这件事后,训斥史官说:

“你的职责是如实记载,不可回避君王的过错。最怕史官在此用智,心有多想,从而助长了君王的放荡。在这一点上,朕不敢用智用谋,多方逃避,如果朕无所顾忌,那么事情就一定向坏的方向发展了。”

孝文帝事务繁多,处理朝政常常通宵达旦,有人对孝文帝说:

“天子用智而不用力,陛下太辛苦了,应该保重身体。小事就让臣子们分忧吧。”

孝文帝长叹道:

“天子之责重于泰山,朕岂能弄智取巧呢?天下无小事,朕不敢恃智而不察。”



北魏彩绘抚琴陶俑

孝文帝酷爱打猎,但为了不耽误政事,他毅然取消了狩猎活动。他对反对此议的大臣们解释说:

“花费心思用于游乐之上,必将玩物丧志,有害国家。朕不再狩猎,不是做做模样,乃是真正感悟之果。你们不管是何用意,此事不可再谏了。”

孝文帝严于律己,献身国事,使那些不务实际、玩奸使诈之人收敛了许多。在孝文帝的治理下,北魏政治清明,国力日渐强盛。

原文

暗用无敌,彰显无功。

译文

暗中使用智谋方有成效,公开卖弄智谋就毫无作用了。

释评

智谋贵在不为人知,如此才能出奇制胜。智谋不是用来夸耀的,是用来实践的,人们一定要戒除虚荣之心,把自己的聪明才智隐藏起来,求取最高目的的达成。以智者自居,处处卖弄智谋的人绝不是真正的智者,他们浮夸、浅薄,自以为聪明,只会招致厄运的光临。智谋不能失去神秘的光环,否则就是自杀的毒药。

【事典】拒不改过的李密

隋朝末年,义军纷起,天下一片混乱。以李密为首的义军势力强大,是争夺天下的有力竞争者。

打了不少胜仗之后,李密骄傲起来。他不体恤爱护士兵,军中又一向不积蓄钱帛浮财,士兵们立了战功,竟没有东西赏赐。

军师徐世勣内心焦虑,他对李密说:

“士兵们冲锋陷阵,生死苦战,主公不奖有罚,这是鼓动不起人心的。我担心从此兵不力战,士气不振啊!”

李密蔑然一笑,说:

“你的担心是多余的,你不知道,不奖有罚,正是我的智计。我就是要让士兵知道,只有不断征战才会有所收获,否则,士兵安于奖赏,他们会懈怠的。”

徐世勣哭笑不得,哀叹道:

“这种智谋不仅不足取,也过于露骨,怎会有功效呢?主公还是改弦更张,另谋更有效的方法。”

李密不听,士兵们怨声载道。

李密不恤士兵,反是十分优待投降的隋军将领,对其赏赐丰厚。他对手下人说:

“优待降将,必能瓦解敌人士气,争取更多的人倒戈,在此我们不能吝啬。”

有人质疑说:

“主公不赏士兵,反赏降将,只会激起士兵的不满。主公优待降将用意虽好,但意



李密

隋末农民起义中瓦岗军后期领袖。

镜鉴

智计用不好,就陷于愚蠢。

图明显,人人得见,只会使士兵感到不公。主公厚此薄彼,实不为高。”

李密勃然大怒,说道:

“我优待降将,就是要大张旗鼓地宣传,否则无人得知,又有何功效?士兵随我多年,应知道我的苦心,他们不该怪我。此事不可更改!”

李密开仓发放粮食,任凭来求取粮食的人随意拿走,不加任何限制。徐世勣见事不妥,忙规劝说:

“粮食乃生存之根,十分宝贵,主公怎会任人领取呢?主公应加限制,留有余粮。”

李密回答说:

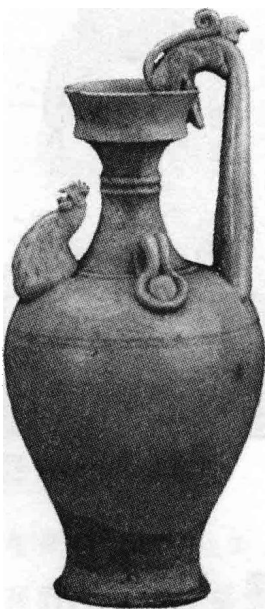
“我这样做,乃是让人知道我军粮食充足,使其知难而退。如此显示我军的实力,不是很好吗?”

徐世勣急了,大声道:

“这只是一厢情愿,并不足取啊。纵是智谋,也要暗中之行之,方有功效,何况此计乃自我损毁,于敌无损,主公这样做太不明智了,需马上改过。”

李密拒绝了徐世勣的提议,司仓贾润甫接着进言道:

“主公的智谋只是为了显示我军实力,可取得人民的拥护才是夺取天下的根本。现在老百姓没有粮食吃,多有饥饿而死的,他们会怎么看待主公呢?仓廩的粮食总会被拿尽的时候,没有了粮食,谁又会追随主



隋朝白瓷龙柄鸡首壶

公呢?此事关系甚大,主公不可轻视草率。”

李密自认无失,仍然坚持自己的主张。

徐世勣对李密的作为十分伤心,他对心腹说:

“主公行事乖张，虑事不周，也就罢了，可怕的是他又拒绝规劝，不肯改过。主公这样耍弄小聪明，我担心大事难成啊。”

由于徐世勣的进谏不止，李密心中不快，便把他调到外地镇守。临行之前，徐世勣放心不下，又进言道：

“主公聪明过人，但行事不可外泄，用智当求万全隐秘。如果智谋广为人知，不加掩饰，那么敌人便会有机可乘，反对自己不利了。主公在此千万小心。”

李密不耐烦地挥挥手，说：

“事无定法，你何必这样固执？我做事自有分寸，无需多虑。”

李密从此更无顾忌，更自以为是，也由此干下了许多傻事。他的一举一动毫无隐秘可言，于是连连惨败。最后，李密投降了李渊，接着又因反叛被杀。

原文

不为己谋，君子之智也。

译文

不为自己谋划，这是君子的智慧。

释评

自私自利是人性的弱点，也是人们无法摆脱困厄的内在原因。人们把智慧全用在为自己谋划之上，势必会缺少爱心，无益于他人。他们纵是一时解困，也会陷入更大的困境之中，如此做法是不可取的。君子博爱，

他们放眼长远,心底无私,关注的是大局。他们放弃小我,经营大的天地,从而为自己营建了广阔的空间。人不能只为自己而活着,只有为他人设想,自己才会拥有一片坦途。

【事典】不为己谋的田豫

三国时期,田豫在曹操手下任南阳郡太守。

当时,郡内百姓侯音聚集几千人在山里做强盗,是一大祸患。前任太守收捕了侯音的党羽五百多人,上表奏明朝廷要处死他们,只等着行刑了。

田豫心有别想,他对属下说:

“侯音本是良民,追随他的人也是贫苦百姓,他们为何甘做盗贼呢?”

属下人说:

“大人只要处死他们,便是大功一件,不必追问这些了。”

田豫叹气说:

“你们只知求功,不问实情,难怪百姓会造反哪!我对你们失望之极,看来我只能自己决断了。”

田豫了解详情后,做出了一个大胆的决定,他对属下宣布说:

“侯音一千人造反,实属无奈。天灾人祸不断,故民反,他们没有了活路,又有谁替他们着想呢?鉴于此情此状,我决定赦免他们,全部释放。”

属下无不惊讶,有的连忙劝阻道:

“朝廷已定了他们的罪,私下赦



三国青釉堆塑人物罐

免的话，大人一定获罪。大人不想以此立功，又何必冒险为他们解脱呢？大人不可自惹祸端。”

田豫反问说：

“依你之见，我冤杀他们，才是最明智的吗？剿灭贼患，我就非杀不可吗？”

属下无法对答，仍道：

“大人和他们非亲非故，如果牺牲自己来成全他们，那么就是愚蠢之举。我为大人感到不值。”

田豫痛心地说：

“天下动荡，百姓受苦最多了。我个人前程是小，百姓性命是大。我这样做不是愚蠢，而是心有不忍啊！”

田豫于是一一召见被囚押的犯人，为他们指出了悔过自新之路，然后一一释放。有的犯人难以置信，哭着问田豫道：

“大人让我们活命，无欲无求，这是为什么呢？”

田豫笑着答：

“我同情你们，只望你们痛改前非，不再生事了。你们心有苦楚，也不该为祸乡里，使更多的人受难。我们做事不该只为自己，望你们三思。”

田豫的话令所有人感动，他们自动效力，相互转告，山中群盗一天之内便解散了，南阳郡一时大安。

有人把田豫私放盗贼的事上报朝廷，请求惩罚田豫，说：

“田豫身为朝廷官员而不听朝命，放走盗贼，这是抗命之罪，不惩治他就难以服众。田豫此举全是为了树立个人的威望，他是有极大野心的。”

田豫闻知有人弹劾他，并不显得惊慌，他一笑说：

“我以一己之身而救了五百多人的性命，消除了贼患，纵是我死了也无悔憾。”

田豫的朋友劝他上书自辩，说：

“你有勇有谋，这个时候不说明情由，为己脱罪，只能凶多吉少。如果这

样不行,那么即使倾家荡产也要疏通打点啊!”

田豫不肯,他坚持说:

“我诚心为国尽力,为民救苦,又怎能做那么无耻之事?我不想分辩,不是我怯懦,而是我自认无失。”

在朝廷一片喊杀声中,丞相曹操却对田豫表示了赞赏,他说:

“田豫看似违令,其实有功于国,非但无罪,实该嘉奖。他一夜之间使盗贼分崩,境内安定,不是大智之人又怎能做得到呢?更可贵的是他不为自己谋划,事后亦不分辩,这样的胸襟只有君子才会有啊!”

曹操重赏了田豫。从此,田豫一帆风顺,一直都受到朝廷的重用。后人赞美田豫说:

“田豫隐智不辩,舍己救人,他的好运绝不是侥幸。他是真正的仁人君子,亦是真正的智者啊!”

原文

莫使己亏,小人之奸也。

译文

不使自己吃亏,这是小人的奸邪。

释评

任何时候都想算计别人,让自己占得便宜,这是小人所追求的,也是他们用智的唯一目的。道德和良心不属于小人,由此决定了小人的不择

手段和为人不齿。吃亏本是常事，不肯吃亏不仅违反了自然之规，更表现出了自己的丑陋，这样的人天人共弃，遭受厄运是必然的。人应该有高尚的情操与崇高的追求，绝对自私的智谋无论多么高明，它的实效也是不大的。

【事典】身败名裂的史弘肇

五代时期，后汉隐帝在位时，史弘肇总管禁军，权力极大。

史弘肇以聪明自居，他曾对手下人说：

“时局不稳，稍有差池便可为人算计，身陷被动。我现在执掌大权，从没停止为自己谋划，你们可做我的帮手。”

史弘肇为保权位，对不满于他的大肆迫害，绝不手软，一时人人怕他。针对他的残暴，有人曾劝史弘肇说：

“你处处为自己谋利，无情地打击他人，只会增加人们的怨恨。现在人们畏惧你的权势，不敢反抗，他日定会报复你的。你做事不要太绝情了。”

史弘肇恨恨道：

“我事先设防，正是为了保全自己，有情只会养虎遗患，我不会那么傻的。人们恨我骂我无损我的地位，我又何必在意呢？”

史弘肇为了树立个人的权威，对京城百姓也肆意杀害。他对手下巡察的军官说：

“民有所畏，方能驱使他们，他们才不敢作乱生事。我总管禁军，维护治安，首先要做的便是让百姓怕我，你们尽可杀一儆百，严于执法。”

军官借机滥杀无辜，京城一片恐怖景象。一位大臣就此弹劾史弘肇，说：

“史弘肇为己树威，不惜杀人害命，这完全是小人的行为。身为朝廷官员，不为百姓谋福，反与他们为敌，这样的人是朝廷的大害，一定要清除。”

隐帝心中忧虑，对史弘肇道：

“爱惜百姓是明主的职责，你如此残暴，朕就会背上昏君之名，朕不能等

闲视之啊。你应该收敛些了。”

史弘肇不肯承认，诡辩说：

“臣所杀之人，无一不是该死之人，臣实是冤枉。执法贵在严明，臣不怕有骂名，只怕失职。”

史弘肇和弹劾他的人当庭辩论，他咄咄逼人，毫无愧疚之意。

事后，他的一位朋友十分生气，当面责问他说：

“分明是你草菅人命，而你却大言不惭，太不知羞耻了。天地良心，为什么你这样心狠呢？”



五代越窑鸟形杯

史弘肇奸笑道：

“只要对我有利的事，我都会放手去做，考虑太多只能让自己吃亏。你的见解实在幼稚，难怪你不如我了。”

朋友和史弘肇分开后，气愤地说：

“无情无义的人一心为了自己，他是不配有朋友的。这些年我和他交往，真是与虎做伴，悔恨不迭了。”

史弘肇不仅凶狠，而且十分贪婪，他委任亲信杨乙四处搜刮，如有不从者便罗织罪名加以迫害。

史弘肇对朝廷官员也不放过，千方百计敲诈他们，他暗示朝廷官员说：

“好处不能独占，这是保住官位的秘诀。只要是有权有位，还怕没有好处吗？这件事你们要仔细权衡，切不可不识轻重。”

朝廷官员知道史弘肇的为人，只好不时给他进献财物。史弘肇得意之极，胃口越来越大，毫不掩饰。

史弘肇的一位心腹怕事情闹大，对史弘肇说：

“大人现在大权在握，我想官员孝敬大人只是迫于无奈。他们不是真心使然，大人就不怕他们日后有变吗？”

史弘肇轻松道：

“他们孝敬于我，本是为了保住自己的官位，我收了他们的钱财，也就不难为他们了，他们又怎会反对我呢？你想得太多了。”

让史弘肇万万想不到的是，私下里群臣结为一党，一心想要扳倒他。群臣不断向隐帝进言，力劝隐帝除掉他。

乾祐三年(950年)，隐帝接受了群臣的谏言，在朝堂上设下伏兵，一待史弘肇上得朝来，立时将他拿住，当场斩杀。史弘肇的家人随后被诛，一个不留。

原文

不怨智寡，患义失焉。

译文

不要抱怨缺少智慧，要担心道义的丧失。

释评

缺少智慧可以有多种方法来弥补，而丧失道义就难以挽救了。人们不会指责无智之人，更不会无端和他们作对，和丧失道义者相比，无智之人并不是不可原谅的对象。许多人求智丧义，做事完全不顾后果，这是不明智的。如果智慧催生了罪恶，那么这样的智慧就是邪恶之智，只能使人堕入深渊，万劫不复。不要嘲笑无智之人，他们虽然平庸，但至少是平平安安的。

【事典】韩信的弄巧成拙

刘邦消灭项羽后，大将韩信被剥夺了军权，改封为楚王。

韩信来到楚国，找到了当年让他从裤裆下边钻过去的青年屠户，对他说：

“你当年侮辱我，幸亏我用智隐忍才保住自己的性命，否则哪会有今天的荣光呢？但我不想报复你。”



韩 信

西汉开国功臣，汉初三杰之一，封淮阴侯。史上著名军事统帅和军事理论家。性格桀骜，曾自封齐王。汉初，因被控谋反，被处死于长乐宫钟室。

镜 鉴

不可用智而损义，义有失，即授人以柄，祸至。

韩信任用青年屠户做了中尉，许多人都大感意外。韩信的亲信对他说：

“大王大人有大量，不杀死屠户已算便宜他了，还让他做官实在于理不合。似他这样的小人反复无常，不能让人相信哪。”

韩信一笑说：

“屠户只是个泼皮无赖，无勇无谋，我岂会相信他？我这样做只是表示我的大度宽容，以使众人倾心，屠户不过是我的一粒棋子罢了。”

韩信自恃甚高，瞧不起他人，他在楚国全凭自己意愿行事，连刘邦的号令他都阳奉阴违，不加理会。

钟离昧本是项羽的手下，项羽死后他便逃奔韩信，为韩信所收留。为此，不少人对韩信说：

“敌方之将本应捆绑献给朝廷，大王不这样做，反把他视为上宾，不是太离谱了吗？更犯忌的是，皇上深恨钟离昧，大王包庇皇上的仇人，是自取祸殃啊。”

韩信起初不肯纳言,他说:

“我和钟离昧私交甚好,他落难投我,是对我的极大信任,我怎肯出卖他呢?这件事是做不得的。”

人们反复规劝,韩信开始动摇了,他自言自语道:

“为了一个钟离昧而和皇上闹翻,是不是太不明智了?”

刘邦嫉恨韩信的才能,对他并不信任。当他听说韩信收留了钟离昧时,更是怒火中烧,他咆哮道:

“韩信心有异志,早晚必反,朕要亲自领兵攻灭他。”

陈平在旁阻拦说:

“韩信善能用兵,陛下不要轻启战端。以臣看来,对付韩信还应智取,陛下也就不会有刀兵之险了。”

陈平于是向刘邦献上一计,让刘邦以天子视察各地大会诸侯的名义,骗韩信赴会,借此擒拿他。

韩信接到赴会之邀,心中慌乱,他对亲信说:

“在我看来,皇上此举不善,分明是冲我而来,我该怎么办呢?”

亲信又劝他交出钟离昧,说:

“钟离昧一日在楚,皇上就一日猜疑大王,如此大王就处境凶险了。钟离昧对大王毫无用处,何必爱惜他呢?”

韩信心中大动,暗暗有了决定。他把钟离昧找来,说明了情况,最后说道:

“我想不出还有什么自救的方法,只有牺牲你了。你不要怪我,要怪就怪你不该和皇上结仇啊!”

钟离昧吃惊非小,但还是镇静地说:

“刘邦之所以不马上攻取楚国,是因为我在你这里,刘邦才有所忌惮。



西汉铜羊灯

你要逮捕我向刘邦讨好，我死之后，你接着就要倒霉。何况此事传出，你韩信便是背信弃义的小人一个，谁也不会拥护你了！”

韩信大怒，遂命人把他绑上。钟离昧破口大骂，随后自杀而死。

韩信拎着钟离昧的脑袋去见刘邦，刘邦仍是给韩信戴上枷锁收押。刘邦说：“你这个人善用智计，难道智计就会保你无事吗？钟离昧与朕有仇，但与你有关，你杀他向朕示好，可见你心地不善啊！你如此不讲道义，不该受到处罚吗？”

韩信无话可说，只好低头认罪。

原文

上惟忠，能次之。

译文

上司强调忠诚，才能不是最主要的。

释评

上司不仅能给人带来幸运，也能给人带来困厄。有才能的人希望得到上司的赏识，他们表现过多的还是自己的才能，这是有一定误区的。对上司而言，比才能更重要的东西是忠诚。在他们看来，如果一个人只有才能而缺少忠诚，那么便是不可信任的，甚至是潜在的敌手，对这样的人决不可重用。忠诚不可盲目，也不可失去，它既是一种态度，更是一种责任，人们不该朝三暮四，随波逐流。

【事典】不得善终的苏秦

战国时期,苏秦凭其智慧和能言善辩,挂六国相印,风光无二。

苏秦一次自得地说:

“我原本是个穷书生,得不到人们的重视,现在我高高在上,首先要感谢的便是我的智慧,它是我获得尊重的缘由啊。”

人们承认苏秦所言无错,把他视为圣人,苏秦更得意了。

一次,一位老者求见苏秦,他不紧不慢地问苏秦说:

“你每以智者自居,而在我看来却是凶险之极,你想知道原因吗?”

苏秦脸上一暗,无奈道:

“你第一个这样说我,太不可思议了,我洗耳恭听。”

老者轻声说:

“君主治理国家,驱使百姓,最担心的就是有人不忠,反对自己,从而危害君主,不利于国家。听你所言,全是智谋二字,忠字却矢口不提,这不是主次不分吗?身为臣子而不言忠,反以智谋自得,这样的人又怎能长盛不衰呢?”

苏秦辩解一番,不以为意。

秦惠王把他的女儿嫁给燕国太子为妻。燕文侯死后,太子继位,是为燕易王。齐宣王趁着燕国国丧,夺去了燕国十座城池。燕易王十分气愤,他对苏秦道:

“先生联合六国合纵,今日齐国破坏合纵,掠我城池,先生若不能为燕国要回城池,当真会让天下人耻笑了。”

苏秦胸有成竹地回答说:

“破坏合纵,对六国都没有好处,请让我出使齐国。”



战国青铜钺

苏秦来到齐国，见了齐宣王便道：

“大王惹祸上身，我特地来为大王消除灾祸。”

齐宣王冷笑一声，慢声说：

“你不过是燕国的说客罢了，哪里是为了齐国呢？”

苏秦郑重道：

“燕国虽然弱小，但它的国君是秦王的小女婿。大王夺了燕国的城池，不仅得罪了燕国，更和强大的秦国结下了仇怨。如果秦燕联合来攻，大王可以抵挡吗？”



齐宣王一听，马上现出了忧虑之色。苏秦进一步晓以利害，终使齐宣王归还了燕国的十座城池。

苏秦立下大功，回到燕国却遭到了冷遇，许多人攻击他说：

“苏秦玩弄唇舌，周旋于各国之间，他虽有才能，但他对燕国并不忠诚。今日他为燕国要回了十座城池，他日他也会为别国献上百座城池。此人反复无常，四处讨好，决不可相信他。”

燕易王担心自己驱使不了苏秦，索性罢免了他的官职。苏秦深感不平，燕易王公开对他说：

“我身为国君，臣子的忠诚对我才是最重要的，否则，一个不忠的人才能再大，只会对我构成伤害。现在燕国人都怀疑你的忠心，我也不敢犯险啊。”

苏秦辩解无用，遂主动提出到齐国去

苏 秦

战国时期韩国人，纵横家，出身农家，少有壮志。初，以连横说秦王，未果。遂以合纵之策说诸国，最终身配六国相印，集荣华于一身。

镜 鉴

有智而不忠，权贵难久长。

为燕国做奸细。

苏秦重返齐国。不久,齐宣王死去,苏秦遂劝继位的齐湣王举行盛大葬礼,又劝他修筑高大的宫殿和扩建园林,借此消耗齐国的国力。

齐国的大臣和苏秦争宠,他们在言语上斗不过苏秦,竟然收买刺客,派人刺杀了苏秦。

苏秦死后,他的奸细身份暴露出来,齐湣王又恨又恼,他咒骂苏秦说:

“苏秦唯利是图,不讲信义,只恨我没有及时识破他。他不得善终,惨死人手,这是对他最好的惩罚了!”

原文

下帷实,术次之。

译文

下属注重实惠,权术是次要的。

释评

封建专制时代,统治者玩弄权术,对任何人都是没有真情实意的。他们统领下属,只讲利用,不讲实际,造成了难以逾越的鸿沟,为祸患埋下了种子。人都是有欲求的,实实在在的好处不仅是生存的需要,更是对一个人价值的肯定。如果得不到实惠,那么一切智计与权术就是徒劳的,人们终会认清统治者虚伪的面目,并与其决裂。

【事典】陈后主的愚顽

陈朝后主在位时，昏庸无道，迷恋歌舞，不关心政务。他身边宠爱的奸佞宦官有五十余人，衣着华丽的妖艳美女有千余人。

陈后主自己荒淫，对手下臣子却要求苛刻，猜疑不断。他公开对臣子说：

“为臣者向有不法之心，不加以制御是不行的。朕一向聪明，谁也不能欺瞒朕，你们不可心存侥幸。”

陈后主对群臣严加监视，不假颜色，群臣在他那得不到丝毫好处，一时群臣都十分怨恨他。

面对群臣的懈怠，陈后主想要重罚，他气愤地说：

“臣子不为朕分忧，朕养之无用，自当弃之了。”

一位大臣进谏说：

“陛下对臣下甚严，而不予以恩惠，臣下怎会尽力呢？臣下为陛下办事，图求荣华富贵也是正常的，应该适当满足他们。陛下只在驱使他们上下功夫，这样收效就不大了。”

陈后主大感不快，怨道：

“臣子食君之禄，难道还少吗？朕不能满足他们的贪欲。”

陈后主不厚待臣下，自己却巧立名目，收税的税目达上百种之多。陈后主为了不让他人染指税款，派亲信主持其事，好处他一人独占了。

群臣私下议论此事，个个都十分郁闷，一个人说：

“皇上如此贪婪，全不顾我们的利益，皇上说得再好听，也是无用啊。皇上把江山视为私有，那我们何必卖力呢？”

另一人道：

“这样做实在过分。皇上只在嘴上哄骗我们，把我们全都当成三岁的孩童，这太令人伤心了。”

陈后主刑罚极其残酷，陈朝的牢狱中总是装满囚犯。陈后主不以为忧，反而十分自得，他说：

“朕亲手制定的刑罚是完备的，任何人都别想有机可乘。现在人心不古，奸猾凶狠，朕不能不用心啊。”

百姓一片恨怨，为国事担忧的一位大臣进谏道：

“陛下聪明，应该加强教化，少用刑罚，如此方能征服人心，天下太平。现在人人都在刑罚面前色变，他们虽可一时安稳，却不保他日反抗，陛下不可认为这是妙法。”

陈后主自信地说：

“朕的智慧足可制伏任何暴徒，朕不为国事担心，只怕他们不敢暴露，这样朕就抓不到他们了。”

湘州刺史施文庆、中书舍人沈客卿执掌机密，深得陈后主的信任。他们二人行奸纳贿，压制群臣，只是瞒住陈后主一人。一些大臣联名弹劾他们二人，指责说：

“施文庆、沈客卿奸邪不法，陛下信任他们，只会招来国事的衰败。他们花言巧语哄骗陛下，而不干一点实事，这分明是奸臣无疑，陛下一定要疏远他们。”

陈后主喜爱施文庆、沈客卿的小聪明，他拒不纳谏，反为他们辩解道：

“他们二人同为臣子，和其他人不同，他们从不向朕讨要封赏，只是为朕卖力办事，这样的人难道不是最忠心的臣子吗？而你们只知求取实惠，全不为朕着想，朕怎会重用你们这样的臣子呢？”

一位大臣痛陈道：

“施文庆、沈客卿表面上不贪不求，正是他们的狡猾之处，也大违人性。实际上，他们暗中掠夺，疯狂无比，这对国家危害更大，他们也更加可恶。”

陈后主继续信任施文庆、沈客卿，朝政更加败坏，人心更加散乱。最后，陈朝被隋朝所灭，陈后主也做了隋军的俘虏。

原文

不明其心，厄之难止。

译文

不明白人的心理，困厄就难以停止。

释评

对人的了解不能停留在表面，要深入其心，方能准确无误。一个人如果没有洞察世情与人情的能力，那么沟通与交往是困难的，势必阻碍丛生，困厄不断。人的心理是隐蔽的，蒙着一层厚厚的外衣，这就需要人们认真观察，洞乎其微，拨开迷雾。猜透他人的所思所想切忌张扬点破，只在行动上加以配合才是最明智的，否则，炫耀自己，蔑视他人，只会遭到无情的打击。

【事典】深谋远虑的王徽

唐宣宗大中十一年(857年)，京北杜陵人王徽考中进士，最初被授予秘书省校书郎之职，后被宰相徐商召为僚属。

当时，宣宗下诏让宰相选进士子弟娶公主为妻，另一位宰相刘瑒见王徽才貌出众，便把王徽的名字报告给了宣宗，刘瑒说：

“王徽性爱读书，知礼稳重，如能娶得公主，必能令陛下宽心。”

王徽听闻此讯，反增忧虑，日夜不安起来。他的朋友问他说：

“若能娶得公主，当是大喜之事，你应当庆幸才对，为何闷闷不乐呢？飞黄腾达在此一举，你还要多加努力啊！”

王徽不悦道：

“你只见其荣,不见其辱,真是太势利了。我不认为这是件好事,哪能高兴起来?”

朋友跺足道:

“若能入得皇门,便是高居九重,焉有不快之理?如此好事别人争抢不到,你万不可拒绝!”

王徽分析说:

“我出身寒门,朝中无亲,朝外没有靠山,倘若娶得公主,也会被人嫉妒,横加责难。何况皇家礼数甚多,复杂多变,我一个书生夹杂其中,只会处处受制啊。现在我平平安安,只怕以后是不能了。与其这样,我何必要攀附富贵而置身于险地呢?”

王徽拜见宰相刘瑒,苦苦哀求道:

“我身体多病,性情木讷,实不敢和公主高攀,令皇室难堪。大人的好意我心领了,此事不可再提。”

刘瑒大感意外。他苦劝王徽,王徽始终不肯,刘瑒不禁生气道:

“我把你举荐给皇上,这是天大的好事,你不仅不感恩于我,反而推三阻四,难道我是害你吗?”

王徽连连赔罪说:

“是我福薄命浅,让大人失望了。大人可以责罚于我,但此事不能应承。”

刘瑒又怒又气,把王徽赶出府中,这件事也从此作罢了。



唐代绞胎三彩骑马俑

宰相徐商亦有不解，他私下和王徽谈及此事，说道：

“和皇家结亲虽有小失，但终有大得，你不该强烈反对啊。此事你一定是考虑不周，错过了大好机会。”

王徽苦笑着说：

“我历经坎坷，人情世故自是懂得一点。皇上招亲，只在表明爱才之心，我又何必当真呢？再说公主深居皇宫，高贵无比，纵是我侥幸入选，公主又怎会看重我呢？我不是自卑，乃是不想失去自知之明，如果我不顾一切去猎取富贵，那么后果就难以预料了。”

徐商听了连连感叹道：

“你初入仕途，难得有这样的眼力和远见，我自愧不如啊。你说的一点没错，这才是真正的智者之见啊。”

王徽凭自己的努力，官职屡屡升迁，和他交往的人都十分喜欢他，说他善解人意，无私正直。

后来，徐商罢相，出镇江陵。徐商视王徽为自己的左右手，想带他一同赴任，他怕王徽不肯，便没有开口。

王徽面见徐商，主动道：

“大人出朝在外，尚需有人辅助，如大人不弃，下官愿意追随。”

徐商吃惊地说：

“我怕耽误你的前程，这才没有向朝廷提出要求召你为幕僚。你是怎么知道我的心中所想呢？”

王徽回答道：

“我在考中进士以后，承蒙大人多方关照，此恩不敢忘怀。我不知大人所想，只想借此回报大人。”

徐商十分高兴，逢人便说王徽的美德。王徽的名望日增，日后重返朝中，官职连连升迁。大顺元年（890年）十二月，王徽去世，他被朝廷追赠为太尉，赐谥号贞。

原文

愚者言智，愚也。

译文

和愚笨的人谈论智谋，这是愚蠢的行为。

释评

谈论智谋一定要区分对象，不可概而论之。智谋虽好，但是对象错了，结果也是不妙的。在愚笨的人面前，所有的智谋都不如他的“蛮干”有用，而献计献策者都是别有用心。如此，隐藏智慧更显必要，四处推销智谋近于自残，人们切不可任性而为。再好的智谋如果不被人们认可和接受，那么就是枉费心力，受损的首先是自己。

【事典】阮籍的远见

三国时期，曹操丞相府的属官阮瑀很有才名，远近皆知。

人们称颂阮瑀，阮瑀十分自得，不时以骄傲示人。阮瑀的儿子阮籍对父亲说：

“身处乱世，有才有德的人树大招风，父亲为何沾沾自喜呢？父亲面对着的都是一些愚人，和他们谈论智谋无异于对牛弹琴，这是不智之举啊。”

阮瑀痛斥了阮籍一顿，对他十分失望。

阮籍性爱读书，有时几个月不出家门；他也贪恋山水，有时几天都不回家；他喝酒若狂，醉中弹琴，人们都认为他痴癫，不与他主动交往。

一次，阮瑀的朋友造访，家中高朋满座，阮瑀让儿子阮籍与朋友们相见。听人谈论一天，阮籍却一言不发，只在旁冷笑。

朋友走后，阮瑀责怪儿子说：

“他们都是有识之士，你为何不当场请教学问呢？你太不虚心，难怪有人说你是痴呆汉。”

阮籍回道：

“他们卖弄学问，全无自己的主见，这只是掉书袋而已。我不想与他们发生争论，索性保持沉默。”

阮瑀又是大怒，斥责阮籍狂妄无礼。

兖州刺史王昶听说阮籍怪异，于是相约见他。阮籍的叔父陪阮籍一同前往，他对阮籍说：

“王昶权势很大，酷好学问，你不可对他不敬。”

见面之时，王昶滔滔不绝，大谈学问之道，俨然以学者自居。阮籍越听越烦，强自忍耐。

事后，叔父说：

“你坐在那里一声不吭，亦不展示自己的才华，王昶怎会赏识你呢？大好的机会你错过了，真是太可惜了。”

阮籍平声道：

“听王昶之言，貌似有学问，其实完全是个愚汉。他自以为是，分明是在显示自己，和这样的人论道，只会惹他不快，遭他嫉妒，哪会有好结果呢？我不想当官，更不想招祸，我们还是远远地避开他吧。”

阮籍内心十分痛苦，他曾对好友说：

“与愚人论智，本身就是愚蠢，只恨天下愚人太多了。我满腔热血，放眼朝堂又皆



阮 籍

三国时期“竹林七贤”之一。崇奉老庄之学，政治上采取谨慎避祸的态度，不涉是非、明哲保身，平素放浪佻狂，竟于政治风波中得享天年。

镜 鉴

愚蠢之人从来不知道自己愚蠢，与之言智，只会招其嫉恨。

被愚人占据,我志不得伸,向谁倾诉呢?我太压抑了。”

好友劝他说:

“你有大才,如果不加展露,那么就辜负今生了。你不要对人要求太高,这样就会苦了自己。”

阮籍摇头道:

“和愚人论智,浪费唇舌不说,更重要的是遭其嫉恨,徒生烦恼。不是我有意和他们计较,而是他们定会生事啊!”

曹爽辅佐朝政时,权倾朝野,人人都趋从他。曹爽欲召阮籍为参军,他派人劝诱阮籍说:

“你有旷世之才,当辅旷世之主,我主礼贤下士,英明盖世,你辅佐我主必有享不尽的富贵荣华。”

阮籍回答说:

“大将军眷顾小人,小人感恩不尽,焉有不报之理?无奈小人体弱多病,实有心无力,请恕小人不能追随之罪。”

阮籍回拒了曹爽之请,不少人为他感到惋惜,有的责备他说:

“大将军诚恳相邀,足见其一片真心,无论为国为私,你都不该拒绝,你太不知好歹了。”

阮籍笑而不答,亦不多言。

一年之后,曹爽被杀,他身边的人都被治罪。这时,人们才佩服阮籍的远见。



三国吴青瓷羊

原文

智者言智，祸也。

译文

和有智慧的人谈论智谋，这是招祸的行为。

释评

与愚人一样，有智慧的人也是排斥他人的，特别对刚愎自用者而言，他人的智谋都不及自己的聪明，是一无所用的。智者亦有其局限和爱憎，并不为怪，人们应该警惕智谋的副作用，不能盲目崇拜。许多祸患并不是因为无智而生，而是因智而起。在智者之间，斗智的结果也是充满血腥的，是不能轻易发动的，否则就是两败俱伤了。

【事典】一生坎坷的陈寿

三国时期，年少的陈寿拜蜀中名士谯周为师。陈寿聪明好学，悟性极高，谯周不时地夸奖他。

陈寿喜欢与人争辩，纵是无理，他一番辩解，亦能使别人无话可说。谯周不喜欢他这一点，直言不讳地告诫他说：

“才智不能用到邪道之上，否则有害无益。你与人斗智不休，毫不收敛，这只会激起你的逞能之心，归入浮躁之列。何况人都有妒贤之缺，你这样下去必遭挫折啊。”

陈寿长大后在蜀国做官，担任观阁令史。当时，宦官黄皓专权，大臣们都攀附他，陈寿却对黄皓不理不睬。有人暗示陈寿说：

“黄皓奸诈过人，你不巴结他分明是和他作对，你自信斗得过他吗？与

其受难,不如应付他一下才好。”

陈寿不屑道:

“我乃读书人,岂能巴结一个宦官?若论智谋,黄皓哪里是我的对手?我就不屈服他,他又能把怎样呢?”

陈寿不时在朝堂上给黄皓出难题,又出言讥讽他。黄皓心中恼怒,表面上却称赞陈寿忠心为国。陈寿引为胜利,喜形于色。

有人提醒陈寿道:

“你官位不高,虽说机智过人,但终不是黄皓的敌手,你不该主动招惹他。黄皓能掌控朝廷,其奸诈自是了得,你不该小看他。黄皓引而不发,你更要当心了。”

陈寿轻松一笑,说:

“黄皓智谋再高,在我看来也是小人的奸计,何必怕他呢?我就是要在智谋上征服他,使其不敢放肆。”

黄皓决心整治陈寿,他召集心腹说:

“我威加海内,无人不服,只有陈寿跳出来跟我作对,这是绝不能忍受的。读书人向来轻狂,以智者自许,我一定要让他知道我的厉害。”

黄皓于是指使心腹诬陷陈寿,给他列出了十大罪状。黄皓借此询问陈寿,冷言说:

“你是个人才,谁知这只是表面哪!现在有人揭发,你还想抵赖吗?”

陈寿大声分辩,气愤不止。他说了许多,不想黄皓一句未听,只道:



陈 寿

字承祚,西晋史学家。早年在蜀汉为官,屡遭遣黜。入晋以后,历任著作郎等职。280年,晋灭东吴,结束了分裂局面。陈寿开始撰写《三国志》。

镜 鉴

为人当知收敛,有大智者不张扬。

“天下没有主动认罪之人，特别是你这样的狂妄之徒。我不想和你理论，你智谋再高也救不了你自己了。”

黄皓依仗权势，将陈寿罢黜，赶出朝廷。陈寿冤情难诉，无计可施。

蜀国灭亡后，在家赋闲多年的陈寿又出来做官。陈寿此时写了一部《魏吴蜀三国志》，得到了晋朝司空张华的赞赏。

张华准备提携陈寿担当中书郎，有人马上反对说：

“陈寿虽有才学，但他为人浮躁，性格狂妄，目中无人，让他治学尚可，为官重用绝不可行。试想一下，他自认天下智慧第一，又有谁能驾驭他呢？何况他的智慧只是空谈，无助于理政啊。”

张华和陈寿面谈，陈寿不知谦让，自顾畅谈不止。张华中间插话，陈寿亦是指出张华的不足之处，毫无顾忌。

张华没有了信心，他对自己的手下说：

“陈寿有才不假，可他的傲气也是令人难以忍受的。他好为人师，轻视他人，如此为官必将独断专行，刚愎自用，看来此人不可托付大任了。”

陈寿一生坎坷，多次被贬，始终不受重用。晋惠帝元康七年（297年），陈寿郁郁而终。

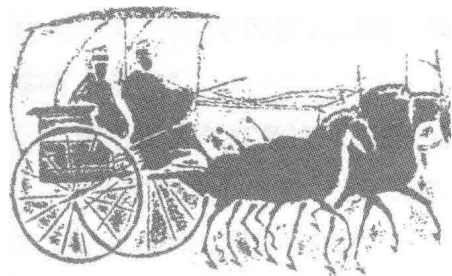
戒欲卷 第三

欲大无根，心宽无恨。好之莫极，强之有咎。

君子修身，避祸也。小人无忌，授首也。一念之失，死生之别也。

治贪以严，莫以宽。惩淫以辱，莫以隐。伐恶以尽，莫以慈。

制欲求于德，勿求于诚。悟者畅达，迷者困矣。



本卷精要

 贪欲之根，祸患之源。

 君子能审时度势，不被欲望左右，所以能够消灾解厄。

 不遵从自然法则，任私欲膨胀，毁灭便不远了。

 智者从不小看一念：一念之失，生死之别。

 贪欲无穷的特性，使困厄永伴。

 冲动是失败的人共同拥有的一种特质。

 对待欲望的不同态度，使君子坦荡，使小人戚戚。

原文

欲大无根，心宽无恨。

译文

欲望强烈的人不能把握住自己，心地宽广的人不会充满怨恨。

释评

因为所求不得而心怀怨恨的人是很多的，因为放纵欲望而困厄重重的人更不在少数。人们不该诅咒欲望，应该责备的还是自己任凭欲火高烧而不加抑制。所有的困厄似乎都与欲望有关，欲望无法得到真正满足，困厄就是必然的事了。“解铃还须系铃人”，戒除欲望是解厄的根本途径，对此是不该有丝毫动摇的。

【事典】贪欲无度的索额图

清康熙帝时，索额图被委以重任，满朝文武极力讨好他。

索额图掌权日久，渐渐养成了骄奢蛮横的习性，他自己贪婪不算，竟放纵下人巧取豪夺，任其生事。

索额图的一位心腹唯恐有变，一再进劝索额图道：

“大人高居人上，要风得风，要雨得雨，可谓无所不能了。这个时候，大人应当约束下人，免得授人以柄。我担心不利于大人的事传到皇上耳中，大人多有不便。”

索额图久久打量这一心腹，后竟然一笑，他平声说：

“处在我这个位置，所思所想你是猜测不出的，难怪你有这番言论。我不责罚你，以后不可再言。”

暗地里,索额图对他的弟弟心裕说:

“伴君如伴虎,我们做臣子的如果不及早为自己设想,捞得好处,也许以后就悔之不及了。现在有很多不利于我的流言,你要设法替我打压下去。”

心裕出面,极力打击反对索额图的政敌,人们只好隐忍不发。

康熙十八年(1679年)北京发生了地震,左都御史魏象枢趁机弹劾索额图。他大义凛然地对康熙说:

“天有灾变,乃在示警,可见朝中出现了奸佞,陛下不可不察了。”

康熙一惊之下,忙道:

“此事不可轻言,不知你指的奸佞是何人?”

