

天下无谋之秘卷八书

肆

原典（西晋）杜预◎马树全译注

守弱学

人生胜经
弱者转强、强者恒强的谋世绝学



全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社



世分强弱，人分高低，难道弱者便永远处于弱势，强者便可恒强吗？人的一生为何有时处于强势，有时又处于弱势？强弱之势又是如何转化的？守弱的奥妙道出“强者守弱，使强者恒强；弱者守弱，可由弱变强”的大道理、大学问——柔弱处上。

舌头是可以战胜牙齿的，天下之至柔驰骋天下之至坚，世上之事，概莫能外。

—— 人民网网友

聪明的人在显示“愚笨”上下工夫。

—— 新浪网友

水是“弱小”的，从来不在乎自己的形态，但最终又有什么能胜过无形之水呢？

—— 网易网友



守弱

原典（西晋）杜预◎马树全译注



全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

B235.9
D888

守弱

图书在版编目(CIP)数据

守弱学/(西晋)杜预原典;马树全译注. —合肥:
黄山书社, 2010.3
(天下无谋之秘卷八书)
ISBN 978-7-5461-1001-1

I. ①守… II. ①杜… ②马… III. ①哲学理论—中
国—西晋时代②人生哲学—中国—西晋时代 IV.
①B235.9②B821

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第028860号

守弱学 原典:杜预 译注:马树全

出版人:左克诚	选题策划:闻钟	责任编辑:周红 周振华
特约编辑:贺宝恕 三可	责任印刷:李磊	装帧设计:朗观设计

出版发行:时代出版传媒股份有限公司(<http://www.press-mart.com>)

黄山书社(<http://www.hsbook.cn/index.asp>)

(合肥市翡翠路1118号出版传媒广场7层 邮编:230071)

经销:北京时代联合图书有限公司 营销部电话:010-65513628

印制:河北省三河市华丰印刷厂 电话:0316-3656666

开本:720*998 1/16

印张:18

字数:300千

版次:2010年3月第1版 2010年3月第1次印刷

书号:ISBN 978-7-5461-1001-1

定价:35.00元

订购热线:13911893133

人之生也柔弱，其死也坚强；草木之生也柔脆，其死也枯槁。故坚强者死之徒，柔弱者生之徒。是以兵强则灭，木强则折。强大处下，柔弱处上。

——老子

我把这个方法叫守弱法，为什么叫守弱呢？就是你不要处处逞强，管人的人是不能好强的……对内要守弱。

——曾伟教授

强大处下，柔弱处上



版 权 声 明

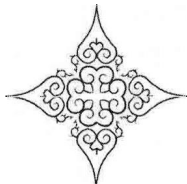
“天下无谋”系列图书面世以来，广受读者欢迎，再版达十数次。近来，市面上出现一批以“天下无谋”为名的仿冒、劣质图书，严重损害了著作人及读者的合法权益。我们在此严正声明：

“天下无谋”系列图书著作权归智慧熊文化传媒有限公司所有，时代出版传媒股份有限公司、黄山书社出版的“天下无谋”系列图书为唯一合法、权威版本，任何非法改编、转载及盗用书名等侵权行为都将被追究相关法律责任。

时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

谋略与文化

(总序)

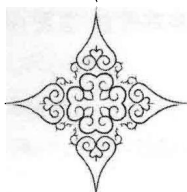


也许,真的像有人所说的,中国文化是一种谋略型的文化。但是,当下谋略类书籍的流行却似乎与所谓的“谋略型中国文化”并无太大的关系,起码没有本质的联系。因为文化的深处未必是谋略,而“谋略”的深处一定是文化。

在中国历史上,存在着儒、道、兵、法、墨、纵横、阴阳等许多学派。这些主要的学派不仅非常关心政治,还不约而同地指向了“治人”,而治人就必须讲究方法,讲究方法就是智谋,就是谋略,就是权术。然而,当时的实际情形是智谋被提升为一种牢不可破的社会制度性的规范和原则,各种学派和文化都在智谋中找到了自己的定位,纳入了谋略的范畴,成为智谋的不同组成部分。这样一来,中国的智谋型文化就形成了。

在历史上,对中国的智慧、谋略、政治有影响的学派虽有十几家,但影响最大的主要是儒、道、法三家。中国的智慧和政治虽然常常呈现出纷纭复杂的状态,其实万变不离其宗,只要掌握了这三家的思想精核,也就把握住了中国的谋略和智慧。

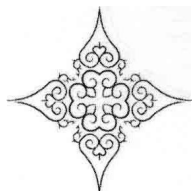
儒家的智慧是极为深刻的。它是一种非智谋的大



智谋，其运谋的方法不是谋智，不像法家或兵家那样直接以智慧迫使对方服从；而是谋圣，即从征服人心着手，让人们自觉自愿地为王道理想献身。用今天的话讲，就是非常注重做“政治思想工作”，首先为人们描绘一幅美好的蓝图，并百折不挠地到处宣传这种理想，直到人们心悦诚服。其实，这已经不是儒家谋略的高明，更不是儒家谋略比别的学派的谋略狡诈，在这里，它已经上升到了人性、人道的范畴。这就是儒家智谋的合理性之所在，也是其成为真正的大智谋的根本原因。

法家的智慧很特殊。法家之法作为君主统治天下的手段，是建立在非道德的基础上的。法家之法的根源在于封建集权制，因此，它就特别强调“势”。“势”就是绝对的权威，是不必经过任何询问和论证就必须承认和服从的绝对的权威。有“法”无“势”，“法”不得行；有“势”无“法”，君主不安。但如何才能保证“势”的绝对性呢？这就需要“术”。“术”就是统治、防备、监督和刺探臣下以及百姓的隐秘的具体权术和方法。中国的“法制”最发达的地方就在于“法”与“术”联手创造的御臣、牧民的法术系统。“法”的实质是强力控制，“势”的实质是强权威慑，“术”的实质则是权术阴谋。这些都是直接为维护封建王权服务的。

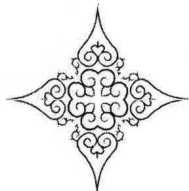
道家的智慧是极为聪明的。黄老的有关著作处处流露出智慧的优越感，处处显示出对别的学派的鄙夷



和不屑。黄老道术自以为是最聪明的学说，它认为天地万物都受道的支配。道是绝对的、永恒的，是永远不可改变和衰读的；世间的人是有限的，对于道只可以体味、尊重和顺应。那么，如何体味和遵循道呢？黄老哲学认为，那就是要顺应自然，要无为，然后才能无不为。所谓“圣人无心，以天地之心为心”，说的就是圣人没有自己的主张，万物的自然运行就是圣人的主张。人如果不能体察道，就不能“知常”，不能顺应自然，在现实中就容易招致祸害。

当然，在具体的历史进程中，这三家的智慧从来没有单独存在过，总是相互融合，甚至进而吸收其他学派的思想，只是在不同的历史时期和不同的背景下各个学派的思想相互消长而已。

智谋型文化对于塑造中华民族的性格有着很大的影响，甚至在一定程度上决定了我们民族的性格特征。当然，这里不仅有正面的影响，也有负面的影响。在一定意义上，中国人的学问往往被理解成谋略，“世事洞明皆学问，人情练达即文章”，就是很有代表性的话。有许多中国人不惜把自己的一生都花在谋划、算计别人上，给社会带来了极大的内耗。遗憾的是，谋划和算计在长期的历史发展过程中，不仅有用，而且早已上升为一种根深蒂固的为人们所称许的处世态度。它已经不是一种“术”，而是人生的“道”，已成为中国人难以改变的文化精神。一般所说的中国人善于“窝



里斗”，就由此而来。

然而，中国的智慧首先是道而不是术，也就是说，术只是道的表现形式，道则是术的根本，是术的决定因素。只要掌握了道，术就会无师自通，就会自然而然地显现出来。无论是儒家、道家，还是法家、兵家，他们都是正大光明的“阳谋”学派，他们都有一个共同的特点，就是都要求首先提高自己的道德境界，加强自己的人格修养，然后才是智慧谋略。如果颠倒了这一关系，那就无论如何也弄不懂中国的智慧。

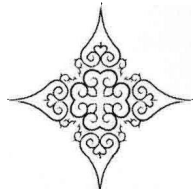
所以鲁迅先生说：捣鬼有术也有效，然而有限，成大事者，古今未有。

因为，权谋绝不仅仅是一种技术，中国权智在本质上是一种至为深刻的文化。只有人的身心内外都渗透了这种文化，才能自然而然地达到内谋谋圣、外谋谋智的境界，才能成为真正的圣、智兼备的谋略家。

冷成金

中国人民大学文学院教授

前言



世上存在着强弱之分,有强者,但更多的是弱者。难道弱者便永远处于弱势,强者便可恒强吗?人的一生为何有时处于强势,有时又处于弱势?强弱之势又是如何转化的?针对这些问题,著名古籍整理专家马树全先生根据西晋名臣杜预有关强弱之“势”的散见论述,整理编著了这一非常具有实用价值的《守弱学》。它的现实意义主要表现在以下三个方面:

一、弱者要准确定位自己

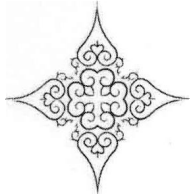
弱者的不利之处是不可否认的,但人们不能因此遮掩自己的弱者身份,盲目以强者自居。许多人正是因为定位不准、贪恋虚荣而不守本分,结果处境更糟。《守弱学》告诫人们,弱者并不羞耻,羞耻的是不敢正视现实,没有勇气面对自己。这方面不错位,当是弱者幸运的开始。

二、弱者要坚守自己的根本

弱者的短处很多,但这绝不是弱者的全部。其实,弱者身上也有很多优点,只是人们不善发现而已。《守弱学》告诉人们,弱者的善良、淳朴、忍让、宽容、真诚都是他们的宝贵财富,也是他们成事的根本,坚守住这些,弱者就充满希望。

三、弱者要学会化劣势为优势

弱者的劣势有目共睹,但这并不是弱者的过错。弱者



不必为此自怨自艾,心灰意冷。也就是说,优劣之势是可以转化的。《守弱学》告知人们,弱者的贫穷、缺陷、卑贱往往是他们的上升动力和保身立命的依靠,只要弱者重视并善用此节,以弱胜强、由弱转强便不是奢望。

值得一提的是,《守弱学》站在哲学的高度,对强者也提出了中肯的忠告。它强调世上没有绝对的强者,强者在某些方面也是弱者。如何做到“强者恒强”,也是此书关心之处。这就使《守弱学》有了更广泛的受众,它的价值也更加厚重了。

《守弱学》的著者杜预是西晋初年的名臣,由于他文武全才,人称“杜武库”。杜预对“守弱”的论述不是偶然的。审视他一生的经历,“守弱”可以说是他保身、立命及发迹的秘密利器。他的一生演绎了由弱转强、强者恒强的过程。史载,杜预步步高升后,每逢过年过节,还是和以往一样亲自打点礼品,给晋武帝身边的宠臣送去,又亲书慰问信。有人向他质疑,杜预回答说:“我以一个弱者出现,便会消除别人的忌恨,省去许多麻烦。‘弱’的妙处还有很多,只是人们视而不见罢了。”

的确,人们对“弱”的妙处知之甚少。其实,“钢”的强度是由它的韧性决定的,只要正确认识和善加利用,“柔弱”不仅不是短处,恰恰是立身的巨大长处。“柔弱处上,刚强处下”讲的便是这个道理。不言而喻,这是一种极具实用性的大学问。

守弱学

西晋·杜预

| 原文 |

敬强篇 卷一

世之强弱，天之常焉。

强者为尊，不敬则殃。生之大道，乃自知也。

君子不惧死，而畏无礼。小人可欺天，而避实祸。

非敬，爱已矣。智不代力，贤者不显其智。弱须待时，明者毋掩其弱。

奉强损之，以其自乱也。示弱愚之，以其自谬焉。

保愚篇 卷二

人不知者多矣。知之幸也，不知未咎。

智以智取，智不及则乖。愚以愚胜，愚有余则逮。

智或难为，愚则克之，得无人者皆愚乎？

上不屈愚，屈异志也。下不容诈，容有诚也。

上明而下愚，危亦安。下聪而上昏，运必尽。

言智者莫畏，畏言愚也。

安贫篇 卷三

贫无所依，不争惟大。困有心贼，抑之无羞。

不恶窘者，知天也。惰以致贫，羞也。廉以不富，

荣也。蹇以无货，嗟也。

贵生败儿，贱出公卿。达无直友，难存管鲍。

勿失仁者终富，天酬焉。莫道苦者终盛，人敬矣。

抑尊篇 卷四

尊者未必强，名实弗契也。霸者存其弱，胜败无常焉。

弱不称尊，称必害。强勿逾礼，逾则寇。

不罪于下，祸寡也。目无贵贱，君子也。心系名利，小人也。君子尊而泽人，小人贵而害众。

至善无迹，然惠存也。至尊无威，然心慑耳。

守卑篇 卷五

人卑莫僭，羸马勿驰。草木同衰，咸存其荣。

君不正臣谏，君之过也。上无私下说，上之功也。

功过由人，尊卑守序。卑不弄权，轻焉。宠不树敌，绝焉。陋不论道，暴焉。

堪亲者非贵，远之不辱也。毋失者乃节，恃之必成矣。

示缺篇 卷六

天非尽善，人无尽美。不理之璞，其真乃存。

求人休言吾能，悦上故彰己丑，治下不夺其功。

君子示其短，不示其长。小人用其智，不用其拙。

不测之人，高士也。

内不避害，害止于内焉。外不就祸，祸拒于外哉。

忍辱篇 卷七

至辱非辱，乃自害也。至忍非忍，乃自谅也。

君子不怨小人，怨天也。小人不畏君子，畏罚也。

君子小人，辱之可鉴焉。强而无仁，天辱之。弱而不振，人辱之。

辱不灭人，灭于纵怒。大辱加于智者，寡焉；大难止于忍者，息焉。

恕人篇 卷八

天威贵德，非罚也。人望贵量，非显也。

恕人恕己，愈量愈为。君子可恕，其心善焉。小人可恕，其情殆焉。不恕者惟事也。

富而怜贫，莫损其富。贫而助人，堪脱其贫。

人不恕吾，非人过也。吾不恕人，乃吾罪矣。



弱胜篇 卷九

名弱者，实大用也。致胜者，未必优也。

弱而人怜，怜则助。劣而人怨，怨则幸。庸而人纳，纳则遇。

以贱为耻，其人方奋。以绌为憾，其人乃进。无依者自强，势所迫焉。

贤以义胜，义不容恶也。忠以诚归，诚不输奸也。

| 译 文 |

敬强篇 卷一

人世间的强弱之分，是天道中很正常的事。

强者尊贵，不敬重他就会招来祸殃。生存的第一准则，是要有自知之明。

君子不恐惧死亡，却害怕失去礼节。小人可以欺瞒上天，却躲避实际的灾祸。

并不是真正地敬重强者，而是爱护自己。智慧不能代替实力，贤明的人不会显露他的智慧。弱者需要等待时机，明智的人不可遮蔽他的弱小。

尊奉强者可以损害他，用这个方法能促其自我变乱。显现弱小可以愚弄强者，用这个方法能使其自生错误。

保愚篇 卷二

人们不懂的事情太多了。懂得的事情多是好事，不懂也不是坏事。

智者用其智计作为取胜之道，智计有失就会事与愿违。愚人用其愚笨作为胜利之法，愚笨十足就能达到目的。

智计有的难以做到的事，愚笨却可以解决它，这恐怕是人们都是愚人的缘故吧。

当权者不忌惮愚人，而忌惮不忠的人。地位低的人不容纳奸诈之人，而容纳有诚信的人。

上司精明下属愚笨，虽然危险但可以平安脱困。下属聪明上司昏庸，好运一定会完结。

说自己聪明的人不要怕他，要怕说自己愚笨的人。

安贫篇 卷三

贫穷没有依靠，不争强好胜是最重要的。困境催生邪念，遏止它才没有祸患。

不憎恨窘境，就是通晓自然社会了。因为懒惰而导致贫穷，是应该羞愧的。因为清廉而不富足，是荣耀的。因为命运坎坷而穷困潦倒，是令人叹息的。

富贵之家多有不肖子孙，贫寒之家常出高官显贵。得志时没有正直的朋友，落难时却有管鲍之交。

不失去仁爱终究会富有，这来自于上天的酬报。不诉说苦楚终究会兴盛，这源自于人们的敬爱。

抑尊篇 卷四

地位高的人不一定是强者,名声和实际不是契合的。称霸的人也有他的弱点,胜败没有固定的规律。

弱者不能自称尊贵,自称尊贵一定会受到伤害。强者不能超越礼法,超越礼法就是贼寇了。

对身份低微的人不轻易谴责,祸患就会减少了。眼里没有贵贱之别,是君子的行为。心中只有名利二字,是小人的行径。君子身处高位会造福世人,小人有权有势会危害百姓。

最大的善行是没有痕迹的,但它的恩惠却是实实在在的。最高贵的人没有威仪,但他能让人心悦诚服。

守卑篇 卷五

地位低的人不要冒用地位高的人的名号行事,瘦弱的马不要拼命奔跑。草木同时衰败,它们都有茂盛的时候。

君主不公正致使臣子欺诈他,这是君主的过错。上司没有私心才能使下属对他直言,这是上司的功德。

功过是由人来决定的,尊卑是靠秩序来维护的。卑微的人不要玩弄权力,因为怕人们轻视他。受宠信的人不要树立强敌,因为这是一条绝路。浅陋的人不要谈论大道,因为这会显露自己的无知。

可以亲近的不是达官贵人,远离他们能免遭羞辱。不能失去的是气节,依靠它一定会有所成就。

示缺篇 卷六

上天并不全是好的，人没有最完美的。没有加工过的玉石，它的本性才会存在。

求助他人不要说自己很有才能，使上司高兴要故意显示自己的丑陋，管理下属不能夺取他们的功劳。

君子显现他的短处，不显现他的长处。小人使用他的聪慧，不使用他的笨拙。深不可测的人，才是真正的高人。

对内不回避害处，害处便会在内部得到解决了。对外不接近祸乱，祸乱就会被阻挡在外面了。

忍辱篇 卷七

最大的耻辱不是受人侮辱，而是自我伤害。最大的忍让不是容忍他人，而是原谅自己。

君子不怨恨小人，怨恨上天的不公。小人不害怕君子，害怕人们的惩罚。

一个人是君子还是小人，羞辱他可以鉴别出来。强者没有仁爱，上天会侮辱他。弱者不能振作，人们会侮辱他。

侮辱不能毁灭人，毁灭人的是放纵愤怒。有智慧的人常常要承受大的侮辱，因为能理解他们的人很少。忍受屈辱的人往往能躲过大的灾难，因为他们使敌手停止了进攻。



恕人篇 卷八

上天的威严以仁德为贵,而不是惩罚。人的声望以器量为贵,而不是名声显赫。

宽恕他人就是宽恕自己,形势越是困难越是要这样做。君子可以宽恕,因为他们心地善良。小人可以宽恕,因为他们的状况危险。不能宽恕的只是具体事情。

富人怜惜穷人,不会损害他们的富有。穷人帮助他人,可使他摆脱贫穷。

他人不宽恕自己,不是他人的过错。自己不宽恕他人,是自己的罪过。

弱胜篇 卷九

被人称为弱处的东西,实际上是大有用处的。能获得成功的因素,不一定是人们所说的优势。

弱者令人同情,同情就是强大的助力。处于劣势者人们会宽恕他,宽恕就是难得的幸运。平庸者人们会接纳他,接纳就是难逢的机遇。

把地位低下视为耻辱,人们才能奋发有为。把自己的不足视为遗憾,人们才能不断进取。没有依靠的人会自我图强,这是形势逼迫的结果。

贤德的人凭着正义取胜,正义不会宽容邪恶。忠贞的人凭着真诚令人归附,真诚不会输给奸诈。

目录



◆ 敬强篇 卷一

001

公子良的真言·违心的刘邦·梁士彦的自毁·巧制贼人的韩襄·灌婴的
屈从·狡诈的马烨·宋濂的不敬·不抗争的盩厔·贾南风的演技·“胆小”
的刘备

- 人世间的强弱之分，是天道中很正常的事。
- 生存的第一准则，是要有自知之明。
- 掩饰弱者身份的人，便会永远是弱者。
- 小人可以欺瞒上天，却躲避实际的灾祸。
- 一个真正有智慧的弱者，总是宠辱不惊。
- 由弱至强是一个漫长的过程，等待是必须的。

❖ 保愚篇 卷二

029

刘歆的不慎·不为己谋的于烈·丁谓的骄狂·打击豪强的董宣·长孙顺德的醒悟·无罪被贬的陈祥·李崇的安民术·不留心机的韩安国·萧昭业中的任意胡为·挣脱牢笼的赵构

- 聪不外露，愚宜外显。
- 愚以愚胜，是愚人成功的途径。
- 智计难以做到的事，愚笨却可以解决它。
- 虚心的人，才能领悟世事的真谛。
- 说自己聪明的人不要怕他，要怕说自己愚笨的人。
- 上位者不忌惮愚人，却忌惮聪明人。

❖ 安贫篇 卷三

059

范冉的自知之明·处处小心的朱建·谢弘微的“呆傻”·被错怪的李安世·查道的回报·怨天尤人的卢照邻·孙叔敖的成才·识人于未遇的鲍叔牙·樊哙的善举·人穷志坚的陆院其

- 困境催生邪念，遏止它才没有祸患。
- 穷不叫苦，富不贪恋，便离识破天道不远了。
- 贵生败儿，贱出公卿。
- 上天不会亏待有仁心的人，要对此坚信不疑。

- 一肚子苦水的人,不会赢得别人的敬重。
- 懒惰是贫困的第一成因。



抑尊篇 卷四

089

孝静帝的不甘·自取祸殃的栾盈·衰术的穷途末路·知难而退的楚庄王·卫献公的淫威·百姓赞颂的辛公义·杜重威的恶行·不惧万险的陆贽·萧衍的夸耀·声震敌国的乐喜

- 显现弱小可以愚弄强者。
- 尊奉强者可以损害他,用这个方法能促其自我变乱。
- 抓住强者弱点的弱者同样能取得胜利。
- 弱者自称尊贵,伤害便不远了。
- 君子尊而泽人,小人贵而害众。
- 无休止的恭维和赞颂,是腐蚀强者的利器。



守卑篇 卷五

119

孔熙先的谋反·劝人振作的张耳·王翦的请求·碰壁的宋义·宋庠的破格升迁·令人鄙视的曹吉祥·费无忌的垮台·浅陋的徒单恭·蔡茂的誓言·人品高尚的郑板桥

- 人卑莫僭，羸马勿驰。
- 草木同时衰败，他们都有茂盛的时候。
- 只要气节不失，便不是最贫贱者。
- 如果想做一个可笑的浅陋者，那就夸夸其谈吧。
- 达官贵人不是可以亲近的人，离开他们可远离羞辱。
- 气节是弱者的青山。



示缺篇 卷六

147

崇禎的求全责备·不堪重负的胤禔·晋惠公的求饶·不遵常规的袁崇煥·章邯的倒戈·荐贤的魏成子·温体仁的机关算尽·“无能”的孔子·汉文帝的庇护·赵鞅的三问

- 缺陷是世界的本相，过度追求完美不智。
- 死要面子不智，不说真话不通，向人求助切忌趾高气扬。
- 使上司高兴要故意显示自己的丑陋。
- 以本色面目出现，缺陷便会被人容忍。
- 自损声名，能解除上司的戒心，得大于失。
- 有见识的人是不求独美的。

◆ 忍辱篇 卷七

177

彻底绝望的中生·夏侯婴的满足·处之泰然的张伯行·李兑的识人察微·抛弃私怨的范纯仁·短命的唐敬宗·忧心的周昌·姚枢的当头棒喝·锐意变革的武灵王·娄敬的智取

- 小人不怕君子，却怕惩罚。
- 弱者不能振作，人们会侮辱他。
- 羞辱虽伤人，愤怒却致命。
- 大智者常有大辱，忍大辱者则有大成。
- 松懈对手意志，减轻将至的打击力度。

◆ 恕人篇 卷八

205

自责的宋英宗·王安石的霸道·出人意料的苏辙·信陵君的小节·做贼心虚的张士诚·李百药的论政·千夫所指的董其昌·萧何的扶危济困·不求人谅的顾宪成·赵抃的以身作则

- 声望以器量为贵，而不是名声显赫。
- 宽恕他人就是宽恕自己。
- 仁恕之道不仅能感染人，更能改变人。
- 扶助处于困境的人，是智者的行为。
- 过于求全责备，受害的是自身。
- 富而泽贫，无损其富。



弱胜篇 卷九

235

诈降的张献忠·公子光的劝慰·为父申冤的王世贞·王允的怯懦无骨·
力排众议的刘文静·张仪的恼怒·求进的郑庄·韩信的冒险·只身斗敌
的况钟·墨翟的反战

- 强大处下,柔弱处上。
- 坚强者死之徒,柔弱者生之徒。
- 要善用其“弱”,“弱”的威力便显现了。
- 弱者令人同情,同情就是强大的助力。
- 进取心是上天对下层人士的无形“褒奖”。
- 诚心对人,更应该成为弱者的座右铭。

敬强篇

卷一

世之强弱，天之常焉。

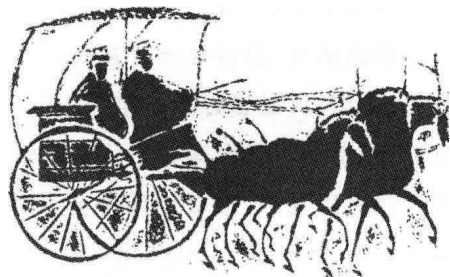
强者为尊，不敬则殃。

生之大道，乃自知也。

君子不惧死，而畏无礼。

小人可欺天，而避实祸。

非敬，爱已矣。智不代力，贤者不显其智。弱须待时，明者毋掩其弱。奉强损之，以其自乱也。示弱愚之，以其自谬焉。



本卷精要

☁ 人世间的强弱之分，是天道中很正常的事。

☁ 生存的第一准则，是要有自知之明。

☁ 掩饰弱者身份的人，便会永远是弱者。

☁ 小人可以欺瞒上天，却躲避实际的灾祸。

☁ 一个真正有智慧的弱者，总是宠辱不惊。

☁ 由弱至强是一个漫长的过程，等待是必须的。

原文

世之强弱，天之常焉。

译文

人世间的强弱之分，是天道中很正常的事。

释评

自然界和人类社会的发展规律是不以人的意志为转移的。世间有许多令人看不惯的事，它却实实在在地存在着，一味地诅咒它绝非明智之举。承认强弱之分、强弱之别，是正确认识自然、社会的首要前提，这样才能平心静气地面对由此引发的种种问题，进而找到解决问题的根本之法。相反，不顾客观现实、只知咒天骂地的人，只会让自己更加心浮气躁，无法安心做事，结果使自己变得“更弱”。

【事典】公子良的真言

春秋时期，晋楚两国争霸。处在晋楚中间地带的郑国虽然弱小，但郑国国君郑襄公却不甘示弱。一次，在朝堂上，郑襄公对众臣子表明了心志，他说：

“从前庄公在位时，我们郑国地位尊崇，敢于向王室挑战，今日想来也是风光无限。我想重振郑国声威，再创霸业，你们当要用心助我。”

众人同声附和，脸上却无欢喜之状。

郑襄公十分得意，又侃侃道：

“晋楚虽然看似强大，但是在我眼里却不足为虑。为什么这样说呢？因为俗人太注重事物的表面了，而看不到事物的实质。只要我们君臣一心，郑国一定能打败晋楚，恢复祖宗的荣光。”

郑襄公唱着高调，却提不出一项具体主张，郑襄公的弟弟公子良眉头一

皱，倒吸一口凉气。他犹豫多时，终站出来对郑襄公说：

“主公雄心图治，可喜可贺，但争霸之事臣以为不可。”

郑襄公不料弟弟第一个站出来反对，十分不快，他阴沉着脸说：

“寻常百姓尚有光宗耀祖之想，何况一国之主呢？我这样做全为郑国着想，你还有理由反对我吗？”

公子良不紧不慢地说：

“天道造就了强弱，这是事实，必须加以正视。身为弱者，可以在心里藐视强者，但绝不可在行动上轻视它。如今晋楚皆强，人所共知，郑国避之尚恐不及，如何能与之争锋呢？纵是百般不愿，郑国也要礼敬晋楚，否则吃亏的只能是我们哪！”

郑襄公大怒，呵斥了公子良一顿，拂袖而去。

朝中百官都赞同公子良的说法，但畏于郑襄公的权威，他们都不敢吐露真情。郑襄公于是独断专行，先是和楚国结盟，后又背楚亲晋，公开向楚国挑战。

公元前 598 年春，楚庄王亲自领兵讨伐郑国。楚军大胜，郑军节节败退。

这个时候，郑襄公才慌乱起来，急向群臣问计，说：

“现在形势危急，你们可有退敌的良策？只要能保全郑国，尽管讲来。”

百官见郑襄公态度诚恳，方放下顾虑。有人说：

“从前公子良曾劝谏主公，可惜主公不听。我们虽心急如焚，奈何愚钝无知，还请主公垂询公子良吧。”

公子良于是被请到殿上，郑襄公先自责道：

“贤弟有先见之明，是我错怪贤弟了。无论为国为家，还请贤弟拯救危难。”

公子良心中感动，动容道：

“主公知错能改，国之幸。时下当务之急乃是让楚国罢兵，纵是一时有损主公的颜面，主公也要接受啊。”

郑襄公心头一沉，说道：

“退敌不能有伤国之尊严，否则不惜冒死一战！”

公子良连连摇头，动情道：

“楚强郑弱，岂可硬拼？我们不能抱怨上天不公，而只能设法周旋了。楚国现在以武力来犯，这是我们郑国无法抗衡的，这一点我们必须认清。如果我们表示背弃晋国，亲近楚国，主动向楚王认错，相信楚国也就没有了再攻打的理由。这样做虽然让主公面上无光，但可避免亡国的大患，对主公而言是有小失而获大得，主公当立即实行。”

郑襄公虽心中赞成公子良的提议，但面子上仍感到难堪。公子良于是开导他说：

“对强者保持必要的礼敬，是弱者生存的谋略，主公不要介意俗人的想法。为了郑国的基业和百姓的生死，主公就勉为其难吧！”

郑襄公疑虑顿消，马上派人和楚庄王讲和，态度十分恭敬。这一年夏天，他还亲自参加了楚国与陈国在辰陵的盟会，极力拥戴楚国的盟主地位。同时，郑襄公也没有断绝同晋国的交往。这样，夹在两强之间的郑国左右逢源，化解了重重危机。

原文

强者为尊，不敬则殃。

译文

强者尊贵，不敬重他就会招来祸殃。

释评

强者是以其雄厚的实力做依托的，这是傲视他人的本钱。不管人们是否情愿，这一点不能否认。在弱肉强食的社会中，强者尊贵，弱者低下，也是不争的事实。如果弱者硬要强出头，不肯暂时屈从，只能使自己更加

不利。承认强者的地位并不是无能的表现，只有尊重现实，才能做到趋利避害，保存自身，以求将来的发展壮大。

【事典】违心的刘邦

秦朝末年，刘邦先行进入关中，占领了秦国都城咸阳。按照从前的约定，各路反秦诸侯先入关中者为王。刘邦占得头功，自是喜不自禁，他对手下人说：

“我军上应天命，拔得头筹，可见苍天佑我，我不能不顺应天命啊！”

刘邦手下一片欢呼，振臂响应，只有萧何、张良等人默不作声。

众人散去，刘邦召萧何、张良来一密室，刘邦不解地说：

“我想按约办事，一切都明正言顺，你们不发一言，是什么意思呢？”

萧何看了张良一眼，轻声说：

“主公是相信约定呢，还是相信实力呢？请主公认真作答。”

刘邦一怔，又向张良问道：

“你的看法呢？”

张良诚恳道：

“萧大人的意思十分明了，他是提醒主公不要轻信约定而忘了强大敌人的存在。在此乱世，群雄争霸，实力才是最重要的，也是最值得依赖的。现在项羽拥兵数十万，他的野心也最大，如果主公贸然称王，项羽会第一个站出来攻打我们，其他群雄也不会相让。我们时下还远不是项羽的对手，所以只能敬重于他，以免遭致惨败。”



汉高祖

刘邦，沛县人，秦末于沛起兵，公元前207年，率先攻入咸阳，封汉王。与关中父老约法三章，遂坐稳了汉中，实力得以壮大。后击败霸王项羽，于公元前202年称帝，建都长安。刘邦在位8年，后世多称其为汉高祖。

镜鉴

弱者勿称王，实力胜规则。

刘邦鼻子一哼，强自镇定，口出狂言，说：

“我军能攻进咸阳，自不是弱者，你们不要说丧气的话了。倘若真的和项羽一战，我们也不一定是输家。”

很快，项羽听说刘邦已经进入关中，便立即引兵往关中而来。他屯兵鸿门，和灞上的刘邦相隔不远，形成对峙之势。

当时，项羽的军队有40万人，而刘邦的手下只有10万。二者实力相差悬殊，刘邦这才感到事态的严重。

项羽的谋士范增劝项羽摆下宴席，邀请刘邦来赴宴，以便借机除掉他。范增对项羽说：

“如今强者为王，主公既为强者，无须对谁客气。刘邦虽弱，但不保他以后变强，眼下当除去这个后患。”

项羽的叔父项伯和张良交好，他把这个秘密告知张良。张良急忙求见刘邦，告知了此事，刘邦顿感大祸临头。

张良仍很镇静，进言说：

“项羽势大难敌，绝不可和他交战。好在项羽虽猛，但他是个粗人，不懂谋略之术。依我之见，主公当及时赴约，当面向他‘请罪’，做出十分恭顺之状。项羽得意忘形，当不会加害我军了。如此我军赢得喘息之机，方可再做长远的打算。”

刘邦十分知趣，硬着头皮来到鸿门，拜见项羽。一见面，刘邦忙赔笑说：

“不知将军入关，有失远迎，刘邦今日特来请罪。”

刘邦的谦卑态度出乎项羽的意料，但他心中却是十分受用。刘邦又接着说：

“我虽入关，但一切事务并不敢擅作主张，只等将军发落。将军勇猛无敌，天下敬仰，这是人心所向啊，我刘邦第一个拥戴将军。”

项羽更加高兴，不再提防刘邦了。二人宴上把酒言欢，范增几次示意动手，项羽都只作未见。

范增心急，指使项羽的从弟项庄以舞剑助兴为名，伺机下手。项伯为了保护刘邦，便与项庄对舞。

宴席之中，刘邦以如厕为名溜掉，张良就此向项羽解释说：

“沛公不胜酒力，只好不辞而别了。将军重情重义，无奈将军手下总有小人挑拨，还请将军提防。沛公无比敬爱将军，如果沛公因此受害，天下人一定耻笑将军，这是陷将军于不义啊。”

项羽无言以对，范增气极败坏，而刘邦却因此逃脱了大难。

原文

生之大道，乃自知也。

译文

生存的第一准则，是要有自知之明。

释评

不能准确地给自己定位，是人们常犯的大错，由此而导致的后果是十分严重的。特别是弱者，如果自不量力，势必会做出许多不切实际的事来，结果碰壁就会一次接着一次，再无出头之日。弱者并不是耻辱的代名词，只要敢于正视，勇于奋发，便不会永远是弱者。相反，极力掩饰自己的弱者身份、爱慕虚荣、不自量力的人，到头来只能害了自己。

【事典】梁士彦的自毁

隋朝建国之初，功臣梁士彦被隋高祖杨坚冷落，没有受到封赏。梁士彦牢骚满腹，他对家人说：

“我追随皇上多年，屡建奇功，如今皇上这样待我，太让人寒心了，我要和皇上理论一番。”

梁士彦的家人怕他惹祸，忙道：

“你的功劳太大了，皇上不封赏你，分明是防范你啊！这个时候，你岂能还去找皇上说理呢？”

梁士彦不听，仍去向杨坚哭诉了一番，杨坚表面上安慰他，事后却解除了他的实职，只让他在京赋闲。梁士彦又感委屈，整天喝酒消愁，他的一位好友规劝他，说：

“所谓功高震主，说的就是你这样的人啊！我们做臣子的，在君主面前始终是弱者，如果你认不清这一点，非要和君主争个高下，岂不糊涂之至？你还是安心认命吧。”

梁士彦行伍出身，做事鲁莽，他认为自己无错，便四处大吐苦水。对地位比他高的人，他不仅不敬，反是多有讥笑，朝中上下对他均生嫌恶。

梁士彦的家人担心地对他说：

“此一时彼一时也，你不要再活在从前了。现在皇上疏远你，你又无官无权，做事说话不能不收敛了。你现在只求无祸，便是最紧要的事。”

梁士彦痛骂家人，谢绝所有人的劝告。他和不得志的宇文忻、刘防等人勾结在一起，竟想杀掉杨坚，率众造反。

梁士彦的阴谋被他的外甥裴通察觉，裴通为他痛心。一次，裴通侧面规劝他说：

“一个人如果不知道自己有多大能耐，那么他就会干出无法无天的事来，这岂不是很可怕吗？所以说凡事要量力而行，否则就是可笑可悲了。”

梁士彦听不出裴通的弦外之音，仍自我吹嘘说：

“我当年统率千军万马，什么事情我做不到呢？可惜皇上不重用我了，这是皇上的大错啊！”

裴通试探几次，见劝他无望，于是向朝廷告发了梁士彦的谋反阴谋。

杨坚始终观察着梁士彦的一举一动，为了不背上滥杀功臣的罪名，他决定先稳住梁士彦，以待他反形毕露时，再行诛杀。

不久，梁士彦突然被任命为晋州刺史，杨坚还让他重掌兵权。梁士彦不知这是杨坚的计谋，于是更加紧了谋反的步伐。他对同党刘叻说：

“皇上不敢不安抚我啊，只可惜皇上醒悟得太晚了。似我这等大才之人，又岂能长久甘居人下呢？”

梁士彦野心疯长，于是上书杨坚，请求批准同党薛摩儿做自己的长史。他在奏章中辩解说：

“薛摩儿才气过人，有他相助，我可以给陛下建更大的功劳。从前我没有辜负陛下的厚爱，今后我更要给陛下一个惊喜。”

杨坚看罢梁士彦的奏章，轻蔑一笑说：

“无知狂徒，你这是自寻死路啊！”

杨坚批准了梁士彦的请求，梁士彦更加自信。他暗中命薛摩儿四处联络，只等时机成熟便公开起事。梁士彦的二儿子梁刚劝父亲不要谋反，他哭着说：

“皇上对父亲纵是千般不对，父亲也不该不忠。何况父亲人单势孤，又怎会成功呢？父亲不为自己着想，也应为家人着想啊！”