魏象枢回答说:

“臣弹劾索额图结党营私,贪赃枉法。索额图贪婪奢侈,早已不是昨日那个清心寡欲的索额图了!”

魏象枢细述实情,有理有据,康熙听了震惊非小。

第二天,康熙召见索额图和其他大臣,沉痛地说:

“苍天示警,你们就无动于衷吗?朕为一国之君,责任最大,不可推托,修身反省当从朕开始!”

索额图等人不敢出声,只是磕头不止。许久,康熙对索额图说:

“你立功颇多,朕赐给你的也不少了,你该不会缺少什么吧?听说你贪婪无度,四处伸手,难道只想瞒住朕一个人吗?”

索额图冷汗冒出,不发一言。



索额图

清康熙朝大臣,索尼第二子,世袭一等公,先后任国史院大学士、保和殿大学士、议政大臣、领侍卫内大臣等职,曾参与许多重大的政治决策和活动。

镜鉴

贪欲是祸患的根源。

康熙见索额图没有强辩,语气转缓,他教训道:

“朕自为天子,也不能为所欲为,何况是你呢?你已富贵之极,本该安分,如若再不知足,当真凶险了。坏事都是欲望引发,朕劝你诚心改过。”

康熙训诫过后,挥毫写了“节制谨度”的榜额,赐给索额图和其他大臣。

索额图又惊又怕,大病了一场。他的好友劝他说:

“皇上当庭训斥,可见此事已让皇上生怒了。为了平息祸患,你不妨借病请辞,免得被追查深究。”

索额图为保性命,忍痛请求解职。康熙见他有了悔意,大度不究,仍让他追随左右,信任如故。

大难过去,索额图渐渐又不安分起来,行事变得隐蔽,私欲却日见高涨。

康熙四十二年(1703年),罪行累累的索额图东窗事发,被康熙下令逮捕。不久,索额图死在关押他的禁所里。

原文

好之莫极,强之有咎。

译文

喜欢什么不要过度,强求什么定有灾难。

释评

灾难的发生总有它的征兆,不顾实际情况而强求,因为喜好而贪恋,这都是困厄的开始。人要控制自己的欲望,更要忍痛割爱,如果理智战胜

不了欲望,那么困厄就是自找的,也是无法终结的。诱惑无处不在,人们不能好高骛远,迷失自己。成功需要扎扎实实的努力和清醒的头脑,该做的一定要坚持,不该做的也不要妄想。

【事典】但行好事的朵儿赤

元世祖忽必烈在位时,一次在香阁召见了儒生朵儿赤,忽必烈对朵儿赤说:

“你是西夏的有识之士,不知你对治国有何见解?”

朵儿赤的父亲曾是西夏国的史官,西夏亡国时他献城投降。朵儿赤十五岁时便通晓《论语》《孟子》《尚书》,是很有名的学者之一。

面对忽必烈的问话,朵儿赤不假思索地回答道:

“陛下圣明仁智,广有四海,当务之急是亲近君子,疏远小人。小人惯于甜言蜜语,陛下在此一定要保持理智,否则,小人误国的悲剧便要上演了。”

忽必烈点头道:

“你不奉承朕,直言治国之要,可见你是个正直的人。朕向来讨厌阿谀奉承之徒,朕对你十分满意。”

忽必烈高兴之下,问朵儿赤想做什么官,朵儿赤说:

“加官晋爵,是许多人的梦想,但臣却不想这样。”

忽必烈立感惊奇,问道:

“你的确与众不同,却不知是何原因令你如此呢?”

朵儿赤说:

“做官虽是荣耀,但也是责任,如果没有真才实学而硬往上爬,那么不仅国家受害,自己也要招来祸事了。臣自度才学有限,所以不敢奢求。”

忽必烈哈哈大笑,连道:

“就凭你这番言语,便可证明你绝非无识之人。你既有一身才学,当要为国尽力,你不要推辞了。”

朵儿赤谦让不掉,便说:

“陛下信任微臣,臣就斗胆建言了。现在西夏屯田,实际上是占用了正规部队,如遇战事调动,就又耽误农田耕作了。西夏土地贫瘠,开垦的土地不到十分之一,如果把新长成的青年人另编户籍,充实为屯垦的人力,这样农田收获会增多,兵力也有盈余了。请允许臣做他们的总管。”

忽必烈点头应允,任命朵儿赤为中兴路新民总管。

事后,朵儿赤的家人埋怨他自讨苦吃,家人说:

“屯垦种田,这是份苦差使,别人避之不及,你不该主动请缨。皇上让你挑选官职,你应大胆选取肥差,你真是太傻了。”

朵儿赤摇头道:

“你们的见识太浅了,只想贪求高官,不想其中之患,这样会有好结果吗?”

家人齐声反驳他,朵儿赤耐心解释,动情地说:

“谁都想荣华富贵,但也不能强取硬要啊。皇上并不知我,我也未建寸功,如果不懂谦让,贸然求官,那么皇上必认为我是一个急功近利的人,皇上还会看重我吗?我自请屯垦,乃是压制欲望,先行建功之举,一待有了功劳,我才能站稳脚跟,也不愁不会升迁了。”

家人知其心意,这才停止了争议。

朵儿赤一至任所,便全身心地主持屯垦之事。他带领青壮子弟开垦农田,堵塞黄河的九个缺口,开通它的三个流出口。

朵儿赤日夜操劳,取得了不少的业



元代磁州窑系红绿彩四系罐

绩,有人劝他说:

“你为朝廷建功,应当随时向朝廷报告,这样,你的功劳才不会被埋没。”

朵儿赤反对说:

“如此一来,我当是以功求荣之人了,反对我不利。做事不要勉强,我还是但行好事,莫问前程吧。”

三年过后,田赋总额增加了一倍。忽必烈听到这个消息心中大悦,他立即提升朵儿赤为潼川府府尹,又下诏嘉奖。

原文

君子修身,避祸也。

译文

君子修身养性,是为了躲避祸患。

释评

在人欲横流的社会里,祸患和困厄潜伏着,稍不小心,它们便会一拥而上,纠缠不休。意志力薄弱的人逃不过人欲的陷阱,看不透世事的人定会不肯罢手,这些人是可悲的,也是不值得同情的。君子令人敬佩,他们不是没有欲望,而是贵在能审时度势,决不让欲望左右自己。君子的修身养性是辛苦的,亦是艰难的,和他们消灾解厄的回报相比,君子的努力又是最值得人们称道与学习的。

【事典】胡质的“小題大做”

三国时期，胡质任魏国的荆州刺史。一次，胡质远在家乡的儿子胡威前来探望父亲。胡威骑着毛驴上路了，途中，他每到一地住宿时，便一边放驴，一边砍柴做饭，历尽辛苦才来到荆州，人也瘦了很多。

胡质对儿子的举动十分赞赏，他对儿子夸道：

“你不辞劳苦，无怨无恨，可见你深明世事了。为父为官清廉，家中贫穷，但你养成了俭朴耐劳的习性，这对你也是一笔财富啊。人活着贵在平安无难，贫穷一点并不是什么大患。”

胡质的属下听说胡威前来，纷纷前来看望，还带来了许多礼物。胡质热情地招待他们，但礼物却一概不收，他说：

“你们的心意我领了，礼物我决不会收下。不是我不讲人情，而是这会催生我的贪欲，更会招来非议。我在这个位置上如果不严格要求自己，那么违法乱纪是必然的，还请你们多加原谅。”

一个属下悄悄对胡质说：

“听说大人的公子一路辛苦，我等前来慰问也是人之常情，大人不该拒人于千里之外。大人贵为刺史，不应让家里穷困至此，此事若传扬出去，我们脸上也无光啊。”

胡质认真地对属下说：

“为官不贪，百姓方能受惠，这本是荣耀之事，想不到你竟以此为耻，这是很危险的。如果平时不加强修身，处处放纵，那么他日违法遭惩的后果就难以承受了。这才是真正的祸患啊！”

胡威和父亲相聚半月之后，主动提出回家之请，他对父亲说：

“我在这里影响父亲的公务，眼见父亲一切安好，我就不打扰了。”

胡质没有挽留，还感叹道：

“你如此懂事，为父十分欣慰。”

胡质送给儿子一匹丝绢作盘缠，他动情地对儿子说：

“这是为父用自己的俸禄买的，一路之上，你不要太苦了自己。”

胡质的一位属下担心胡威的安危，便借口回家探亲，先行一步，在荆州城外等着胡威。胡威出城之后，属下主动提出与胡威同行，一路上对他关怀备至。

胡威并不认识胡质的这位属下，他心中感到奇怪，便问道：

“我和你素不相识，你的关照我受之有愧，请问你到底是何人？”

那人只说：

“我和你同行，互相照顾是正常的，你不要多想了。”

胡威反复追问，那人最后才说出了自己的身份。那位属下诚恳道：

“我敬佩你父的为人，又担心你路上不安全，这才与你做伴。我不为其他，只求把你送回家中。”

胡威这才知道对方是瞒着父亲这样做的，立时心中焦虑，他对那位属下说：

“我父教导我要自食自立，不能因私打扰他人，我父这样做是有苦心的。做儿子的不能忘记父亲的教诲，请你马上回去吧。”

那人不肯，连忙说：

“你的父亲公务繁忙，身为属下为他尽点力也是应该的。你孤身一人，安危可虑，还是让我陪你吧。”

胡威拿出父亲送他的绢作为谢礼送给属下，断然与其分手了。

胡威给父亲写信说了此事，胡质随后把那位属下叫来，当面批评他说：

“无论为何，你这样做都是不对的，我也不会感谢你的。修身要从小事上做起，你不该为了讨好我而放弃公务，你这是陷我于不义啊！也许你会怪我小题大做，但我不能恕你。”

胡质不顾他人的劝说，解除了那位属下的职务；他又自责，检讨了自己的失察之过。此事过后，人们再不敢对胡质行私了。

原文

小人无忌，授首也。

译文

小人无所顾忌，是自寻死路。

释评

为了保障社会的秩序与安定，是不允许个人的欲望无限扩张的，任何人都不例外。如果认识不到个人力量的微弱，那么只能碰壁，只能被历史的洪流淹没。放胆胡为是小人的嘴脸，特别是窃取了高位的小人，他们这种特征愈加明显。一时的强大是暂时的，高高在上也没有鱼肉他人的特权，不尊重他人与自然法则，毁灭就近在咫尺。

【事典】聚敛无度的钱度

清朝乾隆时，钱度曾任云南布政使、广东巡抚和广西巡抚。钱度因枉法之事被降职，出任云南布政使兼监铜厂。

钱度是进士出身，他被贬之后，不仅不思己过，反而心有怨意。他对家人说：

“我苦读诗书，难道是为了吃苦遭罪吗？现在我为封疆大吏，如果得不到一点好处，那么倒不如一个土财主了，这是我难以心服的一件事啊！”

钱度自认高贵，一到云南便讲吃讲用，极尽享受。他对属下说：

“我这个人受不了辛苦，你们也不必用君子的眼光看我。云南地远民穷，我只有自己善待自己了。”

为了满足私欲，钱度旧病复发，千方百计捞取实惠。当时，云南的铜不

仅产量最高,质量也最好,是铸造器械和钱币的重要原料,也是最紧俏的物资。

钱度把目光盯在了“铜”上,他利用手中的权力,将一大批亲信派往各铜厂去做官,掌握实权。他对亲信说:

“我派你们前去铜厂,这是一个肥差,你们要替我管好这个‘钱袋’。有我的便有你们的,你们一定要用心了。”



清代黄杨木雕观音

按照朝廷的规定,云南首先要保证北京的宝泉、宝源两个铸钱局的用铜,每年合计约六百三十万斤。云南的铜分为三部分,一是“课铜”,约占总产量的两成,作为官税上交朝廷;二是“官铜”,约占总产量的七成,由铜厂平价卖给官府,再由官府统一调拨;三是“私商铜”,约占总产量的一成,由开采者自由买卖。”

钱度指使亲信利用“官铜”和“私商铜”之间的差价,倒买倒卖。他密令亲信按最低价格大量地收购“官铜”,然后再按“私商铜”的高价卖给铜贩子。很快,钱度便赚取了大量钱财。

钱度的家人害怕惹祸上身,私下规劝钱度说:

“你被贬至此,应该吸取教训才是,如若再犯,朝廷岂会饶你?为了钱财不顾一切,你太糊涂了。”

钱度恨恨道:

“入宝山岂能空返?只恨从前我贪得不多,上下打点不够,方招来他人的嫉妒,弹劾于我。这下好了,云南收获甚丰,我只要多送些钱财堵住众人之口,哪里会有事呢!”

钱度广行贿赂,贪欲越来越大。他为了多捞钱财,竟私下减少供应北京两个铸钱局的用铜数额,由六百三十万斤减少到三百万斤。

钱度的亲信担心出事,对钱度说:

“朝廷的用铜是有定数的,大人在此不该做文章。大人不妨采取他法,否则事情难以预料。”

钱度看了亲信一眼,笑道:

“若要生财,便要不择手段,无所顾忌,否则,钱是不会主动上门的。朝廷有定数不假,但只要买通了朝廷主事之人,又有谁会查问此事呢?你们不能发大财,我看就是因为你们的胆子太小了。”

不久,有人将此情上奏乾隆,乾隆下旨追查。

钱度获悉消息后连忙召集亲信商议,他自信地对他们说:

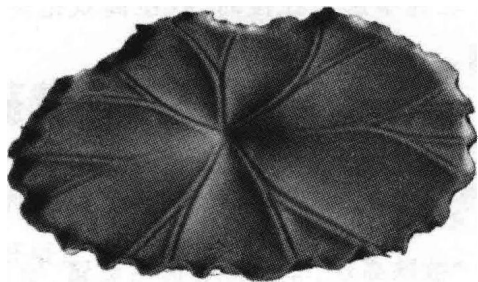
“皇上不明真情,查案的官员尽可用金钱收买,我们用不着惊慌失措。大家要统一口径,听我的号令。”

钱度广使钱财,又装出一副认错受罚的模样。一番折腾过后,此事便不了了之了。

过关之后,钱度摆酒庆贺,他对亲信训话说:

“我们平安无事,这早在我预料之中。我现在只恨从前胆子不够大,以后尽可加快步伐了。你们不要怕这怕那,有我钱度做主,管保你们无事。”

钱度贪赃枉法的胆子更大了,终在乾隆三十七年(1772年)事发被捕。同年七月,钱度被斩首示众。



清代德化窑荷叶笔舔

原文

一念之失，死生之别也。

译文

一个念头的失误，就会造成生与死的差别。

释评

困厄招之即来，一念之间，大错便会铸成。戒除欲望不是一朝一夕的事，它需要长期的努力。人们在任何时候都不要姑息自己，一念之失往往使自己前功尽弃，无法翻身。其实，许多重大的灾难都是由微小的错误引发的，这就要求人们保有警惕之心，不要轻视小节。

【事典】贺拔岳的观望

北魏孝武帝在位时，权臣高欢把持大权，欺侮孝武帝，谋逆之心昭然若揭。

孝武帝有心铲除高欢，于是便把心腹找来，商量大事。孝武帝哭着说：

“高欢欺朕太甚，不除此人，天下必亡，朕不能坐以待毙啊！”

心腹进言道：

“欲除高欢，非大将贺拔岳莫属，他手握重兵，对高欢不满，陛下眼下只能依仗贺拔岳了。”

孝武帝于是亲手刺破前胸，把心血送给贺拔岳，密令他除掉高欢。

贺拔岳收到诏命，十分不安，他把亲信召来，说道：

“皇上命我讨伐高欢，此事可为与否，还请你们发表高见。”

事关利害，亲信各怀心事，谁也不出声，贺拔岳心中一急，斥责道：

“你们都想推卸责任，难道置我的生死于不顾吗？平日我厚待你们，想不到你们竟是这样对我。”

贺拔岳流出眼泪，一位亲信忙道：

“高欢掌握大权，皇上早已被架空，将军何必为皇上殉葬呢？依我之见，将军不能听从皇命。”

另一位亲信说：

“皇上已成为傀儡，将军不奉诏不说，还要投效高欢。若非如此，高欢必然迫害将军，对将军不利。”

亲信们都主张投效高欢，贺拔岳十分为难，他说：

“身为臣子，我不奉诏命已是不忠，又何能服侍高欢呢？我自叹实力不济，难与高欢相抗，我还是自保吧。”

贺拔岳拒不执行诏命，亦不投效高欢。他便托在原州牧战马，率兵到达了平凉，以求置身事外。

对于贺拔岳的做法，他的一位朝中朋友以为不妥，特地赶到贺拔岳的营中，当面对其苦劝说：

“现在皇上与高欢相争，不可调和，你身为领兵之将应当及早做出抉择。似你这样患得患失，想两不得罪，怎么可能呢？”

贺拔岳吞吐道：

“我不想插手其事，就是想躲避灾患，否则灾患立来呀。”

朋友说：

“你不敢表明立场，分明是心有所欲罢了，这才左顾右盼。你的私欲太强了，你该为了国家挺身而出，铲除奸佞。”

贺拔岳沉吟良久说道：

“高欢势不可挡，我讨伐他只会白白送死，又有什么用呢？我是有心无力，你就不要再逼我了。”

朋友又气又急，进一步劝道：

“你如此犹豫，后患无穷啊。高欢知道皇上密诏之事，他会饶你吗？何况

你与高欢早就不和,他是不会放过你的。”

任凭朋友苦口婆心劝说,贺拔岳仍坚持己见。朋友哀叹道:

“你不听良言,终有后悔之日。”

贺拔岳亦叹气道:

“敌强我弱,这也是没有办法的事啊,你尽管骂我好了!”

贺拔岳坐以观望,高欢对他恨之入骨,他派人打探贺拔岳的一举一动,竟放心地对手下说:

“贺拔岳只求自保无事,他想得太简单了,官场上向来就是你死我活,我怎会让他心愿得偿呢?”

高欢加紧运作,收买了贺拔岳的手下将领侯莫陈悦。侯莫陈悦一向被贺拔岳轻视,心怀怨恨的他马上投到了高欢的怀抱。不久,侯莫陈悦以议事为名,把贺拔岳骗入自己的军营,将其杀害。

原文

治贪以严,莫以宽。

译文

整治贪欲要严刑峻法,不要宽容放纵。

释评

解厄之道不能一味地行善,对“重症患者”施加猛药,疗效会更好一些。施人小厄以救大厄是最大的救赎,人们对此要有正确的认识。贪欲是

顽疾,仅仅依靠正面教育和依赖人的自觉是很难根除的,人性的弱点又时时促人发作,在这方面实行严刑峻法是极有必要的。对贪欲手软只能催生更大的贪欲,后果更为严重。

【事典】刚正不阿的耶律楚材

元朝拖雷监国期间,燕京的歹徒为患一方,他们抢劫民财,无恶不作,满城一片恐慌。

拖雷宣召首席大臣耶律楚材,当面向他请教说:

“燕京贼患日重,大出我之所料,先生有何高见?”

耶律楚材道:

“贼寇如此嚣张,必有其因,请容臣详加调查。”

耶律楚材细心察询,发现歹徒都是燕京留守的亲属和一些豪强子弟。他就此向拖雷报告说:

“朝廷高官放纵亲属胡为,这是他们贪得无厌的表现,应该严加打击。如果贪欲不加制止,上行下效,那么朝廷就会为穿着官服的盗贼占据,这样太危险了。”

拖雷犹豫道:

“先生是否言重了?大元立国不久,尚需安抚,严加打击会人心惶惶。”

耶律楚材坚定地说:

“正因立国不久,才要从严治贪,以防



耶律楚材

蒙古汗国大臣,出身于契丹贵族家庭,精通汉文,博学多识。

镜鉴

治贪须用严法,对己更不可放纵。

蔓延。朝廷惩治了这些贼人，可以拯救更多的人，如果做到人不敢贪，那么天下就太平了，因此犯罪的人也会大减了。朝廷这样做，是对心怀贪欲之人的劝诫与警告，这才是真正的安抚啊！”

拖雷心领神会，放手让耶律楚材查办此事。

耶律楚材在掌握大量证据的基础上，将歹徒一一缉拿归案，将其中十六个罪大恶极之人枭首示众。严刑峻法之下，燕京盗患绝迹，秩序井然。

太宗窝阔台在位时，一些蒙古贵族见耶律楚材位尊权重，都很妒忌他。因此他屡受攻击，有人劝他说：

“你为首辅大臣，过于严厉使得大臣们得不到多少好处，他们能不怨恨你吗？为了息事宁人，你不妨行个方便给他们，他们有所获得，你也就脱困了。”

耶律楚材生气道：

“贪欲是无法满足的，放纵只能让他们得寸进尺，这纯粹是愚见。我不能对此宽容，否则我就是国之佞臣了。”

一次，有人诬陷耶律楚材任用私人，窝阔台当面告之此事，然后说：

“朕相信你不是这样的人，你准备如何处置这件事呢？”

耶律楚材一笑说：

“陛下何以信臣呢？”

窝阔台爽直地说：

“你不贪不占，可见你绝无私心，又怎会任用私人？朕对你还是了解的，朕定要惩治诬告的小人。”

耶律楚材大为动情，他叩谢窝阔台，反为诬告之人求情说：

“治贪要严，而对人不可太苛。诬告之人只是对我不满，对朝廷并无大的伤害，陛下还是放过他吧。”



元代棱荷叶盖罐

窝阔台私下对侍臣说：

“耶律楚材不计私仇，只为公义，朕十分感动啊！”

窝阔台去世后，大臣奥都剌合蛮把持了朝政，大臣们纷纷归附他，只有耶律楚材不加理会。

奥都剌合蛮担心耶律楚材和自己作对，便拉拢耶律楚材，悄悄贿赂他白银五万两。耶律楚材坚决拒绝道：

“你若没有贪欲和私心，自不用害怕我是你的敌手。我深知贪欲之害，决不会接受你的东西。”

耶律楚材经常将朝廷给他的俸禄分给自己的亲族，却从不私自为亲友加官晋爵，他为此解释说：

“睦亲之义，理当互助，这是世俗人情。倘若我从政违法，替亲友谋官，这会助长他们的贪欲，其实是害了他们。对此，我不能不谨慎啊！”

原文

戒淫以辱，莫以隱。

译文

戒淫欲要使其受辱，不要加以隱瞞。

释评

放纵淫欲为祸甚烈，大可以亡国，小可以亡身。贪淫之人行为粗俗，趣好低下，对其必须公开揭露，促其从善。淫邪之徒往往以伪君子的面目

出现,这不仅欺骗了世人,也使其有了侥幸心理,一般的处罚是无济于事的。因此,剥下他们的伪装,公开他们的丑行,才显得十分必要:淫者人人喊打,人们才不会受害;淫者无法立足,他们才会诚心改过。

【事典】纣王的淫恶

商朝纣王在位时,好酒好色,不理朝政。他终日与美人妲己淫乐,在朝歌修筑规模宏大的宫殿,令男女裸体相互追逐其间。

纣王的淫恶使大臣比干愤怒,比干对其他大臣说:

“大王如此胡闹,我们不能坐视不管啊。趁现在国事尚未达到不可救药的地步,我们应冒死进谏。”

其他大臣道:

“大王贪淫不假,但我们身为臣子,怎能张扬大王的丑事呢?你有些过虑了,大王风流一些并不能危及社稷。”

比干痛心地说:“淫欲使人沉迷错乱,放纵它只能使人失去理智,百厄齐生,这哪里是小事呢?如果我们为大王掩饰其过,那么大王便会变本加厉,不思悔改,这就是我们的不忠了。为了江山,纵然大王不悦,我也要当面力谏。”

比干见到纣王,大声说:

“大王无心治国,一心贪淫,难道要把江山拱手让人了吗?如果不是这样,还请大王收敛淫行,用心国事。”



商代虎卣

纣王心中不快,勉强道:

“你说的都是小节之事,本王不必纳谏。你危言耸听,对本王是否不敬呢?”

事后,其他大臣对比干说:

“大王自有大王的尊严，你出言不逊，当众揭丑，大王不会饶恕你的。为了这些私事，你何苦如此？”

比干朗声道：

“事关国运，我岂为个人打算？我不避嫌说破此事，就是希望大王有所顾忌，早日回心转意。”

比干进谏不止，终被纣王杀害。

西伯侯姬昌见纣王如此昏庸无道，私下叹息说：

“大王贪淫害忠，厄运不可避免了。天下大乱就在眼前，只恨我不能制止啊！”

姬昌的家人道：

“此时人人只求自保，你担忧国事又有何用？你切不可出头啊！”

姬昌不敢进言，只是私下抱怨纣王，他自责说：

“我不是畏死不谏，而是死之无益啊！我仁德不够，何以拯救苍生呢？”

姬昌为此加倍努力，他礼贤下士，笃行仁爱之道，常常忙得顾不上吃饭，许多有才能的人都投靠了他。

一次，姬昌又在暗怪纣王，一位贤人于是对他说：

“大王淫乐不休，国事日见败坏，大人不该视之不理，私下埋怨是无用的。”

姬昌叹气道：

“比干因进谏而死，可见大王不可理喻了。我有心进谏，想来也是无用。我要把大



纣王

商代的第32位帝王。史载，商纣王博闻广见、思维敏捷、身材高大、膂力过人，曾攻克东夷，把疆土开拓到我国东南一带，然而纣王“好酒淫乐，嬖于妇人”，乱杀忠臣，终成亡国之君。

镜鉴

贪恋美色对于居上者来说绝不仅仅是私事，而是有关社稷的公事。

王的丑行公之于众,这样群情汹涌,大王该不会不忌惮了。只是现在时机未到,仍需等待啊。”

纣王的宠臣崇侯虎为了献媚固宠,专行诬陷之事,他对纣王进谗说:

“姬昌不断行善积德,诸侯都向他归心,这对大王是不利的。大王当早作防范,以免后患。”

纣王于是把姬昌囚禁起来。

为了营救姬昌脱险,姬昌的手下给纣王送上美女和珍奇之物。纣王高兴异常,马上答应释放姬昌。

纣王的一位心腹进言说:

“姬昌心怀不轨,大王如果贪恋美女和宝物而放了他,那就是放虎归山了。历来国事为重,大王应该有所割舍啊。”

纣王淫欲炽盛,自是不听规劝,他还自得地说:

“人生在世应该及时行乐,何况我是天下之主呢!”

姬昌获救,后来讨伐纣王,节节胜利。纣王成了亡国之君,身死国灭。

原文

伐恶以尽,莫以慈。

译文

讨伐恶欲要斩草除根,不要滥施仁慈。

释评

恶欲如毒瘤,如不尽除,必将为患。一个人在任何时候都不要滋生恶

欲,以恶制恶也是有害的。人在受到打压和不公正待遇之时,最需理智与清醒,如果因此堕入恶欲之中,那么一切都会化成恶果,这也是得不到他人宽恕的。人们应该严格要求自己,不要让为恶的念头存在;人们更应该嫉恶如仇,决不低下高贵的头颅。

【事典】决不妥协的周新

明成祖时,周新任浙江按察使,为三品封疆大吏。

周新上任后,经常到各州县去巡视,且不带任何随从,他说:

“我微服私访,方能探得实情,否则难免办事出错啊。”

一次,周新到某县探察,他把自己打扮成平民,四处走访,了解实情。某县知县是个贪官,作恶多端,周新知道这一事实后,气愤难遏,他对当地百姓说:

“如此恶人,你们为何不去官府告发他呢?你们太老实了。”

当地百姓痛苦地说道:

“官官相护,上告也是无用。知县凶狠无比,我们若是告他,定会遭其疯狂报复,我们着实害怕啊!”

周新长声一叹,对当地百姓道:

“恶人当道,你们越怕越会受害,不如起而抗之。人不能容忍恶人,否则,恶人的气焰就会更加嚣张。光是自己不作恶是不够的,更要联手打击恶人哪!”

周新独自面见知县,他故意责问知县,说:

“听说你鱼肉百姓,做尽了坏事,这是真的吗?”

知县不识周新,又见他只是平民打扮,立时勃然大怒。他吼道:

“小小百姓竟敢污辱本官,你这是活得不耐烦了!”

知县当即把周新关入狱中,准备事后再严加处置。

狱中的囚犯都是蒙冤之人,周新在此掌握了知县更多的违法证据。周

新向狱吏说明了自己的真实身份，知县闻讯过来向他磕头谢罪，求饶道：

“下官不知大人真实身份，这才冒犯大人。大人定是听了刁民的诬告，方使大人对下官心生误会。下官只求大人宽贷。”

知县磕头不止，周新斥责说：

“你身为父母官，不为百姓谋福，只为个人谋利，这是盗贼的行径啊！你的一己之恶，受害的却是全县百姓，对你仁慈就是对全县百姓残忍，你这是自作自受！”

周新拂袖而去。知县又惊又怕，忙拿出重金托人带给周新，向他求情。

求情人说：

“是福是祸，全凭大人的一句话了。大人一言就可叫人生死，自己也会得到实惠，大人还是开恩留情的好。”

周新感到自己受到了污辱，他怒斥求情人说：

“如果我贪图知县的钱财，那么我也是一个恶人了。人有恶欲，上天不佑，你们看错人了。”

周新的态度让他的家人惶恐难安，家人对周新道：

“官场污浊已非一日，你如此认真当心知县的报复。”

周新坚持说：

“我不能助纣为恶，恶人不除，百姓难安，我怎能胆怯呢？”

一位和知县有旧的高官找到周新，开门见山道：

“你和知县无冤无仇，惩办他对你也没有丝毫好处，为什么非要置他于死地呢？此事还容商议啊。”

周新脸色铁青，冷笑说：



明代珐华花卉纹梅瓶

“身为百姓都要铲奸除恶,何况我是朝廷命官?”

高官挤出笑来,低声道:

“知县和我颇有交情,我不忍见他遭此大难,特来求助于你。看在我的薄面,你就放他一马吧!”

周新神情正肃,厉声说:

“你让我执法犯法,可见你居心不良,诱我为恶。在这件事上我六亲不认,何况你的薄面呢?”

周新如实向朝廷揭露了知县的桩桩罪行,使他受到了应得的惩罚。

原文

制欲求于道,勿求于诚。

译文

制伏欲望要求助于道德,不要依赖于教令。

释评

压制欲望是一件十分痛苦的事,需要付出极大的努力和决心。单纯以条条框框来规范人的行为,其作用是有限的,起码不是绝对安全的。制伏欲望不能简单粗暴,提高人的品味,加强人的修养,这才是解决问题的根本。道德的力量能战胜一切欲望,它能使欲望升华,亦能使欲望减退,有这样一道堤坝,欲望之水便不会泛滥了。

【事典】王杰的高尚品行

清乾隆时，王杰曾督浙学三任，督闽学两任，三充会试正总裁，桃李满天下。

王杰为国家选拔人才，这在势利小人的眼里，是一个肥差。一次，奸臣和珅心怀嫉妒，故意和王杰说：

“你的职位太重要了，一个书生只要得到你的垂青便可青云直上，不知那些人是如何报答你的呢？”

王杰知其心意，回道：

“为国选贤，绝不是买卖交易，我王杰何求报答呢？我若是个贪婪之人，纵使没有这个位置，也会到处伸手。你太小看我了，我王杰虽不是君子，但绝不是嗜利的小人。”

王杰不谋私利，清正廉洁，他总是教导门生说：

“人若长久，必须制伏欲望，坚守节操。诱惑无所不在，没有高尚的道德做支撑，终有抗拒不了的时候。你们要时刻记得，人品不高，欲望便会肆虐，到时就悔之莫及了。”

一次，王杰的一位得意门生调任回京，正遇上王杰过生日，他带上白银数百两，前去给王杰贺寿。

待门生献上礼金，王杰顿时沉下脸来，他不悦道：

“我当初教导你们好好做人，难道你都忘了吗？你有这份情义已然足够，给我送礼实在不该！”

门生诚恳地说：

“恩师对我有知遇之恩，这点礼物只是表表心意而已，恩师千万不要拒绝。此事纯属咱们师徒私事，无关其他，恩师切不可误会了我的真意。”

王杰拉住门生的手，感谢说：

“你不忘师恩，为国尽忠，为师十分高兴，这比任何礼物都要珍贵，你又何必多此一举呢？如果今天我收下了你的礼物，那么你我的关系就俗气了，

难免私欲萌生,这是为师不愿看到的。”

门生只好收回了礼物。

王杰的儿子聪明好学,但王杰不许他参加科举考试。王杰的同僚为之不解,询问王杰道:

“常言说‘望子成龙’,而你却不想让儿子出人头地,这是为什么呢?”

王杰摇头道:

“知子莫若父,我知道我的儿子不适合做官,我并不是有心误他。我的儿子优点虽多,但缺点亦是不少,他喜欢饮酒,争强好胜,心胸不广,他若为官只会给他带来祸患。”

一次,乾隆帝问及王杰的儿子,说:

“你正直廉洁,想来你的儿子也不会差的,应该给他入仕的机会。”

王杰仍是不肯,他忧心道:

“陛下关心犬子,臣感激不尽,无奈犬子少德,难成大事。再说臣居要职,若让犬子入仕,势必惹人非议,这件事还是放下最好。”

王杰严于律己,乾隆帝感动不已,他对群臣说:

“无德之人只求私欲满足,他们只会败国害家。王杰品德高尚,对自己的儿子都不肯徇私,这是一般人能做到的吗?王杰能有成就,绝非偶然哪!”

王杰生活简朴,从不铺张浪费,他反复告诫家人说:

“人都有欲望,只有平时加强修养,才能抑制它。大吃大喝会使欲望增加,骄奢会使道德失去,这样下去人就堕落了。我只想培养你们的良好品德,打掉富贵人家的恶



清代竹根雕螭龙摇铃

习,如此你们方能一生受益。”

王杰和奸臣和珅共事多年,和珅千方百计想拉拢他,始终没有得逞。和珅败亡后,嘉庆帝擢升王杰为首辅大臣,且夸赞道:

“能长久不沾污秽,尽忠为国,非道德君子决难为之。王杰最难得的不是他的才能出众,而是人品高贵啊!”

原文

悟者畅达,迷者困矣。

译文

彻悟的人顺畅通达,迷惑的人困厄多难。

释评

对欲望没有本质的认识,是不能做到真正戒欲的。欲望给人许多假相,在此迷惑的人永远也舍不得放弃。人们哀叹不幸,却不肯正视欲望这只看不见的黑手,他们是难获新生的。彻悟人生可以使人视野开阔,不再偏执;不在意得失,欲望自然回归平静。冲动是不成熟的标志,也是失败的人共同拥有的一种特质。

【事典】轻启战祸的韩侂胄

南宋宁宗赵扩在位时,韩侂胄身为太师,把持朝政,炙手可热。

韩侂胄野心极大,虽为所欲为但还不满足,他对手下人说:

“位极人臣,也不过如此,只可惜我的才学还远未施展。”

手下人献媚道:

“大人文武双全,应建奇功伟业,这样才能名垂千古。时下金国占我中原,大人何不在此有所建树呢?如此一来,大人威名远播,地位也更加突出了。”

韩侂胄来了兴致,他不假思索,脱口便道:

“此说正合我意,这样的大功我岂能让给他人呢?”

韩侂胄想要伐金,一位老臣听说后求见他,问道:

“伐金事大,你可做好了充足的准备?如若不然,不可贸然行动。”

韩侂胄笑着道:

“从前伐金无成,都是将帅无能之果,今日有我主持其事,还怕无功吗?”

老臣见他如此轻率,急道:

“金人不可轻视,大人这般轻敌,不是吉兆啊。”

韩侂胄沉下脸来,挥手说:

“你已老了,应该好好歇息,何必为此忧心呢?”