梁士彦的三儿子梁叔楷和梁士彦一样热衷权势，他对父亲说：

“父亲能征惯战，无人能敌，何必委身侍人？做猛虎必须称王，难道皇上都是天生的贵人吗？”

梁士彦反迹日显，杨坚这才决定收网。一次，趁百官朝见之机，杨坚命人将梁士彦、宇文忻、刘昉等人一举抓获。至此，梁士彦方知自己被杨坚玩弄于股掌之间，但已是追悔莫及了。梁士彦和他的同党美梦不成，一一丧命。

原文

君子不惧死，而畏无礼。

译文

君子不恐惧死亡，却害怕失去礼节。

释评

君子是最不怕强权的，他们总是在正义面前敢于坚持，勇于牺牲。但君子的作为也不是一味蛮干的，不到最后关头，他们也不会轻易涉险。强权人物出于各种目的，对人多有礼遇，尽管有时未必发自真心，但在人看来还是难以抵挡的。人们以礼还礼，一方面不使矛盾激化，有助于事情得到妥善解决；另一方面，不失去必要的礼节，这也是人们所追求的行为规范。

【事典】巧制贼人的韩褒

西魏文帝时，韩褒被任命为北雍州刺史。北雍州境内多山，盗贼横行，当地百姓深受其苦。

韩褒学识很深，为人沉稳，他一上任便微服私访，调查匪患的实情。

令他大吃一惊的是，所谓匪患，其实都是当地豪强所为；他们的势力十分庞大，互相勾结，而表面上却道貌岸然，掩人耳目。

韩褒初来乍到，顿感为难了。他召集部属说：

“没想到这里情况是这么复杂，弄不好剿匪不成，反生变乱。这些豪强不可小看，你们有何建议吗？”

有人说：

“大人有心灭贼，奈何此地贼患已久，不如不要深究了。否则，只怕对大人前途大为不利啊。”

也有人主张严厉镇压，说：

“自古朝廷和贼寇势不两立，岂容贼寇坐大？只要大人决心不减，出兵征讨，朝廷就不会输给贼寇。”

韩褒听了众人的意见，最后说：

“我是朝廷命官，是决不能为了私利而放纵贼人的。但贼寇不可轻视，也要讲究谋略，轻易出兵未必胜。此事容我三思之后，再行定夺。”



西魏文殊菩萨像

韩褒闭门不出，苦思良策。这日，他的一位远方朋友前来探望他，韩褒对他说出了自己的忧虑。韩褒说：

“我想一举将贼寇剿灭，又不兴师动众、劳民伤财，可以做到吗？”

他的朋友很有见地，说道：

“你一向以君子自称，做任何事也不要失去礼数。贼寇也是人，如能对他们先礼后兵，诚心感化，就不用大动干戈了。否则，如果大开杀戒，难保没有冤死之鬼，这对你的名望有损啊！”

有了朋友的提醒，韩褒打定了主意。一天，他对部属们说：

“贼寇势大，不可用强。我想以贼制贼，对贼人加以礼遇，重用他们一同讨贼。这样朝廷给人自新，效果也会事半功倍的。”

韩褒的想法出乎所有人的意料，有人公开表示反对说：

“与贼讲礼数仁义，恐怕是对牛弹琴啊！讨贼是光明正大的事，为什么不能大张旗鼓地进行呢？万一有人诬指大人和贼人同流合污，大人岂不是自找麻烦？”

韩褒说服众人道：

“从前官吏不能灭贼，致使贼患日大，难道不值得我们反省吗？他们有的胆小怕事，放纵不理；有的只知讨伐，不加安抚。我这样对贼寇恩威并致，相信他们是不会无动于衷的，你们就拭目以待吧。”

韩褒将当地豪强一一找来，他假装不知他们的罪行，推心置腹地对他们说：

“我是读书人出身，对行军打仗并不精通。但我处贼患严重，百姓不得安生，一个有良心的人都不能任贼横行，何况我这个刺史呢？你们都是土生土长的本地人，更不忍看乡亲受苦受难吧？我想委任你们剿贼的重任，一同为百姓除害。”

韩褒用盛宴招待他们，态度十分谦和诚恳。说到百姓的苦难，韩褒几次流下泪水，声音哽咽。

当地豪强大为不安，颇受震撼，他们面有愧色，都不敢正视韩褒。

韩褒于是委任他们为剿贼的主帅，每人划分一块地盘，地盘内如有盗窃发生而没有抓获窃贼的，以故意怙恶罪论处。

当地豪强聚在一处，个个垂头丧气，有的便说：

“刺史大人所为，分明是针对我们的。难得他明知此乃我等所为，却仍对我等礼待有加，他这是给我们自新的机会啊！我们也不要不识趣了！”

于是，这些豪强齐向韩褒主动认罪，还交代了同伙的姓名。韩褒接着贴出告示，说：

“有罪之人，只要马上到州府自首，可免除其罪恶。到了本月底还未自首的，格杀勿论。”

四方的盗贼对韩褒又敬又怕，一时纷纷来降；韩褒恪守信义，准许他们改过自新，免除了对他们的惩罚。从此，北雍州的贼患彻底平定了。

原文

小人可欺天，而避实祸。

译文

小人可以欺瞒上天，却躲避实际的灾祸。

释评

看似凶残、无所顾忌的小人，其实是很狡诈的。他们欺软怕硬，见风使舵，不为别的，只为保全自己，捞取实惠。人们可以鄙视小人的劣行，但不能不承认：小人能猖獗一时，令人头疼，靠的正是这种“看家本领”。鸡蛋碰石头的事，还是尽量不做的好；无望的抗争，有时不如默默等待。俗话说，留得青山在，不怕没柴烧，把迫在眉睫的灾祸消除，将来才能担起更大的责任。

【事典】灌婴的屈从

公元前180年，西汉吕太后死去。当时，诸吕专权，想篡夺刘氏江山已很久了。

齐王刘肥看出了诸吕的野心，一待吕后安葬之后，他便召集心腹手下说：

“奸人当道，国将危矣，我想起兵讨逆，还望你们为国出力。”

心腹手下没有异议，刘肥立即写信给刘氏诸侯王，控诉诸吕的罪行，并亲自率兵攻打吕氏诸王。

刘肥起兵的消息传到京师，相国吕产十分惊慌，他对吕禄说：

“刘肥乃汉室宗亲，他带头闹事，恐怕其他刘氏诸王也不安稳，这件事该如何应对呢？”

吕禄说：

“我们掌握朝政，执掌南军、北军，自不用怕刘肥了。以我之见，我们应该即刻发兵讨伐，消灭刘肥，以绝其他刘氏诸王之念。”

汉朝元老重臣灌婴被委任为讨伐刘肥的主帅，吕产、吕禄还当面对灌婴许诺说：

“你德高望众，战无不克，朝廷命你出征，相信一定能灭掉逆贼。回师之日，朝廷会更加倚重于你，决不食言。”

灌婴无奈领命，心中闷闷不乐。有人劝他不要挂帅，说：

“刘氏乃高祖之后，他们看不惯诸吕所为，怎能算逆贼呢？你此去无论成败，都将背上助纣为虐之名，应当力辞不就啊。”

灌婴说：

“诸吕势大，如果我当面抗命，我死事小，误国事大。他们改派他人，势必有一场大的厮杀，而我却可借机行事，消此巨祸。”

灌婴作出积极备战的样子，诸吕都对他不疑。吕产的一位谋士担心灌婴不忠，于是向吕产说：

“灌婴忠心汉室，为人正直，他这样痛快领命，不是很可疑吗？万一他中途有反，我们就被动了。”

吕产不以为然，傲慢地说：

“我们吕家权倾天下，识时务者是不会和我们作对的。灌婴在朝日久，此中利害他自会知道，有何担心呢？”

吕产的谋士说：

“灌婴一旦领兵在外，我们就控制不了他了，难保他不会生变。为了安全起见，大人当派心腹之人征讨才是。”

吕产自恃聪明，拒不接受谋士的劝告。

灌婴率兵到达荥阳，传命就地驻扎，不再前行。不知情的将领追问灌婴原由，灌婴以各种借口搪塞。私底下，灌婴召集心腹说：

“诸吕存心篡汉，我们身为汉家臣子，决不能听命于他们。我现在将大军引领在外，就是威慑诸吕，诸吕都是色厉内荏的小人之辈，有我们在，我想他们是不敢妄动的。”

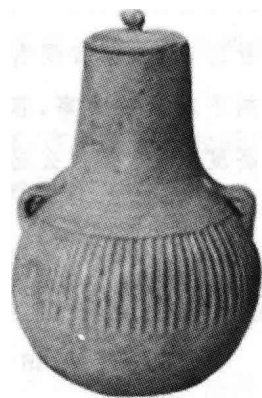
灌婴驻扎荥阳不动，诸吕果然慌乱起来，吕禄催促吕产谋变，吕产却说：

“灌婴大军在外，已是我们的敌人了，他这个人善于打仗，我们不是他的对手啊！现在形势大变，于我不利，还是从长计议的好。”

诸吕有了顾忌，灌婴趁机加紧联系刘氏诸王，准备合力讨伐诸吕。他在给刘氏诸王的信中说：

“诸吕不怕天谴，却怕眼前的祸患，对他们只有合力同心加以讨伐，才是挽救朝廷的唯一途径。他们并不可怕，可怕的是我们对他们抱有幻想，心怀观望。”

刘氏诸王深受触动，暗中响应。与此同时，京师的太尉周勃和丞相陈平也联起手来，在未央宫捕杀了吕产，继而将吕氏家族一网打尽，安定了汉室江山。



西汉双系带盖陶壶

原文

非敬，爱己矣。

译文

并不是真正地敬重强者，而是爱护自己。

释评

强者不一定是人们尊重的对象，用非法手段和非正义方式而致强的，人们只能鄙视他。严峻的现实总是逼迫弱者不得不向强者低头，这不是弱者的本意，强者没有理由为此沾沾自喜。弱者是最需要自我爱护的，这是刻不容缓的大事，容不得半点意气用事。只要把敬强提高到爱护自己的高度，就没有什么忍受不了了，所以一个真正有智慧的弱者，总是宠辱不惊，少有雷霆之怒。

【事典】狡诈的马烨

明朝永乐年间，镇守贵州的都督马烨对当地土著人十分残暴，土著人对他充满了仇恨，一直想要杀他。

马烨的下属为他担心，劝他说：

“大人治理辖境，当求安定人心，不生变乱。如今土著人俯首听命，大人何必三番五次责难他们呢？俗话说‘狗急了跳墙’，大人就不怕招来祸事吗？”

马烨虽然粗暴，但对朝廷还是忠心耿耿，他对下属说：

“皇上雄才大略，早有心废除这里的土司制度了。我想逼迫土著人造反，那样我们就可以出师有名，以达成皇上的心愿。如能做到这一点，我个人的安危又算得了什么呢？”

下属听得心惊肉跳，觉得马烨工于心计，过于歹毒了。

一次，马烨无事生非，找个由头便把前土司大头目的妻子奢查抓来。土

著人凑上金银珠宝，恳求马烨手下留情。不想马烨不但喝退来人，还把奢查衣服剥光，当众鞭打。

土著人以为奇耻大辱，准备起兵造反。时任上司头目的刘夫人聪明多智，她制止了众人，说：

“马烨为人奸诈，他为什么屡次欺侮我们呢？这里面定有阴谋。官军势力强大，朝廷要派任流官统治我们，就一定要找寻个借口。如果我们怒而起事，正给了朝廷剿灭我们的把柄，事情就不可收拾了。敌强我弱，硬拼是不行的，请让我想一个万全之策。”

土著人群情激愤，不肯罢休，有的说：

“正因为我们一再忍让，马烨才更加嚣张，我们到何处去讲理呢？与其生不如死，不如杀了狗官，和他同归于尽！”

刘夫人费尽唇舌，设法阻止了众人，她哭求着说：

“我这样做，不是维护朝廷，而是为我们自己着想啊！造反只有死路一条，我们要活下去！”

刘夫人亲自进京，向永乐帝告御状。她陈述利害，声泪俱下地控诉马烨的残暴，永乐帝担心边疆生乱，心中开始怪罪起马烨操之过急了。

永乐帝把受马烨辱打的奢查召到京城，好言安抚说：

“马烨无端生事，决不是朝廷本意，望你体察上情，休怪朝廷。”

奢查据理力争，坚持惩办马烨，她语气坚定地说：

“马烨欺瞒皇上，滥施淫威，险些激起民变，这样的逆臣如逍遥法外，何能服众？皇上惩治马烨，方能显出皇上的爱民之心，其他官员才能以此为戒。”

永乐帝也怕事情闹大，只好答应处死马烨。他故作一笑，说：

“朕替你报仇，你如何报答朕呢？”

奢查应付说：

“我们永远敬爱皇上，永不作乱。”

永乐帝又是一笑，说道：

“这是做臣民的本分。”



明朝瓷器

督查为使永乐帝放心，不得已道：

“贵州东北有一条通往四川的小路，我们开通此路，供朝廷驿使往来。”

永乐帝这才满意，频频点头。

不久，马烨被朝廷召回斩首。土著人报了大仇，财产性命也得以保全。

原文

智不代力，贤者不显其智。

译文

智慧不能代替实力，贤明的人不会显露他的智慧。

释评

一个富有智慧的人，人们可以尊敬他，但不一定会畏惧他，特别在势利之人的眼里，他们只认权势，对学问之类的东西从来是不屑一顾的。社会是复杂世俗的，只有智慧而没有实力同样会一事无成。许多读书人不承认实力的重要而盲目自大，甚至目中无人，这是浅薄无知的表现。和那些大德大贤相比，他们的锋芒毕露是导致他们挫折失败的一大原因。

【事典】宋濂的不敬

明朝洪武年间，大学士宋濂智谋出众，文才过人，皇帝朱元璋十分赏识他。

宋濂为官廉洁，不贪财物，他曾在自家门上贴一对联：“宁可忍饿而死，不可苟利而生。”正人君子都很敬佩他。

一次，一位朝中贵人请他写字做文，并送来黄金千两。宋濂以身体不适

推托，一口回绝了来人所请。宋濂的家人感到奇怪，出口说道：

“来人是皇上身边的红人，他又没有亏待你，没有必要得罪他啊！万一他心中忌恨，不是对你不利吗？”

宋濂说：

“此人品格不佳，我岂能贪他一点钱财而供他驱使？此人不学无术，只会奉迎皇上，很是让人讨厌。”

宋濂傲气十足，只要是他不满意的事，都会当面指出，不留情面地责备他人。他常用读书做话题，对他人说：

“读书多了，还用得着趋炎附势吗？权势不会长久，也不值得人们真正尊重，有了学问用不着害怕权贵。”

宋濂对朱元璋也不那么客气，别人不敢说的话他都会直接讲来。一次，因与朱元璋意见不和，宋濂口无遮拦地说：

“我自认读书不少，行事也按圣人的教诲，皇上纵是责罚我，我也认为自己无错。”

朱元璋对宋濂心中有气，表面上却不加责怪，无奈作笑。

事后，宋濂的好友提醒他说：

“皇上读书不多，在皇上面前你不该以读书多少论事。我们毕竟是臣子，这样不是大不敬吗？皇上虽然对你忍让，但你切不可不知高低了。”

宋濂告老还乡后，每到朱元璋生日的时候，他都要到京城给皇上祝寿，参加朱元璋的恩赐宴会。这一年宋濂又给皇上祝寿，在陪同朱元璋登文楼时，差点摔倒。朱元璋说：

“先生年纪大了，难得年年给朕祝寿，



宋 濂

明朝开国元勋，文学家。出身贫寒，然“于学无所不通”。被朱元璋尊为“五经”师，曾主修《元史》，官至学士承旨、知制诰。后因牵涉胡惟庸案，谪茂州，中途病死。

镜 鉴

可才高，莫清高，学问再好不敌权势。

明年还能来京城吗？”

宋濂不假思索地说：

“臣一定前来。”

第二年朱元璋生日将至，宋濂却改变了主意，他对家人说：

“我现在老朽不堪，每年此时进京都十分劳累，今年我就不入京了。”

家人不同意他的决定，说：

“我们的一切都是皇上所赐，岂敢对皇上不敬呢？你如果今年缺席，皇上定会有很多猜疑，说不准还会麻烦上身呢。”

宋濂自信地说：

“皇上怜我老迈，怎会怪罪我呢？再说我现在是无官一身轻，早厌烦那些俗礼了。”

朱元璋生日的前几天，他见宋濂没来，心中不快，派人到宋濂家探望。正巧，宋濂此时闲来无事，正和几位同乡饮酒赋诗。朱元璋得知此情，立时翻脸，他恨恨地说：

“宋濂自恃有才，朕已忍他很久了，想不到他变本加厉，竟敢轻视于朕？这样的人不知天高地厚，还想活吗？”

朱元璋马上命人前去杀掉宋濂，以泄其恨。马皇后在旁劝阻，苦苦央求，宋濂这才得免一死。从此之后，君臣关系彻底破裂，宋濂傲气顿消，整日心惊肉跳。

原文

弱须待时，明者毋掩其弱。

译文

弱者需要等待时机，明智的人不可遮蔽他的弱小。

释评

千方百计掩饰自己的弱者身份是有百害而无一益的：冒充强者便要许多力不从心的事，这也是弱者所难以承受的，虚荣心人皆有之，但必须理性对待，不能让它将自己淹没。否则，人就会变成一个狂人蠢汉，注定要付出惨重的代价。由弱致强是一个漫长的过程，等待是必须的；以弱者的身份诚心对人，更容易打动他人，抛弃弱者的自卑和不玩弄小聪明，是弱者成功的第一步。

【事典】不抗争的盛度

北宋仁宗景祐年间，王曾、吕夷简做宰相，宋绶、蔡齐、盛度任参知政事。

参知政事是副相，因为王曾喜欢蔡齐，吕夷简欣赏宋绶，而盛度遭二人冷落，所以盛度并无实权，也为百官轻视。

盛度的朋友对他说：

“你虽居高位，却有名无实，你该设法改变这种状况啊！王曾、吕夷简是你的顶头上司，你应该多和他们交结才对。”

盛度说：

“我知道自己并不讨二位宰相欢心，但这是事实，我只有耐心等待了。他们对我存有偏见，很难一时得到改变。”

盛度并无怨气，他对王曾、吕夷简仍是十分恭敬。在百官面前，他也曾毫不掩饰地对他们说：

“我这个人能力有限，担当不起太大的责任，如有要事，你们不必问我，可直接向二位宰相报告。”一次，宋绶约蔡齐去拜见王曾，而对在旁的盛度未置一语。盛度心中十分难受，他对家人说：

“同为参知政事，而我竟遭宋绶当面轻侮，可见弱者难堪啊！”

盛度的家人气愤地说：

“大人何不找皇上理论？你这样被他们看轻，他们不是一手遮天了吗？他们结为朋党，不利朝廷，皇上不会不闻不问的。”

盛度说：

“无凭无据，皇上不会轻信，何况他们要是反咬我一口，我就危险了。此等时候，我什么都不能做啊。”

盛度对宋绶、蔡齐也恭恭敬敬，全似他们的属官一般。遇有大事，盛度从不提出自己的见解，而只以他们二人的意见为准。宋绶、蔡齐觉得盛度乖巧听话心，中十分受用。

一日，王曾想上奏罢免盛度的官职，不想宋绶和蔡齐都表示反对。他们说：

“大人不喜欢盛度，却不一定非要赶他下台。他这个人很识趣，从不和我们争权，这样也让大人省了许多麻烦。倘若换上来的人不听大人摆布，大人生气不说，恐怕于事多有阻碍，何苦呢？”