韩侂胄一心建功,抓紧筹备伐金之事。他任用亲信吴曦做兴州都统,掌控西部军队。他又秘密接见朝廷将领,让他们做好出兵的各项准备。

不久,反对出兵的人越来越多,他们同声质问韩侂胄说:

“轻启战祸,只能有败无胜,这样朝廷



韩侂胄

南宋权臣,执政14年,权势显赫,与赵汝愚一党互相倾轧。

镜鉴

固执己见,好大喜功,不仅祸国,而且祸己。

就危在旦夕了。你执掌朝政，不为百姓着想，不替江山打算，难道这不是沽名钓誉吗？你为了个人的私欲而牺牲一切，这是最大的犯罪，你难道心里没愧吗？”

韩侂胄心里发虚，恨意却是满满。他的亲信借机鼓动说：

“大人独理朝政，岂容他人指责呢？不惩办不敬之人，大人的威望就不存了。”

韩侂胄立时发作起来，他毫不犹豫地把反对出兵的人一一治罪。

韩侂胄的一位好友见他失去了理智，私下劝他说：

“你求功心切，好名若狂，其实这大可不必啊！你已高居人上，无忧无虑，不该再有非分之想了。伐金非同儿戏，倘若失败，你的处境定会不妙，这一点你要想到。”

韩侂胄辩解说：

“伐金乃是义举，我为国收复失地名正言顺，正是英雄所为，你怎么也不理解我啊？”

好友纠正他道：

“恕我直言，你伐金不过是个借口，其意全在求取功利。否则，你应该早做安排，卧薪尝胆，怎会如此草率呢？你不要自欺欺人了，这件事的后果不仅危及朝政，也会对你大大不利的。”

韩侂胄一意孤行，仍是主张伐金。无能的小人苏师旦为了升官发财，一再向韩侂胄“献计献策”，韩侂胄高兴之下，竟任命苏师旦为安远军节度使。

一位将领见韩侂胄重用苏师旦伐金，多次进言说：

“将帅无能，伐金岂能有望？苏师旦才德俱无，决不可重用。”

韩侂胄认为那将领冒犯了自己的权威，当即把他解职。韩侂胄还对其他将领说：

“我自度无失，你们若有人再敢表示异议，我定会杀之。”

韩侂胄的伐金遭到了惨败，死于战争的百姓难以计数。朝廷把韩侂胄处死，用他的头颅向金国求和；他的儿子被消除官籍，流放到沙门岛。

省身卷

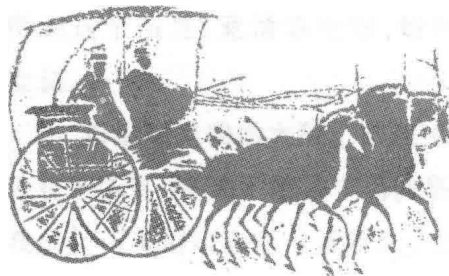
第四

自知者弗窘也。识世者无求也。

人有异，命不同焉。物有别，衰相近焉。待己如人，大计不失。

智不及事，非察莫中。人心多易，非思难度。俗不堪亲，非礼无存。

忧身者无邪，正而久焉。忧心者无疚，宁而吉焉。



本卷精要

有自知之明者，常处困厄之外。

学会取舍，是解厄之学。

人之差距可以通过省身来弥补。

律己严，待人宽，乃避祸的处世之道。

慎重行事，遵循正道，可以长久。

省身可使弱者变强。

原文

自知者弗窘也。

译文

有自知之明的人是不会身陷窘境的。

释评

窘境是可以预知的,要做到这一点首先要了解自己。把自己估计过高和过低的人都与失败靠得很近,他们没有败给别人,而是败给自己了。自知意味着正确看待自己的长处和短处,在此不能掩饰和拔高,否则就是对自己的伤害。自大可以让人干出蚍蜉撼树的傻事,自卑更能使人碌碌无为,在守株待兔中失去所有的机遇。

【事典】王皇后引狼入室

唐高宗李治在位时,皇后王氏与淑妃萧氏争宠,互不相让。

皇后王氏为人贤惠,心胸却不是十分宽阔,她怨恨萧氏,每日不停地诅咒她。

当时,武则天落发为尼,在感业寺栖身,高宗旧情未忘,几次去探视她。王皇后听到这个消息,竟情急生智,她对心腹侍女说:

“萧淑妃是我的大敌,她迷惑皇上,皇上也不听良言。武媚娘如今仍受皇上记挂,我想利用武媚娘来对付萧淑妃,这个计策



唐代纹胎三足罐

应该会成功吧？”

心腹侍女迟疑道：

“武媚娘也是个厉害角色，万一她日后成了娘娘的劲敌，娘娘岂不是引狼入室？此事还应谨慎啊。”

王皇后自恃聪明，高声说：

“萧淑妃气焰正盛，不这样就不能打败她。武媚娘的事以后再说，我相信谁也不能讨得便宜。”

王皇后于是劝说高宗把武则天接回宫中，高宗惊异道：

“朕也有此念，只恐你情有不愿，想不到你如此明事啊！”

武则天被复招入宫后，被封为“昭仪”

王皇后对武则天十分亲热，她向武则天表明心迹道：

“我同情你的遭遇，这才劝皇上把你接回，共享富贵。皇上如今被萧淑妃迷惑，你要帮我多劝皇上。”

武则天满口应承，心中却是另有打算。

武则天对王皇后竭力讨好，曲承颜色，甚至到了肉麻的地步。王皇后十分受用，认为她老实可靠。王皇后的心腹侍女对武则天不存好感，她对王皇后说：

“和萧淑妃相比，武昭仪这个人太有心计了，娘娘不可不防啊。萧淑妃只是争宠，武昭仪却有野心，武昭仪更加可怕。”

王皇后道：

“你说的我感觉不到，难道会有这样恶毒的女人吗？”

心腹侍女说：



唐代三彩镇墓俑

“娘娘知书达理，性情温雅，而他人就未必如此了。娘娘不擅长权术之道，难免对他人存有误判。娘娘不应和武昭仪亲近，更不要相信她。”

王皇后一笑道：

“你说得太离谱了，难道我连一个武昭仪都不如了？我是六宫之主，我会输于别人？我知道你为我好，我不怪你，你也不要过于放肆了。”

武则天入宫之后，萧淑妃很快失宠。武则天暗中建立了自己的势力，牢牢控制了高宗。渐渐，武则天露出了真容，对王皇后不恭不敬起来。

王皇后后悔不已，她愤恨地说：

“武昭仪恩将仇报，果然是狼心狗肺之人，我不会放过她。”

王皇后的心腹侍女在旁劝说道：

“娘娘心地善良，若论玩弄阴谋诡计，娘娘不是武昭仪的对手啊。好在娘娘眼下并未和她翻脸，不如暂且隐忍，以待时机，否则，形势更对娘娘不利。”

王皇后乱了方寸，每日都向高宗诉说武则天的短处。高宗不胜其烦，反问说：

“从前你说尽了她的好处，难道你是个反复无常的人吗？”

王皇后又哭又闹，高宗开始讨厌她。

武则天工于心计，在她的巧妙布置下，王皇后步步落败，而她自己却独占了高宗的宠幸。最后，王皇后被废黜，由武则天取而代之。

原文

识世者无求也。

译文

看透世事的人是不会奢求的。

释评

困厄中人需要反省的事情很多,但最重要的还是反省自身,查找内在的病根。人是要有所追求的,但追求得过多、过分,就是自不量力,遭遇困厄便是此中恶果。世界上美好的事物太多,一个人不可能全部得到,学会取舍不仅是求福之道,更是解厄之学,需要人们用心体悟。智者不是无所不能的超人,而是有所不求的达观君子。

【事典】心无杂念的裴休

唐朝时,年少的裴休和哥哥裴俦、弟弟裴俛一同在济源读书。

裴休日夜苦读,很少出门,而裴俦、裴俛却耽于玩耍,常常分心。裴休对他们说:

“读书需要极大的耐心和勤奋,你们无所不好,这样怎会学有所成呢?”

裴俦指责裴休说:

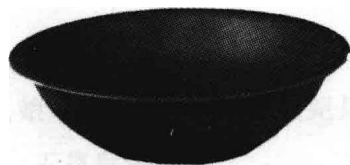
“你天天读书,难道就一定有成就吗?我想做更多的事,你这个书呆子是想不到的,需要自责的不是我们。”

一次,管山林的人送给裴俦一只鹿,裴俦、裴俛把鹿杀死,请裴休一起吃鹿肉。裴休拒绝道:

“我们是穷书生,不能贪求美味而丧失志向,今天吃肉,明天怎么办呢?这肉不是我们该吃的。”

裴俦、裴俛反复劝他,裴休就是不吃,他坚持说:

“我不是不喜欢吃肉,而是要锻炼自己的意志。你们不会控制自己,做非分之想,将来就更加艰难了。”



唐朝秘色瓷碗

后来,裴休考中进士,步入仕途。为官之时,裴休不忘本分,他不仅勤于政务,而且了无嗜好,休闲之时也是读书不辍。同僚见他如此,劝他说:

“你已读书入仕,书就不需读了。现在你身在官场,当思升迁玩乐之事,否则便是不务正业。”

裴休淡淡道:

“读书为官只是个开始,我是不会放弃读书的。升迁玩乐我还不奢求,这会使人变得疯狂的。”

裴休忠厚勤奋,上司很喜欢他。上司几次想提拔他,裴休都推辞说:

“我的才德不够,难担大任,还是让人担任的好。”

人们说裴休呆傻,裴休却道:

“我不是故作谦让,而是深感自己能力不足啊!如果不能胜任而勉强为之,那么祸事就来了,这不是自讨苦吃吗?人要时刻反省自己,不能见好处就上。”

裴休这般持重,人们渐渐改变了对他的看法,开始推崇他。裴休官职日升,人们都心服口服,决无非议之辞。

唐宣宗大中年间,裴休官至户部侍郎,兼任盐铁转运使。盐铁转运使权力很大,捞钱的机会更多,裴休一上任就召集下属说:

“我是读书人出身,对贪赃枉法的事向来深恶痛绝。追求利益不能损害国家和百姓,否则必受重惩。我这样告诫你们,是不忍见有人因此貽误终生!”



裴休

字公美,唐代名相。对佛教信仰相当虔诚,与禅宗有深厚因缘,能文善书,为官期间改革漕运积弊,制止方镇横赋,颇有作为。

镜鉴

心思简单,更能集中精力做事。

当时,官场腐败十分严重,主管漕运的官吏大多营私舞弊,不仅贪污盛行,而且每年翻沉的运粮官船达七十余艘。

裴休制定了一系列规章,开列漕运新法十条,立税法十二条,又下令彻底调查漕运中的弊案。

针对裴休的举措,有人进言说:

“为官需要圆滑和不惹众怒,你如此大规模肃贪,只会给你自己带来祸患,这太不合算了。”

裴休冷冷道:

“不惹众怒,便是狼狈为奸,这是一个正人君子应该做的事吗?我不是在自取祸患,而是在为国家消除祸患。”

进言之人把头一低,又道:

“这件事说来容易,做起来实难,现在几乎无官不贪,你为什么和别人不一样呢?你想要什么呢?”

裴休愤愤地说:

“正因为世风日下,才要有人振臂一呼,高举正义之帜。贪官失去了起码的良心,我这样做也是拯救他们。我不是为我个人打算,有了私心杂念,只会沦为小人了!”

裴休大力清查贪官,整顿革新,使贪官受到了惩罚,漕运状况得到了彻底的改变。在他任职期间,经运河运到渭河、黄河沿岸

粮仓的粮食达一百二十万石,沉船的事故也不再发生了。



唐代三彩舞女俑

原文

人有异，命不同焉。

译文

人有差异，其命运便会不一样。

释评

由于先天的原因，人与人之间的差异是很大的，这只能正视，而不该无休止地抱怨。盲目攀比只会加剧心理失衡，使自己更加被动。差异虽然存在，但经过努力还是可以弥补的，人们切不可妄自菲薄，失去进取之心。失败者只强调客观差异，而不查找自身的差异，这是片面的；弱者同样大有机会，他们必须从审视自己做起。

【事典】李梦阳的蛮干

明朝孝宗在位时，郎中李梦阳因弹劾权贵而下狱。获释之后，李梦阳愤怒不休，每日不停地大骂。

一日，李梦阳的朋友去看望他，李梦阳又对朋友哭诉道：

“我正直无私，不想却受此大难，天理何在呢？我痛恨奸佞横行，痛恨朝廷不公，心绪难平啊！”

朋友耐心听完他的倾诉后说：

“你怨天怨地，难道就不反省一下自己吗？你勇气可嘉，但方法过于激进和直白，受挫并不奇怪。



明代青玉留皮卧双牛

你再这样埋怨不休，只怕日后失败更惨哪！”

李梦阳血往上涌，和朋友大吵起来。朋友忠告道：

“做事要因人而异，做人也要自我审查，你不分对象一味蛮干，只知抱怨不加自省，这要吃大亏的。”

弘治十八年(1505年)，李梦阳上书弹劾寿宁侯张鹤龄，他在激愤之下，口不择言，结果被张鹤龄抓住把柄，反咬一口，又被抓捕入狱。

李梦阳的朋友去狱中探视他，李梦阳对朋友说：

“现在到处都是奸臣，只恨我生不逢时，方有诸多苦难。”

朋友摇头道：

“自古便是奸臣不绝，你抱怨世道，不如反思自己的行为有失啊！你这个人做事过于简单，不讲方略，在这一点上你哪里是奸臣的对手？你把奸臣视若无物，策略全无，怎会不失败呢？”

李梦阳犹自辩解，毫无自省之意。

孝宗死后，武宗即位，奸臣刘瑾等“八虎”擅权。满朝文武忧心忡忡，李梦阳更是气得七窍生烟，日夜难眠。

李梦阳几次想弹劾刘瑾，都被朋友劝阻，朋友说：

“刘瑾凶狠狡猾，对付他一定要细心忍耐。你如果贸然弹劾他，那么无异于送死，白白赔上一条性命。”

李梦阳瞧不起刘瑾，更低估了他的奸猾，他说：

“一个宦官家奴，竟掌握了朝政大权，



李梦阳

明文学家，“前七子”领袖，弘治进士，曾任户部郎中，因反对宦官刘瑾下狱。瑾败后，迁江西提学副使。

镜鉴

任何地方都有奸佞之人，对付他们不能蛮干。

我等读书人岂能心甘？你不要说他如何阴险，他的那点伎俩微不足道。”

李梦阳和尚书韩文等人联合一处，讨论除奸之事。

韩文当先说：

“刘瑾势大，不可力敌，我等当暗中联络仁人志士，做好长期抗争的准备，这样才有取胜的希望。”

李梦阳旧病复发，他拍打胸膛，无比激动道：

“你我都是饱学之士，难道斗不过几个阉人？你不要畏首畏尾，尽可及早发难，讨伐奸贼。”

韩文犹疑不定，苦着脸说：

“刘瑾等人虽不学无术，但他们接近皇上，受皇上宠幸，这就是他们所具有的最大优势，我等难以和他们相比啊！这是问题的关键，你能视而不见吗？”

李梦阳倔强道：

“我不能再等待了，你要害怕，我一个人也要抗争下去。”

不久，他们的话语泄露，刘瑾疯狂报复，韩文等人被赶出朝廷，李梦阳被捕。刘瑾恨极了李梦阳，咬牙说道：

“李梦阳带头和我作对，这个人喜欢出风头，我一定要杀他示众。”

李梦阳危在旦夕，学者康海同情他，于是大力营救。康海利用自己和刘瑾是同乡的关系登门拜访刘瑾，好话说尽，李梦阳才得以免死，留下性命。

后来，李梦阳并没有改变自己的行事作风，仍困厄不断。临死之前，他还被除去官籍，被诬指为逆党。



明代青铜佛坐像

原文

物有別，衰相近焉。

译文

物有差别，其衰亡却是一样的。

释评

万物都有衰亡的一天，这是自然规律，谁也不可抗拒。如何有效地利用生命中的每一天，发挥出人的最大潜能，这是人们应该深思的。认识到生命的短暂，才能不虚度光阴，才能真正反省自己，而这一切方是人生觉悟的核心。人生价值需要自己去创造，人生难题更要自己去解决，只有洞察了生命的意义，才能奋斗终生。

【事典】不肯偷生的荀爽

东汉时人荀爽十二岁便通晓《春秋》《论语》，被人称为神童。

一次，太尉杜乔召见荀爽，问了他许多问题，荀爽都一一答上，没有一点差错。杜乔高兴地说：

“你名不虚传，可以做别人的老师了。你小小年纪，如何学得这般精深？”

荀爽回答道：

“我年纪虽小，但也深知人生苦短的道理，怎会贪玩嬉戏呢？这样一来，没人逼迫我，我也会格外认真。”

杜乔抚摸着荀爽的头，深有所悟地感叹说：

“你说得好啊，我要把你的话牢记在心，用以自勉。”

荀爽成人之后，征召他做官的邀请很多，荀爽却一概拒绝。人们问他缘

由，荀爽敞开心扉说：

“我学识尚浅，自觉不懂之处甚多，如果此时贪恋功名，那么就有误学业了。”

人们劝他说：

“学业好并不实用，还是做官好处多啊。你这么聪明，怎么会干这样的傻事呢？”

荀爽一笑，却不再搭腔了。事后，荀爽对家人说：

“世人太世俗了，他们见其利而不见其弊，从不反省自己，这样一定会惹上祸患。我自度学业不精，如此为官定有难决之事，倘若无法胜任，岂不害了自己？”

荀爽安心读书治学，什么也干扰不了他。

延熹九年(166年)，太常赵典听闻荀爽博学，专程拜访了他。见面之后，一番长谈过后，赵典颤声道：

“你的才华不该埋没，埋没了就太可惜了，我一定荐举你为朝廷出力。”

荀爽还是推辞说：

“大人夸奖了，我不会当真的。我学业未成，不想为官。”

赵典规劝道：

“做官也是一门学问，你也该丰富一下自己。你有才华而不发挥出来，这不仅是你的损失，也是朝廷的损失。”

在赵典的力劝下，荀爽终于答应出山，被拜为郎中。

当时，朝廷黑暗，宦官专权，有能之士并不会受到重用。



东汉末绿釉印花耳杯

荀爽无所事事，心中闷闷不乐，他对赵典说：

“我本想学有大成，为国效力，看来朝廷并不需要我啊，为什么这样呢？”

赵典长叹道：

“国有奸佞，正需我辈用心拯救朝廷，你哪能灰心呢？不是你的才华无用，而是还未到时候，你就委屈一下自己吧。”

荀爽忍耐了一段时间，感到身心俱疲。他萌生了退意，又对赵典说：

“生命不能空耗，我在这里失去得太多了。与其漫长地等待，不如我退隐治学更有意义，我决心引退了。”

赵典质问道：

“你在朝廷为官衣食无忧，退隐之后就生活艰难了，这个你想过吗？其实朝廷之事暂可不必较真，你先要为自己的生活打算呀。”

荀爽毫不迟疑地说：

“若为了衣食而苟且偷生，活着便毫无意义了。我自信不会饿死，纵是再难，我也要干有价值的事。”

赵典还是劝他慎重，荀爽只是摇头，他最后劝赵典说：

“你也要反省自己了，如果不及早确立自己的人生方向，那么便是一件危险的事。时下宦官横行不法，他们不学无术，定会迫害我等正义之士。现在倘若不趁早脱身，祸患马上便会来了。”

赵典难以相信，只是笑他多虑。

荀爽辞官之后，不久便爆发了“党锢之祸”，许多正义之士被收押。荀爽隐居在海上，又向南逃到边境，一连十多年，埋头著述，他被人称为大儒，广受推崇。



东汉末青釉双系罐

原文

诗己如人, 大计不失。

译文

对待自己要像对待他人一样, 就不会有致命的闪失。

释评

对人苛刻、对己宽恕, 这是许多人的共同弱点。不能严格要求自己, 却要严格要求别人, 这不仅是自私, 更是取祸之道, 没有人能因此达到目的。爱惜自己不能姑息自己的缺点和错误, 否则就是养虎遗患; 对待他人也要拿出真诚与热情, 否则就会陷入四面楚歌的境地。严于律己绝不是自虐, 而是对自己的真正负责。

【事典】司马懿的自救

三国时期, 司马懿在曹操手下做事, 战战兢兢, 不敢有丝毫大意。有人问他为何如此小心, 司马懿说:

“乱世为人, 如果自己放纵, 那么只能速死。我不想因小失大, 把自己的性命断送在行为不检上。”

司马懿足智多谋, 但他并不张扬, 常常做出愚钝之状。他不在私下谈论别人的是非, 对他人的攻击也坦然处之, 不加理会。

太子曹丕和司马懿私交很好, 一次, 曹丕问司马懿:

“我要保住太子之位, 不生枝节, 该当如何行事呢?”

司马懿指点道:

“此事不难, 只要太子严于律己便可。太子没有闪失, 他人纵是有意攻

击太子,也无处下手。”

曹丕点头称是,说道:

“看你平日小心谨慎,定是依此践行之果了。现在无人说你的不是,可见这个法子实在高明啊。”

司马懿自己小心,对家人也要求甚严,他对家人说:

“我们看似富贵无忧,其实隐患重重,随时都有大祸临头之险。我们要记住这一点,自己约束自己,这样可保平安。”



司马懿

三国时曹魏重臣,三代托孤辅政,“聪明多大略,博学洽闻”。后期成为魏国朝政的实际操控者,是西晋王朝的奠基人。司马炎称帝后,追尊司马懿为晋宣帝。

镜鉴

志大才高更须低调,谨小慎微方能自保。

曹操是一世枭雄,他觉察到司马懿志存高远,对他心存疑惑。一次,曹丕对曹操夸赞司马懿,曹操冷笑着说:

“你的阅历太浅了,一个人单凭外在表现是难下断言的。司马懿谦虚有礼,谁知他内心究竟如何呢?”

曹操命人调查司马懿的一切,结果一无所得,曹操叹道:

“这只能说明司马懿行事小心,并不能证明他没有野心。司马懿有这样的忍耐力,当真与常人不同啊。”

有人报告说司马懿有像雄狼回头看的表情动作,曹操惊道:

“狼顾之状,乃反臣之像,司马懿更让我忧心了。”

为了验证此事,曹操一次冷不防让司马懿回头。好在司马懿在曹操面前格外小心,他正身回转,身子稳而不动,全没有狼顾之状,这才打消了曹操的疑虑。

司马懿心知曹操并不信任自己,于是

更加勤奋尽忠,他对家人说:

“我不怕主子有疑,只怕你们不检点而给我惹祸。辩解解除了主子的疑心,老实做人才可消灾。这件事谁也救不了我们,只有我们自己啊!”

曹操曾做过一梦,梦见三马同槽,曹操很反感,他对曹丕说:

“司马懿不是人臣之相,我看他要干预我家的事,不如趁早除之。”

曹丕为司马懿求情道:

“司马懿质朴无华,一心为国,父亲为何一再怀疑他呢?他这个人我最了解了,请父亲不要难为他。”

曹操又说:

“你涉世不深,一定为其所迷,你哪是他的对手呢?”

曹丕不肯答应,反问道:

“父亲若要惩治司马懿,可有其谋反乱政的证据?”

曹操回答不出,曹丕随后说:

“父亲若只凭猜疑杀人,只会令天下壮士寒心。司马懿乃大才之人,他既无反状,又何必害之?儿一定能调教他,使其为国效力,不生二心。”

曹丕力保之下,曹操才放过司马懿。司马懿听闻此事,吓得脸色立变,久久说不出话来。最后,司马懿哭着道:

“我侥幸不死,只怪我平日还是修身不够啊!”

从此,司马懿更加勤奋认真,尽职尽责,夜里都忘了睡觉。他每天打柴放牧,如同一个农夫一般。曹操观察他多时,见他不似假作,这才放下心来,消除了杀他的念头。



三国青釉香熏

原文

智不及事，非察莫中。

译文

一个人的智慧赶不上事情的发展迅速，不深入观察就无法研判。

释评

以智者自居的人往往不肯反省自己，他们以为凭其智慧无所不知，不会出错，事情全在他们的掌握之中。这样的智者是狭隘的，他们不知事情发展的迅速，一味故步自封，终会落伍碰壁，为人嘲笑。反省自己可以找出自己的不足，提高自己的辨别能力，跟上时代发展的潮流。智慧只有不断地更新和充实，才能产生无穷的力量。

【事典】多加思虑的元岩

北周宣帝时，元岩在朝为官，为内史中大夫。

元岩嗜好读书，天文地理无所不知，但并不卖弄，他对同僚说：

“书是死的，而事情却是活的，我这点学问算不了什么，我还要时刻自省啊。”

同僚以为他故作姿态，反驳道：

“你是朝中最睿智之人，如你所说，我等便是白痴了。你这不是自谦，而是存心挖苦我们哪。”

元岩一笑作罢，私下却不忘苦学，不耻下问。

周宣帝为政昏聩，残忍暴虐，致使黎民遭殃，生灵涂炭。大臣们苦谏不止，周宣帝非但不从，而是极力打压，滥施刑罚。

大臣们无力回天,于是一同前往元岩府中,他们对元岩说:

“你是大智之人,相信你定有妙法说服皇上。我等屡屡受挫,苦不堪言,为了朝廷你切勿推辞了。”

元岩不肯,他对众人说:

“我的智慧有限,又怎能担此大任呢?皇上的心思我无法揣度,我自己也全无自信,你们还是另请高明吧。”

大臣们说元岩贪生怕死,又骂他不救苍生,元岩只是听着,始终没有应承。

众人走后,家人对元岩道:

“危难当头,你不该撒手不管,让群臣失望。你颇有智慧,为何不用呢?”

元岩叹息说:

“皇上昏庸固执,这是其本性,谁也不能改变的。正因为我看透了这一点,才没有应允众人,劝谏皇上。我的智慧不能改变皇上的本性,圣人的智慧也不能使皇上聪明起来,我若不明其理,贸然进谏,大祸马上加身,你们愿意我这样死去吗?”

京兆郡丞乐运性情刚烈,一腔忠义,他见群臣默然,一时心痛无比,他对群臣说:

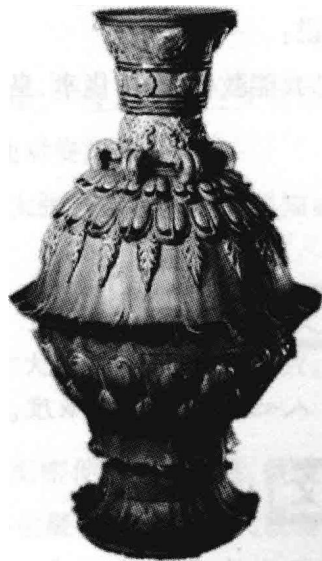
“皇上无道,做臣子的不敢谏争,这是国家的大不幸。你们枉为臣子,我乐运不屑与你们为伍。”

乐运抱定必死的决心,抬棺上殿,元岩在旁劝说道:

“如果一死便可令皇上改变心志,那么我也会这么做。你明知无益而自求死路,这不是太冲动了么?”

乐运鼻子一哼,说:

“人们把你看成智者,谁知你竟是胆小



北朝青釉莲花尊

怕事之徒，看来你的学问一文不值啊！我纵是死了，也不需你的同情。”

乐运在殿上陈述周宣帝的八大过失，言辞毫无顾忌。周宣帝气得大喊大叫，脸面铁青，他命人把乐运关押起来，准备处以极刑，以消心头之恨。

群臣见周宣帝状若疯狂，为避灾祸，竟无人敢为乐运求情。元岩心中敬佩乐运这么勇敢，暗下决心要救助他。

元岩思量多时，遂对周宣帝说：

“陛下要杀乐运，臣极力拥护，不过臣还是有些担心。”

周宣帝一见元岩赞同自己，心中一松，爽快地说：

“是何担心，你尽管讲出便是，为何吞吞吐吐呢？”

元岩随后道：

“乐运老奸巨猾，他明知进谏是死，为何还要这么干呢？这里面大有玄妙。依臣看来，乐运是想借机成名，好流芳百世，陛下若是杀他便会中了他的圈套。陛下不能让他的阴谋得逞，不如赦免其罪，反加慰劳，这样一来乐运的目的落空，陛下的圣人气度又可广为人知，传遍四海。”

周宣帝连连称妙，乐运死里逃生。事后，乐运登门拜谢元岩的救命之恩，元岩说：

“我能救你，也属侥幸，皇上无道之时，做事一定要多加思虑啊！”

原文

人心多易，非思难度。

译文

人心容易发生改变，不深入思考就难以猜测。

释评

人心的变化是微妙的,也是最难察觉的,这需要人们的深入思考,在自省中找出准确答案。人善于伪装,不识破他人的假面,一个人就难保不被人欺骗,其人生也注定无幸福可言。思考是自省的重要方法,没有思考,自省便是一种形式,只能流于肤浅。在喧嚣的尘世中,人们会眼花缭乱,难辨真伪;只有在心灵的宁静中,人们的思考才会扫除迷障,看破所有的真相。

【事典】安重海的执迷不悟

五代时期,后唐明宗李嗣源在位时,安重海以功劳最大当了枢密使,为最高军事长官。

安重海心花怒放,他对群臣说:

“皇上情深义重,不忘我的功劳,这才是有道之主。回想从前征战之苦,又算得了什么呢?”

群臣同声祝贺他,安重海举行宴会答谢群臣,一连欢庆了三天有余。

宴会期间,安重海的一位谋士十分紧张,他对安重海说:

“大人大张旗鼓地庆贺,群臣毕至,是不是太张扬了呢?皇上得知此事,又会作何想法?大人可曾考虑此节?”

安重海一惊道:

“皇上和我情同兄弟,难道会怪罪我吗?你大惊小怪,扫我的兴致。”

谋士认真地说:

“人心多变,何况皇上呢?大人现在贵为枢密使,军权在握,做事自要用心思量。我担心大人如此举动,会让皇上心生疑惑,这样,大人就得不偿失了。”

安重海不耐烦了,他斥责谋士多事,仍是欢庆如故。

唐明宗听说安重海大宴群臣，果然心中不快，他冷冷地对侍臣说：

“安重海如此交结群臣，他这是为己树威啊！他独独把朕忘在脑后，难道他忘了荣耀都是朕所赐的吗？”

唐明宗从此对安重海暗生不满，但安重海并无察觉。

安重海在枢密使任上，大权独揽，不听任何谏言。他事事自认为正确，对反对者只是粗暴打压。渐渐地，下属只是唯唯诺诺，做事也是随意应付。

一次，唐明宗和安重海商议政事，安重海滔滔不绝，唐明宗不耐烦道：

“听说你独断专行，今日看来，你在朕面前尚且失礼，此事必定为真了。”

安重海连忙请罪道：

“一时兴发，有失臣礼，陛下责怪的是。不过臣并无独断之事，这定是有人诬陷臣，陛下不可当真。”

事后，安重海十分恼怒，要在下属中彻查，揪出告发自己之人。安重海的妻子阻止说：

“皇上说出此事，可见皇上已对你不满。你若彻查追究，皇上听了更会不悦，下属也会人心惶惶。当今之事，最重要的是你要反省自己，收敛补过，也许这样才会挽回局面，不出大错。”

安重海固执道：

“如你所说，我将失去威严，又何以御下呢？我相信皇上还是信任我的，皇上怎会过问这些小事呢？”

安重海的妻子哭劝道：

“今非昔比，人心的改变只在一时，你不该太相信皇上的信任啊！你不能不好好想想了，否则就来不及了。”

安重海一怒走开，嘴上仍是痛骂不休。

安重海倚仗权势，培植私党，安插亲信。他的弟弟、儿子无德无能，却在他的扶植下都做了高官。投靠他的小人也受到重用，他们为非作歹，安重海却不管不问。

一次，安重海的谋士趁他高兴，又进言说：

“现在外面对大人议论纷纷,指责大人任用亲信。这样下去会对大人造成伤害,大人何不忍痛割爱呢?”

安重海马上变脸道:

“任用何人这是我的权力,别人怎敢说三道四?我想怎么做就怎么做,难道我做事还要听别人的吗?”

谋士不敢再言,事后不辞而别,他说:

“安重海不识好歹,毫无自省之意,他是必败的。我不想受累获罪,只有一走了之了。”

后来,安重海果然获罪被杀。

原文

俗不堪亲,非礼无存。

译文

世俗不可以亲近,不严守礼法就不能生存。

释评

社会上的恶风恶俗对人有很大的负面影响,不抵制它就会为其侵蚀,做出种种违法乱纪之事。外部环境的恶劣,不是人们放荡无礼的理由,反是人们修身必要的佐证,否则就会内外俱腐,无法立身。严守礼法是一个人保有自身的基础,这是不可动摇的,特别在动荡年代,它更是普通人解厄避祸的最大依靠,是不能舍弃的。

【事典】言语不恭的卫瓘

西晋武帝时,卫瓘担任司空之职,做事偏于严苛,为人也十分倨傲。

晋武帝立自己的白痴儿子司马衷为太子,没有人敢提出异议,只有卫瓘对晋武帝说:

“可惜了天子的宝座,臣实不能向陛下道贺啊!”

晋武帝明白他的意思,当面虽未斥责他,但心里还是不乐。

卫瓘几次提到立太子的事,晋武帝终于忍不住了,他对卫瓘说:

“这是朕的家事,满朝文武都不言及,难道只有你特殊吗?”

卫瓘赌气道:

“太子是他日的君主,关系国家命脉,岂是陛下的家事?太子智力有碍,如不能治国,天下定会多事。臣认为陛下考虑不妥,当另立太子。”

晋武帝怒斥卫瓘无礼,气道:

“你太过分了,竟敢当面指责朕。朕不治你的罪,将来也会有人惩办你。”

卫瓘心中不服,私下乱发怨言,他对同僚说:

“皇上是糊涂了,大好的江山怎么会交给一个白痴呢?我劝皇上是为国分忧,我并没有半点错处啊!”

同僚听了他说的话,吓得脸色苍白,急忙制止他说:

“你如此议论皇上和太子,言语不恭,纵是无错,也是大大的不敬和失礼了。这不是对与错的事,你不可再说此事了。”

卫瓘笑话同僚胆小,嘲弄道:

“你们只知保命保官,却不敢直



西晋青瓷人物灯

言进谏,我卫瓘从心底蔑视你们。”

一位卫瓘的族人见卫瓘口无遮拦,私下劝他说:

“你有忠心不假,但也要遵守礼法,注意分寸。你随意见论皇上和太子,这是臣子应该做的事吗?你要知道,你的言行会使很多人愤怒,他们都会报复你的。”

卫瓘昂头道:

“我不吐不快,管不了这么多了。我进谏皇上不听,我只能这样发泄了。”

族人顿足斥道:

“你这是找死,亏你还理直气壮!你要躬身自省,极力补过。”

卫瓘的言语传到太子妃贾南风的耳中,她恨得牙根紧咬,问侍女说:

“这个卫瓘成心和太子作对,难道太子和他有仇吗?”

侍女摇头道:

“卫瓘一向标榜正直,他如此放肆,定是为了沽名钓誉。”

贾南风恨恨地说:

“这个人不把太子放在眼里,就是我们的敌人,此仇一定要报。”

晋武帝死后,司马衷即位,是为晋惠帝。贾南风成了皇后,她做的第一件事便是报复卫瓘。她对心腹说:

“卫瓘向来反对皇上,此人不除,便是大患。”

心腹迟疑道:

“皇上初立,人心未稳,此时惩治卫瓘是否太急了?不如暂时不问,一旦局势稳定下来,再治卫瓘不迟。”

贾南风立时发怒,她叫道:

“此恨我已积蓄多时,片刻也不想再等了。卫瓘险些坏了大事,他早该死了。这个人目无君长,无论如何也不能让他活在世上,伤我尊严。”

贾南风如痴如狂,她凭空捏造卫瓘谋反,以惠帝的名义下诏,将他逮捕。为了掩人耳目,贾南风又特命卫瓘的仇家荣晦操办此事,暗示他不必有所顾忌。荣晦大行其私,不仅卫瓘遭殃,连他的子孙九人也被杀掉。

原文

忧身者无邪，正而久焉。

译文

担忧自身的人没有邪念，遵循正道才可以长久。

释评

如果不爱惜自身，这样的人就什么都敢做了，他们无异于自残。为恶之人只顾眼前，不虑长远，他们以自己作赌，不仅下场悲惨，而且为千夫所指，这是人生的最大失败。害怕惩罚并不为耻，关爱自己就要消除邪念，这应该是人们保存自己的本能，完全不必有羞于见人之感。对恶人的惩罚是必要的，用事实来警戒人们，有时比道德说教更有力度。

【事典】苏琼的应变

北齐时，苏琼任清河太守，他以义养民，对百姓施行恩惠，百姓都夸赞他。

面对一片赞扬之声，苏琼十分清醒，他对属吏说：

“得到百姓肯定的人，并非都是至公之人。现在郡中还不十分太平，我常常自省，这一定是我还有不足啊！”

苏琼清廉不贪，从不做违法之事，他并不拔高自己，而是对属吏说：

“我不是什么君子，只不过畏惧惩罚罢了。也许你们说我胆小，但这样不惹灾祸，又有什么不好呢？你们千万不可胆大妄为，纵是讨得一时的便宜，也要祸及子孙，这才是最大的傻事。”

属吏见苏琼说出了心里话，十分感动，更加敬重他。

济州刺史裴献伯重用刑法，人们对他非议不断。苏琼对这件事却另有看法，他对属吏说：

“济州有不少暴虐之人，治理济州不采取一些严苛之法是不行的，裴献伯刑律虽严，但没有冤案，这一点就足见其爱民之意。我想由此该反省的是我，是不是清河的刑律太宽了呢？对恶人不忍严刑处置，这是我的缺点，也有捞取贤名之嫌啊！”

苏琼于是加重了对恶人的打击力度，清河郡变得更加安定了。

文宣帝在位时，全郡发生水灾，百姓断粮的有上千家。

危难之时，苏琼把郡中有粮食的人家召集起来，向他们借粮，他说：

“发生大灾，想要保全自己就必须救助灾民，否则，灾民造反，我们就都无幸运可言了。为己为人，你们都该拿出粮食来。”

苏琼把借来的粮食全部分给灾民，解救了他们的性命。

不久，州里按户征收租调，那些借出粮食的人家要求用他们借出的粮食顶替。苏琼答应了他们，属吏吃惊道：

“这样一来，大人无粮上交，岂不要因此获罪吗？”

苏琼平静地说：

“此事我早想过了，我若见死不救，朝廷定会责我救灾不力；一旦激起民变，我更是死定了。现在灾患已去，我只需向朝廷说明情况，我想会没事的。”

属吏不信，急切道：

“大人触犯法度，哪有这么轻松呢？不如大人仍按户催缴，这样方保无事。”

苏琼激动地说：



北齐释迦坐像



南北朝耀州窑青釉刻花瓶

“言而无信,这才是自找祸患呐!万一有变,我也是为了救助灾民,于心无愧,又有什么悔恨哪?”

苏琼如实向朝廷奏报了情况,他在奏章里沉痛地说:

“我不是在故作义举,而是为了朝廷安定和解救百姓。平日我唯恐修身不够而失德坏政,求的就是保重身体,免受处罚。如果朝廷不能恕我,那么我恳求减免百姓钱粮,只惩治我一个人好了。”

苏琼的奏章在朝廷引发争议,有人坚持惩办苏琼,说:

“朝廷法度森严,任何人不得擅自改动和破坏,倘若此次宽恕了苏琼,此例一开,法度的尊严便荡然无存了。”

有人主张不予追究,说:

“苏琼虽有违法之处,但他安定了民心,防止了大变,实有大功于朝廷。如果他死守法度,那么受损的是整个国家。”

文宣帝听完大臣们的议论,意味深长地对他们说:

“法度的用意只在维护朝廷的安全和声望,苏琼既做到了这一点,又何必计较小节呢?在朕看来,苏琼不仅忠贞,而且善于应变,他是可以重用的人哪!”

不久,苏琼被调入朝中,升任廷尉正。

原文

忧心者无疚，宁而吉焉。

译文

担忧良心有失的人没有愧疚，心灵安宁才可谓吉祥。

释评

世上最成功的人不一定是建有大功的人，如果大功建立在杀戮和征伐上，那么他们良心有失，心有愧疚，这种折磨便是一种酷刑，绝非吉祥。拷问良心是自省的最高境界，问心无愧是做人的崇高目标，简单的功利在此黯然失色。一个人行为没有错误不值得表彰，一个人没有良心上的欠账才最值得敬重，这样的活法也是最轻松的。

【事典】不负厚望的潘季训

明嘉靖四十三年(1564年)，黄河决口，方圆数百里变成了一片汪洋。

危难关头，潘季训被任命为治河总督。他的家人劝他推辞不就，说：

“水患难治，这份差使向来是费力不讨好的，你不如托病请辞，可免烦忧。”

潘季训一听便怒，说道：

“百姓哭天号地，一个有良心的人此时不该为自己谋划。我若听从你们的建议，我这一辈子良心难安，你们这是



明代金托金爵杯

害我啊！”

潘季训日夜兼程赶到了重灾区，他天天勘察水势和堤防，不久就累得病倒了。潘季训的属下劝他休息几日，说：

“大人治水救民，也要保重身体，何况治水也不是几天的事，大人身体要紧啊！”

潘季训挣扎着从床上爬起，他喘息着对属下说：

“水患不除，老百姓随时都有性命之忧，我的身体有何重要？我这样做不是有人逼我，而是良心不容我安歇。”

潘季训坚持治水，属下为其感染，没有人叫苦叫累。

一次，连日降大雨，河水暴涨。潘季训为了探查水情，决定下河勘察。在场者无不苦苦相劝道：

“风急浪涌，大人这样下河太危险了，请暂作等待，雨停方可。”

潘季训对众人说：

“水势大，正是勘察的好时机，这样才能发现隐患，及时治理。治水就要豁出性命，否则要我何用？”

潘季训带着几个人跳上一叶扁舟，勘察了沿岸堤防。

待潘季训平安归来后，他的一位朋友十分后怕地对他说：

“当时情况凶险，万一你身遭不测，你的家人又由谁照顾呢？你太冒失了，以后不可这样了。”

潘季训一笑道：

“朝廷托我大任，百姓对我寄予厚望，这一切都不能辜负。我想此生若能治理水患，造福百姓，



明代珐华釉荷塘鹭鸶纹罐

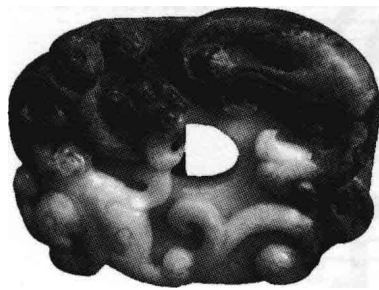
当死而无憾了,又有什么可惧怕呢?家人也会理解我的。”

治水总督掌管大量钱财,被人视为可以捞钱的肥差。潘季训为了把钱全部用在治河之上,一面严令属下不得贪占,一面对自己要求甚严,连衣食都能减则减。他时常教育属下说:

“贪占钱财是盗贼的行径,不仅会遭人唾骂,而且会良心不安,遭受惩罚,聪明人是不能干这等事的。钱财不能花用一世,而良心的愧疚却能令人一生不得安宁。治水又等同于救百姓的性命,这个救命钱更不可妄动,否则报应甚速啊!”

有人为了私利而行贿潘季训,指望他购买自己的治水材料。行贿者说:

“大人治水辛苦,也该为自己想想后路。大人买谁的东西都是花钱,只要大人一句话,大人和我就都有利益了,外人也挑不出毛病,这不是件好事吗?”



明代和田白玉龙凤出廊壁

潘季训气愤道:

“看你说得这么轻松,可见你定是个见利忘义的黑心之人,我怎会和你这样的人做交易呢?治水的钱谁也不能贪占,打此主意的人都不是善类!”