王曾听从了他们的建议，盛度转危为安。盛度闻知此事，心头震颤，在外表上对他们更恭敬了。

有人替盛度打抱不平，对仁宗说了盛度被排挤的事。仁宗把盛度召来，当面问他说：

“你是国家重臣，凡事要坚持道义，听说有人压制于你，有这样的事吗？”

盛度一口咬定说：

“绝无此事，皇上不要听信人言。我自知能力不济，所以凡事都要与同僚相商，这也是怕逞强误国啊。如果说这也有什么不对，那只能怪我愚钝了。”

仁宗放下心来，转而称赞王曾等人勇于任事。

尽管如此，王曾、吕夷简对盛度仍无好感。盛度担心惹上祸患，有心求退。这天，他对家人说：

“一个人活在世上，如不能保全家小，那么就是最大的失败。我现在处境困难，不如引退自安吧。”

家人鼓励他说：



北宋狮子盖

“大人能力过人，只因遭人排挤才会志不得伸，切不可为了我们而放弃啊。你已苦熬多年，相信用不多久，定会出头。”

后来，王曾和吕夷简关系紧张，二人都各拉援手。盛度对二人都不得罪，私下却为朝廷担忧，他对家人说：

“朋党之争是朝廷大患，他们这样搞下去，不仅两败俱伤，更对朝廷不利啊。我当适时劝谏皇上。王曾、吕夷简越斗越凶，最后，二人竟向仁宗递上奏章，请求退职外任，以示不能并立。仁宗十分惊骇，心中生疑。

一日，盛度一人在中书省吃饭，仁宗突然宣召他，说：

“二位宰相不知为何，都提出外任之请，你知道其中的原故吗？”

盛度见仁宗一脸不快，自度时机已到，遂开口说：

“宰相大人心中的秘密，臣也不大清楚。不过臣有一法，只要陛下肯做，宰相大人的隐秘便马上得知。”

仁宗催他快快说来，盛度做出迟疑的样子，吞吞吐吐道：

“听闻二位宰相大人各有朋党，他们的争斗也与此有关。臣也不敢轻信这些传言，陛下何不询问他俩谁可做他们的继任，这样就真相大白了。”

仁宗更为不快，说道：

“果真如此，他们真是太让朕失望了！”

仁宗先后向王曾和吕夷简提出这个问题，二人不加防备，一一作答。王曾力谏蔡齐，吕夷简推出宋绶。同时，二人又不约而同地对对方赞许的人加以攻击。

仁宗一眼便看出了他们之间的朋党关系，一怒之下，同时罢免了这四个人的职务。

仁宗命盛度主持朝政，他对百官说：

“盛度不依附朋党，长期为人压制，这并不是他的错。难得他志向不失，仍尽心为朝廷效力。朕重用他，一来可以弥补朕的过失，二来也是褒奖他啊！”

原文

奉强损之，以其自乱也。

译文

尊崇强者可以损害他，用这个方法能促其自我变乱。

释评

弱者敬强，不仅是现实的需要，更是弱者制胜图强的需要。对强者的尊重逢迎，能极大满足强者的虚荣心，令其骄纵智昏，渐渐走向荒唐。无休止的恭维和赞颂，是弱者最好的护身符，能解除随时可能到来的凶险。这种谋略看似无形，实有大效，只要贯彻到底，任何强者都难以相抗。

【事典】贾南风的演技

西晋惠帝时，太傅杨骏把持朝政，独断专行。

惠帝的皇后贾南风迷恋权势，心计多端，她对杨骏掌权十分不满，暗中一直想取而代之。

宦官董猛是贾南风的心腹死党。一次，贾南风对他说：

“如今天子如同虚设，而我贵为皇后也要处处看人脸色，这是正常的事吗？”

董猛知道贾南风的心事，他小心地说：

“太傅专权，百官臣服，这局面一时难以撼动。皇后有心整顿朝纲，现在也不是时机啊。依我看来，皇后不可轻动。”

贾南风虽是女流，但个性强悍，心狠手辣，她冷笑一声说：

“我已忍了很久，杨骏老贼势力愈增，地位愈加稳固，到头来我能得到什么？不能这样下去了，我们该动手了。”

董猛身份卑微，却颇有才智。他竭力苦劝说：

“敌强我弱，这是不争的事实，意气用事只会把自己葬送。皇后对太傅礼敬有加，眼下虽无大功，但终将太傅稳住，不致威胁皇后地位，这已是成功的第一步了。皇后还要把这出戏演下去，只要演得逼真，太傅一定以为高枕无忧，更加得意忘形。如此情况下，太傅还会不出错吗？一旦他自乱阵脚，皇后就有机可趁了。”

贾南风听董猛说得有理，只好暂把野心压下。第二天，贾南风以惠帝名义把杨骏召来，赐以恩宴。

宴席之上，贾南风亲自给杨骏敬酒，出口说：

“太傅为国操劳，日见憔悴，足见太傅的一片报国之心。我虽是女流之辈，但也敬仰太傅的威名，请太傅满饮此杯。”

杨骏见贾南风这样恭维自己，分外快活，他饮过数杯之后，说话也放肆起来。他吹嘘说：

“为国效力，本就应当，但我的功劳是别人比不了的。有人说我专权，对人严厉，可要治理好一个国家，不这样行吗？反对我的人都没有好下场，我对逆臣贼子从来是不宽容的。娘娘，你说我这样做对吗？”

贾南风连连赔笑，说道：

“太傅的苦心，逆臣贼子焉能体察？皇上和我永远是支持你的。”

杨骏没有了顾忌，更加胡为起来。他在朝中遍植亲信，如果不顺从他一律得不到重用。

殿中郎孟观、李肇因不是杨骏的心腹，无端遭到杨骏的冷落和排斥。二人心中不服，常在一起饮酒消愁。

贾南风知道这件事后，马上派董猛游说他们，说：

“二位大人忠心耿耿，并无差错，为什么会受到这样的待遇呢？如果太傅大公无私，你们二人应该得到重用才是。皇后都为你们感到不平，特命我慰问二位大人。”

于是，孟观、李肇被拉入贾南风的阵营，时刻准备向杨骏发难。



西晋双面怪兽尊

杨骏任人唯亲，狂妄不羁，激起了许多人的怨恨。太傅主簿朱振感到事态严重，多次对杨骏说：

“太傅高高在上，许多人表面敬奉你，其实未必真正和太傅一心。太傅只用私人，大违朝廷的制度，其他人能不怨恨吗？一旦有变，太傅何以应对？”

杨骏一听即烦，连连说：

“皇后尚且对我唯唯诺诺，我还怕其他人吗？如有叛逆，格杀便是！”

看到杨骏的不得人心，贾南风喜不自禁。她一如既往地赞颂他，从没有半句责备之词；有时，她还亲自出面为杨骏辩护。

后来，贾南风见时机成熟，骤然发难。她勾结楚王司马玮等人，诬陷杨骏谋反，一举将他除掉。从此，朝政大权尽归贾南风所有了。

原文

示弱愚之，以其自谬焉。

译文

显现弱小可以愚弄强者，用这个方法能使其自生错误。

释评

弱者要战胜强敌，仅凭自身正确行事是远远不够的。由于二者实力悬殊，这就要求弱者要用更多的智慧来削弱强敌，促其自我衰败。无数的事实证明，弱者示弱并不是自暴家丑，它可以让强敌减少戒心，进而在决策上产生错误，埋下隐患。而强敌总有过于自信的心理，他们对此常常是疏于防范的。

【事典】“胆小”的刘备

三国时期，曹操打败吕布，占领了徐州，势力进一步壮大。弱小的刘备虽有宏愿，但迫于形势，只有暂时依附于曹操。

曹操人称奸雄，他对刘备并不放心，他对心腹手下说：

“刘备素有大志，眼下他无奈归顺于我，谁知道他可是真心呢？你们要对他严加防备，一有异常，速来报我。”

刘备随曹操到了许都，暗中却和董承、种辑、吴子兰、王服等大臣结成了灭曹的联盟。为了不让曹操生疑，刘备表面上不问政事，只在后花园种种菜。

关羽、张飞见兄长不务正业，不安地问他说：

“我们大事受挫，寄人篱下，如今兄长种菜浇园，不是更让人笑话吗？”

刘备只笑不答，依然如故。

刘备的举动让曹操琢磨不透，为了探试他的真意，一天，他在亭中备下梅果，请刘备前来饮酒。

刘备应邀而至，心中忐忑不安。他唯唯诺诺，一句话也不敢多说。

曹操脸上带笑，嘴上说：

“玄德公见闻广博，可知当今的英雄为谁吗？”

刘备不明曹操真意，含糊道：

“我孤陋寡闻，所知甚少，不过依我看来，淮南的袁术可算英雄。”

曹操一笑，忙道：

“袁术哪里算得英雄？他不过是坟中的枯骨罢了。”



刘 备

字玄德，汉室宗亲，三国时期蜀汉开国皇帝。在汉末以讨伐黄巾军登上历史舞台，在群雄逐鹿中逐渐强大，占据了巴蜀之地，与北方的曹操和东部的孙权鼎足而立。建安二十六年称帝，立国号为汉，史称蜀汉。

镜 鉴

弱时勿显大志，顺奉一时，功成一世。

刘备急忙赔笑，故作高声说：

“河北的袁绍，出身高贵，兵精粮足，占据四州之地，他一定是个英雄！”

曹操正视刘备说：

“别人都以为他是个英雄，而我看来则不然。袁绍外表厉害，内心胆小，干大事怕危险，见小利不要命，这样的人迟早会被消灭。”

刘备表面上惊讶，心中却盘算对策。曹操再问，刘备又说：

“刘表坐镇荆州，为人谦和，颇能礼贤下士，他还算不上英雄吗？”

曹操摇头道：

“刘表徒有其表，与实不符，你太高看他了。”

刘备又举出孙策、刘璋、张鲁等人，皆被曹操一一否定。刘备心中慌乱，最后说：

“我一个无用之人，实配不上谈论天下英雄，还请勿怪。”

曹操笑看刘备，一字一顿道：

“玄德公真的不知吗？”

刘备摇头不止。曹操忽敛笑容，严肃地说：

“英雄者，要胸怀大志，腹有良谋，非等闲人也。”

刘备精神紧张，故作轻松说：

“这样的人太少了，望请赐教。”

曹操沉吟片刻，忽道：

“能称得起英雄的，只有你和我啊！”

刘备心惊非小，筷子掉在地上。正巧天边炸雷响起，刘备掩饰说：

“我的胆子太小了，刚才的雷声真的把我吓坏了。”

曹操见刘备色变，真的以为他是个胆小鬼，不禁心疑顿去，忍不住哈哈大笑起来。

刘备惊魂不定，回到府中仍冒着冷汗。他对关羽说：

“曹操奸诈，果不其然，这个人我们一定要小心应对。现在我暂时瞒过他了，只怕日后他终会察觉啊！”

刘备日后愈加伪装，不敢有丝毫大意。曹操对他的戒心渐去，放松了对他的监视。最后，刘备寻机离开了徐州，逃离了凶险之地。

保愚篇

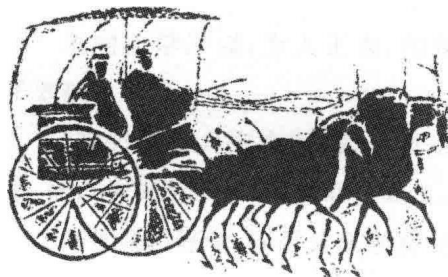
卷二

人不知者多矣。知之幸也，不知未咎。

智以智取，智不及则乖。愚以愚胜，愚有余则逮。

智或难为，愚则克之，得无人者皆愚乎？上不忌愚，忌异志也。

下不客诈，客有诚也。上明而下愚，危亦安。下聪而上昏，运必尽。言智者莫畏，畏言愚也。



本卷精要

 聪不外露，愚宜外显。

 愚以愚胜，是愚人成功的途径。

 智计难以做到的事，愚笨却可以解决它。

 虚心的人，才能领悟世事的真谛。

 说自己聪明的人不要怕他，要怕说自己愚笨的人。

 上位者不忌惮愚人，却忌惮聪明人。

原文

人不知者多矣。

译文

人们不懂的事情太多了。

释评

人和自然社会相比，始终是渺小的。在无穷奥妙的宇宙面前，人应该保持一种谦卑态度。实际上，一个知识广博的人，他所知的也很有限，这就决定了人不能自恃聪明，傲视一切。总有人处处显露精明，玩弄手段。他们自以为这才是聪明人的表现，也能得到更多的实惠。这是一个致命的错误，真正的聪明人是勇于承认自己无知的。

【事典】刘歆的不慎

西汉成帝时，著名大儒刘向受成帝的指派，率领儿子刘歆和大批学者整理藏书。

刘向治学严谨，为人正直，他告诫儿子刘歆：

“我们读书人有个毛病，一旦书读多了，便以为无所不知，浑身染上傲气，你一定要自律啊！”

刘歆聪明好学，深得父亲厚爱，他提出疑问说



刘 歆

刘向少子，西汉皇族，著名学者。汉成帝时，受诏与其父刘向领校“中秘书”。哀帝时，继承父业，总校群书。后为王莽之国师，因谋诛王莽，事泄自杀。

镜 鉴

纸上谈兵不可信，行事须慎，谋事须谨。

“父亲学问精深，人所敬仰，难道非要做出谦逊之态吗？和那些无知的俗人相比，父亲用不着自抑啊！”

刘向一听大怒，斥责说：

“我哪里是惺惺作态？我是真的自觉无知啊！你这样狂妄，不知世情，将来要吃大亏的！”

刘歆心中不服，对刘向的话并不放在心上。他对别人说：

“我父亲太迂腐了，这只怪他事事不张扬。如果换作他人，就会有更高的官职，这不是太可惜了吗？”

刘歆写成一部目录学著作《七略》。在别人的恭贺声中，刘向提醒儿子说：

“你写得很好，但我并不想夸赞你。很多人就是在他人的赞颂声中毁灭的，因为这助长了他的傲气。天地如此之大，我们所学所知的实在太少，如果你知道这一点，时刻牢记在心，做事才不敢张狂啊。”

在图书的整理过程中，一批战国以前的典籍浮出水面。刘向对此并不推崇，而刘歆却主张向天下人推行这些典籍。为此，父子二人发生了争论。

刘向劝说儿子道：

“古时典籍固有些道理，但它并不能揭示万物的规律。世事千变万化，一切贵在创新，何必拘泥于古呢？”

刘歆辩论说：

“是好是坏，相信人们一看便知，我敢断定，我的意见终会有人赏识的。”

后来，汉平帝继位，王莽掌握了朝廷大权。为了篡权的需要，他召来刘歆，假作诚恳说：

“先生聪明过人，从前主张推行古籍，这实是远见之举啊！我的心意和先生相同，先生的大志可伸了。”

刘歆感激涕零，以为自己终于可以大展鸿图了。有人提醒他说：



西汉应龙

“如果事关个人前途、国家命运，那么一切就必须慎重。王莽要重用你，福祸未知，你不能太草率了。”

刘歆自信满满地说：

“我一向不甘为人下，今日终有出头之日，可见苍天佑我。以我的智慧，只要王莽纳谏，天下的局面定会焕然一新。”

刘歆自恃己能，频频向王莽进言，建议全面复古。他信誓旦旦地说：

“在我看来，世事的变化已被古人全然掌握了，现在只要大胆实行便是。治理天下虽不是易事，但只要多读一些古书，也就了然于胸，化难为易。我看古籍所述完全可行，称得上尽善尽美了。”

刘歆的朋友为他担心，说：

“凡事说得容易，但做起来就难了，你不该轻下断言。老实说，你做学问可以，对治国之术就生疏了。纸上谈兵害国害己，怎敢涉足呢？”

刘歆暴跳如雷，大骂朋友是个愚人。朋友说：

“我宁肯做一个愚人，这样至少不会招惹祸患。你把自己看得无所不能，将来一定会后悔的。”

王莽依刘歆所议全面改制，结果惨败，激起了各地的民变。

刘歆害怕王莽追究，又自作聪明地想要发动宫廷政变，除掉王莽。很快，消息泄露出去，刘歆在绝望之下自杀了。

原文

知之幸也，不知未咎。

译文

懂得的事情多是好事，不懂也不是坏事。

释评

聪明人以聪明自诩，愚人因愚钝自卑，其实是大可不必如此的。事情有它的两面性，愚钝固然是一种缺憾，但也有它的好处，那就是愚钝不会使自己想入非非，也不会被人视为强敌。以愚人面目出现在世人面前，能减少人们的戒心和敌意，特别在自负多疑的当权者眼中，愚人往往最能得到他们的重用。历史上许多人遭遇横祸，不是因为他们不够聪明，而是因为他们愚钝不足。

【事典】不为己谋的于烈

北魏孝文帝时，于烈在朝做官，从不主动进谏。一次，孝文帝问他：

“你身为大臣，难道没有一点主张吗？”

于烈回答：

“臣自知愚钝，所以不敢妄议国家大事，臣只听陛下号令。”

孝文帝一笑，说：

“议论国家大事，乃是做人臣的职责，你不发一言，可谓失职了。”

于烈并不申辩，主动请罚半年俸禄，还一再自称有罪。

有人替于烈感到羞辱，对他说：

“百官嘲笑，皇上责罚，你不感到难堪吗？你应该好好读读书，和贤人结交，这样你才能聪明一点啊。”

于烈反驳说：

“我只有一些傻气，但我对皇上忠心，问心无愧。你们可以笑我愚钝，我却不能听任你们的摆布。”

孝文帝准备迁都洛阳时，文武百官反对迁都的人很多。他们提出种种理由，听起来倒也合情合理。

有的大臣问于烈的态度如何，于烈只回答说：

“你们说得头头是道，我是万万不能的。只有一样，我听皇上的，不管皇上是对是错，我都坚决赞成。”



北魏灯座

有人说于烈愚忠，他也不生气，只是笑着大声说：

“只要皇上圣明就行了，我们做臣子的用不着太聪明。”

一次，在朝堂之上，孝文帝当面问于烈是否赞成迁都之议，于烈说：

“陛下天资过人，做这样的决断自有道理。我这个愚人虽猜测不出，但我并不想多言。”

孝文帝十分感动，说：

“文武百官反对者不在少数，他们自恃聪明，实际上只有你最了解朕的心意。”

迁都洛阳时，于烈被委以重任，全权处理留守政府的大小事务，不少人感到惊愕，孝文帝却对皇室宗亲说：

“留守故地，责任重大，非大忠者不能用之。于烈虽愚，但忠心耿耿，不会凭聪明自作主张，这样的人才让朕放心哪。”

495年，朝廷大规模选拔官吏。于烈的儿子于登依照法令要求升官。他对于烈理直气壮地说：

“我为官清廉，并无过失。父亲这次也该帮帮孩儿了！”

于烈眉头不展，回答：

“我身在朝廷，一旦你升迁，总会有人说我假公济私。依我之见，不如以后再说吧。”

于登争辩说：

“父亲如此顾忌，难道就不顾孩儿的前程吗？”

于烈坚持不准，于登索性直接上书，要求升职。

于烈知道这件事后，十分生气。他痛斥于登一顿，又给孝文帝上书说：

“陛下圣明，做臣子的更应谦让守礼。我儿子于登求官心切，都是我教训无方，请陛下将我免职。”

不少人认为于烈傻气，有的劝他说：

“做父亲的纵使不为儿女将来打算谋划，也不能阻碍他们的升迁。你的儿子求迁并不违制，你不应反对啊。”

于烈气呼呼地说：

“我和我的儿子现在已是很好了，他不该不满足啊。如果他现在把心思

只用在升官上，我担心以后他会不务正事。”

孝文帝看到于烈的奏书，感慨万分，对百官说：

“选拔官员时，多少人为了自己的子侄能够升迁而绞尽脑汁，独于烈不为己谋，朕甚感欣慰啊！”

孝文帝于是加授于烈为散骑常侍，封聊城县开国子，享受 200 户的赋税收入。

原文

智以智取，智不及则乖。

译文

智者用其智计作为取胜之道，智计有失就会事与愿违。

释评

智计没有万全的，再高明的智者也有失算的时候。智者是痛苦的，他们整天盘算，用尽心机，孰不知有些事是人无法测度的。更可怕的是，智者的自负往往使他们背上沉重的包袱，一旦遭受挫折，他们脆弱的心理便难以承受，直接导致了他们的毁灭。在天外有天、人外有人的世界里，一个智者如果心态不正，那他的命运注定是不妙的。

【事典】丁谓的骄狂

北宋真宗时，契丹侵犯河北，真宗亲征澶渊。丁谓为真宗献计献策，颇有功效，真宗于是任命丁谓做了郢州知州。

丁谓文才出众，善使计谋。一次，契丹入侵，百姓纷纷向杨刘渡逃难。

渡口摆渡之人趁机索取重财，否则不肯助人过河。

丁谓听到这个消息，马上带人将那摆渡的人在河边斩首。他又把难民组织起来，布置疑阵。契丹兵不知虚实，很快退去了。

丁谓由于才干出众，不久就升迁为右谏议大夫，代理三司使。他用心尽力，令真宗十分欣赏他，后来又加官为枢密直学士。

丁谓一路升迁，很是得意，他曾大言不惭地对人说：

“我天生聪明，这是寻常人所没有的，他们哪能和我相比呢？”

丁谓身在朝堂，开始挖空心思打击别人，抬高自己。他并不满足眼前的地位，曾公开宣示说：

“做官当为相，我自信远过常人，现在所差就是谋划了。”

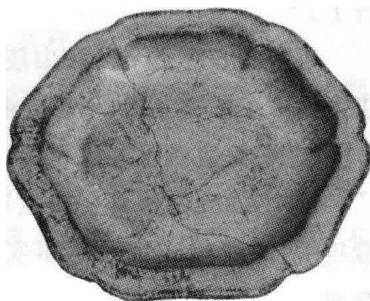
为了达到目的，丁谓千方百计地讨好皇帝。一次，真宗想要封禅，又担心国库用度不足，于是把负责管理钱财的

丁谓找来，向他询问说：

“封禅之议有许多人反对，朕也忧心花费太大，你看可以吗？”

丁谓不顾当时国库空虚的实情，连忙献媚道：

“封禅乃是国之大事，岂可废之？陛下圣明，如今国库充盈，花费再大也足以支付。何况陛下敬天为民，完全是造福之举，花些钱财又算得了什么呢？”



北宋官窑粉青釉三足洗

真宗于是下了决心，盛赞丁谓理财有方，为国分忧。

封禅之举劳民伤财，引得天下非议，而丁谓却因此赢得了真宗的厚爱。

宰相寇准看不惯丁谓的狡诈，曾当面对丁谓说：

“为国尽忠，为皇上出力，关键是要用真心。你太讲究智谋了，别人看你聪明，而我却看你华而不实，这不是做人的根本啊。”

丁谓心里怨恨寇准，暗地里对心腹说：

“我久居寇准之下，早就不耐烦了。我苦思良策，还望尔等相助。”

丁谓指使心腹频频参奏寇准的过失，终于将寇准扳倒，由他做了宰相。

丁谓一旦得志，更加骄狂。他对大臣李迪看不顺眼，拼命在真宗面前诋毁他。

一次，两人在真宗面前发生争吵，李迪怒对丁谓说：

“你机关算尽，不怕有报应的那一天吗？我不如你狡诈，相信皇上自有明断。”

丁谓更是破口大骂，真宗都制止不了。真宗一气之下，把两人都降了官职。

仁宗即位后，丁谓百般献媚，又获重用。这时，有人对他说：

“大人手段高明，罕有对手，现在强敌既去，大人当收敛智计，在事实上让皇上感受大人的忠心。”

丁谓咧嘴一笑，说：

“干实事而不会讨取皇上欢心，又有何用呢？我只动动我的脑子就行了。”

丁谓的心腹雷允恭做山陵都监时，倚仗丁谓的权势为非做歹。有人劝丁谓约束一下雷允恭，不想丁谓说：

“我想百官没有人敢和我作对，否则他们跳出来好了。”

后来，雷允恭擅自变换皇家的陵地，被人告发，惹得皇上大怒。丁谓百般狡辩，却因包庇雷允恭事实俱在，终获大罪。他被一贬再贬，最后死于光州。

原文

愚以愚胜，愚有余则逮。

译文

愚人用其愚笨作为胜利之法，愚笨十足就能达到目的。

释评

愚笨的正面作用是人们最易忽视的，有时人们只想巧之又巧，结果画虎不成反类犬。换一个角度看问题，只要能达到目的，愚笨的方式也就不属于愚笨了。历史上的许多成功者，他们并不聪明，相反却愚笨十足。正因为其愚笨，他们不敢投机取巧，反而韧劲不懈，十分执著，在许多聪明人眼中的畏途上，硬生生杀出一条血路。其实，成功更偏爱愚人，成功最需要一种心无杂念的傻劲。

【事典】打击豪强的董宣

东汉光武帝时，董宣任北海国相，对杀人犯法的当地大族公孙丹父子施以极刑，引起公孙族人发动骚乱。

董宣性格刚直，他命人把闹事者全部逮捕，共有三十多人。

如何处置这些闹事者，衙门里的人意见不一，更多的人主张将他们小惩即放。他们对董宣解释说：

“这些人手持兵器，公开闹事，确属大恶；不过他们势力强大，家族众多，一旦处治他们，恐怕会激起更大的祸乱。现在首恶公孙丹父子已然伏法，不如饶了他们，以免招来不测之灾。”

董宣不同意众人的意见，他说：

“公开闹事，形同造反，不加以严惩，恶贼的气焰就会更加嚣张。我不管这样是否会对我不利，我坚持严办！”

董宣把他们通通杀掉，一个不留。

青州牧认为董宣杀人太多，于是上书弹劾董宣。公孙家族又花重金行贿朝中官员，董宣很快就被定罪，关在死囚牢中。

董宣的一位好友去探视他，责怪他说：

“你得罪豪族在先，杀人太多在后，能有好结果吗？你只想为民除害，却一点不为自己着想，这不是太傻了吗？”

董宣并不后悔，他对好友说：

“我自知愚笨，然而这正是我的特点，为什么要改变呢？事已至此，我只

恨恶人横行，法理不公啊！”

行刑的那一天，在最后关头，光武帝派人飞马赶到刑场，赦免了他。光武帝又召见他说：

“你用法虽苛，却是不为私利，朕这次饶你不死，望你切记此中教训。”

董宣死中得活，恍然若梦。不少人前来向他贺喜，有的还特别警告他，说：

“若非皇上开恩，你焉有命在？都怪你做事过于认真固执，以后可要聪明些了。”

董宣口头应承，其实并不在意。

董宣后来出任洛阳县令。一次，湖阳公主的一个家奴杀了人，躲藏在公主府中，董宣的属下把实情向他做了汇报。

董宣顿感事情棘手，一时无言。他的一位属下便说：

“湖阳公主是皇上的至亲，万万得罪不得，大人可将此事压下，不予追究。”

董宣眉头一皱，那个属下见之一凛，接着说：

“大人深受皇上厚恩，时下正是报恩的时候。再说大人从前受难，也是得罪豪强所引发，不可重蹈覆辙了。”

董宣脸色几变，最后说：

“维护朝廷纲纪，怕这怕那是无法胜任的。别人也许会装聋作哑，一推了之，谁叫我是董宣呢！”

他带人趁湖阳公主出游时捉住那个杀人的家奴，当场杀死了他。湖阳公主向光武帝告状，光武帝立时大怒，急召他入宫，想用鞭子抽死他。董宣已做了必死的准备，因此并不恐慌。他向光武帝磕头说：

“臣这个人愚不可及，不会讨取皇上的欢心。皇上如果因为臣不能卖乖取巧、纵容恶人而杀我，臣就无话可说了。”

光武帝闻言一怔，脸色稍缓。董宣视死如归，索性放言道：

“臣虽愚笨，却也知道保命的道理，怎奈臣受君恩，职责所在，不敢学那



东汉青瓷罐

奸滑。陛下凭借无上的仁德，恢复汉室天下，如今若纵容家奴杀害无辜的百姓，陛下将以何治理天下呢？”

光武帝听之心惊，似有所悟。

董宣随后自撞厅前的柱子，光武帝命人拉住他，语气稍缓说：

“不管怎样，公主受惊不小，你需叩头请罪。”

董宣不肯，光武帝身边的人强按他的头，他也决不低下。

事后，光武帝理解了董宣的忠心，对他特别敬重。光武帝褒赏董宣三十万钱，让他放手打击为非作歹的豪强

原文

智或难为，愚则克之，得无人者皆愚乎？

译文

智计有的难以做到的事，愚笨却可以解决它，这恐怕是人们都是愚人的缘故吧。

释评

在大千世界面前，人们所知不多，实不能用聪明来自喻。把自己看得愚笨一些，并没有坏处，这可以使人少些狂妄，多些敬畏，顺应自然的大道。过分推崇智计的人，不相信自然的力量，他们崇尚“人治”，膜拜“有为”，干下许多荒唐可笑的事，把局面搞得更糟。老实说，在自然面前，没有一个聪明人是真正聪明的，只有放下“自尊”虚心好学的人，才能领悟世事的真谛。

【事典】长孙顺德的醒悟

在唐朝建立的过程中，长孙顺德有大功在身，被封为薛国公，任左骁卫大将军。

长孙顺德极其聪明，不仅打仗过硬，而且在官场上也游刃有余，仕途通达。他曾嘲笑一个久不升迁的同僚说：

“我和你同时投靠皇上，为何有今日的天地之别？你不该反省一下吗？”

同僚说：

“你和皇上是至亲，你又多有战功，这都是我无法和你相比的。”

长孙顺德摇头说：

“在官场上最重要的是需要钻营，要用智，要敢为。我平日无时不在苦思，连说话的语气都要事先揣摩。看你埋头做事，却不思此中大事，落到今天的这个地步也就不奇怪了。”

唐太宗继位后，长孙顺德受封 1200 户，还特别得到了赏赐的宫女，太宗为示优待，竟允许他经常住在宫中。

在和唐太宗的闲谈中，长孙顺德总是劝谏说：

“现在天下初定，陛下不可太仁慈，当敢作敢为，不要顾虑太多的非议。天下是陛下的，陛下怎么做都不过分。”

唐太宗不赞成长孙顺德的说法，教训他说：

“正因为江山稍平，朕才要顺应民意，以仁治国。个人的智慧不能取代民心，朕也不敢独断专行啊！你这个人强调自我，太过霸道，以后要有所改正才好。”

长孙顺德仗着皇上的宠爱，对朝廷法纪并不看重。一次，他和朋友聊天时说：

“任何法纪都有它的漏洞，关键看你是否能找出它的破绽了。有人说我违法，可他们查无实据，又能把我怎么样呢？”

长孙顺德贪赃枉法，挥霍无度。为了逃避制裁，他每次都指使家奴收受别人的贿赂，自己从不出面。他得意地对心腹说：



唐代鎏金镂空飞鸿球路纹银冠

“万一事发，我只推托不知罢了，大不了治我个管教家奴不严之罪。”

长孙顺德用尽心机，事情还是败露了。唐太宗又气又恨，对大臣们说：

“长孙顺德官高爵显，为什么干这种糊涂事呢？这是他自以为是、不敬上天的缘故。应该让他记住这个教训。”

出乎所有人的预料，唐太宗并没有惩罚他，而是赐他几十匹绢。

大理寺少卿胡进对唐太宗说：

“长孙顺德已然犯罪，本该刑罚，陛下这样做不合法度，让人费解。”

唐太宗说：

“长孙顺德是个聪明人，我这样做只想引发他的愧心。如果他不知羞愧，到时再惩治也不迟啊。”

长孙顺德见皇上不罚反赏，并没有深想，只当皇上念及他的功劳，所以一点也没有悔改之意。

唐太宗见没有功效，立即将长孙顺德免职，并严加痛斥。

长孙顺德赋闲在家，一度怨气冲天，不可遏止。他脾气暴躁，动不动就打骂家奴，浑似疯癫。一日，他的一位老友见他如此，叹息着对他说：

“你心中不服，不甘如此，是这样吗？”

长孙顺德又吼又叫，神情激动。

老友不听他的苦诉，打断他说：

“你以聪明自居，不畏上天，鄙视他人，这是你的大病啊！你的心机用过头了，为什么不甘做一个愚人呢？你的祸患都是因为你的聪明而起，现在看来，你的聪明并不聪明，你要有勇气承认这一切了。”

长孙顺德苦思多日，终于想通了。他急把老友请来，诚恳地对他说：

“多谢你的教诲，否则我真是苦海无边了。我本凡夫俗子一个，却偏以圣贤自居，如此怎会心平气顺？我不知道天高地厚，早该受此责罚。”

从此，长孙顺德性情大变，分外谦和起来。他在家饮酒赏花，心情也不压抑了。他还常对家人说：

“我有幸衣食不愁，有酒有肉，这都是上天的恩赐，而我从前不知道珍惜，想想真是无地自容。我本来就不算什么，要感谢上天厚待我啊。”

一年之后，唐太宗观看功臣图，又怜悯起长孙顺德。他派人去观察长孙

顺德在做什么，去的人回报说：

“长孙顺德无怨无尤，饮酒赏花，快乐逍遥，和从前判若两人。”

唐太宗又深入了解了他的言行，十分高兴，不仅恢复了长孙顺德的爵位，还任命他为泽州刺史。长孙顺德在刺史任上，一改过去自我放纵的恶习，行事低调，谦逊勤政。从前，泽州地方的官员中很多人接受百姓馈赠的礼品，已形成一种惯例。长孙顺德彻底纠正了这一弊政，下令禁绝。他告诫下属官员说：

“我们为官的并不比百姓高人一等，为百姓做事本是应该，倘若自我骄傲起来，那么祸不可测啊！”

原文

上不忌愚，忌异志也。

译文

当权者不忌惮愚人，而忌惮不忠的人。

释评

人的行为举止，受社会环境的制约，有其深刻的社会根源。不从这方面考虑问题，就会失之片面，流于形式。从这个角度看人们保愚的初衷，不难发现，历史上的封建当权者为了保住自己的权力和私利，并不会像他们说的那样选贤任能、大公无私，只要对他们效忠，任何愚人都会上位列朝班。相反，那些有独立见解的贤人反被猜疑，往往成为当权者打压的对象。

【事典】无罪被贬的陈禅

东汉时，陈禅任巴郡功曹。他虽熟知官场恶习，却一尘不染。

一次，一位豪强带上重礼，求他办事，陈禅以不合法度为由，拒收礼金，还厉声斥责他一顿。

那位豪强怀恨在心，指使人殴打陈禅，以致陈禅卧床三月之久。

这件事在同僚中传开，同僚都暗中嘲笑陈禅不懂人情世故。好心人私下见他，苦口婆心地劝他说：

“你一个小官，何必严守操守呢？现在上行下效，人们见怪不怪，你用不着苦了自己，又让所有人对你不满。”

陈禅苦笑着回答：

“你们看我这样行事，一定笑我不会同流合污吧？其实那样做简单得很，装傻充愣即可，可我的良心不容许自己那么做啊！”

陈禅在州郡主掌文书案卷任上，事事精明用心，惹得许多人不快。他们不时向刺史告状，想把他扳倒。

刺史于是疏远了陈禅，还警告他说：

“你这个人精明有余，人人怕遭你算计，这才会都反对你，你难道不知吗？”

陈禅气愤地说：

“他们挟私报复，满嘴胡说，大人也不相信我吗？”

刺史心中狐疑，未置可否。

不久，刺史被人诬陷贪污受贿，陈禅也被诬指为刺史的同党。同僚为了整治他，在狱中动用酷刑，逼陈禅就范。

陈禅坦然受刑，并坦言：

“我知道自己为什么会这样，是我太清醒了。你们恨我屡坏你们的好事，所以尽情报复。”

陈禅宁死不屈，最后终被放出，遍体鳞伤，惨不忍睹。



东汉陶马

家人劝他装些糊涂，说：

“你屡受打击，应该吸取教训了。睁一只眼闭一只眼，对谁都有好处，怎么只有你不干呢？”

陈禅指着家人怒声说：

“我忠心为国，岂是为了一点私心？我若和那些奸人一样，还是我陈禅吗？难道你们也不了解我吗？”

120年，西南夷掸国王向汉朝进献音乐和能作幻术的人。作幻术的人口能吐火，令人深感神奇。

当时，在朝中任谏议大夫的陈禅对此不屑，说：

“这些巧技会让人耽于玩乐，应该一口回绝啊。”

一日，汉安帝带着文武大臣在宫中厅堂看幻术表演，在人们的一片叫好声中，陈禅却对安帝说：

“从前齐、鲁两国国君在夹谷见面，齐国安排侏儒表演游戏。这时，仲尼挺身而出，斩杀侏儒，他说：‘放弃郑国的音乐，远离奸佞之人。’他认为帝王的厅堂，庄严神圣，不应该表演夷狄的技艺。现在陛下受人蛊惑，百官不辨是非，臣实在看不下去了，所以力劝陛下不可再观。”

陈禅此言引起众怒，尚书陈忠大声呵斥他诽谤朝政，对皇上不敬，他说：

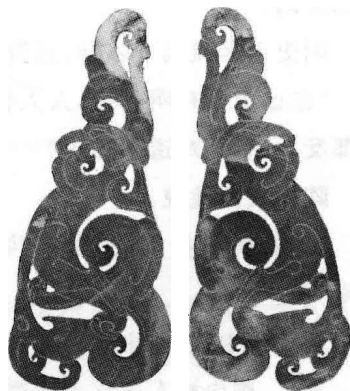
“夷人来朝，这是皇上圣明的表现，你明目张胆地反对，分明是显示自己，蔑视皇上，你这是丧心病狂啊！”

群臣同声要求重惩陈禅，汉安帝也气得七窍生烟，说：

“陈禅让人扫兴，满口讥讽，他是把朕当成昏君了！”

服侍汉安帝的宦官同情陈禅，为陈禅求情说：

“陈禅一向敢于直言，他虽不敬，但毕竟不是谋私，皇上杀了他，以后谁还敢言呢？念在他并无大错，还是赦免他吧。”



东汉玉佩

汉安帝左思右想，也觉杀陈禅不妥，但他恨意难消，一时难下决断。

一个正直的大臣给安帝上书，说：

“陈禅劝谏陛下不要贪图玩乐，这才是忠臣忠言，而奸滑小人只会奉迎陛下。陛下若杀这样的忠臣，臣愿意一同赴死。”