潘季训一心治水,家道贫困,不知内情的人都怪他迂腐。潘季训的家人也埋怨他,动气说:

“别人为官,光宗耀祖,富贵兴家,你不置家产,不怕别人笑话你吗?”

潘季训解释道:

“富贵而家破的人不在少数,这就是营私的结果,你们不能视而不见啊。我的俸禄已不少了,虽不富贵,但够衣食,为什么还不满足呢?我这样做良

心无失,无灾无难,这就是宝贵的财富啊!”

潘季训治河二十多年,先后四次担任治河总督,治河功绩甚大,赢得了天下百姓的一致赞颂。

1

求实卷

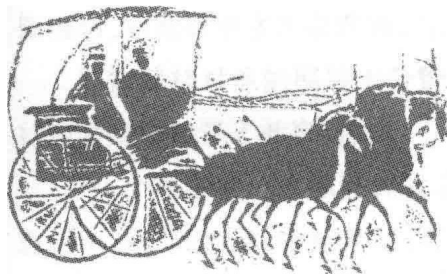
第五

致远者实，近利者虚。众趋者慎，已悦者进。

不拘于书，则不失于本。不求于全，则不损于实。人无贱者，惟自弃也。

大智无诈，顺乎天也。小智无德，背乎情也。识察勿忧，忧弗学也。

苦劳而少获，非实之过也。闲逸而多得，乃实之旨焉。



本卷精要

务实保长远,虚名易溃失。

坚持与求实是成功者的共同特点。

金科玉律只存于书本中,不存于实践中。

贪近者愚,求远者智。

求实不仅是一种态度,也是避祸的根本。

求实不是求取圆满,而是尽量减少缺憾。

智者顺天行事,故远离祸患。

聪明往往致祸,智慧却使祸患远离。

原文

致远者实，近利者虚。

译文

能带来长远利益的是务实，只带来眼前好处的是虚名。

释评

困厄绝不是人们自愿选取的，但困厄又是行为所决定的。良好的愿望不能主宰未来，正确的扶持才是幸运的保障。许多失败者不是没有努力，而是他们的努力方向有误，他们贪图虚名，放弃了务实，结果只能南辕北辙，徒然无获。务实是立足长远的，虚名是一触即溃的，短期行为和投机心理迷惑人心，人们切不可贪恋。

【事典】石天麟的规劝

元太宗窝阔台在位时，中书令耶律楚材选拔有才能的人做助手。石天麟参加了选拔，耶律楚材问他说：

“听说你好学不倦，精通几国语言，你认为自己有才能吗？”

石天麟摇头说：

“下官并不认为这些就是才能。下官认为，最大的才能莫过于务实，不图虚名，如此做事才不会浮躁，为人方不会孤傲，这样便可托付重任了。”

耶律楚材对他的回答十分赞许，当即决定选他做自己的助手。耶律楚材向窝阔台解释了此事，他说：

“一个不务实的人纵有天大之才，他的才能也只有耗费在无止境的幻想之中，这样的人对朝廷无用，对他自己更是无益。石天麟学问精深，更难

得他以务实为要，相信他可做大事。”

石天麟走马上任，果如耶律楚材所料，做出了很大成绩。

元宪宗六年（公元1256年），宪宗派石天麟出使叛臣海都那里。这项使命十分危险，石天麟却坦然接受了。

有人担心石天麟的安危，于是对宪宗进言说：

“海都身为太宗之孙，他敢反叛朝廷，可见其心大恶，不可理喻。陛下派石天麟前去招抚，臣以为难以成功，不如此行作罢，亦可保得石天麟性命，使其为国效力。”

宪宗说道：

“石天麟人才难得，不到万不得已，朕也不忍令他冒险啊。朕想来想去，只有他才可担此重任，此事容朕三思。”

石天麟知道这件事后，立即求见宪宗，他请求说：

“招抚叛臣，为国消灾，此事不可有缓，陛下也切不可犹豫了。臣受陛下大恩，此时正是报国之日，望陛下恩准。”

元代青花云龙纹梅瓶

宪宗感动不已，他叮嘱道：

“你不畏死难，忠心耿耿，朕永记在心。此去你尽可随机应变，不可强求，朕祝你早日归来。”

石天麟见了叛臣海都，反复规劝其归降朝廷，他说：

“天子圣明，天下归心，你身为皇室宗亲，不该做下叛逆之事。你所求的不过是虚名罢了，并不能长远，你太不明智了。”

海都狞笑道：

“你是朝廷的说客，难道还会为我设想吗？你说的话都是骗人的，我岂会上当呢？”

石天麟不急不躁，他接着说：



“我冒死前来，早把生死置之度外，自不必虚言了。自古叛逆便是大罪之首，你可见几人善终？人活着要注重视实际，要考虑将来，你这样无端反叛，自断生路，难道还让我称赞你吗？”

海都理亏词穷。海都的部下想杀了石天麟，海都阻止道：

“这个人虽是朝廷使者，但听其言语却不是大话吓人。我敬重他是一条好汉，不要害他的性命。”

石天麟被海都扣留，他并不灰心，利用一切机会向海都宣讲恩义之道，旁敲侧击，劝他早日归正。后来，皇子北安王被劫持到海都处，石天麟安慰北安王说：

“我当初被拘此处，没有求死，只是为了说服海都，感召众将。死是容易的，活下来却是艰难的，王爷当要忍耐，我们可同劝海都归降，切实为国效力。”

最后，海都终有所悔悟，他释放了北安王，石天麟也平安还朝。

原文

众趋者慎，己悦者进。

译文

对众人追捧的事要慎重，对自己喜欢的事要敢为。

释评

盲目是人性的弱点，盲从会使人失去正确的判断，做出许多不务实

的事来,把自己推向困境。众人都喜欢的事未必适合自己,因此跟风说不定就是脱离实际。真正喜欢的事用不着强迫,更不必看他人的脸色,人们在做时切不可稍作犹豫。事实上,坚持自己的追求是成功者的共同特点,他们特立独行,敢作敢为,由此才走出一条真正属于自己的成功之路。

【事典】不随俗的宗泽

北宋哲宗元祐六年(1091年),宗泽参加了科举考试。考试之前,宗泽和众学子议论天下大事,宗泽说:

“现在朝政弊端颇多,我们读书人应该敢为人先,为天下苍生请命。如有机会,我一定建言政事,尽抒己见。”

众学子和他争辩道:

“我们读书人当以入仕为头等要务,否则寒窗之苦就枉受了。如你所说攻击弊端,岂不自毁前程?这样做了,又有哪个考官敢选取你呢?你还是随俗一点的好,切不可因此招来祸患。”

宗泽说众学子没有气节,众学子却嘲笑他不识时务。

考试之时,宗泽在文章中大胆直言,对朝政弊端多有攻击。考官见文大惊失色,他阅毕叹息说:

“此文文采飞扬,笔力雄健,实是一篇难得的好文。只可惜文中言辞激进,恐怕写此文者难以高中了。”

考官爱惜宗泽的才华,于是将文章呈给主考官,且说:

“这篇文章文笔纵横,颇见功力,只是立意有些偏激。下官以为人才难得,恳请



北宋彩绘木雕观音像

大人网开一面。”

主考官看罢文章,亦是一惊,他皱眉道:

“这个书生妄议朝政,言多冒犯,录取他岂不犯了大忌?他敢写下此文,难道不想入仕了吗?”

考官极力劝说主考官,最后,考官动情地说:

“下官以为,作此文者虽有言语不妥之处,但他乃是真心为国,一片赤诚。他不是空谈,更不是点缀太平,这样的人才是朝廷缺乏之才,正可干些实事。”

考官百般央求,主考官勉强将宗泽录取,却是放到了甲科最后。

宗泽考上了进士,保荐他的考官召见他,对他说:

“你才学甚佳,只是言辞不合时宜,以后你要注意。”

宗泽谢过考官,却道:

“言之无物,是文章的大忌,更是为政的大忌。我决心做官为民,多干实事,不负大人举荐之恩。”

考官见他态度坚决,亦被感染。他对宗泽勉励道:

“你有如此大志,我也就放心了。望你永葆斗志,为国分忧。”

宗泽被任命为馆陶县尉。当时,朝廷大力开凿御河,适值隆冬季节,有许多服役的人冻僵倒下。宗泽见状不忍,他给朝廷上书,建议等到开春之时开河,他说:

“为了开河而使百姓痛苦、丧命,这不



宗泽

南宋著名主战爱国将领,徽、钦二帝被掳后,宗泽用岳飞为大将军,屡战屡胜,金人敬畏。然宗泽二十四次上书高宗赵构还都,均遭拒绝,忧愤而逝。

镜鉴

遵循真心,无益于世俗功利,却可最好地发挥才能。

仅有失仁道,而且动摇国本,令百姓怨恨朝廷。百姓的性命需要朝廷来保障,朝廷的安定需要百姓来维护,如果朝廷做事背离了这一宗旨,那么就是虚实不分、轻重不辨。”

朝廷采纳了宗泽的建议。

宗泽在任龙游县令时,见当地百姓不读书,忧心如焚。他问属吏说:

“没有学问就干不成大事,你知道百姓为何不读书吗?”

属吏回答道:

“龙游地偏人穷,人们养家糊口尚且艰难,哪有钱财读书呢?龙游没有一处学堂,官府也从未管过此事。”

宗泽长叹说:

“百姓知书,方能达礼,这件事官府不能不管。这是一件实事,对朝廷有利,对百姓更是好处多多。”

宗泽于是修建学堂,安排老师,整日忙碌不休。有人说他自讨苦吃,对升迁无益,宗泽却自信地说:

“开启民智,教化风格,这是惠及万代的实事,我不能不做啊!与之相比,升迁事小,我是不会有悔的。”

原文

不拘于书,则不失于本。

译文

不拘泥于书本上的知识,就不会偏离事物的本意。

释评

真知来源于实践，书本上的知识并不是绝对值得信赖的。一切唯书的人是僵化的，也是不务实的，他们把书本知识当做金科玉律，而不深入实际加以验证和思考，其结果多是偏离事物本意的，失败就是难免的了。人需要用自己的眼光看世界，独立思考是必不可少的，在风云变幻的世界面前，相信自己才是最重要的，这是一切成功的根基。

【事典】王充的失望

东汉时，会稽郡上虞人王充来到京城，在太学就学，拜扶风人班彪做老师。

班彪是个大儒，他对王充的勤奋好学十分欣赏。一次，王充请教班彪，班彪为他讲解之后，又说：

“你很聪明，领悟得很快，但这并不是最有效的学习之法。凡事你还要多加思索，在实践中加以体验，这样才能学以致用，使偏见和疑虑得以解决。”

王充疑惑道：

“先生乃当世大儒，难道先生对圣人之书也有疑问吗？”

班彪告诫说：

“天地之学，纵是圣人也难窥全豹，还需我等自己观察啊。你不要拘泥于章句之学，否则就无法应变了。”

王充深受启发，从此不仅苦读，而且苦思，对世事始终保持关注之态。

学成归来，王充在会稽郡做了功曹。太守



东汉青釉瓷瓮

起初对王充十分器重,太守说:

“你学问大成,有你辅佐,我相信一定能多有建树,你要随时指点我啊!”

王充兴奋不已,他说:

“大人礼贤下士,尊重学问,这是百姓之福啊!”

王充自觉遇到了知己,逢人便说太守的贤德。一位郡中的属吏听之冷笑,他私下对王充道:



王 充

中国东汉思想家。少时受业洛阳太学,师事班彪。历任县、郡功曹,州从事、治中等职,后辞官家居。汉章帝曾特诏公车征聘,因病未行。晚年生活潦倒。

镜 鉴

实地考察,方能摆脱书本教条,做出正确决策。

“你学问不浅,可在我看来却是腐儒一个。你初来乍到,单凭太守的几句好话便不辨东西,太幼稚了。”

王充头皮一凉,马上躬身向属吏下拜,请教说:

“你教训的是,王充不才,还请你吝赐教。”

属吏见他态度诚恳,随后道:

“你学问再大,如果不识人情世态也是无用的。太守表面敬贤,其实刚愎自用,难以容人,他不过是想利用你,装点门面而已啊!你平日尽可自己用心观察,自然会得出结论了。我担心你书呆子气发作,这才加以提醒啊!”

王充谢过属吏,自责不已。第二天,王充向太守进言说:

“下官不识民情,恳请大人准我走访乡野,探查利弊。”

太守不悦道:

“民情可想而知,何必探查?你可陪我研讨政务,方为正事。”

王充坚持说：

“不知民情，一切皆为空谈，大人又何以制定良策呢？我的学问都是书本上的条条框框，如果生搬硬套，那么难免与事实不符，这会带来祸患的。”



东汉彩绘陶奁

太守无奈，只好准其所请。

王充深入民间，访问农户，其情其景皆他闻所未闻，令他大开眼界。他此时感叹自己浅薄，说：

“我自以为饱读诗书，便可知晓世间的一切了。今日看来，我还是一无所知啊！我真是不虚此行了！”

从乡村回来，王充闭门沉思，向太守提出了许多建议，他说：

“天地之大，非书所能道尽。现在民间事繁，积弊甚多，如不亲往，实难料之。大人不能关门治世，应亲自倾听百姓的呼声，这样才能办事无虞，为民造福。”

太守感到厌烦，他对王充说：

“你指责我不了解实际，关门治世，这太过分了，这是一个下属该做的事吗？”

王充屡次进言皆被驳回，王充失望道：

“果如那个属吏所言，太守不值得我敬重了。太守好听虚言，不务实际，我在这里又有何用？”

王充于是辞去官职，转投他处，另寻用武之地。

原文

不求于全，则不损于实。

译文

不追求完美无缺，就不会有实际的损伤。

释评

要求过高、强调完美是有害的，它超出了人力所及，同样是一种不务实的表现。俗话说“人生不如意十之八九”，人生总是有缺憾的，缺憾是人生的本质，认识不到这一点，人们便会掉入痛苦的深渊，永不满足。求实不是求取圆满，而是尽量减少缺憾，只要自己尽力了，什么样的结果都可接受。这样，身心可保快乐无恙，生命也不是一种煎熬了。

【事典】不自卑的优旃

秦始皇在位时，优旃是秦国的一个矮个儿艺人。当时，许多人嘲笑优旃的矮小，优旃却不以为意，没有一点自卑之色。有人感到奇怪，问他说：

“你如此矮小，遭人嘲笑，为什么不感到难过呢？”

优旃回答说：

“我矮小不假，但我身怀技艺，不愁衣食，矮小对我又有什么伤害呢？何况矮小是天生的，我讨厌自己也是无用，所以只好坦然面对了。人不可能十全十美，好事也不可能一人占尽，我为什么要为此难过呢？”

人们由此敬佩优旃的才智，再也不因他的矮小而小看他了。

一次，秦始皇召见他。开宴之时，天忽降大雨，大殿外的台阶下手持值牌站岗的卫士都被雨淋湿了全身。优旃见他们打着哆嗦，十分同情。他问他

们说：

“你们想休息吗？”

卫士齐声说：

“想休息。”

优旃点头道：

“这个不难，只要你们听我的号令便可以了。”

一位卫士怯声说：

“先生只是个艺人，皇上又怎会听从先生的话呢？我们卫士有护卫之责，没有皇上的旨意是不能擅离职守的。”

优旃自信道：

“我虽然矮小身卑，但我一定可以说服皇上。上天不给我高大的身材，却给了我智慧，这就是公平啊！”

优旃向秦始皇祝酒高呼万岁，随后，他又对卫士们说：

“你们虽然长得高大，但又有什么用呢？你们在雨中站岗，不得歇息，而我这个矮小之人却在殿中享福。”

秦始皇听出了他的话外之音，一笑道：

“你天天这样快乐吗？”

优旃说：

“人活着不如意的事太多，不如看开一点，这样活着便有乐趣了。”

秦始皇对他的回答很满意，于是让卫士分成两班轮流站岗。

优旃虽为艺人，但他忧心国事，不时向秦始皇进谏。有人担心他惹祸上身，总是规劝他说：

“你无权无位，何必多此一举呢？皇上性情粗暴，当心皇上会发怒啊！”

优旃平静地说：

“关心国事是每个臣民的义务，我有幸接触皇上，怎会不尽力呢？只要我的进谏委婉一些，皇上就不会治我的罪。”

一次，秦始皇要扩建他的园林，向东到函谷关，向西到雍地和陈仓。许

多大臣劝谏无效，他们找到优旃，对他说：

“皇上执迷不悟，我等劝谏无用，先生一定要出面啊！”

优旃思量一会儿，说道：

“你们身为朝廷大臣，可是尽力了呢？皇上不听，你们反复进谏了吗？”

大臣们叫苦道：

“皇上事事追求完美，全不顾实际状况如何，这是难以改变的。我等身为臣子，难道会逼迫皇上吗？这件事只有先生可以解决，望先生不要推辞。”

优旃至此点头应允。

第二天，优旃面见秦始皇，他做出欢喜的样子说：

“听说皇上要扩建园林，臣高兴得一夜未眠。皇上太英明了，此举不仅有助于享乐，而且可以御敌。臣建议把许许多多的禽兽放到园林里，敌人入侵时，让麋鹿用角顶他们便可以御敌了。”

秦始皇明白过来，于是放弃了扩建园林的打算。

原文

人无贱者，惟自弃也。

译文

人没有注定是卑贱的，除非自我放弃。

释评

对前途悲观失望而放弃了努力是自我作践，再坏的结局也不是意

外。人可以有卑贱地开始,不可以有卑贱地落幕,只要不懈地努力和追求,人就能改变自己的命运,化不幸为幸运。困厄欺软怕硬,在它面前不低头的人一定能战胜它。所有的努力终不会白费,人们不应有随天认命的心理和打算,只有打拼才是最可信任的。

【事典】郭舍人的救助

西汉武帝时,艺人郭舍人深受武帝的宠爱,武帝对他言听计从。

一位大臣颇为不解,他对郭舍人说:

“皇上文武皆备,英明睿智,为何会听你的话呢?这太不可思议了,你有什么秘诀吧?”

郭舍人正色道:

“你太夸张了,我并没你说的那么神奇。若说秘诀,其实只是我不甘下贱,凡事用心努力。只有这样,方能忠心为国,敢进良言,皇上自不会厌弃了。”

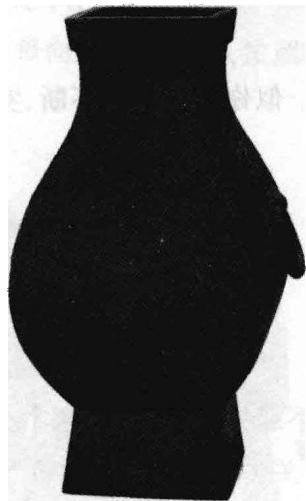
郭舍人对武帝从不曲意奉承,几次惹得武帝不快。一次武帝生气地对郭舍人说:

“朕抬举你,你也不能过于放肆,你就不怕朕发怒吗?”

郭舍人道:

“臣只知尽忠尽力,却从不想讨陛下欢喜。如果臣只会甜言蜜语而不办实事,那么陛下会喜欢臣吗?臣不会为此而改变的,这是臣唯一的晋升之道啊!”

武帝听后大笑,厚赏了他。



西汉青铜双耳方壶

武帝有一位乳母，武帝对她十分敬重。
武帝曾对郭舍人说：

“人不能忘旧，朕更不能忘情。朕的乳母对朕情深义重，朕该如何赏赐她呢？”

郭舍人说：

“陛下不忘乳母之恩，可见陛下乃大德之君，必受天佑。臣以为陛下不要只赏赐乳母金银珠宝，这显不出陛下的天恩。陛下还要亲自探视问候，这才是最重要的。”

武帝连连称是，从此常去问候乳母，人们称颂武帝仁德。

乳母受武帝尊宠，渐渐骄傲起来，她不时向武帝要这要那，武帝没有不满足她的。郭舍人感到不安，他对武帝的乳母说：

“皇上敬重你老人家，你更应该自重才是。似你这样索求不断，实有损身份，我担心对你不利啊。”

乳母生气地说：

“皇上宠爱于我，与你又有何干？你在我这儿说三道四，分明不把我放在眼里，你是想羞辱我吗？”

郭舍人说：

“你误会我太深了，我岂敢如此？不过我不忍见皇上为难，这才出言提醒。你对皇上有恩，正因如此才会得到皇上的关爱，你不该有享乐之心，因为这样会失去皇上的信任。”

乳母冷笑道：

“我天生好命，得以服侍皇上，谁又能令我卑贱呢？我现在做什么都无可，你就不要废话了。”

乳母自己索要不算，还纵使自己的子孙和家奴横行不法。郭舍人为使



西汉青釉陶熏

武帝安心,他再次找到皇上的乳母,劝她说:

“你是皇上的乳母,本该处处维护皇上的威望,如今你纵容子孙,不是给皇上丢脸吗?你这样行为不检,如果惹出大祸皇上也难以救你,你要及时收敛啊。”

乳母仍不悔悟,她说:

“我哺育了皇上,现在享福是应该的。我的子孙纵有错处,又有什么不可饶恕的呢?”

后来,乳母家的子孙和家奴在大街上公然拦截车马,抢夺财物。群臣激愤,一致要求武帝惩办乳母家族,送他们去边远之地。

武帝批准了群臣之请,他生气地说:

“乳母不自爱,她做得太过分了,朕也无法原谅她了。”

乳母此时又悔又怕,她急忙哭着向郭舍人求救。郭舍人见其可怜之状,心生不忍,答应救助她。

乳母向武帝辞行时,按照郭舍人的事先吩咐频频回头,郭舍人趁机道:

“你还是快走吧!陛下已经成人,难道还要靠你的乳汁活命吗?”

武帝顿起悲悯之心,下令不让乳母搬家了。乳母痛定思痛,从此自重自爱,重新赢得了武帝的敬重。

(注:据《史记·滑稽列传》载,救乳母者为郭舍人,而《西京杂记》将此事附于东方朔名下。)



西汉楚王墓兵马俑

原文

大智无诈，顺乎天也。

译文

大的智慧没有奸诈，它是顺应自然规律的。

释评

按照自然规律办事，是求实的真义，也是不遭困厄的根本保障。智慧不能逾越自然规律，真正的智慧排斥人为的奸诈，那些逆天行事之人，他们的智慧越高，失败也越快、越惨。尊重自然规律就不能玩弄奸诈，就不能把自己的意识放在首位，这是成功创业的客观要求，也是大智慧的真正含义，是不容歪曲和篡改的。

【事典】心灰意冷的张浩

金朝海陵王完颜亮在位时，凡事讲究权术，在御人上用足了心思。

完颜亮常常和大臣们谈古论今，他故作忧心地

说：“国家不兴，做臣子的不敢进言直谏是一大原因，朕非无道之君，你们尽可抛弃顾虑，勇于献言。”



金代砚

大臣们默不作声，完颜亮于是大怒呵斥，他说：

“朕是贤明的君主，你们不听教诲，分明是不信任朕。朕的忍耐是有限度的，你们不要坐以观望。”

事后，大臣们议论说：

“皇上命我们进谏，此事太突兀了。皇上一向自己独断，哪里听得进我们的谏言呢？皇上此举大有可疑啊！”

左丞相张浩没有参与议论，他匆匆回到府中，忧郁地对家人说：

“皇上对臣子工于心计，处处设防，这不是个好兆头。皇上不以诚待人，臣子又怎会死心卖命？”

完颜亮想要讨伐宋朝，他对大臣们说出了自己的理由，他说：

“宋国富贵繁华，而我大金却人穷地偏，这是不公平的。宋国君主昏庸，而朕却智勇无双，朕应该取而代之。”

完颜亮的理由并不充分，甚至荒唐，自然招致了不少人的反对。大臣祁宰认为完颜亮高估了自己，他对张浩说：

“皇上异想天开，全凭一己之见而妄下决断，这是要遭天谴的。皇上太失察了，我一定要加以劝阻。”

张浩知道完颜亮是头脑发热，但他深知完颜亮的为人，于是他对祁宰说：

“是非曲直，自有公论，你贸然进谏也于事无补。我担心皇上会惩治于你，不如闭嘴不言吧。”

祁宰激动道：

“皇上鼓励进言，难道会出尔反尔？此事关系大金国命运，岂能任凭皇上胡为？我管不了那么多了。”

祁宰于是公开站出来反对攻宋，完颜亮凶相毕露，竟把他杀死。

群臣震骇，完颜亮却对他们说：

“朕不杀进谏之人，朕杀的是无礼之人。祁宰目无君长，言辞辱朕，太过嚣张，这等逆臣岂能留之？朕自度无失，祁宰这是自找没趣，与朕无关。”

张浩听过完颜亮的狡辩，一阵心



金代黑釉剔花缸

寒,他对家人说:

“皇上自恃过高,做事不着边际,大金终要有祸了。我不忍见国破之日,不如现在就隐退吧。”

家人劝他说:

“皇上的旨意无法改变,你为何要责罚自己呢?你劳碌一生方有此位,岂有轻易放弃之理?”

张浩叹息道:

“眼见大祸来临而不请退,这不是更愚蠢吗?我既然劝不了皇上回心转意,请退也是顺应天意。”

张浩上表请求辞官归居,不料完颜亮坚决不允,他问张浩道:

“君主不明,则贤者请辞;臣子年老多病,亦可归隐,你是为何呢?”

张浩见完颜亮这般发问,心头一紧,他只以年老多病为由,连诉苦衷。

完颜亮狡诈一笑,说:

“朕的大事未成,你不能自讨清闲,你还是安心做事吧。”

张浩请辞不成,心情更加烦忧,他对家人说:

“皇上实在过于聪明了,可越是这样,皇上就越是自以为能,这是大金的凶兆啊!”

后来,完颜亮攻宋失败,兵变被杀。



金代黑釉刻荷莲梅瓶

原文

小智无德，背乎情也。

译文

小的智计不讲仁德，它是违背人情的。

释评

仁德绝不是空泛的概念，它给人带来的好处是实实在在的。看不到这一点，一个人就会有势利的嫌疑，是不会取得大的成功的。不讲仁德的智计为人鄙视，不择手段的掠取后患无穷，这都不是理想境界。没有仁德的收获是不安全的，随时都会失去，这也是最危险的，时刻潜藏着灾难。小聪明不足成事，小伎俩只能自误，人们不可违逆人情，把仁德视若草芥。

【事典】耶律吼的仁德之智

辽太宗会同六年(943年)，太宗任命年纪轻轻的耶律吼为南院大王。大臣们很是惊讶，颇有不服之色。

太宗猜到了众臣的心思，他召集群臣，当面教训说：

“南院大王之职十分重要，有人不惜私下联络，想方设法加以争夺，朕看在眼里，万分心痛啊！耶律吼年纪虽轻，但处事稳重，极有韬略，更难得的是他不为自己谋划，不似有人背德忘义地捞取私利。单凭此节，耶律吼就占了上风，朕也可以信任他了。”

群臣低头无语，不敢争辩。

耶律吼上任后，他的心腹给他出主意道：

“大王身任要职，下官最担心的就是有人欺大王年轻，不服管教。依下官之见，大王当惩人树威，震慑人心。”

耶律吼挥手不允，他说：

“我为大王，要为皇上尽力，岂能只想为己树威呢？你说的都是小智计，如果失去了仁德，那么人们也不会真心服从了。我要团结军民，不能用计哄骗他们，还要靠仁德来感化他们哪！”

耶律吼不摆官威，视察下情时也轻车简从，绝不张扬。他见有人困顿，便拿出自己的俸禄予以接济。时间不长，耶律吼的名望就令人仰视，大家都夸他是个难得的好官。

太宗讨伐后晋之时，耶律吼率部跟随。进入汴京后，将领们都到后晋内府取所藏的金币和奇珍异玩，只有耶律吼取马匹铠甲。

太宗知道这件事后，向耶律吼说：

“金银珠宝人人欲得，为什么你偏偏不取呢？”

耶律吼道：

“为了我个人，金银珠宝自然有用，但为了国家，还是马匹铠甲更为重要。我不能因为自己的利益而忘了身上的大任。”

太宗把众将召来，当众夸奖耶律吼，太宗动情地说：

“你们只为自己盘算，眼中只有金银珠宝，你们这是聪明吗？耶律吼时刻不忘朝廷，不忘肩负的责任，他没拿珠宝而取铠甲，这就是他的高明之处。有仁德的人是不会吃亏



辽代三彩鱼形壶

的，朕要重重赏他。”

耶律吼所得的赏赐极多，远远超过了其他将领。

一位将领又羞又愧，他对其他人说：

“谁说仁德比不上金银？看耶律吼所得便可得出答案了。我们整日算计不休，其实是不能和耶律吼相比的。”

后来，太宗死在栾城，由于没有留下遗诏，军中人心惶惶，不知如何是好。

耶律吼担心生变，他急忙找到北院大王耶律洼，商议说：

“帝位不可一天空缺，我们应当机立断，拥立明主。”

耶律洼愁苦道：

“此事非同小可，需请示太后，由太后做主方可啊。”

耶律吼不赞同耶律洼的意见，他忧心忡忡地说：

“太后宠爱李胡，太后做主一定会立李胡为帝。李胡暴戾残忍，毫无仁德之心，他怎能安抚百姓呢？我们不该只为自己设想，讨好太后，而应满足百姓的愿望，拥立仁德的永康王为帝。”

耶律洼感到为难，他颤声道：

“我们得罪了太后，凶险不说，有这个必要吗？我们不该冒这个险哪！”

耶律吼坚定地说：

“为了自己而干下不仁之事，这才是最大的凶险。为了国家的命运，我们应该抛弃小的智计了。”

于是立永康王耶律阮为帝，是为辽世宗。耶律吼此举，得到了辽国军民的广泛拥护。



辽代白铜四凤镜

原文

识寡勿忧，忧弗学也。

译文

见识少不要忧虑，忧虑的是不用心学习。

释评

用心学习可以弥补各种不足，增长见识，这是求实的一个具体体现，亦是解厄的有效方法。因见识少而导致的困厄是暂时的，只要总结经验，加强学习，便可扭转局面。人应该有虚心好学的精神，不懂装懂，死不悔改只会把人推向更大的误区，陷入更深的泥潭。学习重在行动，把学习挂在嘴边而无实际行动的人，他们的错误会越犯越大。

【事典】本性不改的毕义云

北齐时，强盗出身的毕义云为御史中丞，掌秘督察，纠弹百官过失。

毕义云执法严厉，官员稍有过失他便施以重刑，一时人们都怨恨他。

一次，一位官员因犯小错被毕义云拷打致死，群臣借机纷纷弹劾他，说：

“毕义云曾是兖州北部的强盗，不学无术，专横无礼，他的官位也是行贿买来，这样的人如今主管执法实是我朝的耻辱。他违法的事太多了，应该重惩的是他。”

文宣帝见到弹劾毕义云的奏章，一时颇为踌躇，他对心腹大臣说：

“朕知道毕义云做过强盗，也知道他改邪归正走上了仕途，是朕见他办事有力才提拔他的，这件事朕也有责任哪！”

心腹大臣献媚说：

“陛下重用的人岂会有失？这一定是毕义云执法严格得罪群臣了，所以他们才会联合起来诬告他。毕义云出身卑微，不知礼节，臣可以指点于他。这件事陛下不可相信，更不能自责了。”

文宣帝转忧为喜，说道：

“你说得不错，朕怎会用错人呢？不过毕义云不知礼节却是不假，你要多多辅导他，免得再惹事端。”

心腹之臣随后去见毕义云，说明原委之后，特别叮嘱道：

“你令群臣愤怒，可见你有太多的不法之事了。皇上重用你，你若不悔改就会使皇上难堪，自己受难，到了那时就谁也救不了你了。依我之见，你应该从学习礼法开始，秉公执法，平和待人，如此方能改正错误，不致惹出大祸。”

毕义云表面上——接受，私下却毫无悔意，他对亲信说：

“我并无错处，群臣只是嫉妒我啊！我就是礼法，还用学习吗？谁反对我，我就报复他，这是天经地义的事，受苦受难的又怎会是我毕义云呢？”

毕义云不知收敛，反倒变本加厉，群臣见皇上包庇他，只好忍气吞声。

毕义云见群臣畏惧，一时得意非凡，他建造华丽壮观的府第，对人也更加暴虐。

毕义云的亲信曾劝他说：

“大人傲慢、奢侈，凌辱百官，这只会激起群臣的怨恨之心。大人如果尝试以礼待之，行为规范一些，相信这种弊端就可消除。大人在这方面可学习他人的长处，补己之短，会增添不少的好处啊。”



北齐青釉四系罐

毕义云当场将亲信踢倒，口中骂声不绝。

毕义云大富大贵，却说自己孤弱贫困，时常向他人硬索钱财。一次，他为了敲诈别人，便罗织罪名将其下狱，直到那人拿出钱财，毕义云才将他释放。

毕义云的恶行令其家人都感到恐慌，家人对他说：

“你的做法和你从前做强盗时没有两样，哪里像朝廷的大臣呢？你不会做官也该学学别人，这样干是不行的。”

毕义云奸笑道：

“我就是强盗，照样做到今天的位置，我还用学别人吗？人各有各的活法，我毕义云是不想改变了。”

毕义云恶行加剧，大臣司马子瑞忍受不住，终又站出来弹劾他。他列举了毕义云的十大罪状，一时闹得朝野皆知。

毕义云没有悔意，反而对时任北豫州刺史的司马子瑞的堂兄司马消难下手，借以报复司马子瑞。司马消难感到害怕，于是叛逃敌国，以避大祸。

群臣以这件事为由，纷纷上书弹劾毕义云。文宣帝终有所悟，喃喃地说：

“毕义云本性不改，不听教诲，又有什么好指望的呢？”

文宣帝从此疏远了他。后来，毕义云被他的儿子毕善昭所杀，人称“恶报”。

原文

苦劳而少获，非实之过也。

译文

辛辛苦累却少有收获，并不是求实的过错。

释评

很多事情只靠辛苦劳累是不能完成的,单纯的吃苦并不能解决问题的全部。做事要有窍门,干大事更需要综合能力,良好的技能与多方面的修养才是收获的保障。求实不等同于吃苦耐劳,求实也不是简单的直奔目的,它应是一种严谨的态度和科学的方法。因此,当付出与收获不能成正比时,人们应该审视自己的缺失了。

【事典】曹一士的求实

清乾隆皇帝即位以后,便命群臣上书言事,他对群臣说:

“朕初登大宝,对如何治国尚有疑虑,你们尽可直言,勿要隐瞒。”

群臣应命,一位大臣便对乾隆说:

“自古圣明天子,无不以勤于政事为第一信条。陛下不妨学习圣明天子,不辞劳苦,操劳国事。”

时任云南监察御史的曹一士却在奏章中进言说:

“陛下一心求治,只凭不怕辛苦、努力劳作是远远不够的。治国和做事一样,需懂得诀窍,要有好的方法,这样才可事半功倍,达到治国的目标。臣不主张陛下劳苦不休,而应静下心来探求治国之道,只要方法得当,陛下就可建立不朽的功绩。”

曹一士的奏章在乾隆帝眼里看来很有新意,他心里赞同,于是对群臣说:

“有些人一天只知埋头苦干,却少有政绩,只因他们不懂大道啊!朕十分欣赏曹一士的见解,你们都要拜读一下。”

乾隆帝命群臣传阅曹一士的奏章,群臣皆表叹服。

乾隆帝把曹一士召入朝中,任命他为工科给事中。

面对乾隆帝的特殊提拔,曹一士心里感激,做事也更加努力,他对朋友说:

“皇上厚爱于我，可见皇上虚心纳谏，重在求实。我不能只满足于为皇上尽力，更要用心哪！”

一次，乾隆帝召见曹一士，对他说：

“现在朝廷弊端不少，朕当从何处下手整治呢？”

曹一士恭恭敬敬道：

“吏治不清，则百弊不止，陛下当以整顿吏治为要。”

乾隆帝说：

“朕治国需要百官的辅佐，需要全体官吏的共同努力，只怕如此一来，他们和朕离心离德，这是朕最担心的。”

曹一士急切道：

“陛下不可有此顾虑。官吏乃是百姓的表率，官吏若是贪赃枉法，鱼肉百姓，百姓又怎会拥护朝廷呢？陛下在其他事务上做得再好，只要吏治不清，便是全盘皆输。”

乾隆帝于是采纳了曹一士的建议，把整顿吏治当做急务。

一位上了年纪的大臣久不升迁，他曾请求曹一士说：

“我自问并无错处，做事总是勤勤恳恳，又怎会久居下位呢？请你赐教。”

曹一士不肯作答，只道：

“我只是个后辈，又初到朝中，焉敢对大人无礼？”

上了年纪的大臣苦苦追问，且道：

“你被皇上特殊任用，必有过人之能，老朽朝问道夕死可也。”

曹一士被逼无奈，开口说：

“在朝为官，没有错处就是荣耀吗？大人定是怕担责任，事事不敢出头，这样是得不到政绩的。勤勤恳恳也



清代黄杨木雕花篮摆件

要讲究效率,没有一定的谋略也是做事无功的。听你之言,似乎抱怨太多,你还要多加反思啊!”

上了年纪的大臣被一语点醒,道谢不止,他感慨道:

“我为官多年,不想今日被你一语道破玄机,可见老朽实在无知。老朽既知此中缘由,自要诚心改过了。”

曹一士凡事长于思考,没有把握的事他从不轻下断言,他告诫同僚说:

“如果对事情认识不清,那么多大的辛苦也是徒劳。我们不要整天忙于琐碎之事,要总结经验教训。”

曹一士的建言多为朝廷采纳、执行,他的一生政绩颇多,官民都称颂他。

原文

闲逸而多得,乃实之旨焉。

译文

清闲安逸却多有所得,这才是求实的宗旨。

释评

求实的宗旨是求取幸福,这是一条光明大道,人们应该始终坚持。发挥自己的创造力,提升自己的人生价值,就要用行动和业绩来证明。人不是苦行僧,一个人的求实之路应避开激流险滩,减少无谓的苦难,一条坦途便会使人走得更远。应该看到,知识和技能有助于人们达到这样的目标,追求知识与掌握技能是成功者的双翼,人们在此要付出更多的努力。

【事典】直言善辩的戴凭

有一次,东汉光武帝刘秀诏命群臣举办论辩大会。

论辩大会举行之际,群臣就座入席,唯独郎中戴凭没有入座,站立场中。

刘秀感到奇怪,便问戴凭说:

“你不入席就座,难道有话要对朕说吗?”

戴凭躬身道:

“正是。”

刘秀皱眉说:

“群臣毕至,如果不是特别紧要的话,就不要说了。”

戴凭马上道:

“臣要说的话特别紧要,恳请陛下容臣说出来。”

刘秀点头,戴凭于是扫视众人一眼,声调激昂地说:

“今日是论辩大会,应当以才学高低安排座次。臣见不如臣的人却坐在臣的上位,心感委屈,故而未肯就座。”

刘秀顿感惊异,问道:

“你有这样的想法,朕却没有料到,你能说出其中的道理吗?”

戴凭于是说:

“天下人等发奋苦学,无不为了出人头地,赢得尊宠,从此摆脱困厄。如果事实不是这样,那么便无人用功努力了。臣苦读多年,自度博士讲解儒家的经书都比不上臣,所以不想居于下位。”

刘秀听过即言:

“你说得不错,不过这要靠你的才学,如果事实证明你不是言过其实,朕不但令你上座,而且还要提升你的官职。”

刘秀下令戴凭和众儒生互相驳诘,解说经文。戴凭舌战群儒,有理有据,滔滔不绝,没有谁能难倒他。辩论到最后,戴凭大获全胜,学冠全场。

刘秀大为高兴,当即任命他为侍中之职。刘秀还对群臣说:

“有能力的人是不该受到压制的,朕重用戴凭,就是鼓励你们好学上进,望你们不负朕望。”

戴凭高升侍中,许多人向他祝贺,也有人说他是险胜。说他是险胜的人道:

“你虽有才学,但也不该口出大言,当面和皇上理论。万一皇上不快,你今天还会站在这里吗?”

戴凭缓缓地说:

“皇上圣明,臣子才敢进谏忠言,说出真话,我今天并不担心什么。我说过话句句是实,难道你们希望才学无用吗?如果才学比不上阿谀奉承有用,那么不仅是有才学的人的悲哀,更是朝廷的不幸啊!”

西曹属官蒋遵,为人清廉诚信,忠实孝顺,学问很大,只因得罪了奸佞小人,便被诬陷下狱。

戴凭知道这件事后,十分愤慨,他对大臣们说:

“蒋遵无端被抓,我们不能坐视,应该设法搭救他。”

大臣们说:

“皇上亲自下旨逮捕蒋遵,搭救他就是和皇上作对,你有这个胆子吗?”

戴凭高声说:

“皇上定是听信了一面之词,我这就去劝谏皇上。”

戴凭求见刘秀,他直言道:

“陛下太严厉了,不该惩治无罪之人。蒋遵才学极高,做事无差,如果小人可以阴谋得逞,那么谁又肯做君子呢?蒋遵这样的人是不该有



东汉独角兽纹镜

此大难的。”

刘秀开始发怒，指责戴凭偏袒蒋遵。戴凭于是自己把自己绑到廷尉那里，且说：

“有德有才的人踏实做事，如果这是错误的，那么我也该下狱受罪了。”

最后，刘秀接受了戴凭的劝谏，不仅蒋遵被释放，而且戴凭还被提升为虎贲中郎将。蒋遵感谢戴凭，戴凭不受，他说：

“你的福报都是你应得的，你要感谢的只有你自己啊！”

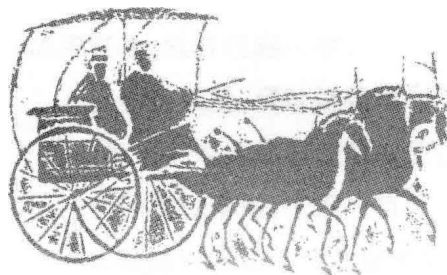
慎言卷第六

言之祸，无论忧劣也。语之弊，由人取舍也。

君子不道虚言，实则逆耳。小人不表真心，伪则障目。见言见志，其行亦断也。

贵者宜谦不宜傲，卑者宜恭不宜放。人无信，则言勿听。

不知机而无泄，大安也。不避亲而密疏，大患也。



本卷精要

 言多祸藏，沉默胜金。

 一言可兴邦，亦可亡身。慎言者智。

 君子不说假话，但实话却使处境不妙。

 听其言，知其意，可断其行。

 弱者不可以潇洒为先，当以存身为要。

 人无信，勿听其言。

 无涉机密，远离祸患。

原文

言之祸，无论优劣也。

译文

言论能给人带来灾祸，好话和坏话都可导致恶果。

释评

言论给人带来的灾祸太多了。祸从口出，这似乎是人们所面临的最大凶险。令人难以防范的是，并不只是坏话可以使人不幸，好话亦可使人误解，同样遭受打击。人们必须认识到社会和人生的复杂性和残酷性，坏话无人愿听，好话也不是谁都能接受的。在浑人和恶人的眼中，好话也会变成恶语，只能激起他们的仇视。慎言是被迫的，这不仅是说话艺术，更是行为规范。

【事典】贾耽的寡言

唐德宗兴元元年(784年)二月，山南西道节度使贾耽派行军司马樊泽向德宗奏事。樊泽完成任务回来时，贾耽正与大将们宴饮，这时忽有紧急文书到来，原来是德宗命令由樊泽代为节度使，召贾耽入朝任工部尚书。

这番变故，大出贾耽的意料。他思忖片刻，便把文书揣入怀中，依旧与诸将宴饮，没有吐露一字。

宴会结束后，贾耽把樊泽留下，把德宗的诏书交给他，说道：

“皇上下令由你担任节度使，我现在就卸任上路。”

樊泽接过诏书，未发一言。

贾耽随后通知将领和官吏们去拜见樊泽，牙将张献甫不满地说：

“樊泽奉大人之命进见皇上，定是他贪图节度使的职位，这才暗中活动，从而夺了大人的地盘。从这件事上可见樊泽对大人不忠，大人为何没有半句怨言呢？”

贾耽叹息道：

“事已至此，埋怨又有何用？现在皇上已下诏命，只有无条件地服从。宴会之上我没有提及此事，就是怕你们冲动胡言，给大家带来不必要的麻烦啊！”

军中将士皆有不服之色，贾耽一一安抚他们说：

“你们立功很多，不要因为一言不慎而前功尽弃。现在是敏感时期，不但坏话不可讲，好话也不可说，谁知道樊泽是何心思呢？眼下你们最主要的是保持沉默，听从皇命，免得授人以柄。”

贾耽安抚住了将士，当天就起身上路，张献甫吃惊道：

“大人如此着急，难道还怕樊泽不成？大人不和他计较是大人的恩德，樊泽还敢暗算大人吗？”

贾耽低声说：

“我在此多留一日，将士便要多言此事，正所谓言多必失，我是担心将士们把持不住，还是我速离此地为好。”

贾耽身在朝中，却从不评论朝野人物，待人接物都十分谨慎。一次，有人请他为自己写一篇颂文，贾耽不好拒绝，只好故意拖延，迟迟没有下笔。

贾耽的朋友就此问他说：

“你不多言，无非是怕得罪人，如今你连颂文也不写，就说不过去了，难道说好话你也害



唐代思维菩萨像

怕吗？”

贾耽忧心道：

“说坏话的弊处人人得见，说好话的弊处也有很多，只是人们不善于发现而已。好话说多了是奉承，说少了是不敬；今日的好话也许明日看来就不是好话了。何况人的变化难以捉摸，所以好话也不能乱讲。我不想因此讨人高兴，只想少言避祸啊！”

贾耽大度寡言，严格约束自己的行为，人们很少看到他高兴和生气的样子。德宗要提升他做宰相，群臣都没有异议，他们一致表示赞同道：

“贾耽为人忠厚，待人谦恭，他做宰相定能辅佐陛下，调和众臣。”

德宗见无人反对，深感意外，他连连发问说：

“从前宰相人选难定，只因没有众臣咸服的人物，贾耽凭什么能做到这一点呢？”

贾耽担任宰相职务先后十三年，屡受奖赏和赞扬。

原文

语之弊，由人取舍也。

译文

言语能给人带来害处，言语的取舍全在人为。

释评

断章取义的手法是小人攻击他人的重要手段。言语是可以歪曲和误

解的，罪名是可以罗织与强加的，人们切不可小看小人的害人本领。事实上，一个人不可能凡事都字斟句酌，特别是在情绪激动的时候，说错一些话是难免的。正因如此，小人的害人行径才能得以施展，小人的阴谋方能屡屡得逞。不想落入小人的陷阱，人们就需格外小心。

【事典】心有余悸的杨椿

北魏孝文帝时，杨椿任中都曹，主持诉讼十分公正，孝文帝很欣赏他。

冯太后去世后，孝文帝十分悲痛，一连五天不进饮食。群臣轮番进谏，言语说尽，孝文帝就是不听。

群臣万分焦虑之时，杨椿挺身而出，他对群臣说：

“你们言语不当，皇上自然不会纳谏了。我苦思几日，相信一定能说服皇上。”

群臣觉得杨椿的话刺耳，索性催他马上劝说孝文帝。杨椿的朋友私下对杨椿说：

“你公开贬低群臣，虽是实话，但也会惹他们不快啊！你的言语锋芒太露，以后应当含蓄一点。”

杨椿反驳说：

“这等时刻，我还能说他们劝谏有功吗？我为他们感到羞耻，更为皇上担忧。他们枉为人臣啊！”

于是杨椿面见孝文帝，他说：

“陛下孝敬过人，令人感动，可陛下这样不吃不喝，难道就可以让太后死而复生吗？恕臣直言，陛下继承祖宗传下来的大业，君临天下，责任无比重大，又怎能像一个平民百姓那样自残呢？圣人制订的礼教，再大的悲哀也不能灭绝人性，如果陛下不惜自身，那么皇家宗庙就不存了，陛下应该不想这样吧！”

孝文帝被杨椿的话语敲醒，立即停止了绝食。由于杨椿劝谏有功，孝文

帝提升他为给事中。

杨椿能言善辩,常以此为能,遇事好发表见解,毫不忌讳。杨椿的朋友几次提醒他说:

“你喜好发表高论,兴致一来便滔滔不绝。在我看来,这是你的优点,也是你的缺点。你要知道,奸邪小人是无处不在的,他们善于捕风捉影,无时不在挑你的毛病。你最好收敛一些,免得授小人以口实。”

杨椿冷笑道:

“我自信无人能挑出我言语中的毛病,何况是无德无识的小人?皇上都能被我的话语打动,其他人更不足虑了。”

一次,杨椿受到小人的攻击,孝文帝当面责怪他。杨椿心中委屈,辩解道:

“臣的言语并无不妥之处,这一定是有人陷害,陛下怎会相信呢?”

孝文帝把小人的奏章拿给杨椿看,杨椿看罢目瞪口呆。

孝文帝问道:

“你说过那些话吧?”

杨椿笑道:

“臣说是说过,但这些话并不是臣一起说的。弹劾臣的人把臣在不同场合和不同时候说的话归纳到一起,分明是有意地拼凑,这是明目张胆的诬陷啊!”

孝文帝并不想责罚杨椿,他



北魏弥勒佛造像碑

就此教训杨椿说：

“朕了解你的为人，这才会不予追究。不过你说话仍需注意，否则又怎会让人找出错处呢？”

杨椿事后颇有感悟，心有余悸道：

“小人能用如此手段陷害于我，都怪我太小视他们了。我以能言善辩自傲，今日方知这是惹祸之道啊！”

杨椿开始改变自己，宁可受到他人的责难，也不轻易乱讲。有人说他变了，杨椿说：

“不是我变了，而是我发现从前的自己太冲动了。明明是良言，到了小人那里便成了恶语，你说我该怎么办呢？”

杨椿告老还乡时，念念不忘的就是告诫子孙慎言，他语重心长地说：

“我在言语方面吃亏不少，由此也体悟颇深，你们切不可以为这只是小事而忽视它。言行一致是做人的标准，但这并不等于一定要把心里话说出来，只要你们老老实实地做就可以了。我不是教导你们怯懦，而是教导你们要有防范之心哪！”

原文

君子不道虚言，实则逆耳。

译文

君子不说假话，说实话就会听起来使人感到不舒服。

释评

在封建专制时代,君子的遭难多与其说实话有关。说实话本无过错,问题是很少有人能接受实话,他们只满足于假话的悦耳,而无虚心纳言的宽广心胸。讲究虚荣的人是没有远见卓识的,这种人不是君子,势难与君子志同道合。社会上讲究虚荣的人很多,由此也决定了君子的弱势地位,不爱听实话的人更多,与假话相比,君子的实话竟是一种显著的“缺陷”了,这实在是君子和社会的共同悲哀。

【事典】熊廷弼的绝望

明万历三十六年(1608年),辽东巡抚赵楫与总兵李成梁放弃宽奠一带新拓疆土八百里,把六万家编户百姓迁移到内地。

针对此事,赵楫和李成梁巧言自辩,朝廷为其迷惑,竟对他们论功行赏。

给事中宋一韩识破了二人的奸诈,指斥他们有罪。朝廷责成御史熊廷弼调查此事。

熊廷弼领命,未及查勘,便有人找上门来,送上了重礼。来说人:

“大人查访辛苦,我奉赵楫和李成梁二位大人之命前来慰问大人。若得大人美言,二位大人必将感激不尽。”

熊廷弼正直清廉,闻言即怒,他大声呵斥来说人:

“我奉皇命查访,定要查出真相,不负圣恩。你家二位大人行贿于我,分明是想收买我,这不是要陷我于不忠不义吗?你们看错人了,我岂是贪图财利的小人?”

来人不紧不慢道:

“大人息怒,请听在下一言。如今朝野上下无人不贪,这已是公开的秘密,我家二位大人有些私心,并不奇怪啊!奇怪的是大人不徇私情,这对大人绝无好处。倘若大人坚持说出实话,皇上也不会相信。”

熊廷弼又气又急，他强压怒火，厉声道：

“皇上不信实话，难道会信你们的谎话？你们的气焰太嚣张了！”

来人随后说：

“这个不难猜测。自古帝王都好大喜功，有几人能听得进逆耳忠言呢？如果你不是报喜，那么皇上必会责你报忧，你这不是自讨没趣吗？”

熊廷弼再也忍耐不住，怒骂着将来人赶出门去。

熊廷弼明察暗访，不仅查出了赵楫、李成梁丢弃疆土驱逐百姓的实情，而且查出了前任巡抚何尔健、康丕扬对他们的包庇之罪。熊廷弼感到事态严重，心中愈加愤恨不已。他对一位同僚说：

“朝廷内忧外患不断，封疆大吏不思报国，应该罪上加罪。我一定要详细奏明皇上，对他们一一治罪。”

那位同僚半晌无语，试探着问熊廷弼：

“大人可从此中悟出些什么吗？”

熊廷弼疑惑道：

“你话语不详，何不明说？”

那位同僚接着说：

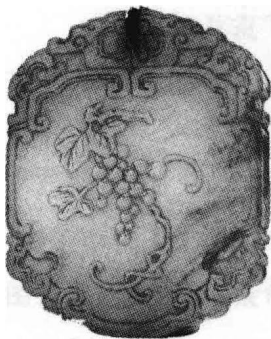
“封疆大吏都欺瞒皇上，可见国中再无可信之人了。既是如此，大人何不顺势推舟，做个老好人呢？说假话可以升官发财，说实话就要遭受苦厄，你并无选择啊！”

熊廷弼并未反驳，他只道：

“我自明此节，但我还是相信皇上终能明辨一切。如果因为君子稀少就甘做小人，那么朝廷还有救吗？”

那位同僚苦笑着说：

“你还是先救救自己吧！你不是在和几个人作对，而是和天下官吏为仇，你是赢不了他



明代珠玕珮

们的。”

熊廷弼内心烦乱,几日都难以入睡,他对家人说:

“我若说假话,便是对皇上不忠;若说实话,便是和奸人结仇。我之所以有种种顾虑,就是怕连累你们。”

家人深知熊廷弼的性格,他们一脸刚毅,鼓励他说:

“国家大业要紧,大人清誉要紧,何必顾惜我们?奸人祸国殃民,人神共愤,大人绝不能放过他们。”

有了家人的支持,熊廷弼顿时精神一振。他连夜起草奏章,把赵楫等人的罪行一字不漏地写上。

奏章交到明神宗手上,明神宗果然皱起了眉头,他不屑地说:

“朕为明君,哪里会有这么多的佞臣呢?熊廷弼一定是立功心切,这才故意把事情搞大,朕不能轻信哪!”

明神宗把奏章压下,不予理睬。熊廷弼久盼无音,心底凉透,最后彻底绝望。

原文

小人不表真心,伪则障目。

译文

小人不表露真心,伪装就会使人看不清真相。

释评

真诚与虚伪往往仅有一线之隔,如果不发乎内心,那么人们看到的

就都是假相了。小人不会把标签贴在脸上，他们善于伪装，特别是在言语上，小人不仅是说假话的“高手”，更是以假乱真的“大师”。让人一眼便可识破的假话是拙笨的，让人一语倾心的假话是“高明”的，但它也是误人误己的。小人可以惑人于一时，却不可以惑人于一世，再聪明的小人也不值得人们效仿。

【事典】险遭大难的孔僖

东汉章帝时，孔子的后人孔僖和崔骃一同在京城太学读书，学习《春秋》。

一次，二人读到吴王夫差被越王勾践所灭的故事时，孔僖扔下书感叹说：

“这样的故事很多，正所谓画虎不成反类犬啊！”

崔骃在旁接道：

“不错。从前孝武皇帝十八岁做天子，武帝尊崇信任圣人的思想学说，亲贤人，远小人，只用了几年的时间，名气就超过了文帝和景帝。后来，武帝放纵自己，对小人的假话反倒十分相信，以致折损了武帝的威名。”

隔壁房间的梁姓儒生和郁姓儒生听到了他们的议论，于是插话说：

“如此说来，武帝也是狗了？他们这是诽谤先帝啊！”

郁姓儒生为了邀功求赏，暗中将孔僖、崔骃上书告发。孔僖为此申诉说：

“孝武皇帝政绩的好坏，显见于汉代的史册。臣只是据实谈论书上记载的事实，而不是凭空捏造，臣并不是诽谤先帝。现在许多人都甘当小人，因为小人的假话听来好听，能给他们带来好处，其实这才是陛下要极力防范的。小人掩饰真心，不吐真言，他们看似言语得体，不偏不倚，不过这只是假相罢了，依靠小人治国一定失败。臣不是小人，臣缺乏的只是伪装，如果因为这个给臣治罪，那么小人一定会感到高兴。”

章帝看罢孔僖的上书，立即下诏不追究此事，并任命孔僖为兰台令史，

掌管书奏。章帝召见了孔僖,对他说:

“朕没有责罚于你,并不是因为你言语无失,而是因为你是圣人之后,一时的小错尚可宽恕。你口口声声讨伐小人的虚伪,可否详述其情呢?”

孔僖说:

“小人不可信任,只在他们全无真心,言行不符。陛下若不能及时识破小人,必会为其所惑,这样受损的就是整个国家了。”

章帝接过话题,训诫道:

“小人之言固不可信,但君子之言亦可少些偏激。你以后也要慎言为妙,免得给自己带来祸患。”

孔僖事后反省,自责不已,他对崔骃道:

“我们天天憎恨小人,骂他们虚伪,可事实上却是小人得势,你想过这是为什么吗?”

崔骃困惑地说:

“这实是一个难题,我曾百思不得其解,你有答案了吗?”

孔僖点头道:

“是皇上启发了我啊!皇上训诫我要慎言,少些偏激,而小人似乎正是这样做的。小人话语不多,从不轻易表明自己的观点,难道这不是一种聪明吗?你我险遭大难,是不是在此不够聪明呢?”



东汉神兽纹玉樽

崔骃面现忧色,他摇头道:

“你这样想就错了,难道你要学习小人的伎俩吗?小人虽然得势,但不是人间正道,我们不能改变自己呀!”

孔僖立觉惭愧,他马上说:

“你说得对,我们的君子身份不可改变,否则就是离经叛道之徒了。”

孔僖坚定了自己的方向,只是在进谏上

和缓了一些,不像先前那样言辞激烈,咄咄逼人。章帝见孔僖有这种变化,夸赞他说:

“你不学小人的花言巧语,犹能让朕听了开心,这不是更好吗?说真话也不能太随意了,应该让人容易接受啊!”

孔僖从此更加用心,纵是面对小人,他也保持谦和之态,不说无理的话。孔僖日益受人尊敬,人们都说他不愧是圣人的后代。

原文

见言见志,其行亦断也。

译文

听其言可知其心意,其行为也可以判断了。

释评

俗话说“言为心声”,一个人不管如何掩饰,他的言语还是会露出破绽的,只要仔细分析和时刻留意,其真正的心意便可知晓了。把握人的本质首先要从其言语中找寻真相,这也是识人的第一步,如果等到其行为暴露,那么自己便会处处被动。其实,拥有良好品质的人重在实干,他们是不屑夸夸其谈的,反之,人们就要提防了。

【事典】狄仁杰的不尚空谈

唐代名臣狄仁杰年少时,有一个门人被害死,官吏去调查,人们都争着上前分辩回话,唯恐落在人后。

当时,狄仁杰正在读书,他只望了一眼,便不再理睬了。官吏问他说:“此处十分喧闹,人们无不好奇观望,你为何不感兴趣呢?”

狄仁杰抬头说:

“我正在和书中的圣贤交谈,不想和俗人讲话,他们太无聊了。”

官吏点头道:

“听你言语,与众不同,可见志向不凡,日后当有大的作为啊!”

狄仁杰后来考中明经科。他在汴州参军任上,被人诬告。黜陟使阎立本负责审问此案,他问狄仁杰说:

“你可知自己有罪吗?”

狄仁杰苦笑道:

“有罪无罪,全凭大人明察,我自辩有用吗?”

阎立本不想他如此作答,顿感狄仁杰有些不凡,便追问说:

“你不自辩,便是默认了,你就不怕自己冤枉?”

狄仁杰平心静气地说道:

“我本来无罪,却不想身陷此处,被大人审问。大人若是清官,必会还我清白;大人若是庸官,又怎能在意我是否蒙冤呢?我



狄仁杰

武则天时期著名宰相,出身官宦之家,通过应试明经科步入仕途,断案清明,效率极高,深受武则天器重,是推动唐朝走向繁荣的重要功臣。

镜 鉴

踏实做事胜过口舌争锋。

还是等着大人来下决断吧！”

阎立本对狄仁杰的从容和才华感到惊异，便嘉许地说：

“听你之言，可见你心地坦荡，见识过人，我对你很有信心。”

一番调查过后，狄仁杰被证实无罪，阎立本于是推荐他当了并州法曹参军，掌管并州的刑法。有人担心说：

“狄法曹和大人并无深交，大人何以这么相信他呢？万一狄法曹日后有事，大人岂不受累？”

阎立本微笑道：

“识人识心，我虽和狄法曹交往很少，但他的言语已打动我了。他是一个正直而有才能的人，将来必是朝廷的栋梁啊！”

狄仁杰言语不多，每日只是勤于政事，从不叫苦叫累。一次，同僚郑崇质劝他说：

“你做的事情很多，如果不及时表白，那么就无人知晓，这样你就白白辛苦了，你应该设法让别人知道。”

狄仁杰回应道：

“我拿着朝廷俸禄，就该为朝廷做事，表白岂不多余？我不是做给别人看的，更不想以此获得上司的青睐，所以无需他人知道。”

郑崇质震惊之余，对狄仁杰敬佩不已，他对朋友说：

“我做事唯恐上司不知，说话唯恐上司不喜，可实际上我并没有做几件实事。和狄法曹相比，我看见自己的丑陋了，他才是人中君子啊！”

同僚蔺仁基和李孝廉不和，两个人争斗不休，互相攻击。狄仁杰把二人召在一起，劝他们道：

“我和你们相处以来，发觉你们并不是势利之人，为何不能和好呢？你们若是为了一时言语之争，大可不必，这样结下冤仇，对你们都有伤害。”

蔺仁基说狄仁杰多管闲事，狄仁杰仍耐心道：

“在言语上争锋的人是心虚的，也是得不到实惠的。你们并无利害冲突，应该互相谦让。”

狄仁杰的努力终使二人不再交恶,反而互相尊重了。

同僚都称赞狄仁杰的贤德,这渐渐引起了朝廷的注意,朝廷派人考察狄仁杰时,同僚推荐说:

“贤德之名不是能吹捧出来的,狄法曹勤于做事,不尚空谈,他才是我们最为佩服的人哪!”

狄仁杰逐渐升迁,最后官至宰相。

原文

贵者宜谦不宜傲。

译文

富贵之人应该自谦,不要自傲。

释评

一个人的身份越高,他的言语越要谦和有礼。人们对富贵之人的期盼和要求是很高的,富贵之人在获得崇高地位的同时,也失去了随便放言的自由。自谦之辞能拉近人与人之间的距离,而自傲之辞则会增加隔阂,激化矛盾。用言语来刺激他人是不明智的,用言语来显现自己的高贵更是愚昧的,它能伤害别人,亦能伤害自身。

【事典】傲慢无礼的庄贾

战国时期，晋国侵犯齐国阿、甄两邑，燕国人侵到黄河边，齐国顿感危急。

齐景公忧虑不安，大臣晏婴于是推荐司马穰苴为将，率兵御敌。齐景公感到意外，他问晏婴道：

“司马穰苴平日并没有显露出特殊才能，你为何独独举荐他呢？”

晏婴说：

“有大才能的人并不喜欢炫耀自己，司马穰苴沉默寡言，正是他的过人之处，大王不该因此轻视他。大王如果不信，可以亲自考察他了。”

齐景公召来司马穰苴，同他讨论军事。司马穰苴一番高论，令齐景公大为欣赏，马上任命他为将军，领兵抵御晋、燕两国军队。

司马穰苴接受了任命，他对齐景公建议说：

“臣出身低贱，大王重贤爱才，臣才能有今天的地位。臣担心众人不服，恳请大王派一有名望的大臣做监军。”

于是齐景公任命贵族庄贾做监军。庄贾为此感到得意，他对亲朋好友说：“大王派我做监军，足见大王对我的器重啊！也许只有我才能服众，否则大王就会选派他人了。”

庄贾的一位近亲恭维道：

“正是这样，大人应该利用这个机会，一展统军之能，建立大功。”

庄贾不懂军事，但听了近亲的说辞，立时狂妄起来，他吹嘘说：

“领兵打仗其实并不难，只要发号施令就可以了。只怪平日没有这个机遇，要不我早就建功了。”

庄贾自吹自擂，他的一位远亲听不



战国交龙纹鼎

下去了,上前说:

“打仗要智勇双全,熟习兵法,哪有那么容易呀?大人平日养尊处优,未经一战,不可大意轻战。大人的监军职责重大,还是出言谨慎为好。”

庄贾脸色一沉,说道:

“你不知我能,却敢断言我不可统军,你这是嘲笑我吗?”

那位远亲连忙说:

“我不敢嘲笑大人,只是提醒大人要保持谦让。大人身份高贵,若是自傲无礼,便不能团结将士一心杀敌,这样又怎会建功呢?何况司马穰苴严肃正直,办事认真,大人若不能礼待他,他定会和大人抗争。如此一来,将帅不和,谁也得不到好处了。”

提及司马穰苴,庄贾一脸的鄙视之情,他不屑道:

“司马穰苴一介武夫,出身低贱,他怎能和我相比呢?我就是羞辱他,他也不敢和我作对。我不可能比他差的,打仗还是要靠我的。”

司马穰苴和庄贾约定第二天中午在军营会齐。到了约定的时间,庄贾还在和亲友喝酒,有人对庄贾说:

“大军出发的时辰已到,大人应该马上起程了。”

庄贾一笑道:

“我为监军,大军何时出发自由我说了算,让他们等我好了。”

庄贾饮酒不止,有人又劝他说:

“军令如山,不可迟延,大人还是尽快动身吧!”

催促之下,庄贾却发怒道:

“我要如何,连大王都会让我三分。我就是不守军令,谁奈我何?”

庄贾索性痛饮下去,宴席很晚方散。

司马穰苴见到庄贾之时,询问缘由,庄贾傲慢无礼,口出不逊。司马穰苴气愤地说:

“大敌当前,你还耽于玩乐,蔑视军令,不杀你何以整肃军纪、退去强敌呢?”

在三军将士之前,司马穰苴将庄贾斩首示众。

原文

卑者宜恭不宜放。

译文

卑微的人应该恭顺，不要放荡。

释评

在封建专制时代，无权无势的人难以改变任人宰割的命运，唯有在自保上多费心思。言语恭顺，不放荡任性，这不是人的本性，但却是弱者的护身符。弱者不能以潇洒为先，当以存身为要。不管怎样，身处下位的人是不可随意发泄的，他们自身实力不济，若想在言语上找回平衡，大放厥词，这对他们无疑是雪上加霜。

【事典】栾巴的倔强

东汉时，栾巴任桂阳太守。当时，桂阳郡地处南部边陲，人们不熟悉法令制度，栾巴就忧心地对属吏说：

“百姓不知礼仪制度，难免口出无状，事多磨难，这样下去是不行的。”

属吏回答道：

“大人若想破俗立新，岂是容易之事？这里民俗日久，难以改变，不如任其自然，也省了心力。”

栾巴正色道：

“此事关乎朝廷安定，焉能放纵不管呢？做官就不要省心省力，你们都要行动起来，随我一同做事。”

于是栾巴制定各种礼仪，兴办学校，奖励并荐举人才。他在桂阳任职七

年,取得了很大的政绩。

栾巴心直口快,有了心事必须说出来才肯罢休。他看不惯朝廷的黑暗,常在人前加以咒骂。

属吏怕栾巴惹祸,劝他道:

“大人政绩突出,如果因为言语不当而失去前程,那不是太可惜了吗?大人身为地方官,管不了朝廷的事,何必为此整日烦恼呢?”

栾巴沉痛地说:

“我不能拯救万民,心情自然郁闷,我只想发泄一下罢了。”

属吏再劝道:

“大人和朝中权臣相比,自然权小言微,咒骂他们虽可解一时之气,但可能带来无穷的后患。大人应该慎言谨行,保身要紧,绝不可意气用事啊!”

栾巴自觉属吏说得有理,但他还是不肯退缩,他倔强道:

“人微言轻,但也不能从此不言吧?眼见国势破败,我又哪里忍得住呢?”

栾巴在朝廷担任尚书时,皇上驾崩,筑起宪陵。宪陵左右有许多百姓坟墓,朝廷决定把这些坟墓平毁。

栾巴闻听此讯,忍不住破口大骂道:

“损毁百姓坟墓,无异于盗坟掘墓,朝廷连这种事都干,和盗贼有什么两样?”

栾巴的朋友吓得脸色蜡黄,急忙拉住栾巴说:

“你大骂朝廷无道,难道不想活了吗?此事与你无关,你急什么呢?”

栾巴嘴上不停,又说:

“这件事有损国体,我感到可耻啊。朝廷如此不爱惜百姓,这是自掘



东汉末青瓷甗

坟墓,我怎能不说呢?”

栾巴准备进谏,他的朋友劝阻他,说:

“平毁百姓坟墓是太后的旨意,我们做官的只有听命的份。你反对此事便是反对太后,你担不起这个罪名啊!”

栾巴急不择言,他说:

“太后有错误,做忠臣的也应该站出来纠正。世上的事大不过一个“理”字,太后为什么就不能反对呢?”

栾巴连番上书进谏,他在奏章中说:

“朝廷当以爱民为本,不爱民者天下必失。臣之所以大声疾呼,实不忍见这样的悲剧发生啊!”

临朝执政的梁太后见书大怒,她把奏书摔在地上,恨恨地说:

“栾巴只不过是小小的臣子,竟敢大言指责朝廷,谁给他这样的胆子?”

一位忠直的老臣见梁太后发怒,急忙在旁替栾巴求情说:

“栾巴向来话语无忌,但他忠心为国还是真的。”

梁太后冷笑道:

“若是人人以忠义之名指责朝廷,朝廷又是什么呢?”

梁太后下旨将栾巴逮捕,关入大狱,后又勒令他不准做官,遣回家乡。

二十多年后,灵帝登位,大将军窦武、太傅陈蕃辅政,栾巴又被召任议郎。陈蕃、窦武获罪被诛杀后,栾巴不记教训,反复上书为陈、窦二人叫屈。灵帝大怒,下诏痛加斥责,栾巴最后被逼自杀。



东汉末绿釉三足双耳炉

原文

人无信，则言勿听。

译文

一个人如果没有信誉，那么他的话是不能听从的。

释评

不管到了何种时候，话是不能乱说的。不能兑现的话语会使人信誉无存，由此带来的伤害实难估量。总有人以迫不得已为自己的谎话开脱，实际上把自己推上了难以回头的绝地，他们这是饮鸩止渴，只能加速自己的全面破产。没有信誉才是人生最大的危机，维护信誉就不至于走向彻底的失败。无论如何，人们都不能拿信誉做赌注。

【事典】引火烧身的布占泰

明万历二十一年(1593年)六月，叶赫纠集扈伦各部入侵努尔哈赤的领地。一战下来，努尔哈赤大获全胜，乌拉贝勒的弟弟布占泰被俘，他跪在地上向努尔哈赤求饶说：

“我是乌拉贝勒满泰的弟弟，和你作对不是我的本意。你要是不杀我，今后我一定俯首听命，以赎大罪。”

布占泰叩头不已，努尔哈赤动了恻隐之心，不仅没有杀他，而且还收养了他。

三年之后，布占泰的哥哥满泰被人杀死，努尔哈赤派人送布占泰回到乌拉，帮助他做了贝勒。布占泰蒙受努尔哈赤的大恩，却不思回报，他对心腹说：

“我从前身处险境，才不得不向努尔哈赤低头。如今我为乌拉贝勒，可以一雪先前的耻辱了。”

那个心腹感到不妥，对布占泰说：

“大人受人恩惠，当思报答，否则就会失信于人，为人轻视。大人的信誉关系乌拉的存亡，此事不应草率。”

布占泰心怀愤恨，执意不从。

明万历二十五年（公元1597年），布占泰公开叛盟。努尔哈赤十分伤心，他对部将说：

“布占泰言语无信，为人狡诈，只怪我从前看错他了。”

努尔哈赤命长子褚英率军讨伐，布占泰不敌，于是重施故伎，向努尔哈赤求和。

部将皆劝努尔哈尔不要答应布占泰的要求，他们说：

“有了先前的教训，可见布占泰是个无信之人，他的话切不可再相信了。我军士气正旺，应乘胜剿灭乌拉。”

努尔哈赤心有不忍，他劝说部将道：

“我们谋求发展，不能不争取人心哪！眼下群雄并立，还是少树强敌为上，我们就再给布占泰一个机会。”

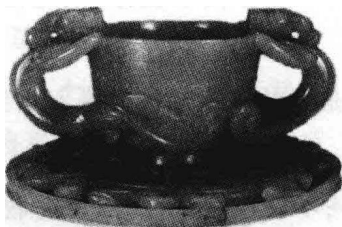
努尔哈赤把弟弟舒尔哈齐的女儿送给布占泰做妻子，另赐他五十副盔甲和十道敕书。

布占泰受此恩遇，其他人都感到意外。乌拉的族人对布占泰说：

“努尔哈赤这般礼待大人，大人再不能背叛他了。”

布占泰骄傲地说：

“努尔哈赤对我并不一定是真心，他是想利用我啊！我们乌拉举足轻重，岂能受一



明初青玉双螭盏托

点恩惠就投靠他人？”

布占泰养精蓄锐,时刻想着和努尔哈赤再战。他表面上花言巧语欺骗努尔哈赤,常为此得意道:

“说谎话实在容易,这样不需付出任何代价就可稳住努尔哈赤了。可笑努尔哈赤实在愚顽,他是被我玩弄于股掌之中了。”

布占泰身边的人劝他不要这样,他们几次规劝布占泰道:

“谎话说得多了,谁也不会相信大人了,何况是英武的努尔哈赤呢?大人如此出言不慎,就不怕引火烧身?”



明代哥瓷三足筒式炉

布占泰不听规劝,为了迷惑努尔哈赤,他竟向努尔哈赤的女儿求亲,请求努尔哈赤把他的女儿嫁给他。

努尔哈赤就此和部将商议,部将无一赞同,他们说:

“布占泰只会说谎,并不见切实的行动,这准是他的诡计啊!他大话无边,这本是无信之人的特征,大人再不要轻信他了。”

努尔哈赤考虑很久,仍决定答应布占泰的要求,他对部将说:

“我们要做大事,就不要怕冒险。乌拉是一支重要的力量,如有可能还是要争取的。如果布占泰再出尔反尔,那么他也彻底暴露了。我们消灭他便不会招来指责了。”

努尔哈赤于是招布占泰为婿,又给了他许多赏赐。

布占泰以为得计,不久又违背盟约,和努尔哈赤为敌。努尔哈赤亲自带领大军讨伐,一举灭了乌拉。

原文

不知机而无泄，大安也。

译文

不知晓机密就无法泄露了，这是最安全的。

释评

保守机密是很艰难的，一方面要守口如瓶，持久如一，另一方面要承受他人的猜疑和压力。所有的谨慎都不如不知晓机密安全，知道的秘密越多，危险也越大。人们不要参与到阴谋之中，否则即使能分到好处，也会陷入到一场危局里面，难以自拔。搞阴谋的人是不相信所谓的誓言的，重利轻义的人是随时都能翻脸的，一旦到了紧急关头，他们就会残酷无情了。

【事典】刘洁的处心积虑

北魏明元帝拓跋嗣患病时，太子拓跋焘代管国事，大臣刘洁等人辅佐太子，共同执掌朝政。

当时，皇室中人有的想要趁机夺取皇位，他们私下四处活动，极力拉拢朝中大臣。

刘洁闻得讯息，心里一动，他把同僚古弼找来，对他说：

“你我辅佐太子，并无太大的功劳，我担心日后太子登基，你我的地位无法保全，应该设法立功啊！”

古弼无奈道：

“太平盛世，我们以何立功呢？你不要异想天开了。”

刘洁一笑说：

“机遇现在就有，不知你是否有胆量抓住它？”

古弼连连追问，刘洁于是说：

“听说皇室有人意图谋反，我想趁此赢得他们的信任。一旦我掌握了他们的机密，再向太子告发，这不是大功一件吗？相信太子一定会重用我的。”

古弼一听即惊，他想了又想，最后还是摇头道：

“为国除奸不错，不过你这样处心积虑就值得商量了。你参与了他们的阴谋，他们一定盯住你不放，万一你脱不开身，解释不清，岂不凶险？何况这件事本该正大光明地去干，你玩弄聪明，可见你工于心计，这对你是不利的。”

古弼拒绝了刘洁，刘洁索性一人上阵。他故意流露对皇上的不满情绪，终使自己引起了谋反之人的注意，把他拉入反营之中。



南北朝人物纹壶

明元帝拓跋嗣死后，太子拓跋焘即位，是为太武帝。刘洁见时机已到，于是向太武帝密告谋反的人。刘洁立下大功，太武帝升迁他为尚书令，封钜鹿公。

刘洁心愿得偿，天天饮酒庆祝，他对人卖弄道：

“我以奇计除奸，一般人是想不到的，这就是我的聪明啊！”

无数人夸他有勇有谋，只有古弼不以为然，他对家人说：

“刘洁此次成功，只不过是侥幸罢了。这个人善使阴谋诡计，又自夸自傲，将来一定栽在这上面。但凡机密之事还是少知为好，更不要轻易涉足其中，万一泄露，到来的便是一场横祸。”

刘洁在朝廷主管机要，深受重用，太武帝遇事便和他商量。刘洁为了显示自己的权威，常常故意把太武帝的谈话说与人听，太武帝为此十分反感。

刘洁的家人劝刘洁说：

“你参与机密，皇上的话怎可轻易外泄？你太不谨慎了。”

刘洁自信道：

“我就是要让别人知道皇上宠信的是我，皇上不会怪罪的。”

一次，太武帝和刘洁商议袭击柔然汗国，刘洁劝阻不成，心里不快。他又把这个消息散发出去，结果群臣纷纷进谏表示反对。

太武帝十分生气。他把刘洁召来，当面斥责道：

“朕信任于你，这才无话不谈，你轻对人言，引起纷争，这难道不是一种罪过吗？”

刘洁苦苦央求，太武帝终没有把他治罪，刘洁于是心怀怨恨。

为了证明自己的智慧高人一等，刘洁竟在大军北伐时假传圣旨，暗用手脚，借以阻挠大军北伐。刘洁对自己的亲信说：

“只有北伐失败，方能显出我的高明，以后皇上就会对我言听计从了。”

刘洁为了万全，又想拥立乐平王拓跋丕为帝，他对亲信说：

“如果这次出师失败，皇上不能回来，乐平王和我交情不浅，拥立他我才能大权不失啊！”

不久，刘洁的阴谋被人告发，太武帝将刘洁屠灭三族。



北齐贴金彩绘佛立像

原文

不避亲而密疏，大患也。

译文

不回避亲人就会使秘密泄露，这是大的祸患。

释评

在外人面前慎言许多人都能做到，在亲人面前慎言许多人就难以做到了，而这恰恰是最不该忽视的。亲人因为大意，或是无心，都可将秘密外传；亲人因为怨恨，或是仇恨，都能将人出卖。人不可仇视亲人，但不能完全不设防。其实，一个真正对自己负责的人在任何时候都会严把言语关。只要形成自觉，就不会在言语上有失了。

【事典】痛下决心的努尔哈赤

明朝末期，努尔哈赤在辽东崛起，形成了不小的势力。

努尔哈赤的弟弟舒尔哈齐追随哥哥征战，立下很多功劳。后来，随着努尔哈赤的儿子褚英、代善长大成人，舒尔哈齐自觉受到了冷落，渐渐心生不满。

一次，舒尔哈齐和亲信饮酒，亲信见他闷闷不乐，于是进言说：

“大人立功无数，谁知眼下竟不如褚英、代善封赏丰厚，大人应该谋求良策啊！”

舒尔哈齐心中作痛，他泄愤道：

“我心有不平久矣，只恨无人可以诉说啊！我要和你大醉一场。”

事后，有人将舒尔哈齐的不满之词报告给了努尔哈赤，且道：

“舒尔哈齐虽为将军的至亲，但听他所言，牢骚满腹，以后也不可绝对信任了。万一有失，将军的名望和实力俱要受损。”

努尔哈齐难以置信，他说：

“我的弟弟从小和我一道受苦，说他怨恨于我，我难以接受啊！纵使他说为真，也是一时的昏话，这件事不要再提了。”

努尔哈齐在弟弟面前常常夸奖自己的几个儿子，说对他们可以托付大任。舒尔哈齐心里不爽，每次只是沉默。



努尔哈齐

清太祖，清王朝奠基人，后金政权的建立者。雄才大略，戎马一生，恩威并施，经过30多年的征抚，实现了女真各部的大统一。

镜鉴

人心难测，纵是亲人也会生出异心。

努尔哈齐的谋士见此，几次提醒努尔哈齐说：

“将军的儿子个个英武，将军夸奖他们是应该的。只是舒尔哈齐似是感到不快，他是不是有什么心事呢？”

努尔哈齐毫不生疑，他笑着道：

“舒尔哈齐是他们的亲叔叔，他会嫉妒自己的侄儿吗？我们是一家人，一家人就不要有所猜疑了。”

蜚悠城主策穆特黑苦于乌拉女真人的虐待，前来归附努尔哈齐。努尔哈齐派舒尔哈齐和褚英、代善等人前去迎接。有人建议说：

“舒尔哈齐和褚英、代善不睦，他们同往恐有争执，不如将舒尔哈齐留在城中。”

努尔哈齐爽声一笑道：

“你的建言实在可笑，难道你担心他们会互相攻讦吗？舒尔哈齐向来能征善战，有他前去我才放心哪！”

到了蜚悠城，他们全部收降了城四周

的屯寨五百户百姓。在回来的半路上,乌拉部的酋长布占泰出兵一万人进行拦截。

面对强敌,舒尔哈齐带领五百人停留在山脚下,他冷冷地说:

“人称褚英、代善英勇善战,这回当是他们有所表现的良机了。我们在此静观其变,没有我的号令谁也不可向前。”

一位部将焦急道:

“敌众我寡,将军怎可旁观呢?强敌不退,我等也难以保全了。”

舒尔哈齐高声断喝,打了部将一马鞭,他愤愤地说:

“我不是旁观,而是不想和二位侄儿抢功,你再胡言,我就亲手杀了你!”