汉安帝心平气和后，亦觉这位大臣所说有理。不过他仍讨厌陈禅，虽免去了他的死罪，却将他赶出朝廷。

原文

下不容诈，容有诚也。

译文

地位低的人不容纳奸诈之人，而容纳有诚信的人。

释评

与普通人交往，老实诚信是最重要的。在他们眼里，显示聪明、讲究谋划的人是要提防的，不能轻易相信。当然，聪明并不等于奸诈，但外表愚厚的人还是更容易让人亲近。示人以诚信就得抛弃智计，推心置腹。如能做到这一点，便能使所有人信服。反之，用种种手段和高压措施都无法征服人心，终会徒劳无功的。

【事典】李崇的安民术

北魏孝文帝时，李崇被任命为荆州刺史。赴任之际，孝文帝对李崇说：

“荆州屡生变乱，民心不古，朕准备调发秦、陕二州军队护送你上任。你要多多用心，不可鲁莽行事。”

李崇推辞说：

“陛下厚恩，臣不敢忘；不过臣此次赴任，不需要发兵保护。臣认为，边境百姓之所以不断叛乱，是因为当地官员不爱护百姓，完全是官逼民反所致。臣决心诚以待民，悉心安抚，消弭官民对立的祸根。”

孝文帝惊喜过望，连声叫好，动情地对李崇说：

“难得你有如此胸襟和见识，有你在，何愁边患不平呢！”

李崇带着一纸诏书和数十名骑兵，前往荆州。一路上，他的幕僚担心他的安危，小心对他说：

“百姓深恨官府之人，不如我们改换便装，免得引人注目。”

李崇平静地说：

“冰冻三尺，非一日之寒。要化解百姓的怨气，就不能巧用手段。何况我们堂堂正正，用不着掩饰我们的身份。”

荆州百姓见新官上任，又恨又怕，心存观望，谁也不肯接近李崇。李崇明察暗访，处处遭遇冷眼。他的随从抱怨说：

“大人身份高贵，今日屈尊待民，他们却不知好歹，大人不必自苦了。”

李崇笑着说：

“往日官员高高在上，老百姓早对他们心有成见，这岂是我一日便可改变的？只要有诚意，他们会欢迎我们的。”

日复一日，李崇的诚恳渐渐打动了百姓，他们说：

“这个刺史与众不同，他没有一点官架子，还和我们聊些家常话，他是个好官啊！”

李崇的声望日增，官府的号令百姓也愿遵从。李崇组织生产，打击暴徒，一时，荆州面貌大变。

后来，李崇被调任为兖州刺史。兖州强盗、叛民众多，实难治理。李崇上任之时，有人便劝他向朝廷要饷要兵，说：

“大人深入险地，如不严加防范，恐怕自身都难保全。从前历任官员只求自保，对剿匪一事并不用心。大人若是一心杀贼，这里的人是指望不上的。”

李崇训斥他轻视民众，说：

“要饷要兵，还用我这个刺史做什么呢？老百姓饱受贼患，只要我们当官的真心依靠他们，他们哪里会袖手旁观呢？你们把百姓当贼看待，难怪百姓不和你们一心了。”

李崇轻车简从，走访每一个村落。他访疾问苦，流着泪对百姓说：

“这本是片肥沃的土地，竟让贼盗扰得你们不得安生。我李崇身为刺史，决心誓死消灭贼盗，还你们安居乐业。我请求你们帮助我，可以吗？”

李崇的真情让百姓动容，他们说：

“大人为我们百姓除害，不计个人得失，我们有何推托呢？从前的官吏贪生怕死，我们是求告无门呀！”

李崇为灭贼盗，广泛征求百姓的意见。他的下属说：

“老百姓愚不可及，只有听命的能耐，他们能有什么好主意呢？大人若有打算，只管下令执行罢了。”

李崇勃然大怒，说：

“民不可轻，此乃圣贤的教诲，你怎么敢这样胡言呢？贼盗势力渐渐增大，这都是官府和百姓离心离德的缘故。”

李崇虚心纳言，百姓纷纷进策。一位老者主动来见李崇，献计说：

“贼盗出没无常，以致人们防不胜防。老朽认为，如能在每个村庄都建一鼓楼，上悬一鼓，哪里出现贼盗，便猛敲大鼓，这样四面村庄听到鼓声，便可守住交通要道，贼盗就难以逃脱了。”

李崇认为这个方法可行，于是下令村村建立鼓楼。他又把百姓编成队伍，轮番值守，一有情况，便行出击。

此法实行不久，贼盗便纷纷落网。李崇又身先士卒，亲自上阵，百姓更受鼓舞。最后，猖獗一时的贼盗终被肃清，兖州成了安定祥和的地界。



北魏壁刻佛像

原文

上明而下愚，危亦安。

译文

上司精明下属愚笨，虽然危险但可以平安脱困。

释评

封建专制社会推崇愚民政策，当权者唯恐百姓聪明起来，不利于他们的统治。在对官员的任用上，当权者也不能人尽其才，而是把愚忠作为第一标准。在当权者看来，只要自己精明就足够了，下面的人越是愚笨，就越是容易控制和摆布，纵使有办事不利之弊，也可根绝犯上作乱的大祸。由此，为臣者喜欢装聋作哑，只在愚忠上下工夫了。

【事典】不留心机的韩安国

西汉时，韩安国早年跟邹县人田生学《韩非子》和杂家学说。韩安国勤学上进，成绩优异，不想田生对他并不满意。

一次，田生考问韩安国学业，韩安国滔滔不绝，越说越是兴奋，最后竟手舞足蹈起来，显得分外自信。

田生久久不言，后道：

“你的优点很多，但有一个缺点却是



韩安国

字长孺，西汉大臣。文精武备，能言善辩，初为梁孝王大夫，七王之乱时，始闻名于当世。武帝时，任御史大夫。后，匈奴入侵，韩安国兵败，被擄千余人，抑郁而亡。

镜鉴

聪明勿尽显，适可而止，方得居上者欢心。

不能不改的。你学的东西将来要卖于帝王之家，无论如何都要保持谦恭之态，免得令人生厌。你只知卖弄学问，而不知帝王之尊，哪个帝王会真正喜欢你呢？”

后来，韩安国做了梁孝王刘武的中大夫，为他出谋划策。他用尽才智，一时博得梁孝王信任。特别在吴、楚叛乱时，他献计献策，又亲自带兵抵御吴兵，名望一天比一天高起来，在梁国无人不知。

梁孝王刘武是汉景帝的弟弟，他自视甚高，一举一动都比拟天子。汉景帝对弟弟不满，窦太后也因梁孝王的无礼而气恼。

梁孝王心生恐惧，就此事向韩安国问计。韩安国不及多想，开口说：

“我有办法为大王分忧，请大王允许我进京游说。”

韩安国来到京师，求见汉景帝的姐姐大长公主，哭着说：

“梁王乃是大孝之人，吴、楚七国谋反，梁王舍命杀敌，对国家实有大功。梁王现在讲究排场，也不是怀有私心，而是想让天下人知道，太后、皇上爱护他。”

大长公主将韩安国的话转告了窦太后，窦太后马上转怒为喜，汉景帝也消除了对梁孝王的疑虑。

韩安国办成此事，有些沾沾自喜。一位和他私交甚密的友人没有像众人那样祝贺他，反而哭丧着脸说：

“你的大名举国皆知，我看未必是好事啊，你不要高兴得太早了。”

韩安国感到意外，忙问：

“你这是何意呢？”

友人忧心地说：

“你显露聪明，竟敢在皇太后、皇上、梁王面前施展，调解其纷争，不是太大胆了吗？你的心机如此过人，不留分毫，有人便会心生不安了。”

韩安国正是得意之时，对友人的话只是付之一笑。

梁孝王死后，梁共王即位。韩安国反复向梁共王进谏治国之策，不料梁共王对他的态度日见冷淡。



西汉鎏金弦纹壶

韩安国不解，私下对家人说：

“我自省并无错处，奈何大王疏远我呢？真是太奇怪了。”

梁共王的心腹也不知他这样做的心意。一次，心腹忍不住动问说：

“先王倚韩安国为栋梁，大王如今弃用他，不是太可惜了吗？”

梁共王阴沉着脸说：

“先前乱事不断，父王是不得已而用之。如今国中太平，似韩安国这样的狡诈之人，不能再用了。他那么聪明，如果反戈相向，不是最大的麻烦吗？现在用些愚人，坏不了大事。”

梁共王随便抓韩安国一个错处，便将他贬官，命其在家闲居。

后来，汉武帝召他入朝。一次，匈奴派人来请求和亲，群臣多数表示反对，只有韩安国赞成和亲。他对武帝说：

“一旦战事开启，我军将士需远行千里去征战，而匈奴却以逸待劳，形势对我军不利啊！和亲可免战祸，亦能得机养精蓄锐，实为上策之选。”

汉武帝认为他有远见，遂答应和亲。

随着将军卫青建功立业，匈奴的威胁日见减少。韩安国不知形势已变，仍是进谏武帝不止，面面俱到。

汉武帝表面上不动声色，心中却极为反感，他曾愤愤地说：

“韩安国不知自重，整天说东道西，难道他认为朕是白痴吗？”

韩安国的官职被一降再降，最后在心情郁闷中呕血死去。

原文

下驷而上昏，运兴尽。

译文

下属聪明上司昏庸，好运一定会完结。

释评

昏庸无道的人并不是天生的弱智，他们有的甚至聪明绝顶，远过常人。这样的人一旦身处高位，自高自大，又毫无约束，极易走向反面。昏庸不是愚笨，它常常是聪明过头的表现，是失去理智的行为，尽管昏庸者从来不肯承认这一点。服侍这样的“领导者”是凶险的，也是没有前途的，除非人们比他更昏庸。

【事典】萧昭业的任意胡为

南北朝时，南齐的第二任皇帝萧赜死后，21岁的皇太孙萧昭业继承了皇位。

萧昭业自幼容貌清秀，十分聪明，且善于巧言狡辩。当时，身为皇太子的父亲萧长懋见他精明过度，不喜反忧。他伤心地对自己的妃子说：

“昭业生在帝王之家，又以聪明自负，他一旦有了权力，哪里还会把别人放在眼里呢？我看这并不是好事啊！”

萧长懋早死，萧昭业在别人面前大放悲声，暗地里却十分欢喜。他为了早日当上皇帝，竟请杨姓女巫用法术诅咒祖父速死。

萧赜病重时，萧昭业极尽表演，装得十分悲痛，未曾开口，先流下泪来。萧赜被他蒙骗，至死不知他的真面目。

萧昭业当上皇帝未过十天，便命人拆毁萧赜所建的招婉殿，在其基址上修建马射场的围墙。

忠心的大臣见他胡闹，劝谏说：

“陛下初登大宝，应关心政事，以治天下。何况毁殿建马射场，并不吉祥，更会招致天下人的非议。”

萧昭业冷笑道：

“朕自有理由，尔等愚汉焉能体察？朕贵为天子，做事还用得着尔等同意吗？”

进谏的大臣仍是苦劝，后竟遭到杖责，文武百官无不心寒。

萧昭业经常到崇安陵的墓道中，与左右侍从一起投掷泥块、放鹰走狗。

嬉戏玩乐之中，他还夸口说：

“朕是天生神明，天下事早已在朕胸中。可笑从前帝王劳心伤神地忙于国事，哪里有朕轻闲快乐呢？”

左右侍从为了讨取萧昭业的欢心，变着法地引诱他玩乐。萧昭业一到兴头上，便随意赏赐他们钱财，有时竟多至上百万。

萧昭业自有他的“高见”，他说：

“左右侍从是朕的心腹，若要让他们保持忠心，朕就不能吝惜钱财。从前有人管着朕，现在朕可以随意支配了。”

萧贽在位时，积聚了大量钱财，萧昭业继位不到一年，便用去了大半。西昌侯萧鸾为此进谏说：

“国库殷实，国家才会兴旺，陛下如此破费，一旦国库空虚，岂不凶险万分？”

萧昭业说：

“钱财的事由你主管，你应该多思敛财之策。朕为一国之君，有些花销理所当然，何必大惊小怪呢？”

萧鸾见劝谏无效，郁闷不已。他对心腹说：

“我为皇上操持国政，精打细算，怎奈皇上挥霍无度呢？皇上不务政事，任意胡为，我担心国之将亡啊！”

萧鸾的心腹说：

“皇上刚愎自用，不听忠言，任凭大人如何努力也是无用。为了免祸，大人不必事事认真尽力，索性任由皇上吧。”

萧鸾眼睛一瞪，斥道：

“皇上无道，做臣子的应该冒死劝谏，岂能作壁上观呢？我想皇上也是被奸人



萧昭业

南朝齐之第三任皇帝。萧昭业工于隶书，美容止，然无有为君之材。生活奢靡，赏罚不明，朝政皆托于萧鸾，后被萧鸾派兵弑杀。

镜鉴

居上者无道，则居下者危。

所诱，皇上会悔改的。”

萧鸾继续直言规劝。萧昭业不但不听，反而怀疑萧鸾另有企图，他对心腹臣子说：

“朕只是玩乐一番，用得着萧鸾日日进谏吗？他小题大作，分明想败坏朕的名声，树他个人的威望啊！”

萧昭业动了杀机，命其死党何胤寻机除掉萧鸾。何胤担心招来大祸，谏言道：

“萧鸾是朝廷重臣，素有名望，如果陛下贸然杀他，拥护他的人必定不服，势必要产生变乱，陛下一定要三思啊！”

萧昭业也怕对己不利，暂时没有动手。不久，他又想出一策，想把萧鸾派往西州任职，以便在西州把他谋害。为此，他得意地对何胤说：

“朕的计策是调虎离山，一待萧鸾离开朝廷，他就孤掌难鸣了。朕对萧鸾放心不下，除之方能后快。”

萧鸾探知消息，出了一身冷汗。他对萧昭业彻底失望，于是召集心腹说：“我对皇上尽忠，皇上却要杀我全族，这样的昏君我们还保他吗？大不了一死，不如反了他吧！”

萧鸾率兵攻入宫城，萧昭业猝不及防，身首异处。

原文

言智者莫畏，畏言愚也。

译文

说自己聪明的人不要怕他，要怕说自己愚笨的人。

释评

真正了解社会和懂得人生的人不会以聪明自居，这也是识人的一个

重要标准。把聪明挂在嘴边不是智者的行径，这样的人只是纸老虎，不值得人们用心对付他。而言必称愚笨的人则应引起人们的注意，他们不以愚笨为耻，其见识就在常人之上了。他们或是大智若愚，城府极深，或是甘为愚笨，不慕浮华，无论怎样，他们都是强有力的竞争者。

【事典】挣脱牢笼的赵构

北宋末年，金兵大举攻宋，开封城被围，形势岌岌可危。

宋钦宗惊恐异常，决定和金人议和。

大臣李纲表示反对，说：

“金人如同虎狼，他们的胃口是永不会得到满足的。陛下当整军奋战，决不屈服。”

宰相张邦昌贪生怕死，力主议和，他和李纲争辩说：

“现在言战，无异要让陛下以身试险。陛下万金之躯，我们做臣子的怎敢在此下赌呢？一旦形势缓和，再战也不迟啊。”

宋钦宗认为张邦昌为他考虑，于是斥退了李纲，执意议和。

金兵元帅宗望见宋人软弱，便开出苛刻的条件，逼其就范。他除了索取大量的金银珠宝之外，还要求钦宗派出至亲，作为人质。

宋钦宗深知作人质的凶险，他召集群臣商议说：

“金人要求我朝皇亲为质，你们看谁去最合适呢？”

群臣知道此事微妙，为了不得罪皇亲贵戚，他们谁也不肯开口。



宋高宗

南宋皇帝，姓赵名构，字德基。因不思收复故土，宠信秦桧，处死岳飞而背负恶名。北宋灭亡后，在南京即帝位，在位36年。

镜鉴

愚则无用，无用则安，佯装以避祸，可也。

宋钦宗知道他们的心思，一叹说：

“为质面临生死，可不这样国将不保，朕是不得已而为之啊。”

宋钦宗把目光投向自己的弟弟康王赵构，哀声说：

“在皇亲之中，你最聪明沉稳。此去责任重大，朕对你最是信任。朕相信以你的才智，足能应变。”

为质的苦差落到赵构身上，赵构痛楚难当，却不敢推辞，只好硬着头皮说：

“为了祖宗江山，臣粉身碎骨再所不惜，何况为质呢？”

回到府中，赵构深感大祸临头，急得团团乱转。他把心腹召来，粗声说：

“皇上命我为质，不是让我去送死吗？可这事又不好当面回绝，我该怎么办呢？”

赵构的心腹也感束手无策，个个愁眉苦脸，不发一言。

赵构的一位宠妾见他吓得要死，于是哭着说：

“王爷平日一向炫耀聪明，不想却因此被皇上选为人质，早知如此，王爷不如装疯卖傻了。”

赵构正要责骂宠妾，听她此语，不禁心中一动，似有所悟。

宠妾见他神情发呆，催问道：

“我只是随便说说，王爷真的生我的气了吗？”

赵构一下抱住宠妾，颤声说：

“我有救了，这都要谢谢你啊！”

宠妾不明所以，赵构解释说：

“我既无法推却，那就只能前去。你的话提醒了我，倘若我装疯卖傻，痴呆无能，这样的人质又有什么利用价值呢？金人一定会放我回还的。”

赵构带着地图和议书、金银，与张邦昌一道前往金营。路上，张邦昌不断向赵构进言，赵构只是默默点头，并不回应。

金兵元帅宗望和他们见面，开口便傲慢地教训说：

“尔等无能无信，本不应该有讲和之事，不过为了避免战乱，索性就宽恕尔等吧！”

宗望的话无礼之极，令他万想不到的是，赵构竟是没有一点反应。他只

是痴痴地站在那里，呆头呆脑，目光散乱。

宗望说了许多话，赵构只是点头答应。宗望笑了，对左右的人说：

“难怪大宋屡败，他这个亲王也形同傻瓜，何况别人呢？”

有人奇怪地说：

“听说赵构聪明过人，并不是这个样子，他今天一反常态，元帅不可不防啊！”

宗望哈哈一笑道：

“百闻不如一见，那些传闻定是骗人的，这是他们自吹自擂啊。”

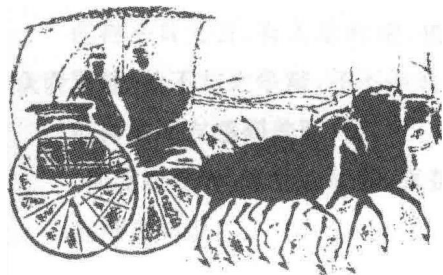
宗望于是视赵构无用，要求另换人质。结果，肃王赵枢替代了赵构，赵构得以还朝。

安贫篇

卷三

贫无所依，不争惟大。

困有心贼，抑之无恙。不恶
窘者，知天也。情以致贫，
羞也。廉以不富，荣也。蹇
以无贷，嗟也。贵生败儿，
贱出公卿。达无直友，难存
管鲍。勿失仁者终富，天酬
焉。莫道苦者终盛，人
敬矣。



☁ 困境催生邪念，遏止它才没有祸患。

☁ 穷不叫苦，富不贪恋，便离识破天道不远了。

☁ 贵生败儿，贱出公卿。

☁ 上天不会亏待有仁心的人，要对此坚信不疑。

☁ 一肚子苦水的人，不会赢得别人的敬重。

☁ 懒惰是贫困的第一成因。

原文

贫无所依，不争惟大。

译文

贫穷没有依靠，不争强好胜是最重要的。

释评

贫穷不是过错，但贫穷终是软弱无力的。身陷贫穷的人要安守本分，争强好胜的事不可为之。但凡争强好胜，终要以实力为后盾，这对贫穷者只会雪上加霜。贫穷是弱者的特征之一，它绝不是争胜的资本；以贫穷为由而到处伸手的人，只能给自己带来更大的凶险。社会是不利于穷人的，穷人需要百倍的清醒和十足的忍耐。