褚英、代善以少敌多,凶险万分,好在他们拼死力战,将士用命,这才打败了乌拉兵,险胜强敌。

归来之后,有人将这件事报知了努尔哈赤,努尔哈赤呆坐在椅子上,头脑似炸裂开来。

报告之人又进言说:

“舒尔哈齐按兵不动,分明是要置二位公子于死地,这样的亲叔叔不可不防了。所幸二位公子平安归来,将军一定要追究此事。”

努尔哈赤证实确有此事后,又气又恼,他念及兄弟之情,饶过了舒尔哈齐。努尔哈赤痛心地说:

“我向来信任自己的亲人,无话不说,无事不谈,谁知竟会有这样的结果呢?看来有错的还是我啊!”

从此,努尔哈赤疏远了舒尔哈齐,再也不派他带兵出征了。舒尔哈



清代铜鎏金释迦牟尼坐像

齐更加怨恨,竟离开努尔哈赤到黑扯木居住。努尔哈赤见其心不善,下令杀了舒尔哈齐的两个儿子。舒尔哈齐受到了震慑,不得不收敛野心,重新回到努尔哈赤的身边。

节情卷

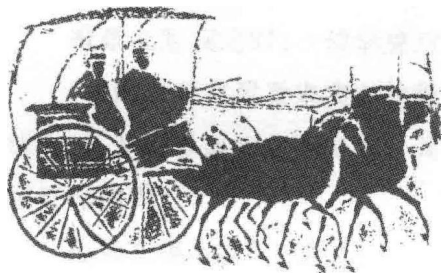
第七

知书而后忘情焉。抑性而后正身焉。

纵亲见私，不容也。纵友见拙，不智也。纵怜见稚，不厚也。

天怒成灾，人怒成害。君子戒悲，小人戒忧。不舍之情，羈身也。

幸不恃色，荣定其品也。义不恃媚，信定其谐也。



☁ 先驾驭情感,再驾驭人生。

☁ 放纵情感,如纵祸患。

☁ 友情贵在真诚,纵友则见拙,不智也。

☁ 惩恶扬善缺一不可,交替互用方可应变制胜。

☁ 天怒成灾,人怒成害。

☁ 君子戒悲,小人戒忧。

☁ 做大事就要割舍情感,否则为情所绊,事情就不会顺利。

原文

知书而后忘情焉。

译文

有知识才能不为情感所左右。

释评

因控制不了自己的情感而导致的悲剧令人叹息,也令人感伤。人是多灾多难的,许多细小的东西把持不住,就会引发巨变。情感的波动需要调控,这不仅需要理智,更需要知识。知识能使人视野开阔,洞悉万物,只有认清了世界与社会的本质,才不会有那么多的迷惘与困惑。实际上,人们的激愤和冲动都是对事物缺乏本质认识的反映,人们必须用知识来充实自己。

【事典】悟出玄机的范景文

明万历四十一年(1613年),吴桥人范景文考取了进士,被授予东昌推官。

初入官场,范景文事事都看不惯,一度情绪低落,他曾对上司抗议说:

“你当面一套,背后一套,难道这是做人的标准吗?你不配做父母官!”

范景文于是遭到了上司的打击报复,许久得不到升迁。

范景文悲观之时,一位老吏对他说:

“你的表现在我看来实在幼稚,可见你读的书还是不够啊。你这般容易激动,不是对世事知之不多吗?其实这一切都是再正常不过的事,又有什么可奇怪的呢?”

范景文很不服气,他说:

“我是进士出身，书自是读得多了，你没有资格教训我。”

老吏一笑，语重心长道：

“读书一定要读懂其中的道理，否则再多也是无用的。你若想改变自己的厄运，就要重新研习诗书了。”

范景文接连不顺，于是尝试重读诗书。一番苦读深思之后，范景文渐渐有悟，他找到老吏道歉说：

“你说得对，都怪我年轻气盛。其实，所有的事都有它的相似之处，只是我读的是死书，先前从未加以联想和比较，这才有了太多的不解和激愤。”

范景文变得成熟起来，处事也更加得体，渐渐有了政绩。

天启五年(1625年)，范景文被任用为文选郎中。当时，魏忠贤专权，范景文和他是同乡，有人就建议说：

“魏忠贤权倾朝野，许多人都巴结不上他，你和他有同乡之实，为何不加以利用呢？只要他说一句话，你的官职就可马上晋升了。”

范景文冷冷道：

“我利用他，他自会利用我，若是为了升官而使自己背上恶名，我是不肯这样做的。魏忠贤倒行逆施，他是没有好下场的。”

提建议的人十分震惊，说道：

“你这样诅咒魏忠贤，实难让人理解，你有什么根据吗？”

范景文哼了声说：

“看看书中古来旧事，哪个权臣会得善终呢？魏忠贤比他们还要猖狂残忍，其结局自可推知了。”

有此见识，范景文始终拒绝和魏忠贤来往。魏忠贤垮台时，依附他的人都被治罪，范景文却为人称赞。



明青玉花口高足杯

崇祯初年，范景文为太常少卿，他向崇祯进谏说：

“奸党横行之时，攀附奸党的人众多，这些人只为获取私利而忘却忠义，险些让国家倾覆。臣以为他们之所以发生动摇，实有不知书、不明理之因，他们心怀侥幸，无视灾难，这种遗毒一定要肃清。”

崇祯对范景文说：

“身为奸党中人，也有许多是读书人，他们和阉人不同，这个作何解呢？”

范景文回答道：

“真正的读书人能参透天地之理，能悟出人世玄机，他们又怎会随意改变自己的好恶呢？随时改变立场的读书人还是没有读懂诗书，他们身陷困厄也就难免了。”

崇祯并未理会范景文的深意，他敷衍道：

“奸党已灭，遗毒自消，你的建言无需再议了。”

范景文内心焦虑，只好作罢。两年之后，范景文借父丧辞官。

原文

抑性而后正身焉。

译文

抑制天性才能不走歪路。

释评

情感是人的天性，如果任其流淌，那么人的行为就不可控制了，其结

果就难保如意。天性的东西不能成为人们的主宰，放纵情感可以娱乐自己，但也能伤害他人，这种自私的行为是社会无法接受的。抑制天性并不是压制个性，只有适合社会规范的天性展露才会带来好运，得到人们的承认。那些把缺点当个性的人，应该悬崖勒马，及时醒悟。

【事典】孙武的智谋

春秋时期，孙武出仕吴国，以“客卿”身份参与军政大事。

吴王阖闾急于扩张，他对群臣说：

“人生实在短促，如不及早建立霸业，就会永远遗憾了。我准备伐楚很长时间了，不能再等了。”

群臣附和阖闾的主张，只有孙武表示反对，他劝谏说：

“兵乃凶事，岂可妄动干戈？人都是喜欢建功立业的，可是如果任性而为，那么就会适得其反。大王应耐住性子，苦修战备，日后再战不迟。”

阖闾坐立不安，他高声说：

“先生说得有道理，可寡人心急如火，又该如何排解呢？”

孙武指点道：

“大王不能只图一时兴起所带来的快乐，更要想到其后的结果。如果因大王之失而使将士枉送性命，那么大王就只能饮恨了。大王若能想到这些，便可抑制自己了。”

阖闾听过释然，心里不再躁动。

过了一段时间后，阖闾又向孙武说：

“现在士卒训练有成，粮草皆已齐备，可以伐楚了吗？”

孙武摇头道：“不可。”

阖闾疑惑说：

“士卒用命，粮草充足，这些都是胜利的保障，为何不可呢？”

孙武解释道：

“打仗必须有必胜的把握，决不可有侥幸心理。如今我军准备还远远不够，重要的是要瓦解敌人的军心，促其内乱，这样方能一战而胜。”

阖闾皱眉道：

“你说得不错，可做到这一点太难了，敌军怎会听从我们的摆布呢？如是坐待，寡人绝无此耐心。”

孙武规劝说：

“大王这么急躁，是用兵的大忌。我军重在取胜，何必急于一时？我估计用不了多长时间，敌军自有变化。”

孙武的建言令阖闾不快，有人趁机对阖闾讨好说：

“大王的主张不会有错，我军气势正盛，当马上出兵，否则就失去战机了。孙武过于谨慎，这种人不敢冒险，焉能用兵？”

阖闾心里急切，于是要马上伐楚，孙武再行规劝，阖闾却是不听了。

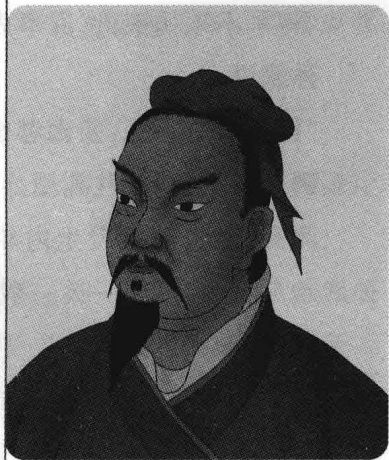
孙武情急之下，跪地不起，颤声说：

“伐楚势在必行，只是稍待时日而已。大王如果执意率性而为，我只有辞官。”

孙武的这番举动终使阖闾改变了主意，把伐楚之事延后。

万事俱备之后，孙武这才建议阖闾伐楚，他献计说：

“楚国有不少附庸国，要伐楚必须先震慑住这些小国，以防他们抱成一团，和我们死拼。吴楚边境的舒地，驻有吴国的叛逆掩余、烛庸，大王可先攻舒地，一来可杀叛逆，



孙 武

古代著名军事家，以《兵法》十三篇见吴王阖庐，受任为将。战无不胜，曾率领吴军攻入楚国都城，北威齐晋，南服越人，显名诸侯。

镜 鉴

行事不可冲动，条件不成熟时须得忍耐。

二来可威吓楚国的附庸国,这是一举两得啊!”

阖闾采纳了孙武的计策,命他带兵攻打舒地。

孙武带兵出发后,缓缓而行,他还对将士们说:

“驻守舒地的吴兵为奸人挟制,他们的处境十分可怜啊。只要他们不与我军为敌,我就会放他们回到故里。如果他们能在我军破城时立功,我一定要重赏他们。”

孙武的部将对此不解,说:

“将军不领兵疾进,反事先说出宽恕反叛吴兵的话,这会影响攻城的。”

孙武说:

“打仗不能心急,要多考虑各种情况,我这样做是有深意的。”

到了舒地,孙武驻扎城外,并不急于进攻。

两天之后,城中发生内斗,反叛的吴兵纷纷从城中逃出来,投奔孙武。孙武趁乱进兵,不伤一兵一卒便夺取了舒城。

原文

纵亲见私,不容也。

译文

纵容亲情就会显露私心,这是人们不能容忍的。

释评

人们在亲情上很容易失去理智。亲情是重要的,但绝不是至高无上

的,在大局面前,亲情绝不可放纵,否则就是对社会与他人不公。人们不能原谅因私废公,更不能容忍因私害公,过分强调亲情而置其他于不顾,会失去多数人的支持,使自己成为孤家寡人。其实,纵容亲情只是一种溺爱,效果并不好,偏爱此道是十分短视的。

【事典】改变策略的司马睿

西晋永嘉元年(307年),晋怀帝封琅邪王司马睿为安东将军。司马睿渡江南下,到建康城赴任。

司马睿自知江南复杂,担心难以统治,他对心腹说:

“我资望不高,名声不响,江南士族恐怕不会服我,我只有用至亲和身边的人了。”

心腹赞同说:

“此话不假,和王爷最贴心的还是亲人和亲信,其他人都是靠不住的。”

司马睿安插至亲和亲信担任要职,对江南士族一律排斥。江南士族见其如此,敬而远之,没有一个前去拜见他的。

当时天下纷争,群雄争锋,有人见司马睿如此孤立,就劝他说:

“王爷据守江南,如果没有豪门士族的支持,便不能长久。王爷只念亲情,不思长远,这是失策啊。”

司马睿分辨道:

“我贵为王爷,自有用人的权力,难道外人比得过亲人吗?”

进言之人说:

“天下不能只靠亲人去治理,应该用贤人和能人。王爷这样怀有私



西晋兽形樽

心,不是成大事的气度,能人志士自然不会投靠王爷了。一旦有变,王爷依靠谁呢?”

司马睿心虚,脸上渗出汗来。

出身豪门望族的王导和司马睿是知心朋友,司马睿为了摆脱困境,于是向王导请教,司马睿说:

“我镇守江南,人心不服,士族观望,我该如何打开局面?”

王导对司马睿的所作所为早已知晓,他趁机道:

“王爷可曾想过,人心为何不服?士族为何观望?说来都是王爷私心所致啊!王爷不能目光短浅,任人唯亲,而应礼贤下士,招揽豪杰。这样,王爷的公正之心才会广为人知,豪杰自会归附了。”

司马睿见王导也这样劝告自己,不禁萌生悔意,他坦言道:

“我对外人颇不信任,难怪人家对我远远避开。我决心听从良言,再也不做这样的傻事了。”

王导又给司马睿出了个主意:每当节日聚会请司马睿乘车出游,自己偕同渡江南来的北方名流骑马随行。王导就此解释说:

“臣是北方大族,臣毕恭毕敬服侍王爷,定会在江南士族中间产生震动,也显示出了王爷的待士之心。只要王爷坚持不懈,自会收到奇效。”

司马睿依计而行,果然反响热烈,江南士族互相传扬说:



司马睿

晋元帝,字景文。八王之乱后靠王氏家族辅助登上宝座,在位6年,执政颇艰难,忧愤而死,终年47岁。

镜鉴

任人唯亲会使自己孤立而陷入危险。

“王爷能令王导折服,可见王爷并不是心胸狭隘的人啊!我们应是误会王爷了,不可再疏远他了。”

江南士族纷纷参拜司马睿,表达了报效之心。

顾荣、贺循是江南士族的领袖,很有号召力,王导向司马睿建议说:

“王爷没有私心,当用实际行动让天下人知晓。顾荣、贺循德才兼备,王爷当重用他们,以表恩德。”

司马睿有些犹豫,他说:

“这二人的才能我只是听闻,并未亲见,不如先行试用,以后定夺。”

王导坚持说:

“用人不疑,只有付诸行动才可表明真心,王爷切勿拖延了。”

司马睿于是在王导的陪同下,亲自拜访顾荣、贺循,请他们出山,委以重任。不久,江南名士纷纷聚在司马睿的帐下,司马睿的地位便不可动摇了。

原文

纵友见拙,不智也。

译文

纵容友情就会显现笨拙,这不是聪明的做法。

释评

友情贵在真诚,而不是无条件、无原则地屈从。维系友情不能一味迁让,敢于直言和谏诤的朋友方是知己。人生在世,没有友情是单调的,友

情过多、过滥也是饱含水分的。这一切都需要仔细查验。对友情的投入要有节制,为友情的付出要有限度,如果不问青红皂白全然献出,那就是不明智了。再好的朋友也不能要求过高,这不是友情所能承受的重量。

【事典】太子丹的纵友

战国末期,秦国一步一步蚕食诸侯,诸侯个个自危。

秦国的将领樊於期在秦犯了过错,逃到了燕国,投奔好友太子丹。太子丹念及旧情,毫不犹豫地收留了他。

太子丹的老师鞠武听说这件事后,坚决反对说:

“太子注重友情,也不能置国家存亡于不顾,把樊於期留在燕国。”

太子丹十分不解,他问道:

“我的朋友樊於期走投无路,难道我不该帮助他吗?这只是我个人的私事,又怎会危及燕国呢?”

鞠武大声道:

“太子太糊涂了。秦王暴虐,又对燕国仇视,这已经很可怕了,如今太子收留秦国的叛将,这不是给秦国攻打燕国的口实吗?太子应该马上让樊於期到匈奴去,免得招来一场大祸。”

太子丹听罢摇头,坚持说:

“出卖朋友就是不仁不义,这种事我决不会做的。”

鞠武又急又气,苦劝道:

“我不是让太子出卖朋友,而是让太子权衡利害。我认为,如果太子为了延续一个人的交情而不顾国家的大祸患,那就是愚啊!太子身系燕国的兴亡,不应感情用事,否则燕国就凶多吉少了。”

太子丹始终不肯答应鞠武的要求,鞠武十分苦恼,他对家人说:

“太子不识大体,为交情所迷,燕国只怕没救了。”

家人惶恐道:

“若是为了一个樊於期而使燕国灭亡,这个代价太大了。为了燕国的百姓,你也要设法说服太子啊。”

鞠武苦思良策。他通过自己的好友田光为太子丹举荐了义士荆轲,荆轲在太子丹的恳求下,答应了刺杀秦王之事。

太子丹把荆轲尊为上卿,让他住最好的房子,供给上等酒食,任其享用。

一日,鞠武前去探视荆轲,他见荆轲气定神闲,一笑道:

“壮士义薄云天,甘愿赴秦,不知可有必胜的把握?”

荆轲慢声说:

“我既答应太子所请,就要义无反顾,其他的我就不多想了。”

鞠武连连点头,道:

“秦国的叛将樊於期为太子收留,秦国必将愤恨不休。我劝过太子,无奈太子不听,还请壮士多加劝谏。樊於期对燕国是祸,只怪太子心有不忍啊!”

荆轲记住了鞠武的话,当太子丹催他赴秦时,荆轲说:

“我去秦国,一定要先得到信任的凭证,这样才能接近秦王。樊於期身在燕国,秦王悬赏千斤黄金、万户领地要得到他。太子如果把樊於期的首级交付于我,秦王一定会高兴地见我,这样我就可以完成使命了。”

太子丹立时脸色大变,他拒绝道:

“樊将军在困迫之际投靠我,这是他相信我啊!我不能答应你的要求。”



太子丹

战国末年燕王喜的太子,名丹。曾被作为人质送往秦国,后逃归。因患秦军逼境,派荆轲入秦刺秦王不中。后来秦军攻破燕国,他逃奔辽东,被燕王喜斩首献给秦国。

镜鉴

即便有负于朋友,也不可不顾念大局。

荆轲于是找到樊於期,直接对他说:

“你的到来给燕国带来了灾祸,也给太子出了个难题,这是一个朋友该做的事吗?现在情况危急,你又有何打算呢?”

樊於期流泪道:

“太子对我友爱,我不能连累他。只恨我不能杀了秦王,为我父母和族人报仇雪恨了!”

荆轲说出了自己的计划,樊於期如梦方醒,他咬牙道:

“若能杀了秦王,使太子脱困,我死也值了。”

樊於期刎颈自杀。太子丹闻讯赶来,哭过之后,便把樊於期的首级用木匣封好,交与荆轲,让他速速上路了。

原文

纵怜见稚,不厚也。

译文

放纵同情就会显出幼稚,这不是忠厚的原意。

释评

同情心也不是越多越好的,忠厚并不意味着没有选择地滥施仁义。对小人和敌人而言,对手的同情是可以利用的,这是他们起死回生的良药。对滥施仁义者而言,他们的幼稚只会给自己带来灾难,且被对手无情地嘲笑。对人与社会的认识不能简单化,否则就应付不了复杂的局面和形势。惩恶扬善缺一不可,交替互用方可应变制胜。

【事典】包藏祸心的陈名夏

清顺治二年(1645年),陈名夏投降大清。他拜见睿亲王多尔袞时,极力请求多尔袞继承皇位,他说:

“王爷英明神武,岂能甘居人下?所谓天下能者居之,王爷不必顾忌什么了。”

多尔袞虽没有听从他的建议,却对他心生好感,提拔他为吏部侍郎,兼任翰林院侍读学士。

多尔袞的心腹讨厌陈名夏的小人嘴脸,他对多尔袞说:

“陈名夏无忠无德,只知百般奉迎王爷,这样的小人不该得到重用。王爷是不是要重新考虑?”

多尔袞奸笑道:

“陈名夏实是小人,但也有大用,眼下是非常时期,我只能选取听命于我的人哪!”

陈名夏听命于多尔袞,附和他搞乱了政事。有人劝陈名夏说:

“你是大明的进士出身,本该知书达理,如今极力推行暴政,你就不怕遭天下人唾骂吗?”

陈名夏不知愧疚,反而得意道:

“江山易主,我就该为新朝效力,只要我有官做,还怕别人的唾骂吗?我就是这样,谁也扳不倒我!”

人们都说陈名夏是个恶狼,对他无不侧目而视。

多尔袞死后,陈名夏失去了靠山,陷入了困境。大臣们揭发陈名夏的罪行,要求将他处死,他们说:

“陈名夏依附多尔袞,专权纳贿,无恶不作,不杀他就难平民愤。”

清世祖顺治帝见群臣声讨陈名夏,于是问侍臣说:

“陈名夏罪名实多,朕一定要杀他吗?”

侍臣不知顺治帝的心意,不敢贸然作答,只含糊道:

“陛下自有英明决断，臣不敢妄测。”

顺治帝一叹说：

“天下未定，岂可擅杀大臣？陈名夏虽有大罪在身，朕还是不想杀他，朕想让他认真改过。”

群臣得知顺治帝的意思后，都感到意外，他们劝谏顺治帝说：

“陛下仁爱，天下皆知，然仁爱太过，就是放虎归山。陈名夏为人奸险，心如毒蝎，他不知感恩，只会恩将仇报，对这样的小人岂能放过呢？陛下应该采取断然措施，而不能心慈手软啊。”

顺治帝劝众臣不要意气用事，众臣俱不听从。顺治帝不禁头脑发热，他宣布说：

“朕一言九鼎，说过的话决不更改。陈名夏其罪可恕，朕决意赦免。”

陈名夏俸禄照给，只是被免去官职，他每天还可上朝，以便改过自新。

众臣私下为顺治帝感到惋惜，他们互相议论说：

“皇上仁爱无比，只是不该对陈名夏如此。陈名夏本性难改，皇上对他抱有幻想，将来一定会后悔的。”

顺治十年(1653年)，顺治帝竟又起用陈名夏，任用他为秘书院大学士。



清代掐丝珐琅凤尊

陈名夏重得重用，立时猖狂起来，他纵容儿子陈掖臣横行乡里，干了许多不法之事。他对群臣心怀怨恨，不时向顺治帝进献谰言，无所不至。

群臣又一次被激怒，他们再次联合起来，同声弹劾陈名夏。大学士宁完我还上书揭发陈名夏说：

“陈名夏多次得到陛下的宽赦，怎奈他恶性不改，仍然包藏祸心。他对陛下并不敬爱，还曾对臣说‘留起头发，恢复以往的服装，天下就太平了。’”

陈名夏的罪行一一得到查证，顺治帝后悔不已，以绞刑将他处死。

原文

天怒成灾，人怒成害。

译文

上天愤怒会造成灾难，人们愤怒会造成伤害。

释评

制怒是人生的一大课题，不能制怒的人生一定是荆棘遍地的。世上有太多的事情让人愤怒，只会愤怒而不会克制就永远生活在黑暗中。情感不能只有欢欣，愤怒也是其一，人们一定要学会接受它。消化愤怒不能靠大肆发泄，而要靠自身的修养，如果把愤怒的后果想到前面，那么所有的冲动就都能按捺得住，不去爆发。生活在愤怒之中的人是悲惨的，只要他们打开心结，一切就会焕然一新。

【事典】高拱的归乡

明世宗时，高拱为徐阶所推荐，得任礼部尚书之职。

高拱身份高贵起来，而徐阶却仍一如既往地支使他，高拱感到不受尊重，心中不禁有了许多怨恨。一日，高拱和好友郭朴闲聊，高拱便说出了心中的想法，他说：

“我虽然受了徐阶的推荐，但这不能成为他驱使我的理由。徐阶对我大呼小叫，十分无礼，我实在难以忍受了。”

郭朴也曾受过徐阶的恩惠，他极力开释高拱说：

“受人滴水之恩，当以涌泉相报，徐阶只是轻慢了你，为什么就不能忍受呢？你要多想些徐阶的好处，这样你就不会那样愤怒了。”

徐阶的同乡人给事中胡应嘉弹劾高拱，高拱闻知此事怒火中烧，他对郭朴说：

“胡应嘉本不该弹劾我，我想这一定是徐阶的指使。”

郭朴谨慎道：

“你这样断定，未见有理。万一冤枉了徐阶，岂不大错？”

高拱因为对徐阶存有偏见，一口咬定是徐阶所为，对他更加怨恨。

穆宗即位后，高拱被晋升为少保兼太子太保。他依仗穆宗的宠幸，处处和首辅徐阶作对，令其难堪。

一次，穆宗亲自调和二人的矛盾，穆宗对高拱说：

“徐阶身为首辅大臣，应该得到你的尊重，如果你们二人相斗，那么两人都会受到伤害，朕也不忍见啊。”

高拱当面答应穆宗，私下却怒火中烧，他对亲信说：

“皇上责罚于我，一定又是徐阶告状所致，我怎会饶过他呢？”

第二天，高拱面见穆宗，说了徐阶很多坏话。穆宗生疑，他问高拱道：

“如果你所说的不实，那么朕一定要惩罚你，你敢认定无虚吗？”

高拱把心一横，咬定说：

“臣句句无虚，但请陛下详查。”

穆宗命人调查徐阶，高拱的朋友郭朴为他担心，劝他说：

“你诬陷徐阶，显然是怒火攻心了，倘若皇上查出真相，你就是自作自受，这太不明智了。”

高拱不肯认错，他愤愤地说：

“徐阶和我作对，我整治他也是应该的。我决心和他斗到底，是好是坏只能听天由命，我决不后悔。”

郭朴心中叫苦，又道：

“皇上信任徐阶，你这样无端攻击他，只会令皇上厌弃你。一旦皇上有所动作，你的处境就难以预料，你想过这些吗？”

高拱怒气正盛，连忙打断郭朴的话，他喘息着说：

“恶气不除，难以为人，我也不想那么多了。”

徐阶被证实无罪后，穆宗不忍处置高拱，只训斥高拱说：

“你无中生有，攻击首辅大臣，朕感到痛心。你那么痛恨徐阶，不惜骗朕，这是为什么呢？”

高拱强词夺理，他哭诉道：

“徐阶处处欺臣，臣感到屈辱。臣不是有意欺骗陛下，而是有恨难申啊。”

穆宗伤情一叹，劝诫道：

“你们二人都是朕的心腹之臣，本不该如此难容。你们只是意气之争，并无大的利害冲突，还是罢手吧！”

高拱不听穆宗规劝，私下仍和徐阶相互诋毁。朝中大臣左右为难，朝政一时难断，人人互相推诿。

最后，人们对高拱指责不断，高拱不能自安，只好引退归乡。

原文

君子戒悲，小人戒忧。

译文

君子戒忌悲观，小人戒忌忧思。

释评

君子的高贵体现在他们永葆乐观向上的精神上，即使身处绝境，他们也是不悲观的。小人的卑贱表现在他们安于苟且偷欢，纵然大祸临头，

他们也是不知醒悟的。心忧天下,方能不为己悲,这是君子能战胜一切悲苦的缘故,他们走出了个人的天地,人生变得阔大起来。小人个人至上,他们由此失去了远虑,安乐只能是暂时的。

【事典】据理力争的周起元

明万历二十八年(1600年),福建海澄人周起元在乡试中考取第一名,第二年考取了进士。

周起元历任浮梁、南昌知县,他在任期间,以廉洁宽厚闻名。

一次,周起元的好友前去探视他,好友诉说了官场的黑暗之后,劝他说:“如今朝廷腐败,你的清廉勤政是得不到上司赏识的,为何你要逆水行舟呢?”

周起元正色说:

“我不像你这样悲观,否则又怎能做一个好官呢?我不能失去信心,努力总会收到成效的,这个时候更要践行而不是抱怨。”

周起元不随俗流,对他不满的官吏都难为他,上司更是找他的麻烦,不时加以训斥。周起元的家人担心他的处境,劝他辞官回乡,家人说:

“你脾气倔强,又不肯改变自己,将来怕是会大祸临头啊!我们担惊受怕,度日如年,不如辞官安稳些。”

周起元安慰家人说:

“我相信好人必有好报,怎能自己吓唬自己呢?我所做的事都堂堂正正,没有理由逃避啊!”

周起元不怕打压,困难之时也不气馁,人们都称他是真正的君子。

后来,吏部举行考试,周起元以优异的成绩考取了湖广道御史之职。等候朝廷正式任命期间,又有人诬陷周起元,致使他的仕途顿显艰难。

周起元的朋友劝他到京城疏通关系,上下打点。朋友说:

“现在贿赂公行,你切不可固执了。如果破费一些银两而换来一路畅通,

也就十分值得了。”

周起元厌烦朋友的话,他说:

“我没做亏心事,就不怕他人诬陷。我要上书自辩,决不干苟且之事。”

周起元坚持上书,常常音讯皆无。他并不灰心,且道:

“朝廷总会有正直之人,我相信自己一定能洗去污点。”

两年之后,周起元终得清白,御史任命也随后颁发下来。

担任御史期间,周起元刚直不阿,以敢言闻名。一次,一个朝中大员向他说:

“你只重死理,不问其人为谁,你就不担心惹祸上身?”

周起元回敬道:

“我只是依法行事,如果因人而异,岂不成了欺软怕硬的小人?我做事无私,从不担心明天会有什么祸患。”



明代木雕观音大坐像

奸人刘世学,是诚意伯刘荃臣的从祖,因其上书诋毁忠臣顾宪成,引起了周起元的极大愤慨。周起元想要驳斥刘世学,周起元的家人阻止说:

“此事与你无关,你若参与进去,必会得罪刘荃臣,你不要多管闲事了。”

周起元生气道:

“奸人陷害忠臣,此事不加制止,朝廷就会愈加黑暗,我身为御史,难道此事与我无关吗?我不能只为自己的利益考虑,否则就是失职!”

周起元的家人急道:

“刘荅臣势大权重，你是斗不过他的。你难道看不透这一点吗？”

周起元斥责家人怯懦，坚定地说：

“好人总会战胜坏人，这是不容怀疑的。我向来相信邪不胜正，所以我从来就不畏惧权势。”

周起元上书斥责刘世学，极力为顾宪成辩白，他说：

“时下奸人诬陷忠臣成风，如果此风不加制止，那么朝廷就会失去人心，走向堕落。朝廷应该惩治奸人，奖励忠臣，这样人们才会看到希望，坚守正义。”

周起元据理力争，终使朝廷排除了干扰，下令逮捕刘世学。

原文

不舍之情，羈身也。

译文

不肯割舍的情感，束缚着人的身心。

释评

人们无所作为，多因不肯割舍，这种情感使人放不开手脚，关键时刻不敢放手一搏。许多事都要有破釜沉舟的勇气才能做好，什么都舍不得就只能纸上谈兵了。情感之关一定要打通，这是解放自己的前提，也是战胜自己的关键。天下没有放不下的情感，重要的是要胸怀大志，冲破禁忌，不为情感所牵绊。这样一来，做事的阻碍便不会增加了。

【事典】汉成帝的感情用事

西汉元帝时,太子刘骥从小就倚靠舅舅王凤,对他十分亲近。

王凤为了迎合太子,对他并不认真管教,反劝他贪图享乐。渐渐地,太子学会了饮酒,在背地里寻欢作乐。

元帝知道太子的劣迹后,心中忧虑,他先是斥责王凤管教不力,后又教导太子说:

“将来你就是天下之主,岂能随随便便、不拘小节呢?治理天下不能依靠别人,全靠你自己拿出主张。你太听你舅舅王凤的话,这是你的软弱之处,也说明你毫无主见,你要及时改正这一点。”

太子满口答应,事后却说:

“只有舅舅关心我,他是我的至亲,难道还会害我吗?”

元帝去世,太子即位,是为成帝。成帝尊王皇后为皇太后,以大舅王凤为大司马大将军,兼领尚书,加封食邑五千户;又封皇太后的同母弟弟王崇为安成侯,食邑万户;王凤的异母兄弟王谭等都赐爵为关内侯,加封食邑。王氏一门一时荣显无比。

有人反对成帝这一做法,进言说:

“陛下对至亲加恩,应当适度,似陛下这样厚封王氏满门,就难免惹起非议。朝廷有朝廷的法度,当奖功罚罪,陛下如不能割舍偏爱之情,人们就要心寒了。”

成帝对进言之人大为痛恨,他怒道:

“朕为天子,加恩于谁无需请教旁人,你指责朕,就是大逆不道!”

成帝惩戒了进言之人,把朝政交与王凤掌管,自己很少过问。

王凤独掌大权,对文武百官十分轻视,他常借天子之名训斥百官,做事也全凭一己之见,听不得他人建言。

一年夏季,黄雾弥漫,终日不散。成帝感到不安,征询谏议大夫杨兴的看法。杨兴趁机进谏说:

“先前高帝有约：不是功臣不能封侯。如今太后的各个兄弟都以无功被封为侯，违背了先帝之约。这是外戚中未曾有过的现象，所以苍天以灾异示警。”

成帝默然不语，杨兴再谏说：

“做大事就要割舍情感，否则为情所绊，事情就无法顺利。陛下当以天下为怀，任贤用能，不能只念至亲，冷落人才。”

成帝颇为不快，他把杨兴打发出去，回头对待臣说：

“人心险恶，朕信任至亲难道不该吗？

大臣们为此议论纷纷，实是不明朕心哪！”

王凤听说大臣们议论自己，怒不可遏，想要报复为首的几个人，他的心腹忙劝阻说：

“时下天降黄雾，皇上正为此愁苦，大人哪能授人口实呢？不如佯作请辞，安慰皇上，亦可麻痹百官。”

王凤于是上书谢罪，请求辞官，他故作诚恳地说：

“陛下关爱臣，本是情感所致，不料却招来群臣激愤，指责陛下。臣不忍见陛下委屈，故而请辞官职，以安群臣之心。”

成帝见书大恸，说：

“舅舅为朕牺牲，不计代价，朕更不能辜负他了。群臣无事生非，要挟于朕，朕不能满足他们的心愿。”

成帝不准王凤辞职，反而对他更加信任了，他对群臣说：

“朕为天子，天降灾异示警，朕坦然接



汉成帝

刘骘，西汉第12位皇帝，昏庸失政，以致“赵氏乱内，外家擅朝”。

镜鉴

授亲近之人以大权，反易危害自身。

受,与他人无关。王凤尽心职守,有功无过,当安心在朝为国效力。”

有人见成帝如此糊涂,于是又进谏言说:

“陛下既为天子,当要履行天子的使命,岂能假手于人呢?陛下在此不要依赖任何人,否则皇权危矣!”

成帝重惩了进谏之人,依然如故。

成帝死后,王氏一门俱掌权要,显赫无比。后来,王氏门中的王莽篡汉自立,建立了新朝,西汉灭亡。

原文

幸不特色,荣定其品也。

译文

博取宠幸不能倚仗女色,荣显是由其德行决定的。

释评

女人的一生不能靠美貌度日,美貌终有凋谢之时。建立在美貌之上的宠幸是不牢固的,良好的德行才能赢得真正的荣耀和敬重。卖弄风情是女人的大忌,这只能悦人于一时;能征服人心的还是其内在的品质,这才具有持久的吸引力。精神征服是最有杀伤力的,超越了外表的魅力之后,女人的价值才会真正显现出来,她们才能真正主宰自己的命运。

【事典】被赐自尽的冯妙莲

北魏孝文帝在位时，冯太后想让自己家族累世受宠，特地选冯熙的两个女儿入宫。冯嫄是冯熙的次女，但她是冯熙的正妻所生，所以被立为皇后。冯熙的长女冯妙莲非冯熙的正妻所生，故被立为昭仪。

冯妙莲玉貌花容，比妹妹冯嫄漂亮，她自恃这一点，对自己没有被立为皇后颇有怨言。冯太后有所察觉，她曾教训冯妙莲道：

“你服侍皇上，贵在温柔体贴，善解人意，品行端正，这样才能得到皇上的长久宠幸。似你独工姿媚，德行不修，又怎保皇上的宠幸不衰呢？”

冯妙莲心里不服，表面上只作应承，她对心腹侍女抱怨说：

“我远比妹妹漂亮，却位在妹妹之下，我怎会甘心呢？我们女人比的就是容貌，皇上会在意我们的德行吗？”

冯嫄貌不出众，却品德良善，颇有德操，她在孝文帝面前从不献媚，常常规劝他做些善事。孝文帝起初并不喜欢冯嫄，渐渐受到了感染，他觉得还是冯嫄端庄一些。

一次，冯嫄对孝文帝良言相劝，孝文帝笑着说：

“你每每进谏，好似朕的大臣，你喜欢这样吗？”

冯嫄回答道：

“妾为皇后，理当为陛下提醒一二。妾若是只知梳洗打扮，便与寻常女子没有不同了，妾不想这样。”

至此，孝文帝对冯嫄的敬意油然而生，夸她是个好皇后。

冯妙莲不像妹妹那样关心国事，她的心思全在争宠上。她天天卖弄风情，在孝文帝面前极尽狐媚。

一次，她服侍孝文帝，进言说：

“陛下操劳国事，难得到后宫休息，得到清闲啊。皇后不知体贴陛下，犹在进谏，妾以为不妥。”

孝文帝一怔，旋道：

“你真是这样想的吗？”

冯妙莲娇声说：

“妾只想让陛下安歇，得到休息，难道有什么不好吗？”

孝文帝为其迷惑，渐渐对皇后冯嫫疏远，开始宠幸冯妙莲了。

冯嫫受到冷落，不改其行，她的亲信侍女劝她说：

“皇上喜欢温柔，娘娘以后就不要劝谏皇上了。劝谏是大臣们的事，娘娘只要赢得皇上的欢心就是了。”

冯嫫叹气道：

“我贵为皇后，怎能和平常女子一样争宠呢？皇后若无德行，不仅丢皇上的脸，也是失职。我的姐姐只知讨好皇上，处处迷惑皇上，她哪里知道，这样是得不到皇上的心的，一旦有变，她就惨了。”

冯嫫为此劝过冯妙莲，她诚恳地说：

“我们做女人的不可以只讲妩媚，皇上的宠幸并不可靠。只有我们德行上佳，皇上才不会厌弃我们。”

冯妙莲对冯嫫的劝告视为恶意，她对心腹说：

“皇上看中的是美色，妹妹劝我修德，分明是误导于我，她是在嫉恨我啊！”

冯妙莲于是深恨冯嫫，每每在孝文帝面前说冯嫫的坏话。久而久之，孝文帝对冯嫫厌恶起来，最后把她废去，打入冷宫。

冯嫫满腔幽怨，但并不绝望，她自求到瑶光寺为尼。冯嫫最后对冯妙莲劝告说：

“你迷惑皇上，搬弄是非，如不及时悔改，你的下场是不会好的。我虽失宠，但我无愧于心，犹有命在，而你若再错下去，只怕性命难保啊！”

后来，冯妙莲被立为皇后，终因她不守妇道，与人私通，被赐自尽。

原文

义不恃媚，信定其谐也。

译文

情义不能倚仗献媚，信誉是由其和谐决定的。

释评

献媚奉承向来交不到真心的朋友，信誉贵在默契和谐，而不是强买强卖。情义的建立需要心的感知，在此是不能采取集中攻势的。没有无言的和谐，互信就不可达成，其他的努力终会徒劳。用情不要一厢情愿，要有节制，否则就会碰壁。不极力彰显心意，在沉默之际传递真情，往往更能震撼人心，引起共鸣。

【事典】赵岐的感叹

东汉时，有才有艺的赵岐娶扶风人马融的女儿为妻。马家是豪门，赵岐却从不和马融来往。

一次，赵岐的朋友对他说：

“马融颇有势力，你与他有亲，当主动拜见他。如果有了马融的提携，那么你的前程便不愁了。”

赵岐感叹道：

“马融虽和我有亲，但我听说他喜欢媚言，极为高傲，所以就不屑和他攀亲。像他这样的人，只有不知廉耻的小人才能和他投机，我还是安于贫贱的好。”

马融听说赵岐有才，便派人招呼他和自己见面。赵岐拒绝说：

“我和你家主人不是一路人,就不要去强颜欢笑了。为亲做友贵在彼此知心默契,这是不能强求的。”

大将军梁冀当权时,为了装饰门面,任命赵岐为司空掾。赵岐不知梁冀为人,于是欣然上任。

梁冀对赵岐十分优待,赵岐却感到十分别扭,他对朋友说:

“梁冀极力做出礼贤下士之态,但在我看来却很做作。他说的话表面上动听,可细品之下显然缺乏诚意。其实,真正的交往无需多言,重在感觉,我觉得梁冀并不是个真正的爱贤之人!”

赵岐试探着向梁冀提出了一些改良政治、求贤选能的方法与建议,梁冀以种种借口无一采纳。赵岐就此肯定说:

“看来我的感觉没错,梁冀确是个伪君子,我是不能有所奢望了。”

赵岐决定离开梁冀,朋友劝他说:

“梁冀权倾天下,难得他对你还有敬重之意,只要你稍稍顺从于他,巧于应付,又何愁高官不至呢?你不要太认真了,官场多的是虚情假意啊!”

赵岐摇头道:

“虚与委蛇,到头来难免要发生争执,何必呢?明知对方不可共事,若勉为其难,灾难迟早发生,我不能听从你的话。”

赵岐离开朝廷,到皮氏县做了县令,他就此对朋友解释说:

“我不求官位高低,只求能为国家出力。在这里若能舒心,施展我的才干,我也是十分愿意的。”

赵岐上任不久,正赶上河东太守刘祐离职,朝廷让中常侍左馆的哥哥左胜代替刘祐。赵岐反应强烈,他说:

“左胜是个宦官,一无是处,我不能在他手下任职,作为他的手下,我感到羞耻啊!”

赵岐的属吏不解道:

“大人只求为朝廷效力,不必计较太守为谁。”

赵岐反驳道:

“太守是我的上司，难免要和他打交道，左胜无耻贪婪，正直的人是不会和他相容的。我不愿违心迎合，只有一走了之。”

赵岐当天就回老家去了。

赵岐曾被宦官迫害，被迫逃亡。他在北海街头卖饼时，安红人孙嵩见其气度不凡，遂招呼他上车，小声道：

“我见你愁眉紧锁，满脸郁气，难道你有冤情吗？”

赵岐审视孙嵩几眼，竟点头道：

“你猜得不错。”

孙嵩吃惊道：

“你我初次见面，你为何这般相信我呢？这可是天大的秘密啊！”

赵岐低声说：

“交友贵在感觉，我初见你时，便觉得你心地良善，充满侠义。何况我乃朝廷重犯，又有谁愿与我结交呢？单凭此节，我就要感谢你了。”

孙嵩大呼投缘，于是把赵岐带到家里，摆酒设宴款待他。二人交谈过后，更觉融洽意合，遂结为生死之交。

赵岐藏在孙家的夹壁里好几年，蒙孙嵩的照顾才躲过了大祸。

后来，赵岐重返朝中做官，有人问起他的避祸经历，赵岐感叹说：

“孙嵩与我萍水相逢，他冒险救我，这是多年好友也做不到的。我会珍惜这种情感，它远胜过那些信誓旦旦的豪言哪！”

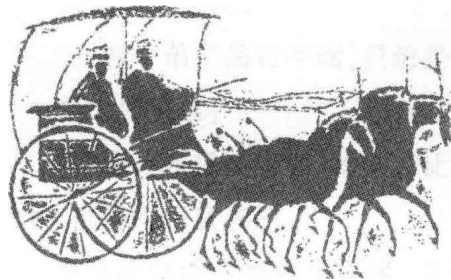
向善卷第八

吉有其因，福有其源。天佑善者，其心悟焉。

言善未必善，观其行也。言恶未必恶，审其心也。名勿信，实勿怠。

君子亦怨，不误其事。小人亦友，不辍其争。利可求，道可守。

恶惑愚不惑智也。善贵诚不贵法也。



本卷精要

☁ 吉有其因，福有其源。

☁ 向善戒恶，行事之要。

☁ 识人当观其行，见其细。

☁ 大善者，不计毁誉，不图善名，方成大事。

☁ 与小人结交，困厄近矣。

☁ 取利弃道，祸患不远。

☁ 善良重在真诚，不在于方法。

原文

吉有其因，福有其源。

译文

吉祥有它的原因，幸福有它的源头。

释评

好事不会无缘无故地到来，坏事的袭来也是有其缘由的，人们不该只羡慕好事而不去努力，亦不能只诅咒坏事而不加自省。诚心向善是吉祥的依托，它也是幸福的成因，人有善心，方有善果，解厄必先向善。向善不是道德说教，更不是空泛的概念，它渗透于人们生活中的各个方面、点点滴滴。以任何借口为由而不去向善的人都是错误的，人有善心当是头等大事，丢弃它就难以为人了。

【事典】民愤日增的义纵

西汉武帝时，河东人义纵与人结伙为盗，四处抢劫。义纵的姐姐精通医术，得到皇太后的信任。一次，皇太后问义纵的姐姐：

“你家有人想做官吗？”

义纵的姐姐说：

“我有个弟弟品行不端，只怕是难以为官了。”

皇太后笑道：

“你服侍我很是卖力，我也该让你家人荣耀荣耀了。你的弟弟若能严加教导，也会弃恶从善的。”

皇太后向武帝推荐了义纵，义纵于是被任命为中郎，补官为上党郡的

一个县令。

义纵的姐姐担心他为恶，当面劝告说：

“你能做官，这是皇太后和皇上的恩典，非你之功。你如今为朝廷官员，当痛改前非，一心向善，这样才可将功补过，报答皇太后和皇上。为人不可为恶，为官更不可凶残，否则凶事就会临头了。”

义纵初时尚能秉公办事，不敢胡为，他对属吏说：

“我能入朝为官，全是姐姐的功劳，我不该让她失望啊！”

义纵渐渐升迁，后来升任南阳太守。他此时全然忘了姐姐的教诲，越来越趋向严苛。

当时，酷吏宁成住在南阳，义纵贪图他的家产，便和心腹商议说：

“宁成敛财无数，皆为不义之财，我想尽数取之，可以吗？”

心腹犹豫道：

“宁成恶名远扬，都是他作恶所致，大人若强占其财，恐怕背负和宁成一样的恶名，这是不可取的。”

义纵大骂道：

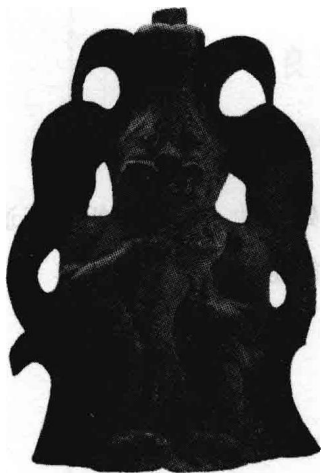
“宁成作恶，却是家财万贯，而我一路小心，反是没有任何余财。我不想这样了，而你竟然劝我收手，你定是宁成的同党。”

义纵于是将这个心腹下狱。随后，他立刻查办宁氏宗族，把宁成弄得家破人亡，并占有了宁成的全部家产。

义纵得手之后，大感快意，他又四处搜罗爪牙，充当自己的帮手。一时，南阳郡人人自危，义纵令人谈之色变。

义纵的姐姐听说弟弟作恶，急忙写信劝他说：

“我本不想让你做官，怕的就是你恶性



西汉彩绘双鸟怪兽陶壁壶

不改。听说你强占宁成家财，搜刮百姓，我就更加为你担心了。宁成曾经无比的风光，他如今的下场你应引以为鉴。平日不做善事，将来又怎会有好结果呢？”

义纵把姐姐的书信扔在一旁，极不耐烦地对亲信道：

“我的姐姐太啰嗦了，向善人不畏惧，哪里有什么好处？现在人人怕我，我看不出我的危难在哪里啊。”

义纵在被提任定襄郡太守期间，执法更加严酷，以致草菅人命。他私自处决了监狱中的两百名囚犯，还把为这些囚犯求情的两百多人一律定了个“为死囚解脱”的罪名，一一斩首。

当时，义纵的属吏于心不忍，一起劝义纵说：

“大人大兴杀戮，闻所未闻，万一激起民变，大人如何向朝廷解释？人命关天，大人不该这样狠心。”

义纵为此辩解说：

“此地官民散乱，不实行峻法就无法治理。我杀他们，一是要震慑百姓，二是要根绝祸患，有何不可呢？”

义纵一心为恶，民愤日增。后来，武帝识破其凶残面目，便把他处死示众。

原文

天佑善者，其心悟焉。

译文

上天保佑善良的人，他们的心理是明白的。

释评

真正的聪明不是奸诈,真正的明白不是与人为恶。心地善良为人称道,不仅因为它对人是无害的,更在于它对自己也是有益的。伤害他人便有害于自己,建立在他人痛苦之上的幸福不可能长久。上天用这种“公平”来警醒世人,就是强调“善”的效用,引导人们向善戒恶。人们不仅要考虑到有利的一面,更要考虑到有害的一面,如此行事为人,方不会有大的偏差。

【事典】尹翁归的替天行道

西汉时,尹翁归任东海郡太守。尹翁归治理东海明察秋毫,郡中吏民哪个贤能,哪个无才无德,以及哪个人做坏事触犯刑法,他都一清二楚。

有人问尹翁归说:

“大人体察下情,费时费力,又有什么好处呢?”

尹翁归告之说:

“一郡的长官,若不知实情,定会为人欺骗,这样治理就会有失误。我了解人心的善恶,正是为了避免偏差,如此方能上不负皇恩,下不负百姓。”

尹翁归对各县的重大事件都记录在册,官吏的过错他也一一备案。一旦需要决断,他就打开册案,认真查对,以免有失。尹翁归的属吏见他办事这样谨慎小心,便道:



西汉鸟篆纹铜壶

“大人为一郡之守,只要认为可以的就可下决断了,大人的做法太费事了。”

尹翁归教训说:

“省事独断,就会产生冤案,这和作恶何异?有善心的人是不会做事马虎的,做事马虎对人有很大的伤害啊!你身为属吏,不知我的心意,岂能随便乱说呢?”

尹翁归处理案情都要当众进行,且允许当事人自辩,为此常常耗费许多时日。一些官吏不满尹翁归的做法,劝他说:

“大人断案当雷厉风行,明明是罪证确凿,就不要耽误时日了。罪犯多是狡猾之徒,他们的自辩是听不得的。”

尹翁归神情肃穆地说:

“我的一句话,便可决定他人生死,焉有不慎之理?许多冤案的铸成,就是草率所致,善良之人是不会这么干的。我不想有一件冤案发生,冤案不仅对人不公,对朝廷也不利,你们都要有耐心才对。”

尹翁归的谨慎,使许多含冤之人无罪开释,他们感激涕零,送上厚礼表达谢意。尹翁归一一拒绝,说道:

“上天只惩罚为恶之人,你们善良忠厚,本不该受难的。我不是在帮你们,只不过是顺应天意而已,你们就不要感谢我了。何况我也不想做恶人,这样做也是为了我自己,你们不必客气。”

东海郯县大族许仲孙奸猾不法,郡中百姓深受其苦。由于无人敢治许仲孙的罪,人们对官府都心存蔑视。

尹翁归想惩治许仲孙,他对属吏说:

“恶人得不到报应,百姓就会弃善从恶,这是最可怕的事了。官府如不能伸张



西汉鸟兽纹镜

正义,百姓就会揭竿而起。这是善恶之争,势不两立,必须尽早出手。”

属吏陈情道:

“先前的几位长官也曾要逮捕许仲孙,只因他势力强大、计谋诡诈才逃脱了罪责。许仲孙是一块难啃的骨头,弄不好会伤了大人的牙齿,大人可想好了吗?”

尹翁归愤慨地说:

“恶人不管如何狡诈,也难逃天惩,我替天行道,还用犹疑吗?”

尹翁归亲自调查许仲孙的罪行,百姓纷纷揭发,用了不长时间,尹翁归便掌握了许仲孙的所有罪证。

许仲孙亲自登门向尹翁归求饶,他叩头见血,哭道:

“大人杀我不难,但大人却失去了很多好处。为了那些穷苦之辈而惩罚我,大人又有什么收益呢?”

尹翁归厉声说:

“若是贪求好处,我就会受到上天的严惩,永世不得安宁。我不想学你为富不仁,你是罪有应得。”

尹翁归把许仲孙斩首示众,致使全郡的邪恶之徒恐怖战栗,不敢再犯法触禁。百姓扬眉吐气,把尹翁归敬若神明。

原文

言善未必善,观其行也。

译文

说好话的人不一定是君子,要观察他的行为。

释评

一个人的行为可以透露出他的全部秘密，而言语却是可以掩饰的。口如蜜糖不足以让人相信，这有太多的欺骗性，识人当从观其行开始。许多人的困厄不是由其不会说好话而引发的，而是因其行为不善所致。其实，真正的善者未必言善，他们是不屑做表面文章的。口惠而实不至的人注定是个伪君子，人们对其是不能抱有幻想的。

【事典】外表恭顺的耶律察割

辽朝世宗在位时，泰宁王耶律察割外表恭顺而内心奸猾，他能言会道，使许多人被其蒙骗。

一次，耶律察割故意在世宗面前哭泣，世宗问他说：

“你有什么为难之事吗？”

耶律察割道：

“臣天性善良，不与人争，怎奈别人说臣软弱，多加欺侮，所以臣十分委屈。”



辽代青铜印章

世宗怜悯他，让他带领女石烈军，委以重任。世宗还对大臣们说：

“耶律察割忠厚善良，欺侮他就是和朕作对。朕一向奖善罚恶，朕是绝不允许好人遭殃的。”

大臣耶律屋质看出了耶律察割的奸邪，他对世宗说：

“一个天天口中言善的人，他的居心值得怀疑。耶律察割话说得好听，可实际上并无大的动作，他

是想哄骗陛下啊！陛下要对他小心了。”

世宗试探着考验了几次耶律察割，耶律察割小心应付，没有露出破绽。私下，耶律察割却对亲信说：

“皇上对我生疑，万一有一天皇上要杀我，岂不晚矣？我想自立为帝，可以吗？”

亲信不敢应答，耶律察割大怒，痛骂他们说：

“我养你们，就是希望你们为我效力，难道你们不拥护我吗？”

一位亲信心惊胆战道：

“皇上对王爷不薄，王爷若举事不成，还不如安心做个王爷的好。这事过于凶险，我怕王爷没有胜算啊！”

耶律察割自信地说：

“这些年我忍气吞声，极力恭维皇上，相信他已被我迷惑住了。时下我急于动手，就是怕失去良机，好运不再。”

耶律察割暗中加紧准备谋反，表面上却更加恭顺。他几次将家中琐事告诉世宗，世宗以为他很诚实，毫不防范于他。

耶律屋质见耶律察割极力表现忠心，心中焦虑万分，他对世宗说：

“自古奸人喜欢媚言惑人，这是他们惯用的手段，陛下不可相信。奸人可以用言语来掩饰自己，但他们的行为是骗不了人的。我见耶律察割联络频繁，结党营私，这都是他心迹的表露，不可不察。”

世宗厌烦别人说耶律察割的坏话，他反问道：

“你说耶律察割不忠，可有真凭实据？朕



辽代绿釉凤首瓶

重用他，自有道理，你就不要猜疑了。”

耶律屋质不肯罢休，又说：

“一旦耶律察割野心发作，陛下还能制伏他吗？伏奸贵在及早觉察，先发制人，陛下听信其言而不察其行，这样是认不清奸人的，陛下当要自省。”

世宗心乱如麻，他竟把耶律察割召来，当面告知了耶律屋质所说的话。耶律察割立时痛哭流涕，他狡辩道：

“耶律屋质一定是嫉妒臣了，难怪他会放肆地诬陷臣。臣为了陛下请求辞官，以表臣的忠心。”

世宗见其可怜之状；大为不忍，他竟问道：

“人道你有谋反之心，朕想让你立下重誓，以解疑虑，可以吗？”

耶律察割暗笑世宗迂腐，表面上却毫不迟疑地许下诺言。

世宗大感宽慰，遂对耶律察割完全放心了，他还训斥耶律屋质说：

“耶律察割若是奸逆，焉能请辞立誓？看来心有偏见的是你啊！若是信你，朕就冷落了一位忠臣，你还不知罪吗？”

耶律屋质未料世宗昏庸至此，他不再进言，只是默默流泪。

天禄五年(951年)七月，耶律察割发动了兵变，世宗被杀。

原文

言惡未興惡，審其心也。

译文

说坏话的人不一定是小人，要审视他的内心。

释评

内心纯洁的人也有言语失当的时候，如果片面地将其认定为小人，那就是失察了。对人不能抱有偏见，谅解和体恤说错话的人，便是一种善意，会给自己带来意想不到的好处。内心不可不究，因为内心决定着人的本质，只要其心不恶，便不是大过。那种把忠言视为恶语的人，最该反省的是他们自己，他们善恶不分，受苦遭难在所难免。

【事典】杨勇的失势

隋文帝时，文帝的长子杨勇被立为太子。一次，文帝准备把山东地区的流亡百姓迁徙到北方边境，杨勇规劝说：

“改变风俗应该逐渐引导，不能立即革除。人们都眷恋自己的本乡本土，这是百姓的本性，岂能强迫迁徙？百姓流亡是迫不得已的事，朝廷应大力安抚。父皇治理天下要依靠仁善，不可粗暴行事。”

文帝对杨勇的建言十分重视，他对文武百官说：

“太子为百姓着想，勇于进谏，这就是大善之举啊。朕最担心的就是人没有善念，这样他就无所顾忌了。”

于是文帝放弃了迁徙人口到边疆的决定。

杨勇非常好学，喜欢创作词赋。他为人宽厚、仁义，没有虚假、掩饰的行为。

一次，杨勇装饰蜀甲，文帝看见后很不高兴，他对杨勇说：

“上天不分亲疏，只给予有道德的人。你着蜀甲，显得奢侈。朕把自己过去的衣服，各留下一件，让你不时能看到，使自己有所警惕。现在，朕把佩刀赐给你，你应该了解朕的想法，多加自省。”

杨勇一时不解，他争辩道：

“儿臣只是兴致所至，并无奢侈之事，父皇冤枉儿臣了。”

文帝见杨勇顶撞自己，顿时大怒，他痛骂杨勇一顿，几天过去也没有消气。一位大臣见状劝谏说：

“太子还年轻，他一时说错话不是不可原谅。陛下若因此和太子产生隔阂，不是国家之福啊！何况看一个人关键要看他的内心是否善良，不应为一时的小节而厌弃太子。”

事后，这位大臣又去拜见了杨勇，他对杨勇说：

“皇上生太子的气，这是值得反思的。太子虽宽厚仁义，但也要注意小节，不要惹皇上生怒。”

杨勇一叹道：

“我做事不亏心，想不到父皇如此敏感，这是我意想不到的。”

杨勇喜欢热闹，在冬至之时，百官朝见杨勇，杨勇便安排奏乐，接受朝贺。杨勇的亲信劝他说：

“皇上提倡节俭朴素，太子此番举动虽不违礼仪，但为了免生枝节，让皇上高兴，还是一切从简的好。”



隋朝灰陶炊事俑

杨勇不同意亲信的说法,他怕冷落了百官,坚持己见。他说:

“朝廷的礼仪不可废,我不想为了讨好父皇而令人非议。我这样做是没有错误的,为什么要改变呢?”



隋朝贴花陶罐

有人就此向文帝进谗,文帝不悦,他对太常少卿辛亶说:

“朕认为太子奏乐接受朝贺,过于张扬,有失礼仪,你以为如何?”

辛亶见文帝满脸愠色,不敢表示异议,他小声道:

“太子此举不妥,这是毋庸置疑的。臣以为太子虽然违背礼仪,但只是无心之失,陛下还是饶恕太子吧。”

文帝气愤地说:

“太子大不如前,可见他十分狂妄。太子这样接受百官的朝贺,是不是太迫不及待了呢?”

辛亶为杨勇开脱道:

“陛下想得太多了,太子仁厚善良,定无此野心。陛下若因此事疑虑太子,太子势将难以自处,这对太子也是不公啊。”

文帝没有惩罚杨勇,但对他的宠爱开始衰减。

晋王杨广为了夺取皇太子之位,处处伪装,极力迎合文帝的喜好。文帝被杨广所骗,对其愈加信任。最后,文帝废黜了杨勇的太子之位,改立杨广为太子,铸成了大错。

原文

名勿信，实勿怠。

译文

虚名不要轻易相信，务实不要丝毫松懈。

释评

善恶之名有许多是炒作和强加出来的，人们不可轻易相信它。沽名钓誉者比比皆是，颠倒黑白者不乏其人，人们如果不考察其实，那么就无法认清真相。务实之人重在解决实际问题，他们看重的是良心而非虚名，这才是真正的善，而真正的善是不在意有无善名的。超越了肤浅的善恶名分，一个人方能不计毁誉，做出惊天动地的大事。

【事典】为国育人的文翁

西汉时，庐江郡舒县人文翁从小好学，精通《春秋》，曾做过郡县小吏。他在小吏任上，做事认真，不肯媚上，一度被人认为愚顽。

一次，文翁的上司因决策错误，遭到了文翁的无情指责，上司气得脸色铁青，当众斥责他说：

“你目无尊长，出语无礼，这分明是恶人的行径，本官岂能容你？”

文翁回敬道：

“你高高在上，也不能凭你一言而定人善恶。我身为属吏，有劝谏长官的责任，我何罪之有呢？”

上司惩治了文翁，许多人明知上司不对，却不敢替文翁说话。

文翁的朋友替他感到难过，痛心地对他说：

“你规劝长官，指责其失，不料却遭到了长官的报复，你人微言轻，这样辩无可辩，竟成了所谓的恶人，这世道太不公平了。更令人心寒的是无人帮你，众人都保持沉默，看来你也要学得奸猾一些了。”

文翁并不丧气，他说：

“我不求善名，也不怕恶名，只要对朝廷和百姓有益，就是最大的务实了，我是一定要去做下去的。人要贪图虚名便会左顾右盼，如此就会趋向小人，纵是骗得了虚名，将来也会身败名裂的。”

文翁的小吏生涯十分艰难，他饱受指责和打压，不明真相的人视他为恶人，不敢与他交往。

后来，一位一身正气的长官发现了文翁，他认真考察了文翁之后，清除了疑虑。他对属吏们说：

“我上任伊始，便听到了文翁的恶名，现在看来并不是这样。文翁敢于直言，处事公正，这在没有胸襟的长官眼里是不服管教的，而在我眼里却是忠直可爱的。”

于是这位长官重用了文翁，后又推举他升迁。

景帝末年，文翁升任蜀郡太守。他见蜀地偏僻荒凉，风俗落后，一心要诱导官民移风易俗。文翁对官员们说：

“为官不要目光短浅，只为自己捞取政绩，那样就无法



西汉青铜兵马

为百姓造福。我想提高你们的素质,改变百姓不肯学习的风气。”

一位官员进言道:

“这件事确是百年大计,但说得容易,做起来实难,而且不易引起朝廷的注意。大人当做几件立竿见影的事,这样才可很快带来效益,给大人增添美誉。”

文翁训诫官员说:

“为官若只求善名而不追求实际,就偏离了正确的为官之道,岂能无祸呢?做事不是给别人看的,也不是捞取名誉的,有这种心思的人便不是好官。”

文翁选拔机敏有才干的郡县小吏张叔等十几个人,亲自予以教导训练,然后送到京城,向博士学习经术,向官吏学习法律条令。

为了减省郡府开支,文翁让张叔等人携带蜀郡的地方特产,送给博士作学资。他还嘱咐说:

“我送你们学习,不是求取虚名,而是希望你们学成归来,把蜀郡的事情做好。你们不要感谢我,要时刻惦记百姓的重托,切勿怠慢分心。”

几年之后,这十几个人都学成回郡。文翁把他们安置在各个重要职位上,为治理好蜀郡作出了很大贡献。

文翁又在成都城内修建校舍,招收各县官吏子弟入学。文翁处理政事时,常让一些学员坐在一侧,见习从政的本领。有人对此不解,劝文翁说:

“大人此举短期内难以看到好处,大人不该在此过于费心了。”

文翁一笑道:

“只要是有利于国家,我又何必在意个人的好处?为国育人是大善之举,纵要我背负骂名也要做的。”

在文翁的努力下,蜀郡风气为之一改,人们争着要做官学弟子,到京城求学的人也多了起来。从此,蜀郡崇尚文雅,人才辈出。

原文

君子亦怨，不誤其事。

译文

君子也会有抱怨，但不会耽误正事。

释评

因为抱怨而耽误大事，这就是不善之举。人非圣贤，抱怨一下，发些牢骚是正常的，若是因此误事，甚至沉沦，便是对自己和他人的多重惩罚，是极端不负责任的。在困难之时能否为他人着想，这是考验一个人是否善良的又一个尺度，能通过这项测试的人才会永不变节，向善如一，他们的前程便不足忧虑了。

【事典】徐璆的东山再起

东汉时，广陵郡海西县人徐璆年轻时就很有学问和气节，被公府征召，在例行的官吏考核中列为优等。

一次，考核的官员向徐璆说：

“你若为官，当以何事为要务呢？”

徐璆回答道：

“不辱使命。”

考核的官员追问道：

“你若蒙冤受屈，也会这样坚持吗？”

徐璆肯定地说：

“人若随意变节改志，就会一事无成，沦为势利小人，这是其心不善的表

现和必然结果,我是不会这样的。”

考核的官员对徐璆十分赏识,称赞他心地良善,见识过人。

徐璆升任荆州刺史,动身赴任之前,董太后派中常侍来给徐璆送行。徐璆感到奇怪,中常侍说:

“太后姐姐的儿子张忠做南阳太守,张忠贪赃,被人弹劾,十分被动。太后希望你到任之后,设法为张忠开脱。此事成后,太后必有重赏。”

徐璆面对中常侍的直言,又惊又怨,他冷冷道:

“张忠犯法,本该治罪,太后怎能包庇纵容他呢?这件事太后找错人了,我向来嫉恶如仇,焉能为张忠开脱罪责?”

中常侍左劝右劝,徐璆就是不予理睬,中常侍急道:

“你从前抱怨不得升迁,今日有机会为太后办事,你还不珍惜吗?太后一怒下来,你是承受不起的。”

徐璆正色道:

“我抱怨不公,但我并未影响正事,意志消沉,这就是我和小人的区别啊!我若依附太后,包庇张忠,便是真小人一个,这个我更难承受。”

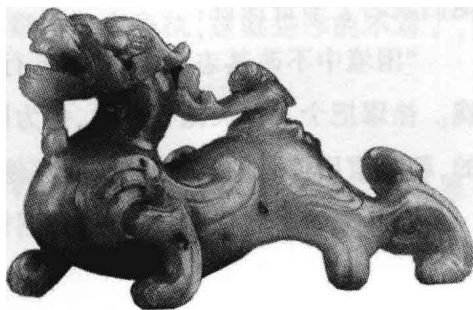
董太后闻知徐璆拒绝,十分生气,她马上任命张忠为司隶校尉,以此来威胁徐璆。

徐璆上书揭发张忠贪赃,他义正辞严地表白说:

“张忠为恶,善良之士都不会与其同流合污,因为这是一条死路。臣虽卑微,但向善之心不变,纵受磨难,相信也只是暂时的。为恶天怨人怒,是不会有好结果的,臣对此始终坚信不疑。”

徐璆的上书大白于天下,许多人都支持徐璆。董太后见状,又气又恼,但畏于公议,不敢立即惩治徐璆。

中平元年(公元184年),徐璆和中郎将朱俊在宛城向黄巾军发起进攻,



东汉玉辟邪

获得大胜。张忠怨恨徐璆，就和宦官们无端生事，强加罪名，把徐璆免去官职，遣送回家。

徐璆心中悲愤，却又无可奈何。他在家中每日看书不断，从未忘记关注朝廷大事。他的家人说：

“你为官有成，作战有功，想不到竟还是遭到解职，可见朝廷黑暗啊！你现在家中，不必再为朝廷卖命了，这不是很好吗？你就静心享乐吧。”

徐璆大声道：

“身处困厄，仍需关爱国家，这是做人的本分，哪能轻易改变呢？”

后来，有人将徐璆的言行上报朝廷，朝廷中的正直之士皆为徐璆感动，他们联名上书进谏说：

“困境中不改其志，这是君子的行为，是真正的大善，徐璆令我们深感惭愧。徐璆把个人得失抛在一边，仍为国事日夜谋划，这样的贤人是不可多得的，朝廷重用他是朝廷的福气，弃用他是朝廷的损失。”

朝廷采纳了这项建议，再次征召徐璆，且升任他为汝南太守。

原文

小人亦友，不辍其争。

译文

小人也会有朋友，但不会停止争斗。

释评

和小人为友是人生的一大失败，表面的和气掩盖不了残酷的争斗，

这是由小人的本性所决定的。俗话说，近朱者赤，近墨者黑，与小人为伍，困厄就接连不断。小人以自私自利为最高原则，选择了他们，便是摒弃了善良，与众人为敌，前路堪忧。人要摆脱困厄，不与小人结交是一项重要原则，认识到小人的危害，就不会受其蛊惑了。

【事典】不与小人结交的贺琛

梁武帝萧衍在位时，贺琛任员外散骑常侍。贺琛和朝中官员不和，萧衍一次斥责他说：

“臣子团结，朕才安心，听闻你与群臣多有争执，这就是你的不对了，为何不加以改正呢？”

贺琛直言道：

“恕臣大胆，在臣看来，群臣之中君子不多，小人却众，这就是臣不愿与其交往的原因了。”

萧衍大受刺激，怒道：

“你说朝廷中小人众多，自是指责朕用人不当了，是这样吗？”

贺琛连忙赔罪，说道：

“臣不是想指责陛下，而是实不愿与小人为伍。如今群臣趋炎附势的多，敢于直言的少，他们为了私利而不尽忠为国，这都是事实啊。臣不想和他们搅在一处，就是担心自己受其传染，失去报国之志。”

贺琛细陈群臣的丑态，萧衍一时沉默，脸色平和下来。

贺琛的孤傲令朝中奸佞小人十分不悦，他们不停地弹劾他，只因萧衍信任贺琛，他们的阴谋才没有得逞。

朝中奸佞小人于是改变策略，千方百计地拉拢贺琛。他们当面吹捧贺琛的才干，又派人给他送上厚礼，说是愿与其结交。贺琛对此一律拒绝说：

“我自求平安即可，用不着大富大贵，收人礼物便会说话气短。这种事我受之不起，也不想招来麻烦。”

贺琛软硬不吃，他的家人担忧道：

“你厌恶小人，也不该和他们公开抗争，他们人多势众，到头来还不是你自己吃亏吗？你尽可温和一些，免得他们报复。”

贺琛分析说：

“眼下的麻烦是暂时的，而和小人结交便会害我终生，不得脱身。小人向恶，他们决不会顾念友情，若是为了一时好处而屈服他们，那才是后患无穷啊！”

贺琛任职期间，朝廷各种礼仪制度，多半都是他参与制定的。萧衍重视贺琛的才干，每次召见他，都和他谈论很长时间。

一次，贺琛在谈话中对萧衍劝谏说：

“陛下治国，一定要亲贤人而远小人。小人献媚行奸，日久就会扰乱陛下身心，这是不能不防的。”

萧衍不喜欢贺琛的话，不客气地说：

“你天天劝朕防范小人，难道朕的身边都是小人？你这个人可称君子，但也不能恃此贬低他人才是啊！”



南朝八系莲瓣纹瓶

当时，萧衍任命的官员，多半是巧饰虚伪、奸诈谄媚之徒。他们只知歌功颂德，无形之中，萧衍也日益浮躁了。

贺琛进谏无效，十分心焦，他对自己的好友说：

“皇上为小人所迷惑，日后必受其害，只可惜皇上不听我言，这该如何是好呢？”

好友说：

“在朝堂上寻找君子，当是找错了地方了。朝堂向来你争我夺，不用计谋便难以立足，难怪君子在此不适啊！你不要惹皇上不快了，朝堂本是小人的天下，你叫皇上到哪里去寻觅君子呢？”

贺琛认为好友偏激，二人争论了多时，谁也不

能把谁说服。

贺琛激动之余，给萧衍上了一道措辞激烈的奏书，他说：

“全国的郡县官吏之所以都贪婪残暴，很少有清廉自守的，关键在于上行下效，是朝廷中的小人太多之故。陛下为小人包围，日久便会受其熏染，这也是吏治败坏的一个重要原因。以臣看来，陛下当从自身做起，清退小人，大树君子之风，如此江山才能巩固。”

萧衍看过贺琛的奏书，勃然大怒，他痛斥贺琛无礼，从此便疏远了他。贺琛被逼无奈，只好向朝廷谢罪，不敢再进直言了。最后，朝廷日见没落，终至覆灭。

原文

利可求，道可守。

译文

利益可求取，道义可以坚守。

释评

在利益与道义之间，许多人选取了利益而放弃了道义，这是他们步入困厄的一个重要原因。利益和道义并不矛盾，贪婪的人将它们对立起来，他们得到的便是“黑金”，噩梦从此便不断了。合法的利益不会给人带来灾难，坚守道义更能带来滚滚财源，向善之心在任何领域都是不可抛弃的。它往往是一股决定性的力量，左右着人们的未来。

【事典】马怀素的坚守道义

唐朝时，润州丹徒人马怀素跟随儒者李善学习。马怀素家贫，连灯油、蜡烛都买不起，李善见之生怜，劝他说：

“你可先做些小本生意，再来读书不迟，否则你困厄如此，又怎能读好书呢？”

马怀素诚恳道：

“我正因为不甘贫穷，才要读书求取富贵。倘若我现在贪些小利，势必变得俗气，便无心读书了。困难可以克服，先生千万不要为我担心。”

马怀素白天割来柴草，夜里点着柴草读书，后来竟通晓儒家经书和史书，考中了进士。

武则天在位时，马怀素任左台监察御史。当时，诬告成风，马怀素却严守道义，没有出卖自己的良心，他对家人说：

“有人因诬陷他人而高升，在我看来却是祸而不是利。这种歪风迟早会刹住的，见利忘义的人真是短视啊！”

御史大夫魏元忠被张易之诬陷，发配岭南。大臣崔贞慎、独孤祗之等人在京城郊外为魏元忠送行。张易之大怒，唆使别人诬告崔贞慎等人一起谋反。

武则天下令马怀素审问，并派宦官催促办理，暗示马怀素要设法使其罪名成立。宦官对马怀素说：

“大人只要略动心思，这桩反案便可定下，立功如此容易，大人可有疑虑吗？”

马怀素动问道：

“反案非同小可，事关多条人命，你认为可以草率吗？”

宦官又将武则天的暗示复述了一遍，他威胁说：

“皇上的意思我已告知大人，大人拒不执行便是违抗皇命。此事对大人并不是什么难事，大人还是识时务的好。”

马怀素心中震荡,他回敬道:

“我的职责是按法办事,识时务只会违法坏律,这不仅损害了朝廷的名誉,而且令我堕入恶道。我要升迁也不屑背道行事,请恕我不能从命。”

宦官将马怀素的话报知武则天,武则天急召马怀素入宫责问。马怀素面对一脸怒气的武则天,并不畏惧,他说:

“陛下如果要亲手毁坏法律,那么自可把臣免官,由他人审理此案。臣只想按律行事,未觉有错。”

武则天无法反驳他,只是怒目相向,久久说不出话来。

马怀素接着又说:

“魏元忠犯罪发配,崔贞慎等因亲戚故旧关系为其送行,确实不值得指责。如果让臣把送行说成谋反,那与欺骗上天有什么两样?从前,彭越因谋反被杀,栾布在他的尸体旁向皇帝奏事,皇帝并不认为栾布有罪,更何况魏元忠的罪行远没有彭越的罪行严重,陛下为什么还要对送行的人治罪呢?臣不想诬陷他人而获利,否则,臣就是不忠之臣了。”

武则天终被马怀素说服,崔贞慎等人因此被免于治罪。

夏官侍郎李迥秀依仗张易之的势力接受贿赂,马怀素准备弹劾他。同僚怕他惹祸,极力劝阻说:

“现在奸人得势,恶人横行,你又何必坚守道义呢?只要你视而不见,也就无事了,切不可强出头啊!”



马怀素

唐代大臣,为官讲究原则,处事公平,待人宽容,故屡次迁升,至开元初年,任户部侍郎,三次提升任秘书监,兼昭文馆学士。

镜 鉴

道义与利益并不总是矛盾的。

马怀素谢过同僚的好意,无比痛心地慨叹道:

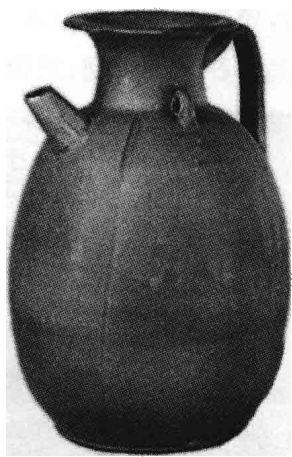
“我有家室,上有老下有小,怎会愿意无故惹祸呢?但我身为御史,不弹劾恶人便是失职,这与恶人有何区别?如此换来片刻安宁,道义却大亏了,将来必受报应。”

马怀素弹劾了李迥秀,在确凿的证据面前,武则天只好将李迥秀罢免。

马怀素在担任十道黜陟使时,巡视天下,考察官吏。地方官吏为了讨好他,挖空心思地给他送上奇珍异宝。

马怀素对地方官吏一视同仁,他拒绝所有的馈赠和宴请,坚持秉公办事。他告诫地方官吏说:

“你们的心情我可以理解,但你们的礼物我决不接受。升官发财要靠勤政正道,不该在其他方面下工夫。如果我收了你们的礼物,那么我就成了贪官,你们的行为也就变成了贿赂,这岂不是让我们一同受害吗?只要你们问心无愧,政绩有成,我就一定据实上报朝廷,绝无遗漏。”



唐代青釉瓜棱壶

马怀素坚持如此办事,地方官吏便不敢贿赂他了。马怀素认真考察地方官吏的得失,不存一点偏见。

回京复命时,武则天见他考察精细,记录全面,处事公道,大为高兴。她夸赞了马怀素,又升他为考功员外郎。武则天对群臣说:

“马怀素见利不忘道义,甘愿舍利,这样的人上天是不会辜负他的。朕提升他的官职,这是他应得的酬报。”

原文

恶惑愚不惑智也。

译文

邪恶能迷惑愚人，不能迷惑智者。

释评

弃善从恶的人都是愚蠢之徒，无论他们自诩如何聪明。真正的智者不会走向邪恶，他们的智慧能趋利避害。愚人往往相信诡道和骗术，他们自信能瞒天过海，蔑视人间的戒律，除非大祸加身，否则他们就陶醉在梦中，自欺欺人。智者不是相信自己无所不能，而是敬畏自然的法则，他们不逾越雷池一步，于是灾祸便消于无形了。

【事典】人所不齿的冯铨

冯铨，顺天涿州人，明朝万历年间考中进士，担任检讨之职，掌管国史的编修。

魏忠贤掌权时，冯铨权衡利害后，对家人说：

“我苦读诗书，好不容易才有了今天的地位，岂能一夜尽弃呢？魏忠贤虽然奸恶，但他可保我平安通达，人生所求不过如此啊！”

冯铨的家人说：

“你是读书人出身，为人不能过于奸诈，你和魏忠贤不是同路人，投效他只会令人不齿，这就是你的聪明吗？大不了辞官回乡，你也不要帮扶恶人。”

冯铨笑道：

“你们太短视了，我不是帮扶恶人，而是利用恶人。其实善恶都是骗人

的,又何须较真呢?”