【事典】范冉的自知之明

东汉时，范冉在陈留郡外黄县担任小吏，穷困不堪。

闲暇的时候，范冉的朋友总是鼓动他捞些钱财，说：

“人生在世，是不能这样穷苦的，好在我们身在衙门，只要费些心思，便不愁弄些钱财。”

范冉长叹说：

“你说的这些我都知道，但事关不义之财，我就不能做了。现在我们虽穷，但尚能糊口，如果惹事生非，那么便是走向绝路，你的想法是不对的。”

范冉平日无言，有人欺侮他，他也默默地忍受。一次，一个富家子弟当众谩骂他，他不与之争辩，还不停地向那人认错。

范冉的朋友感到羞耻，说：

“你无端受辱，竟甘心屈服，真是太没有骨气了！”

范冉苦笑着说：

“我和他拼命，又能怎样呢？真的较起真来，我想没有人会帮助我这个穷人。我现在自顾不暇，实在不愿多惹是非了。”

范冉举止端正，办事勤勉，却不得升迁。有人替他打抱不平，说：

“按照法度，你应该有所升迁，你为什么据理力争呢？”

范冉反问说：

“法度需要人来执行，既然上司不喜欢我，我争就能争到吗？上司会有一百个理由，何必自讨没趣。”

范冉屡受排挤，自知官场不容于他，最后索性离开了。

王奂是范冉的朋友，后来做了考城县令，多次写信请范冉去做官。王奂在信中强调说：

“我们曾一同受穷，今日我幸有出头之日，不敢忘怀旧友。你这个人实有大才，不能再过贫穷的日子了，有我在，相信我们能都富贵起来。”

范冉接到来信，感叹说：

“王奂顾念旧情，已属难得，我怎敢再麻烦他呢？”

范冉不去就职，他的家人埋怨说：

“我们这样贫穷，幸有王奂并不嫌弃你，你应把握住这难得的机遇啊！”

范冉平静地说：

“穷富有别，事情并不像你们想象的那样简单。我若再入官场，势必要与人勾心斗角。我没有余财，用什么打通各个关节？与其争无所争，不如不去的好。”

范冉给王奂回信说：

“穷人多艰，奈何我并不是当官的材料，只能谢谢你的好意了。官场复杂玄奥，你也要处处小心。”

王奂对范冉的拒绝深感意外，他对自己的下属说：

“没有人甘受贫穷的，可我的朋友范冉却穷不为官。他这样做有他的深意，想来我不能不佩服他了。”



东汉龙凤戏珠镜

后来，王奂升任汉阳太守，范冉带着弟弟范协携带麦酒，在路边设坛等候王奂的车马。

见到王奂，范冉自责说：

“你当县令时，我本应该在你的身边相从，但我自感卑贱，生怕给你带来负担，所以贸然不受命了。”

王奂连道无妨，又劝他随己同去汉阳为官，并说：

“为了生计，有时勉强的事也要做的，你别太固执了。”

范冉摇头说：

“我不是固执，只是有些自知之明罢了，你现在也未必了解我了。”

范冉终生安守贫穷，生活虽苦，但精神愉悦，无灾无难。184年，范冉老死家中，终年74岁。

原文

困有心贼，抑之无羞。

译文

困境催生邪念，遏止它才没有祸患。

释评

身陷困境中的弱者孤立无援，很容易产生极端的想法，他们处处受制，央告无门，一旦情绪失控，违法乱纪的事便在他们身上发生了。在困境中不生邪念，不是圣贤难以做到，但压制自己的欲望，不让它泛滥成灾，有理智的人都能做到。人不能随心所欲，富贵之人不可，穷困之人更为不许。

【事典】处处小心的朱建

朱建曾是淮南王黥布的相国，黥布准备谋反时，朱建一再劝他说：

“汉皇帝刘邦待你不薄，我们的实力又远比不上朝廷大军，成功的希望太渺茫了。大王一旦反叛，不仅会落下不仁不忠的名声，还会有性命之忧。”

黥布不听，说：

“刘邦步步紧逼，无端猜忌，我现在的处境越来越困难了。与其坐以待毙，何如倒戈相击呢？”

朱建流泪说：

“正因我们处境艰难，大王才要事事慎重，勿起反念。倘若大王举旗造反，不是正中刘邦的圈套？大王若能请罪表忠，刘邦便没有了剪除我们的借口，这对我们更有利啊。”

黥布执意反叛，结果兵败身亡。

朱建因为劝谏在先，汉高祖刘邦便没有治罪于他，反而封他为平原君，让他迁至长安居住。

朱建有职无权，是个闲差，又兼他为人正直，不置家财，所以日子十分清苦。

一日，朱建的亲友从家乡到长安来看他，见他每日食粥，惊讶地说：

“我以为你当了大官，必定是锦衣玉食，怎会是这个样子呢？”

朱建回答说：

“官与官不同，你用不着大呼小叫了。我能大难不死，已属万幸，还求什么呢？”

朱建的亲友说：

“既然为官，总要讲究体面，否则会让人笑话。”

朱建叹气说：

“我也有过不好的念头，但一想关乎名声，牵扯乱法，我便不敢为之了。穷困可以捱过，犯罪却是难逃，还是平安无事的好。”

朱建的母亲死时，由于家贫，朱建竟无钱发丧。他对天大哭，自责不已。

辟阳侯审食其同情他的遭遇，送他黄金百斤，让他为母亲治丧，且说：

“你穷不丧志，不贪不占，这样的人又有多少呢？我敬佩你的君子之风，

请务必收下我的一点心意。”

审食其是吕后的宠臣，名声并不好，朱建有些犹豫，咬牙说：

“谢谢大人的关心，我虽穷，但终有办法的。”

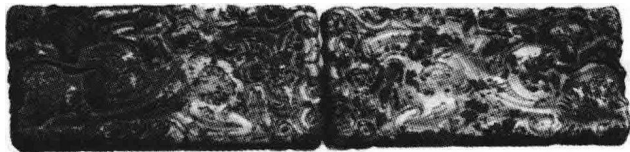
朱建不要审食其的馈赠，审食其有些急了，大声说：

“我并不有求于你，也无一点私心，你为何拒人于千里之外呢？你是大孝之人，难道忍心不为老母亲办丧吗？”

朱建见他至诚，遂打消疑虑，接受了他的黄金。

这件事让朱建永不敢忘，他常对家人感叹说：

“我安于贫穷，不想欠下了审食其的人情，我们不能不还啊！审食其人多非议，可这件事我们能不感谢他吗？”



西汉鎏金怪兽纹铜带饰

后来，审食其和吕后的奸情被人告发，汉惠

帝大怒，准备杀掉他。危急时刻，审食其派人来见朱建，求他设法相救。

朱建不肯与来人相见，却登门求见汉惠帝的宠臣闾籍儒，说：

“皇上宠幸于你，天下皆知，如今太后的宠臣审食其下狱，都说是你进谗言的结果。如果审食其被杀，太后会饶了你吗？倘若你主动出面营救，太后必会感激你，如此，皇上、太后都对你垂爱，你就再无忧虑了。”

闾籍儒一听有理，连忙去向汉惠帝说情，审食其得救了。

审食其当初听说朱建不与他派去的人相见，曾骂朱建忘恩负义。后来他知道朱建用计将他救出，顿感羞愧。他亲自登门向朱建致谢，问道：

“先生做事如此神秘，为什么呢？”

朱建沉重道：

“我一个穷困之人，若让人知和大人结交，岂不让人猜疑？我救你是报恩，我是不想救你不成，反遭灾祸啊！”

原文

不恶窘者，知天也。

译文

不憎恨窘境，就是通晓自然社会了。

释评

处在窘迫的逆境中，能否保持平和的心态，是衡量一个人见识高低的重要标准。对窘境的本质认识，如果脱离了对自然社会的内在考究，终是模糊不清的。天有阴晴雨雪，人有穷富高低，这是很自然的事，也是最真实的状况。困窘的人们不该为此怨天尤人，满怀激愤。其实，窘境最能磨炼人的意志，它的积极作用应该是逼人奋进，进而走向坦途。

【事典】谢弘微的“呆傻”

东晋时，年少的谢弘微丧父，过继给堂叔谢峻为子。

谢弘微家贫，而继父家十分富有，很多人都羡慕他。

谢峻死后，人们意想不到的，谢弘微只接受了数千卷书籍和继父原有的仆役数人，而庞大的遗产他却赠给了别人。

谢弘微的举动惊世骇俗，令所有人感到不可思议，有人问他说：

“你的本家穷困不堪，幸有你继父使你过上了富贵生活，你怎么会轻易地放弃呢？穷困是很可怕的事，你真的不在意？”

谢弘微老实回答：

“我也曾庆幸自己脱离了苦海，但时间一长，我便发现富贵的日子并不像我想象的那样美好。何况这份家产不是自己赚取的，终觉受之有愧；我要有所作为，当从自创家业开始。”

人们嘲笑谢弘微呆傻，只有朝中大臣谢混惊叹说：

“谢弘微穷不叫苦，富不贪恋，他算是第一个识破天道的人了。”

谢混从此敬重谢弘微，常和他谈天说地，畅言人生。

谢混的妻子是孝武帝的女儿晋陵公主，谢混身为驸马，难免染上骄纵之气。谢弘微多次提醒他说：

“富贵只是过眼云烟，太在意了便可能失去。我并不憎恨穷苦的日子，它能使人保持清醒，不生妄念啊！”

谢混每听他言此，总是一笑说：

“似你的壮举，我是做不到的，我终是俗人嘛！”

晋安帝义熙八年（411年），谢混因谋反罪被杀。面对衰败的家境，谢弘微安慰晋陵公主说：

“富贵本无常，公主不要太介意了。如果公主相信我，我会相助公主共渡难关。”

晋陵公主于是把家事全部委托给谢弘微。谢弘微悉心为晋陵公主治家，日夜操劳，终于使其走出困境。

刘裕称帝后，晋陵公主降号为东乡君。东乡君对谢弘微感激万分，一次对他说：

“你无私帮我，而自己却是一贫如洗，我过意不去啊。不管你是否赞成，我的家产都要分你一些，这是你应得的。”

谢弘微一口回绝，说：

“我若接受，就变成十足的小人了，别人会怎么评说我呢？穷困是我的本色，我早已习以为常了。”

刘义隆继位为帝后，十分敬重谢弘微的为人，任命他为黄门侍郎，后又升任他为尚书吏部郎，参预机密。

做了朝中重臣，谢弘微仍是本色不改，俭朴异常。

一日，僧人释慧琳拜访谢弘微，见他席上只有素食一盘，于是说：

“大人不比从前，何必如此自苦？你该享受些了。”



东晋点彩鸡首壶

谢弘微笑着说：“有些人一旦为官，便忘了他的穷苦出身，结果便放胆胡为了，这是祸患的根源啊。我幸被皇上看重，其实和从前没什么两样，又怎敢奢华呢？”

谢弘微为官清廉，对下属的馈赠一概拒绝，他曾对向他行贿的下属说：

“我生活清苦惯了，这才没染上富贵的恶习。你的‘好意’只会害我，我实不敢接受。”

谢弘微在任上，无论处境好坏，始终保持恬淡的性情。有人说他的坏话，他不与人争辩；有人赞美他，他也不沾沾自喜。宋文帝刘义隆为此评议他说：

“谢弘微不以贫富为念，效法自然。君子之名，他是当之无愧的。”

原文

惰以致贫，羞也。

译文

因为懒惰而导致贫穷，是应该羞愧的。

释评

贫穷有多种原因造成，其中，最让人无法谅解的是懒惰造成的。懒惰是对自己的不负责任，注定要无所收获的。人生在世，人与人之间存在着激烈的竞争；天道酬勤，只有奋斗不息者才能位居人上。不明白这个简单而朴实的道理，便会崇尚空谈，异想天开，不务实事，其命运也就可想而知了。这样的人如不及时反省，当是最可悲的。

【事典】被错怪的李安世

北魏兴安二年(453年),文成帝拓跋濬召见侍郎、博士的子弟,要在其中选出优秀子弟作为中书学生。

拓跋濬考问他们说:

“你们现在衣食无忧,是因为有你们祖父辈的护佑,如果你们出身苦寒之家,该以何为要呢?”

这些子弟都娇生惯养,对贫富之事少于思量,他们的回答令拓跋濬不住地摇头。最后,拓跋濬教诲他们说:

“贫穷之人,最要不得一个‘惰’字,这也是穷的根源之一。人人羡慕富贵,不勤勉争先怎会得到呢?朕之所以给你们讲这些,只是想让你们知道,你们虽出生在富贵之家,但你们自己却无所贡献,犹如一个穷汉。若想赚取真正的富贵,还需你们不断努力啊!”

拓跋濬的话语重心长,当时刚满11岁的李安世认真听着,从此牢记在心。他学习勤奋,每日诵书不断,终于学问大成。

献文帝时,李安世在朝中担任中散之职。他和别的同僚不同,每有空暇,就会手捧经书,悉心向学。有人说他呆气,指点他说:

“在朝为官,重要的是让上司欢喜,和同僚结为援手,学问就无关紧要了。你这个样子,和书生无二,靠什么升迁呢?”

李安世不以为然,反问说:

“治国非比寻常,牵涉千头万绪,不勤加学习便难以胜任。似你所说,把心思都用在讨好上司同僚上,岂不有负皇上的重托?”

献文帝闻知李安世好学尽职,特地召见了。一番嘉勉之后,献文帝道:

“百官大多懒散贪欢,而你却与众不同,你有什么不同的想法吗?”

李安世动容道:

“臣年少时,曾有幸聆听先帝的教导,先帝勉励臣等切勿懈怠,以勤为要,所以臣须臾未忘。”

献文帝连连点头,对李安世更生好感,不久就升了他的官职。

李安世有一个远房亲戚,因游手好闲、好吃懒做,日子过得十分贫穷。

这位亲戚多次向李安世求助，还诉苦说：

“乡下的日子难熬，我一个平民百姓又有什么出路呢？”

李安世起初同情他的艰辛，不时接济他。

一次，李安世到地方巡视，路过这位亲戚家。他见亲戚家的田地禾苗稀疏，杂草丛生，不禁心中有气。当地百姓反映说：

“他这个人自称朝中有大官亲戚，可以依靠，所以务农从来是不用心的。”

李安世一听更气，一见亲戚的面，便训斥说：

“你好逸恶劳，不求上进，你还有脸诉苦吗？早知如此，我就不该帮助你了，这只会让你不可自拔啊！”

这位亲戚低头不语，一脸的苦相。

训斥过后，李安世重声对他说：

“我在朝为官，表面上风光富贵，实际上却是劳顿不堪，不敢有片刻偷闲。为人不能空谈，治家尤需勤奋，这才能创出一片天地。以后我不会再关照你了，你自重吧！”

李安世走后，他的亲戚跺足而叹，大放悲声。他仍不死心，几个月后又找上门来，向李安世告急。

李安世脸上肃穆，一口拒绝。李安世的妻子有些不忍，劝他说：

“贫苦之人，求告无着，终是很难的，他毕竟是你的亲戚，还是帮帮他吧。”

李安世长叹道：

“救急不救穷，他那么懒惰，应该受些教训了。一个人如果不能自强自立，那么就枉为人，何况他不务正业呢？我现在帮他便是害他，还是让他自悟吧。”



北魏鎏金佛像

这位亲戚空手而归，对李安世十分不满。没有了依靠，这位亲戚开始勤于做事，几年之间，他摆脱了贫穷。至此，他明白了李安世对自己的关爱，惭愧地说：

“我先前认为李安世无情无义，今日想来真是错怪他了。他是逼我由惰入勤，铲除穷根，只恨我领悟得太晚了。”

原文

廉以不富，荣也。

译文

因为清廉而不富足，是荣耀的。

释评

贫穷是酸楚的，不安于贫穷的痛苦会更大、更深，特别对有职有权的官吏而言，他们如果不安于清贫，贪财羡富，那么势必会走上贪赃枉法的邪路，一旦身陷法网，等待他们的将是严惩。从任何一个角度看，为官不贪都是荣耀的，它的长远效益是短视者无法预见的。当官决不是个捞钱的职业，明智的人不会被铜臭熏倒。

【事典】查道的回报

北宋时，家境贫寒的查道刻苦好学，成绩优异。

一次，查道的老师问学生的志向，学生中的多数人都回答说要当官，而查道却说：

“当官就要清廉守节，否则沦为贪官污吏，便不能为民造福，还要受万世

唾骂，这样的人不是太没有见识了吗？”

端拱元年(988年)，查道举进士名列第一，从此走上了仕途。

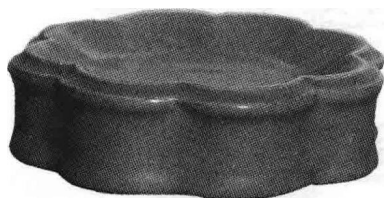
做官不久，查道的一位好友因病而死，好友的女儿被典押于人。为了救助好友的女儿，同样贫寒的查道一筹莫展。这时，知道内情的一位富豪主动找上门，对查道说：

“我知道大人为救助好友之女而心急，做善事也要用钱，我的一点敬意你就收下吧。”

富豪献上重金，查道却毫不犹豫地拒绝了。查道对家人说：

“这位富人和我并无交情，他送上重金，分明是有意拉拢我。日后他若生事枉法，我还能秉公办理吗？这种恶例决不能开，否则我就会被拖下水的。”

查道向另一位友人借了一笔钱，将好友女儿赎了回来。



北宋汝官窑粉青笔搯

查道俸禄并不为少，但因查道长年养着许多无依无靠的亲族老者，所以日子过得十分艰难，并不比寻常百姓家好。有人见查道家中陈设简陋，有时甚至一天只吃一顿饭，禁不住劝他说：

“你家中人多，用度不少，为什么不想点办法多赚些钱呢？只靠节俭是无济于事的。”

查道知道他的用意，笑着说：

“你说我不会当官，是吧？”

那人也笑了，道：

“当官也要穿衣吃饭，只要多些变通，何愁不富呢？”

查道突然变脸，怒声说：

“你这不是关心我，而是要害我啊！我不是不知道当官弄钱容易，可后果呢？贪官是喝老百姓血的，他们虽然一时快活，但是没有好下场的。我就是穷死，也不想当那丧尽天良的贪官！”

一次，查道带着下属外出视察。时值夏日，天气炎热，一行人饥渴难耐。

路过一片枣林时，下属摘了一些枣。

查道眉头不展，批评下属说：

“为官者要注意自身形象，要不然何以治民呢？现在枣林主人不在，你们这样做就大为不妥。此事虽小，但可见你们律己不严，如不约束，将来是要出大事的。”

查道按照市场上的价格，把买枣的钱挂在树上，这才离开枣林。

当时，官场黑暗，官吏循私舞弊、贪赃枉法的事情十分普遍。查道对此十分愤恨，他专门上书给真宗皇帝说：

“有些人为了私利而置国家利益于不顾，如此之人是不配在朝为官的。他们把当官视为一条发财途径，以清贫为耻，鱼肉百姓，如果任其横行，那么陛下的江山就危险了。”