冯铨于是阿谀依附魏忠贤,对其百依百顺,极尽恭维,一旦魏忠贤有所示意,他便心领神会,卖力地充当他的爪牙。

冯铨多有“立功”表现,魏忠贤便累升他的官职,升到文渊阁大学士,兼任户部尚书,加封少保兼太子太保。冯铨得意非凡,不时宴请同僚好友,大肆庆贺。

一次,在宴席之上,冯铨先是吹捧了魏忠贤一通,后又大表决心,宣誓对魏忠贤效忠。人们见其这样,都暗耻笑他。

宴罢,冯铨的一位好友留下未走,他对冯铨低声道:

“你这样宣扬忠于魏忠贤,万一有一天他事败了,你该如何脱身呢?”

冯铨一愣,随口道:

“魏公公权倾天下,焉能事败?你这样说是何用意呢?”

好友轻声道:

“魏忠贤欺上瞒下,为恶不浅,他的事败我看是不可避免。只有愚人才会认为他可以横行一世,难道你也这么愚蠢吗?”

冯铨摇头不信,好友再道:

“你满腹经纶,不该弃善从恶,眼下你虽得到了一点好处,但是日后要加倍偿还的。何况魏忠贤豺狼本性,随时都会变脸,你跟着他实在不智啊!”

冯铨仍是不听劝告。一次,因为一次小小的失误,魏忠贤便对冯铨勃然大怒,免去了他的官职。冯铨为了复官,在魏忠贤的生日这天,给他献上自己写的“百韵诗”,作为寿礼,极尽吹捧他。

他的家人为他感到羞耻,怪他说:

“魏忠贤从未把你放在眼里,招之即来,挥之即去,而你却仍把他视为恩人,厚颜赞颂他。你不讲人格和自尊,自甘堕落,这是读书人应该做的吗?”

冯铨大骂家人无礼,内心并无半点不安,他对别人说:

“善恶之名误人误事,人生在世,重在实惠,其他的都是假的。”

崇祯即位后,把魏忠贤处死,得到了冯铨写给他祝寿的“百韵诗”。崇祯

大怒，处以冯铨杖刑，把他流放到外地。

顺治元年(1644年)，睿亲王多尔衮平定京师，写信召见冯铨。冯铨大喜过望，马上便要动身。冯铨的家人劝阻说：

“你是读书人，又是大明之臣，不该轻率降清，招来骂名。眼下是关键时刻，你要慎重抉择啊！”

冯铨似是早有打算，他高声道：

“我只在意自己的前程，朝廷之事与我何干？别人不管如何看我，我还是要走自己的路。”

冯铨的好友也劝他不可赴京，好友当面告诫道：

“你只在意自己的富贵，而不顾人间的善恶，这是取祸之道。你被富贵迷住了双眼，该及时醒悟了！”

冯铨一意孤行，随后坚持进京。多尔衮赏给他银两，命他以原大学士的头衔到内院协助处理政务。

不久，便有御史吴达揭发冯铨向降清将领索要了万两白银之事。吴达上书说：

“冯铨无心政事，只为求取私利，时下天下未平，他便大开狮子之口，足见此人实属贪财好利之徒。”

给事中许作梅等人，也连续上书揭发冯铨收受贿赂，他们呼吁说：

“冯铨在前朝追随奸佞魏忠贤，此人不善久矣，决不可用。本朝要建立新政，招抚人心，用冯铨便难以服众。”

众臣声讨冯铨，冯铨惶惶不可终日，他向多尔衮哭诉央求，磕头见血。

多尔衮凭借权势，把冯铨保了下来。冯铨从此心虚难安，至死都为人不齿。

原文

善贵诚不贵法也。

译文

善良重在真诚，不在于方法。

释评

世上的伪善是很多的，只要不发自内心，其意便可怀疑。表达善意有多种方法，只要是发乎于心，其效便可得见。善良容不得虚假，更容不得任何功利。虚伪和重功利的“善良”远非善的本意。人无论尊卑，都可传递善意。如果只注重形式，唯恐人所不知，那么就难以动人，效果适得其反。善良是神圣的，利用善良的人只会把自己拖入困境。

【事典】王吉的尽职

西汉昭帝在位时，王吉为昌邑王刘贺的中尉，是郡国的军事长官。

当时，昌邑王刘贺荒废政事，整日在国中驰逐游猎，一举一动毫无节制。王吉就此劝谏说：

“大王平日只说行善，而在行动上却不问政事，贪于玩乐，这是言行有悖啊！大王治理郡国，唯有勤政爱民方是正途，请大王用心政事。”

刘贺当面纳谏，且夸他说：

“你是我的直谏之臣，所说句句在理，我记下了。有你这样的忠臣，我就不担心有什么过失了。”

刘贺嘴上说得好看，实际上却毫不收敛，他对亲信说：

“王吉说得容易，可我做起来太难了。人生要及时行乐，若埋首于政

事之中，岂不将人烦死？反正我做的事也没有几个人知道，百姓是不会怨怪我的。”

王吉见刘贺依旧，心中着急，连忙又去劝谏说：

“大王言而无信，难道非要背上恶名不可吗？百姓都注视着大王的一举一动，大王不可令百姓失望。”

刘贺自知理亏，便笑着说：

“你一片忠心，本王知道。我只是玩乐一下，值得你小题大做吗？这件事无关大局，你就别不依不饶了。”

刘贺赐予王吉牛肉五百斤，酒五石，干肉五块。

事后，有人对王吉说：

“你身为辅臣，只要尽职就可以了。大王不听那是大王的事，你劝谏不止，就不怕大王责罚？”

王吉回答说：

“我是诚心劝大王改过，并不想讨大王高兴。为善要不得作假，我不直言，就无法打动大王。在此紧要关头，我不求方法适当不适当，只求令大王醒悟啊！”

王吉的谏净虽不曾令刘贺改过，但受到了官民的景仰。

昭帝死后，无子继承皇位。大将军霍光执政，派官员迎接昌邑王刘贺进京，要拥立他为帝。刘贺闻知此事，欣喜若狂，他对亲信说：

“我总感快乐不足，若能为帝，天下尽归我用，我不用再愁了！”

刘贺心中只想着享乐，王吉见此忧心，他对刘贺说：



汉代镇墓俑

“时政骤变之时，大王当为国分忧，处处彰显善意，如此才能赢得百姓拥护，坐稳天下。据我所知，商朝高宗即位后，三年不发一言，暗中留心观察政治得失。如今先帝去世，大王被召入京，理应日夜悲痛哭泣，丧事期间，一切政事不要轻易有所兴废。”

刘贺对王吉之言颇有反感，他出言道：

“如你所说，我当皇帝又有何乐趣？你对我太苛刻了！”

王吉仍坚持劝谏说：

“善良一定要真诚，大王不能只说不做，这样会失去人望的。做皇帝更要示人仁爱，否则就不会久长。”

刘贺斥责了王吉，仍是我行我素。他在位二十多天，便因肆意淫乱享乐被废。

刘贺的臣属也被追究不尽心辅佐之罪，多被处死，唯有王吉与郎中令龚遂因屡进忠言直谏，被减免死罪，获刑入狱。

王吉在狱中不忘读书，常常读到深夜不肯停歇，狱卒向他说：

“你是服刑之人，还用得着这么用功读书吗？”

王吉解释道：

“我虽获罪，但还要为国家出力，不读书就不能尽职啊！我是为将来打算，不能自暴自弃。”

狱卒由此敬佩他，给了他很多关照，还对人说：

“从前我只听说君子落难而不忘行善，王吉入狱苦读，准备他日为国尽力，这不就是君子之风吗？从他身上，我也受到了激励，我应该感谢他。”

几年之后，王吉果然被重新起用，宣帝任命王吉为益州刺史。

【附录】

远灾避祸实用招法

【第一招】

温平礼敬——避免得罪他人

“他人即是地狱”，一个细节一时意气，都可能会得罪了非常人物，给你的未来带来无限烦恼。下属对上司直言无忌，自以为忠心，谏诤不止，却不知触了火线。一些身边的小人物，平日看似老实可欺，却不知哪一句话，成了压垮他忍耐力的最后一根稻草。聪明的人，对任何人都应保持温平礼敬的态度，以尽量避免不可预知的危机。

【事典一】永不升迁的赵绰

隋朝时，赵绰在隋文帝一朝担任大理卿，是一个负责司法的官职，这个人耿直刚毅，执法严格，经常和隋文帝发生冲突。

有一次，刑部侍郎辛亶穿了一条大红裤子上朝，据说这会使他的官运亨通。不料隋文帝以为这是在以妖术诅咒自己，便要杀他的头，并命赵绰去执刑。赵绰说：

“根据法律，罪不当死，臣不能受命！”

隋文帝大怒道：

“你想救辛亶的性命，难道不可惜自己的性命吗？”

当即命人将赵绰斩首。

赵绰果然有骨气，说道：

“陛下宁可杀我，也不能杀辛亶。”便在朝堂之下，解开衣服，引颈就戮。

隋文帝派人去问他：

“你干吗这么死硬？”

他回答：

“执法一心，不敢惜死。”

文帝大约也意识到自己的处分太严厉了，将赵绰囚禁一段时间之后，也就放了他。

当时朝廷正严禁假币，正巧在市场上发现了两个以假币兑换真币的人，隋文帝命令全都斩首。赵绰又表示了异议：

“这两个人应当被杖打，处以死刑是不符合法律的。”

隋文帝说：“这事与你无关。”

赵绰的倔脾气又上来了，说道：

“陛下不以为臣无能，命臣担任司法工作，现在想随便杀人，怎么能说和臣无关？”

文帝威胁道：

“摇撼大树，摇不动就应该撒手！”

赵绰说：

“我并不想撼动大树，我只是想说动陛下的心。”

文帝又说：

“喝酒的人汤太热了就要放下，别咬住不撒口，天子的威严你还想动摇吗？”

赵绰还是不妥协，隋文帝干脆退朝不再理他。那两个人倒也没被处死。

他虽然经常和隋文帝的意见相左，但他总有法律为依据，隋文帝也无可奈何；再说，又都是一些无关紧要的事，隋文帝也就没有和他翻脸。但也总不给他升官，终其一生，他一直就是一个大理少卿。隋文帝自然辩解说：

“我并不是对你有什么意见，只是从你的骨相上看，你不宜富贵！”

皇帝竟然成了看相先生，并以此来决定臣下的升迁。

“摇撼大树，摇不动就应该撒手”，这是一种典型的“人莫予违”的帝王心态。他自认为自己是一棵神圣不可侵犯的大树，哪怕你是出于好心，去摘掉树上的一根枯枝，一片败叶，他也认为你是在摇撼大树，是要将大树连根拔起。古往今来，就是基于这样一种专横的逻辑，也不知枉死了多少好人！

【事典二】张飞之死

“桃园三结义”中的三弟张飞，作战勇猛，武艺高超，百万军中取上将首级如探囊取物，这是人所共知的事；当年阳桥上一声吼，喝断了桥梁水倒流，那是何等的英雄气概！可他的死，一点也不壮烈。他有一个致命的缺点，便是对待部下过于严厉，小有过失，便重加鞭笞，因此将士人人都怀恐惧之心，他也终因此而付出了生命的代价。关于他的死，史书记载十分简略，《三国演义》却有详细的描述，虽然是小说家言，却也可资借鉴。

据说关羽死后，张飞痛不欲生，旦夕号泣，部将们以酒劝解，他喝醉了之后，心绪更加恶劣，对身边的人动辄加以鞭挞，有的人甚至被鞭打致死。他主动请兵讨伐东吴，为关羽报仇，出师之日，刘备警告他说：

“我知道你的老毛病，一喝了酒便要发脾气，随便打人，打了后又将他们依旧留在身边，这可是取祸之道呀！从今以后，你一定要以宽容为怀，改一改你的毛病！”

张飞将刘备的话当耳旁风，回到军中之后，命令于三天之内制办白旗白甲，三军挂孝伐吴。帐下两位末将范疆、张达说：

“三天时间太少，请宽限几日！”这本是实情，张飞却勃然大怒说：

“你们竟敢违反我的将令！”将二人绑在树上，各鞭背五十，并严令道：

“明天一定要备齐，若超过了时限，即将你二人斩首示众！”

这两个被打得浑身鲜血淋漓的人回营商量对策。范疆说：

“此人性如烈火，明天要是备不齐，咱俩的命是保不住了！”

张达说：

“与其他杀了咱们，倒不如咱们杀了他！”

当晚张飞在帐中又同部将饮酒，不由大醉，卧于帐中。范疆、张达二人半夜里各怀短刀，潜入帐中，闻得张飞鼾声如雷，便以短刀刺入其腹中。一代名将，就这么窝囊地死了。

“千里之堤，溃于蚁穴。”“千古英名，毁于一旦。”这位勇武绝伦的名将可能为自己的死设计过无数壮烈的场面，却不曾想到会死于一个名不见经传的小人手中，这也许是名将最为遗憾的事，也是世人引以为戒的事。

【第二招】

韬晦守弱——避免成为攻击目标

老子曰：“弱则生，柔则存，天下莫柔弱于水，而攻坚强者莫之能胜。”一个生动的比喻，可谓说尽了以弱取胜的妙处。强者固坚，然而树大招风，注注成为众矢之的，最先遭损，刚而易折。水虽柔弱，“势”到之时，却能成为洪峰，显示出无坚不摧的力量。守弱之成果，强弱之转换，也在这个时候显现出来。如果能以柔弱示人，根据情势的改变像水适应地形一样调整自己，那么虽然表面上没有什么风光，甚至还要忍气吞声，但是实际上却把自己藏在了最安全的角落。

【事典一】得享天年的闲散之木

《庄子》中有个故事说，有个叫石的木匠去齐国，路过曲辕这个地方，看见一棵在土神庙旁供祭祀用的大栎树。大栎树很大很大，树荫能遮数千头

牛,树干百围之粗。它靠山而长,很多丈高才有树枝,树枝之粗可造十舟。

因为树实在是太高大了,所以人们就像赶市集一样前去观看,而一个带着徒弟路过那里的木匠却不屑看一眼,只继续赶他的路。徒弟一饱眼福后,追上匠人说:

“自从我拿起斧钁跟先生学艺以来,没见过这样好的大木材,先生却不屑一顾,走路不停,却是为什么呢?”

木匠说:“得了,不要再说了,它是不成材的闲散之木。造船则船沉,造棺材则很快腐烂,造器具则很快毁掉,造门户则流脂油,以为屋柱则被虫蛀。它是不成材的树,无可用之处,才能如此长寿。”

匠人回家后,夜里梦见栌树对他说:

“你拿什么和我相比呢?你把我和文木比吗?楂梨桔柚等结果的树木,果实熟了遭剥落,因采摘而被践踏,大枝被折断,小枝被扭下,这是因为能结果实而害苦了自己的生命,不到老时就半途夭折了。这是生在世间自我的打击,万物没有不是这样的。我追求一无可用已经很久了,几乎被砍死,今天终于得到了这种无用保生之道,对我正是大用。假使我有用,能长这么大吗?你我都是物,为什么这样挖苦我?你这个快死了的闲散之人,又怎能理解闲散之木呢?”

匠人醒后回味他做的梦。弟子问:

“既然追求无用,为什么又作土神的象征而受祭祀呢?”

匠人说:“小声点,快别说了!它只是特意寄托于土神,以至被不了解自己的人辱骂。它不做社树,十有八九被砍伐了。况且它保存自己的方法与众不同,你以常情理解它,不是太离谱了吗?”

山林被砍伐,是由于有用,不是别人在砍伐,而是自己砍伐自己;蜡烛被燃烧,并不是别人燃烧它,是自己在燃烧自己。桂皮因为可食,所以才被剥落;漆可以为染料,所以漆树才被剖割。人们都知道有用之用,而不知道无用之用,无用之用恰是大用。

【事典二】“胆小”的刘备

三国时期，曹操打败了吕布，占领了徐州，势力进一步壮大。弱小的刘备虽有宏愿，但迫于形势，只有暂时依附于曹操。

曹操人称奸雄，对刘备并不放心。他对心腹手下说：

“刘备素有大志，眼下他无奈归顺于我，谁知道是不是真心呢？你们要对他严加防备，一有异常，速来报我。”

刘备随曹操到了许都，暗中却和董承、种辑、吴子兰、王子服等大臣结成了灭曹的联盟。为了不让曹操生疑，刘备表面上不问政事，只在后花园种起菜来。

关羽、张飞见兄长不务正业，不安地问：

“我们大事受挫，寄人篱下，如今兄长种菜浇园，不是更让人笑话吗？”

刘备只笑不答，依然如故。

刘备的举动让曹操琢磨不透。为了探试刘备的真意，一天，曹操在亭中备下梅果，请刘备前来饮酒。

刘备应邀而至，心中忐忑不安。他唯唯诺诺，一句话也不敢多说。

曹操脸上带笑，嘴上说：

“玄德公见闻广博，可知当今的英雄为谁吗？”

刘备不明曹操真意，含糊道：

“我孤陋寡闻，所知甚少，不过依我看来，淮南的袁术可算英雄。”曹操一笑，忙道：

“袁术哪里算得上英雄？他不过是坟中的枯骨罢了。”

刘备急忙赔笑，故作高声说：

“河北的袁绍，出身高贵，兵精粮足，占据四州之地，他一定是个英雄！”

曹操正视刘备说：

“别人都以为他是个英雄，在我看来则不然。袁绍外表厉害，内心胆小，干大事怕危险，见小利不要命，这样的人迟早会被消灭。”

刘备表面上惊讶,心中却盘算对策。曹操再问,刘备又说:

“刘表坐镇荆州,为人谦和,颇能礼贤下士,他还算不上英雄吗?”

曹操摇头道:

“刘表徒有其表,与实不符,你太高看他了。”

刘备又举出孙策、刘璋、张鲁等人,皆被曹操一一否定。刘备心中慌乱,最后说:

“我一个无用之人,实配不上谈论天下英雄,还请勿怪。”

曹操笑看刘备,一字一顿道:

“玄德公真的不知吗?”

刘备摇头不止。曹操忽敛笑容,正肃说:

“英雄者,要胸怀大志,腹有良谋,非等闲人也。”

刘备精神紧张,故作轻松说:

“这样的人太少了,望请赐教。”

曹操沉吟片刻,忽道:

“能称得起英雄的,只有你和我啊!”

刘备心惊非小,筷子掉在地上。正巧天边炸雷响起,刘备掩饰说:

“我的胆子太小了,刚才的雷声真的把我吓坏了。”

曹操见刘备色变,真的以为他是个胆小鬼,不禁心疑顿去,忍不住哈哈大笑起来。

刘备惊魂不定,回到府中仍冒着冷汗。他对关羽说:

“曹操奸诈,果不其然,这个人我们一定要小心应对。现在我暂时瞒过他了,只怕日后他终会察觉啊!”

刘备日后愈加伪装,不敢有丝毫大意。曹操对他的戒心渐去,放松了对他的监视。最后,刘备寻机离开了徐州,逃离了凶险之地。

【第三招】

敛欲收心——避免落入漩涡

有欲望,就有弱点,别人发现了你的弱点所在就会牵着你的鼻子走,而你注注在此处最无抵抗力,最容易头晕,最容易被人欺骗,一招不慎便落入灾祸之中。贪权的为权而死,好色的为色而亡。所以,若想“壁立千仞”,先须做到“敛欲收心”。

【事典一】得志猖狂的鱼朝恩

唐朝中晚期宦官专权、朋党之争、土地兼并现象十分严重,其中以宦官专权最为厉害。大宦官鱼朝恩在唐代宗一朝,权倾朝野,宠任无比,以宦官的身份监视军队,便是从他开始。那时元帅都得服从他的指挥,宰相也由他随意凌辱,后来,他甚至连皇帝也不大放在眼里了。

他每次奏事,必定要皇帝按照他的意见去办才肯罢休,如果朝廷有什么事没同他商量,他便大发脾气说:“天下的事情能够不听我的吗?”代宗皇帝很是不快。

他有一个养子,虽然还是一个毛孩子,已经有了官职,可毕竟年纪太小,官职还不能太高,按照当时的规定,只能穿绿色的官服,被一些同辈的人所轻视。这使鱼朝恩愤愤不平,于是他对皇帝说:

“我的儿子官位太低,被人欺侮,请赐给他紫色官服。”

这种颜色的服装,只有三品以上的大官才能穿,他的幼子自然远不够资格。可是还没等皇帝表态,早有人将紫衣捧了出来。他那养子也不待皇帝发话,便大模大样地穿了起来,完全不将皇帝放在眼里。代宗皇帝虽然愤怒已极,当时却不敢发作出来,只好勉强地笑着说:

“这孩子穿紫衣真是太合适了。”

善于察言观色的宰相元载看出了皇帝的心思,认准了这是扳倒这个老对手的大好时机,便乘机将鱼朝恩种种专断不法的事情一一奏报皇帝。其实,代宗皇帝早已知道天下之人对鱼朝恩的切齿痛恨,便密令元载设法除掉他。

鱼朝恩此时手中掌握着朝廷的禁军,对自己的保卫十分严密。他每次上朝,总由禁卫军将领周皓率领百余名将士护卫着他,又命另一名同党皇甫温控制着京师附近的兵权作为外援,要对他下手真是不易。狡诈的元载采取了挖心战术,用重金将周皓、皇甫温全都收买过来。从此,鱼朝恩的种种阴谋诡计,都被皇帝及元载所掌握,而鱼朝恩自己并不知道。

接着,元载又将皇甫温调到离京师更近的风翔县,还将京师周边的一些县份划归鱼朝恩所控制的禁军管辖。鱼朝恩为自己扩大了地盘而沾沾自喜,还以为元载对他不错,依然骄横如故。代宗皇帝对他也依然恩礼有加,鱼朝恩一点也没感到什么异常。可是,此刻铲除他的密计正在暗中安排。

三月寒食节这一天,皇帝在宫中摆下酒宴,与宴的全都是亲近贵臣,只有元载还留在自己官署中。酒宴结束之后,鱼朝恩正要走,代宗借口说要议事,将他留了下来,严厉斥责他图谋不轨。鱼朝恩十分惊异,皇帝从来不曾用这种口气同他说话,他自以为有周皓在护卫着他,便有恃无恐,态度依然是那么专横傲慢,极力为自己辩解。他哪里料得到,此时元载坐镇宰相府,控制了京城和皇宫,而身边的周皓早已是别人之人。还没等他说两句,周皓便率了几名战士将他擒下,当场将他勒死。

曾经不可一世的权宦,就这么转瞬之间完蛋了。

人们常说“利令智昏”,殊不知“权”也可以令智昏。像鱼朝恩这样的人,当权势膨胀到一定阶段,便头脑发热了,自以为老子天下第一,不只可以号令群臣,对皇帝也可以颐指气使,抖威风,发脾气了。

这种人实在愚蠢,竟然忘记自己的权力是从哪里来的。皇帝既可以将权力赋予你,也可以将它收回。并不是每一个皇帝都像汉献帝那么软弱,并不是每一个大臣都可以像曹操那样“挟天子以令诸侯”,再瘦的骆驼也比马

大。曾经有那么些大臣，自以为羽翼丰满了，要同皇帝唱对台戏，结果却都落得个粉身碎骨的下场。

【事典二】刘歆投暗谋反

刘歆是西汉的大学问家。在长期校理中秘书籍的过程中，他接触到大批外人无法看到的古文经籍，从而开创了古文经学。但刘歆也因为大力倡导古文经学得罪了当权大臣，最终被迫离京。

王莽建立新朝后，十分需要树立一个新的文化权威帮助他收服人心，而刘歆正是合适的人选。王莽自称酷好古礼，便邀请刘歆设计古制的大典，建造祭祀场所。刘歆以为宣传自己学说的机会已到，便欣然应允。刘歆成了王莽政治阴谋的追随者。

后来，王莽改制造成混乱，天下一时义军四起，新朝飘飘欲坠。如此形势，朝中大臣个个自危，都在寻求自己的退路。刘歆和他的古文经学也因王莽政治的失败而成为众矢之的。

一次，大司马董忠对刘歆说：

“我朝之乱，祸自一切好古，不合时宜，大人不认有罪吗？”

刘歆不料董忠当面指责，只道：

“皇上有命，谁敢不从？大人如此无礼，恕在下不能奉陪了。”

刘歆下了逐客令，却见董忠自不为怪，又说：

“大人涉世太深，如若皇上将此罪尽推在大人身上，大人岂不祸在旦夕？大人就不思量自保之策吗？”

刘歆心动，忙问其计。董忠见刘歆动问，这才道出真意，低声说：

“大人学问高深，见识自比常人为高。眼下我朝大势已去，我们何不起事诛逆，一可自保，二可再建王朝，永享富贵。”

刘歆为董忠公开造反的言语震惊了，吓得脸色苍白，许久说不出话来。在董忠的极力劝说之下，刘歆渐渐脸色平和下来。最后他说：

“大人信任于我，我自不会告之他人，请大人放心。不过此事不宜草率，时下也不是时机，且待以后再议吧。”

刘歆没有马上和董忠联手，董忠也暂将此事放下。不久，刘歆的两个儿子因受甄丰和王莽抗争的牵连，一起被杀。刘歆痛定思痛，遂和董忠谋划政变事宜。董忠和他商议之后，告诫他说：

“你为人善良，此事万不可泄啊。你书生气太浓，不能随便相信别人。一旦事情决定下来，我们便马上动手，到时你不要借故推辞才好。”

刘歆满口应下，私下里却是不分对象，到处拉人入伙。有几次事情都计划好了，刘歆却临阵退缩，临时取消了行动。董忠对此十分担心，和刘歆大吵了一架。刘歆却说：

“我们力量不足，自要多找援手；准备不周，焉能贸然动手？我读书无数，这一点自比你善于策划，请你相信我好了。”

刘歆的盲目自信和他的那番举动，不仅让他过于乐观，而且终使消息走漏，丧失了行事的最好时机。王莽抢先下手，将刘歆和董忠等人一网打尽。刘歆自杀而死，董忠等人亦被一一杀害。

【事典三】后梁太祖为色杀身

后梁太祖朱温的霸业之所以能够成功，主要得益于两个人，一个是他的军师敬翔，另一个就是他的妻子张惠。

张惠生于富裕之家，既有教养，又懂得军事与政治谋略，在征战中给了朱温极大的帮助。朱温因为张惠的贤惠，也没有像其他人那样娶三妻四妾，动辄杀人的习性也有所收敛，因此上下将士尤能一心。

眼看着朱温就要功成名就，张惠却在灭唐建梁的前夕身染重病。临终前，张惠对朱温道：

“既然你有这种建霸业的大志，我也没法阻止你了。但是上台容易下台难，你还是应该三思而后行。如果真能登基实现大志，我最后还有一言，请

你记下。”

朱温忙说：

“有什么尽管说，我一定听从。”

张惠缓缓说道：

“你英武超群，别的事我都放心，唯有冤杀部下、贪恋酒色让人时常担心。所以‘戒杀远色’这四个字，千万要记住！如果你能答应，那我也就放心去了。”

朱温听罢颇为感动，自然满口答应。

但是，张惠死后，朱温却马上忘记了妻子临死时的忠言，开始放纵声色。不仅荒淫无度，而且不顾伦常。无论是养子或是亲子之媳，都被逐一召见侍寝，公然宣淫，行同禽兽。

乾化二年(912年)，朱温兵败蒋县，途中生病，回到洛阳，幸而遇到张全义在那里避暑，被收留了数日，而朱温却奸淫了张全义的妻子和女儿。张全义的儿子愤怒之极，要杀死朱温，被张全义苦苦劝止方才作罢。

朱温的儿子们对朱温的乱伦，不仅毫无羞耻感，竟然利用妻子争宠，博取欢心，争夺储位。父子之间已经毫无亲情可言，道义尽失。朱温病重时，他的儿子朱友珪随即利用他掌握的宫廷宿卫侍从及其亲信韩勅所部牙兵发动宫廷政变，“中夜斩关人”，将其杀死。朱温在位仅6年。

【第四招】

斩断牵连——避免因人获罪

朋友、亲人又或者一个萍水相逢的陌生人，都有可能给你带来好运，同时他们也可能带给你不幸。关键时刻，帮助他人固然是道义所在，但助人难免害己，在行事之前，对可能付出的代价不得仔细掂量。若不能明晰利弊，只执意而为，定会引祸上身。必要的时候斩断牵连，才是保身之道。

【事典一】康海解救李梦阳获罪

明代的两个大文人康海与李梦阳是好朋友，但两人脾性却很不一样。康海性格较温和，懂得趋利避害之道，行事讲究方式方法，必要时也会采用明哲保身的处世之道；而李梦阳则是性如烈火，嫉恶如仇，做事往往不顾后果，猛冲猛打。李梦阳曾经上书弹劾皇后的父亲张鹤龄，险些因此丢了性命。皇上因爱李梦阳之才没有杀他，可是刚刚出狱的李梦阳竟然又挥鞭将张鹤龄打下马，李梦阳之大胆任性可见一斑。

康海正在家中吃饭，家人来禀说门外有人求见，康海放下饭碗狐疑地走到客厅，来人从身上掏出一张小纸条递给康海，康海看上边只写了四个字“对山救我”，“对山”是康海的字，康海知道，好朋友李梦阳又出事了。

明武宗登基后，重用宦官，大太监刘瑾权倾一时，为所欲为。于是，李梦阳和几个志同道合的朋友商量着弹劾刘瑾，由李梦阳执笔。然而此事却被刘瑾探知，跟李梦阳一起准备弹劾刘瑾之人皆被革职发配，李梦阳也被找个由头逮捕入狱。李梦阳被投入大牢后，心里明白，等待他的只有死亡。李梦阳想到康海与刘瑾是同乡，并且刘瑾对康海素来仰慕，若是康海亲自去向刘瑾求情或许能免于一死，这才写字条求救。

康海向来不屑刘瑾之所为，因此刘瑾几次诚心交结康海都遭到拒绝。但是这次为了搭救好友，康海也顾不得许多了，连夜便登门拜访刘瑾。刘瑾喜出望外，马上释放了李梦阳。而一天的时间，康海拜访刘瑾的消息已经传遍了官场。

转过年，刘瑾就垮台了，素来行事谨慎的康海，终因解救李梦阳时求助于刘瑾，而被归为刘瑾一党，此次也受牵连被罢了官。这一年他36岁。

【事典二】司马迁救李陵获刑

天汉二年(公元前99年)，汉武帝派贰师将军李广利带兵三万，攻打匈

奴,打了个大败仗,几乎全军覆没,李广利逃了回来。李广的孙子李陵当时担任骑都尉,带着五千名步兵跟匈奴作战。单于亲自率领三万骑兵把李陵的步兵团团围困住。李陵的箭法十分好,兵士也十分勇敢,五千步兵杀了五六千名匈奴骑兵。单于调拨更多的兵力,仍然无力与李陵相抗衡。就在单于准备退军之时,李陵手下有一名士兵叛变,将李陵内部军情告发!李陵后面没救兵。而且这名士兵还教单于部下制作连发连射的弓箭。单于于是继续与李陵作战。最后李陵寡不敌众,只剩了四百多汉兵突围出来。李陵被匈奴逮住,投降了。

见风使舵的大臣们都谴责李陵不该贪生怕死,向匈奴投降,唯有司马迁替李陵不平,说:

“李陵带去的步兵不满五千,他深入敌人的腹地,打击了几万敌人。他虽然打了败仗,可是杀了这么多的敌人,也可以向天下人交代了。李陵不肯马上去死,准有他的主意。他一定还想将功赎罪来报答皇上。”

汉武帝听了大怒,认为司马迁这样为李陵辩护,是有意贬低李广利(李广利是汉武帝宠妃的哥哥)。汉武帝说:

“你这样替投降敌人的人强辩,不是存心反对朝廷吗?”

汉武帝把司马迁下了监狱,交给廷尉审问,受到各种肉体和精神上的残酷折磨。面对酷吏,司马迁始终不屈服,也不认罪。不久,有传闻说李陵曾带匈奴兵攻打汉朝。汉武帝信以为真,便草率地处死了李陵的母亲、妻子和儿子。司马迁也因此事被判了死刑。

第二年汉武帝杀了李陵全家,处司马迁以宫刑。司马迁在狱中,又备受凌辱,“交手足,受木索,暴肌肤,受榜捶,幽于圜墙之中,当此之时,见狱吏则头抢地,视徒隶则心惕息”。几乎断送了性命。

受此大辱,司马迁本想一死,但想到自己多年搜集资料,著书的夙愿尚未完成,方才没有轻生。

【第五招】

走一看二眼观三——远离“自掘坟墓”之祸

世事瞬息万变、不可预料，聪明人处事就像一个老于棋道的棋手一样，当走出第一步棋之后，还要想到第二步、第三步如何个走法，走一看二眼观三，而不是只考虑眼前的荣辱得失。有的人以为有了靠山、有了权力就可以完全按照自己的设想行事，其实不然，要知道，他日靠山一倒，难免墙倒众人推，遭众人攻击，使自己身陷险境。要想长久地立于不败之地，唯有明晰局势，洞察不同立场之人的心理，将各方利益以及力量都考虑在内，否则难免不身遭横祸。

【事典一】吴起变法丧身

吴起是战国时的一位军事家、改革家，为了追求功名，他几乎是六亲不认。他本来在鲁国为官，齐鲁交战时，鲁国国君想任命他为统兵御敌的主帅，偏偏他的妻子是齐国人，便有点信不过他，他为了取信于鲁，竟残忍地杀掉了自己无辜的妻子。他曾发誓，不为将相，誓不还乡，后来他的母亲病逝，他果然不回家赴丧。

然而，吴起的仕宦生涯并不顺利。他虽然杀掉了妻子，鲁君依然不信任他；后来到了魏国，为魏国立了大功，又为魏国的贵族所不容。最后，他来到了楚国，深得国君楚悼王的倚重，被任命为相国，主持楚国的变法。他变法的一个主要的内容便是“损有余而继不足”，把矛头指向在楚国根深蒂固、势力雄厚的贵族，剥夺他们的田产，废除他们的特权，并将他们迁移到偏远的地区去开荒种地。

楚国强大了,吴起却被孤立了。他遭到了旧贵族势力的强烈反对和憎恨,只是由于楚悼王的支持,这些人一时还奈何他不得。公元前381年,楚悼王死了,吴起的后台没有了,那些仇恨积压已久的旧贵族们再也按捺不住复仇之心,立即对吴起群起而攻之。吴起无处可逃,情急无奈,一下子扑到了楚悼王的尸体上。他估计那些旧贵族们投鼠忌器,一定不敢再对他施行攻击的,如果伤害了国君的尸体,那可是灭族的大罪。可那些疯狂的贵族早已失去了理智,什么也顾不上了,乱箭齐发,国君的尸体并没有帮上吴起的忙。吴起的变法触犯了整个楚国上层统治集团的利益,只要这个集团还存在,他的悲剧命运便是不可避免的。

从处理人际关系来说,吴起的遭遇也有一个可以汲取的重要的经验教训。吴起以为,有了楚悼王这样的最高掌权者的支持,他便可以有恃无恐,放手大胆地去干他所想干的一切,而对其他政治势力的态度可以不闻不问。殊不知,在政治舞台上,在官场上,没有永远不倒的靠山,像楚悼王这样地位的人,你将他作为一个孤注,将一切成功的希望都寄托在他一个人身上,有朝一日,他两眼一闭,呜呼哀哉了,你该怎么办呢?

这其实是一个平衡的艺术,既要左顾右盼,照顾到方方面面的利益,又要瞻前顾后,考虑到事情的前因后果。不能只在一棵树上吊死,也不能一条道走到黑。

【事典二】商鞅作法自毙

秦国时,吴起的悲剧又在商鞅的身上重演了。

商鞅在秦国实行变法之初,为了能取得百姓的信任与支持,便在国都咸阳的南门立了一根三丈长的木杆,声明说,谁能将这根木头搬到北门去,便赏他十金。事小而赏重,老百姓都觉得很奇怪,谁也没有干。商鞅又宣布:能搬到北门去的,赏五十金。重赏之下必有勇夫,有一个汉子抱着试试看的心情把木杆搬了过去,商鞅立即给了他五十金,以此表明他说话是算数的,

接着便颁布了他的变法之令。

法令颁行了一年多,反对者数以千计,连太子也不以为然,一再犯法。商鞅说:“变法之令之所以不能贯彻执行,是由于上层有人故意反抗。”便想拿太子开刀,刑之以法。可是太子是国君的接班人,是不能施刑的,结果便拿太子的老师公子虔和公孙贾当替罪羊,一个被割掉了鼻子,一个被在脸上刺了字。当时商鞅甚得秦孝公的宠信,权势极盛,太子拿他也无可奈何。

商鞅的变法取得了巨大的成功。经过十几年的时间,秦国的国力得到极大的充实,武力得到极大的增强,由一个西部的边鄙小国一跃而成为七雄之首。秦国最后之所以能够统一中国,便是由商鞅奠定的基础。

然而,正当商鞅的权势如日中天之时,秦孝公死了,太子继位,是为秦惠文王。他一上台,他的老师、那个被割掉了鼻子的公子虔便出面告发,说商鞅想要谋反。见惠文王下了逮捕令,商鞅匆匆忙忙逃离咸阳。当他来到潼关附近想要投宿,旅店的主人也不知道他就是商鞅,拒绝收留他,说道:“根据商君的法令,留宿没有证件的客人是要进监狱的!”

商鞅这才是真正的作法自毙。他走投无路,被收捕,车裂(即五马分尸)于咸阳街头,家人也被族灭。

常言道,人无远虑,必有近忧。商鞅其人,作为一个改革家,在政治上是极具远见的。他的变法政策,为秦孝公以后几代秦国的国君(包括处死了他的惠文王)所信守,秦国因之而强大。

商鞅长于谋国,拙于保身。他没有想到,宠信他的秦孝公不可能陪他一辈子,未来的天下毕竟还是太子的,这样的人怎么可以得罪呢?谄熟为官之道的人都明白,你不只要迎合今日的权势者,还要留意明日的权势者,这样你才能在瞬息万变的政治舞台上始终立于不败之地。而商鞅却一步把棋走绝,没有给自己留下抽身退步之地。在改革大业上他是一个英雄,在官场上,他却是个失败者。

[General Information]

书名:解厄鉴

作者:(北宋)晏殊原典

页数:267

出版社:合肥市:黄山书社

出版日期:2010.03

丛书名:天下无谋之秘卷八书

简介:《解厄鉴》是一部十分罕见的著作,它不仅立足于“解厄”,更关注致厄的根源。晏殊的官位和才华都达到了相当的高度,几近他所处时代的顶峰。他人仕之后,一路升迁,最后位极人臣,官拜宰相。晏殊仕途如此之顺并能取得如此骄人的成就,并不是缘于上天护佑,而是他深通解厄脱困之道的缘故。

SS号:12623136

DX号:000006882238

<http://book.duxiu.com/bookDetail.jsp?dxNumber=000006882238&d=96A3E3AD145A7E4CE7B3417A769AF37C&fenlei=021408&sw=%CC%EC%CF%C2%CE%DE%C4%B1%D6%AE%C3%D8%BE%ED%B0%CB%CA%E9>

封面

书名

版权

前言

目录

藏锋卷 第一

隐智卷 第二

戒欲卷 第三

求实卷 第五

慎言卷 第六

节情卷 第七

向善卷 第八