朝中奸小知道了查道的上书，纷纷指责他危言耸听，他们对真宗皇帝说：

“查道官小职微，为了邀功求宠，竟不惜诽谤朝廷，诬蔑百官，他是别有用心的，陛下切不可相信他。”

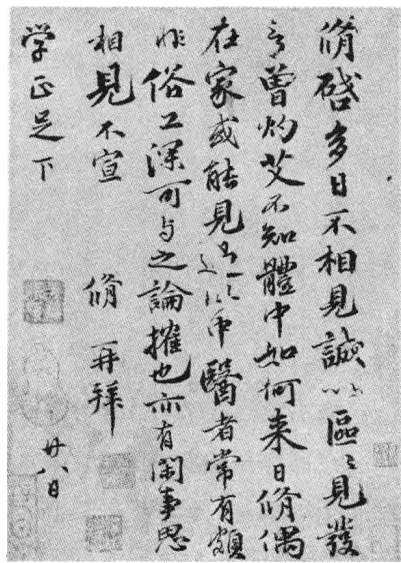
真宗皇帝冷笑着说：

“朕虽不出宫门，却也对天下事略有所闻。依朕看来，查道所言切中时弊，他才是真正为国分忧阿！”

真宗皇帝嘉勉了查道，又按他的建议，派出转运使和副使，以此增加对郡县官吏的职责考察。

查道最后病逝于虢州知州任上。死讯传来，当地百姓同声哀泣，自发地前来悼念。看着人潮拥动，一位朝廷派来参加葬礼的官员感慨地说：

“万民拥戴，千古留芳，这是对查道最好的回报啊！”



北宋·欧阳修《灼艾帖》

原文

寒以无货，嗟也。

译文

因为命运坎坷而穷困潦倒，是令人叹息的。

释评

才能不等于金钱，自古有大才而命运不济、衣食不周的人比比皆是，他们是令人叹息和同情的。应该看到，富人毕竟是少数，大多数人都不免贫困，如果不面对这个现实，人们难以静下心来做事。

对有才能的人来说，命运的不公虽然残酷，但接受也是无可奈何的；逃避和抗拒也许更无出路，连生存都难以维系。

【事典】怨天尤人的卢照邻

唐高宗时，卢照邻精于诗文，深通儒道，是当世的大才。

卢照邻虽出身贫寒，但他立志要有一番作为，以改变自身的窘状。他对此并不矫情，公开对好友说：

“人道读书人不言钱，说了就好像庸俗了，为什么对读书人这么苛刻呢？谁都渴望过上好日子，我更想摆脱贫穷啊！”

为了早日当上官，卢照邻苦修学问。他以儒学见长，为此他向高宗上书，建议以儒术治理国家。他在上书中说：

“孔子讲究仁爱，反对暴政，陛下当效仿孔子，为政宜缓。”

唐高宗此时正大力推行吏治，一切从严，他看了卢照邻的上书十分反感，说：

“这个人看不清形势，盲目主张宽大仁爱，不是什么好主意。他的文章虽写得有声有色，但并不实用啊！”

卢照邻从此仕途无望，虽几经努力，最后仍一无所获。

卢照邻的生计日益困难，穷得有时断炊，他自叹命运不公，精神也变得十分颓废。

一日，一位朋友来看望他，到了吃饭的时间，卢照邻却无米下锅，他悲痛地和朋友说了自己的惨状，又激愤道：

“我枉读诗书了，早知填不饱肚子，我还读书写字干什么呢？”

朋友同情他，安慰说：

“孔子尚有落难无米之时，何况我等读书人呢？这也许是上天在考验我们的意志，你还是忍耐些吧。”

武则天当政时，卢照邻穷困无着，又燃起了当官的欲望。他兴高采烈地把好友找来，说出了自己的打算：

“从前的皇上不喜欢儒术，而我不知内情，以致屡谏不中。这些年来我钻研黄老之学，现在可以派上用场了。”

好友不同意他的看法，说：

“当今圣上崇尚法治，用刑严酷，而黄老之学主张无为而治，顺其自然，圣上又怎会喜欢呢？你要有出头之日，当不要以此进言劝谏。”

卢照邻颇为自信，于是不改初衷，给武则天上书说：

“黄老之学乃大智者所为，看似随意，实则深有奥妙。陛下亦是大智雄才，可以此法再创盛世。”

武则天任用酷吏，排除异己，自不会对卢照邻的谏言加以赏识。卢照邻久候无音，顿时绝望了。



卢照邻

唐代诗人，“初唐四杰”之一，博学能文。政治上颇为坎坷，后又因为服丹药导致手足残废，忧闷之下，自投颍水而死。

镜鉴

怀才不遇者固多，然长久地痛苦于此者十之八九是腐儒。

卢照邻病倒在床，暗自哭泣，他对探视自己的朋友说：

“我一生苦读诗书，自信学问有成，又怎会有此厄运？我并不想大富大贵，只求温饱，谁知这个也做不到啊！”

朋友和他一同流泪，只是摇头。

一位隐士闻知卢照邻的遭遇，专门前来拜访他。卢照邻叙说了自己的不幸，隐士开导他说：

“你怨天骂地，恨命运的不公，是因为你过分看重自己的才能。你越是这样，痛苦就越深，受伤的只能是你自己。你也是凡夫俗子一个，千万别高估了自己，否则你就永远无法平息心中的怨气。”

卢照邻与隐士争辩，隐士只是叹息。隐士走后，卢照邻不屑地说：

“贫苦难耐，哪能像他说得那样轻松呢？我是深受其苦啊！”

卢照邻精神痛苦，身体更见虚弱；他的诗文语多悲凉，就是这种心境的间接表露。

一日，有人求他做诗，他当时情绪低落，不耐烦地说：

“我一个穷困之人，不会那风雅之事，你找错人了。”

来人见他无端发怒，也怨声说：

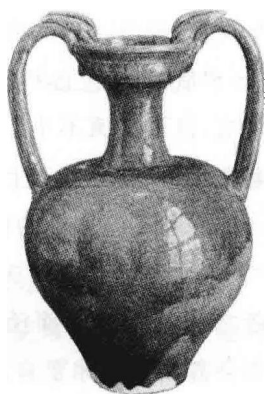
“我慕名而来，诚心求教，不想你竟是这等俗人，看来我真是找错人了。”

来人拂袖而走，卢照邻竟气得几天吃不下饭去，他喃喃自语道：

“我生不逢时，竟被人嘲笑讥讽，我卢照邻天生就是这个命吗？”

到了晚年，卢照邻闲居在茨山脚下。他十分悲观，预先给自己挖好坟墓，僵卧在里面，常常一待就是半日。

卢照邻喜欢追思自己的失意经历，眼见前途无望，他变得越来越难以忍受。最后，他写了一篇《释疾文》，与亲友诀别，自沉颍水而死。



唐代蓝釉双耳壶

原文

贵生败儿，贱出公卿。

译文

富贵之家多有不肖子孙，贫寒之家常出高官显贵。

释评

穷富是不生根的，富贵如浮云，贫寒亦可待，人们对此要有长远的眼光。一个人的成长发展和其生存环境息息相关，值得注意的是，出身贫寒的人往往更有作为。艰苦的环境培养了他们吃苦耐劳的品格，磨炼了他们的意志，催生了他们积极向上的雄心，而这是成功者不可或缺的。相反，安逸舒适的生活常常使人失去危机感，衣来伸手、饭来张口的娇惯，只会加剧人的惰性和脆弱，这样的人经受不住风雨，更难当大任。

【事典】孙叔敖的成才

春秋时期，楚国的司马蒍贾正直敢言，和令尹斗越椒势同水火。

斗越椒掌握朝廷大权，对于一再冒犯他的蒍贾十分恼恨，他当面威胁蒍贾说：

“你不为自己着想，也不为你的儿子着想吗？你以下犯上，不自量力，我对你越来越没有耐心了。”

蒍贾回敬说：

“我正是为了我的儿子设想，这才不同流合污，和你一样做个奸邪之人。我若是做个忠臣而死，我的儿子也会为我骄傲的。”

蒍贾担心自己遭遇不测，平日就经常嘱咐妻子说：

“我若发生意外，你就带着儿子逃到乡下去。乡下虽苦，但对儿子来说未必不是好事，这更能促使他成才啊！”

妻子哭着劝他要保重自己，葛贾凛然道：

“忠奸不两立，我和斗越椒注定要斗争到底了。”

不久，斗越椒发动叛乱，葛贾惨遭贼人杀害。

葛贾的妻子带着年幼的儿子葛敖为躲避灾祸，逃回故乡种田度日。她把儿子葛敖改名为孙叔敖，以掩人耳目。

乡下生活十分艰苦，孙叔敖的母亲日夜劳作，也难保温饱。看着一天天长大的儿子，孙叔敖的母亲常教育他说：

“你是为娘的寄托，现在你受些苦，将来就更加知道生活的不易了，能不勤奋振作吗？你要学会在困苦中不失信心，保持坚韧，这样你的苦才没有白吃。”

孙叔敖未满 10 岁时，一次在田边玩耍，看到了一条两头蛇。

传说中的两头蛇是不祥之物，见者必死。孙叔敖为了不让别人看见两头蛇，竭尽全力打死了它，随后将其埋入地下。

孙叔敖回家对母亲说了这件事，母亲宽慰道：

“你小小年纪，有这样的善心，为娘十分高兴啊！我们虽穷，但决不能失去仁爱，这是我们兴家的根基。你不要担心会有不利的事发生，你为别人着想，老天会保佑你的。”

为了能让儿子读书，孙叔敖的母亲省吃俭用，常常饿得昏倒在地。孙叔敖不忍母亲这样，曾流泪说：

“我虽小，但也能帮家里做事了，我不去读书了。”

孙叔敖的母亲第一次打了他，生



孙叔敖

春秋时期楚国名相。为官清廉不受封赏，辅佐楚庄王施教导民，采用宽刑缓政，政绩赫然。

镜 鉴

艰苦的环境有利于培养人的意志，善加引导则可成才。

气道：

“人穷不能志短，你说这种没出息的话，为娘只会伤心。记住，不要只看眼前一点小利，它会毁了你的前程。”

孙叔敖在母亲的教导下，勤奋读书，立志图强。一次，几个纨绔子弟一起欺负他，无端把他打得鼻青脸肿。

孙叔敖怕母亲担心，回家只说不小心撞上了大树。母亲看出了破绽，心疼得落泪，孙叔敖对母亲说：

“我将来要做大事的，怎会和无赖以死相拼呢？我受这点小伤算不了什么，这只会让我更加勤奋。”

孙叔敖的母亲为儿子的话感到惊喜，破涕为笑，连声道：

“你真的懂事了，难得你能说出这样的话来，我还有什么好担心的呢？”

多年之后，孙叔敖学问大成，成了远近皆知的贤人。

楚国令尹虞丘子微服私访，当他和孙叔敖谈话后，认定他是不可多得的贤才。虞丘子向楚庄王推荐说：

“大才大德之人，多出自乡野，臣待见孙叔敖之后，现在坚信不疑了。臣认为，长久占据禄位的，是贪婪；不推荐贤达的，是虚假；不把职位让出来的，是不廉；不能做到这三点，是不忠。臣决心辞职让贤，恳请大王重用孙叔敖。”

楚庄王问孙叔敖治国之道，孙叔敖从容作答，楚庄王大为折服，于是任命他为令尹。在孙叔敖的辅助下，楚国蒸蒸日上，于公元前 597 年打败晋国，成为中原的霸主。



春秋时期彩绘陶罐

原文

达无直友，难存管鲍。

译文

得志时没有正直的朋友，落难时却有管鲍之交。

释评

管鲍之交是比喻好友相互信任，不计得失，情谊深厚。俗话说，患难见真情，管鲍之交是得志之人得不到的，更是无法体会的。一方面因为他们高高在上，人们只能仰视，无法真正做到平等交流；另一方面，他们或多或少有自大的毛病，人们的真言他们很难听得入耳。普通人之间的交往没有那么多顾忌，不掺杂任何功利的朋友才能结成生死之交。

【事典】识人于未遇的鲍叔牙

春秋时期，齐国的管仲穷困潦倒，整天为生计而奔波。

鲍叔牙是当地富翁，他和管仲交谈几次之后，深感管仲非同一般，他对家人说：

“别看管仲现在贫穷，那是因为他缺少机遇啊！我敢断定，一旦他走出困境，定是个治国的大才。”

鲍叔牙于是主动和管仲结交，管仲受宠若惊，问他说：

“我这么贫穷，亲友尚有嫌弃我的，你为何和别人不同呢？”

鲍叔牙诚恳地说：

“你有大才在身，穷困只是一时，无须自卑。我敬佩你的才学，请不要怀疑我的一片真心。”

二人交往频繁，不久就合伙做起了买卖。鲍叔牙出了大部分本钱，管仲只拿出了很少的一点钱。

到了赚钱分红的时候，管仲给自己多分了很多钱。鲍叔牙的手下人十分气愤，他们对鲍叔牙说：

“管仲贪得无厌，得寸进尺，大人应该去教训他。大人本不该和一个穷鬼做买卖，这不是明显吃亏吗？”

鲍叔牙一点也没有生气，他反而喝止了手下人，为管仲辩解说：

“管仲家穷，他等着钱用，否则他决不会这样的。何况我们是朋友，应该互相帮助，我是不会计较这些的。”

管仲得知鲍叔牙说的这些话，不禁落泪，他泣声对鲍叔牙说：

“我现在真正体会到你的诚意了，世上只有你真正了解我，也不厌弃我啊！”

随着二人感情的加深，鲍叔牙一次对管仲说：

“大丈夫当建功立业，不能满足于衣食无缺。时下齐国正是用人之际，你我何不去报效呢？”

管仲对此并不热情，鲍叔牙一再鼓励他，二人这才弃商从政。

当时，齐襄公在位，他见管仲和鲍叔牙实有才干，于是把二人留在朝中。

齐襄公和鲍叔牙谈话时，鲍叔牙总是夸赞管仲的才能，齐襄公感到奇怪，问他说：

“你的学识不凡，却从不自叙己能，独荐管仲，难道人真的可以做到无私吗？”

鲍叔牙说：

“一个人的才能可以征服一切，何况是我呢？我对管仲心悦诚服，大王切不可只看到他的贫穷。”

齐襄公开始重用管仲，让他领兵



鲍叔牙

春秋时齐国政治家，齐桓公的得力辅臣。鲍叔牙善于察人，向桓公推荐管仲为相，齐国遂大兴。管仲死后，鲍叔牙继任为相。

镜鉴

困窘之时的交往最见真情真义。

打仗。

不料一战下来，齐军大败。

齐襄公对管仲的才能有了怀疑，他对鲍叔牙说：

“有才能的人是不会打败仗的，看来你识人有误啊！”

鲍叔牙替管仲求情说：

“管仲学问精通，只是缺乏实战经验，他败得有情可原。大王要多给他些机会，不要埋没了他。”

管仲第二次领兵作战，结果又是惨败。齐襄公气呼呼地质问鲍叔牙说：

“看来孤也不能相信你的话了，莫非你和管仲合伙骗孤吗？”

鲍叔牙耐心解释说：

“以一事论短长，只会失去真正的人才。人才也需要历练，还请大王保持耐心。”

齐襄公三让管仲领兵，管仲仍无胜绩。齐襄公把鲍叔牙召来，冷笑着说：

“你这次无话可说了吧？”

鲍叔牙连连磕头，说道：

“管仲一败再败，说来实有别情啊！管仲的母亲已然老迈，疾病缠身，管仲是个孝子，他不想死在战场上而让母亲无人奉养。他这不是贪生怕死，大王应网开一面。”

齐襄公虽饶过管仲，但从此不再信任他了。

齐桓公即位后，鲍叔牙担任了相国。为了发挥管仲的才学，造福齐国，鲍叔牙毅然决定辞职让贤，他对齐桓公说：

“国有大贤而不用，是齐国的损失，我不忍见这种事情发生。我太了解管仲的才能了，他一定不会让大王失望。”

管仲于是接任了相国之位，把齐国治理得井井有条，面貌一新。管仲不敢居功，他常对人说：

“我出身贫贱，却能交下鲍叔牙这样的挚友，可见上天并没有抛弃我啊！”

原文

勿失仁者终富，天酬焉。

译文

不失去仁爱终究会富有，这来自于上天的酬报。

释评

贫穷之人无论如何艰难，仁爱之心是不可能失去的。有些人以贫穷为由，大肆作恶，这是人神共愤的事，是不会有善终的。仁爱是富有的根基，特别是在贫困状况下，仁爱更显得弥足珍贵，贫穷之人如果失去它，那么便失去了全部希望。上天不会亏待有爱心的人，只要人们对此坚信不疑，做到持之以恒，开花结果的日子就不远了。

【事典】樊晔的善举

光武帝刘秀未发迹时，曾经因事被官府逮捕，拘禁在新野县监狱。

一次，管理市场的小吏樊晔去狱中办事，看见了被囚禁的刘秀。当时，刘秀饿得厉害，他哀声向樊晔求告说：

“我很久没有吃顿饱饭了，我想我快要饿死了，你能帮帮我吗？”

刘秀的惨状令樊晔心痛，他想了想，最后说：

“你是个在押之人，我若帮你，岂不惹祸上身？我不是不想帮你，而是我实在不敢帮你啊！”

刘秀当时心浮气躁，未等樊晔把话说完，便破口大骂说：

“你见死不救，还要狡辩，看来你更不是个好东西！我刘秀顶天立地，早知你这样，还会求你吗？”

樊晔回到家中，坐立不安。他把遇见刘秀的事跟家人说了，内疚道：

“听说刘秀也没有犯什么大错，可牢中竟如此虐待他，可见朝廷真是黑

暗啊！我被他骂得狗血喷头，我胆小怕事，的确有愧。”

家人说：

“刘秀和你素不相识，为什么要冒险帮他呢？我们无权无势，自顾不暇，你就不要自责了。”

樊晔长叹几声后道：

“想来是我的不对，我们虽然贫穷，但岂能因此没有一点良心？这样为人，不是更让人耻笑吗？我樊晔虽不想做个君子，可也不想做个小人啊！”

第二天，樊晔早早起来，买了一竹筐面饼给

刘秀送去，他道歉说：

“我虽穷，但还不会永远糊涂。你我都是苦命人，我当初不该拒绝你，请你原谅我的过失吧！”

刘秀感动得落泪，他说：

“你的心肠如此善良，该道歉的应该是我啊。你不计较我的无礼，还仗义帮我，我真是无地自容了。”

吃过面饼，刘秀流泪说：

“你的面饼救了我一命，大恩不言谢，你会有好报的。”

刘秀当上皇帝之后，仍念念不忘樊晔的恩情，他对群臣说：

“朕落难时，险些饿死，多亏了樊晔送朕一竹筐面饼。樊晔也不富裕，他救朕还要冒很大的风险，这样的人如果得不到好报，连上天都会责罚于朕啊！”

群臣听得都受到了感动，于是有人就此提议说：

“樊晔仁心救主，感天动地，不可不赏，请陛下赠其钱财，以示陛下不忘旧情。”

刘秀摇头说：

“樊晔穷而有仁，实属难得，给他再多的钱财也难表朕心。朕想委任他官职，让他光宗耀祖。”



东汉细颈瓶

群臣一时无人附和,有人说:

“陛下赠其钱财,使其永不贫穷,这便是樊晔的造化了。樊晔贫寒出身,没有历练,恐怕做官难以胜任。”

刘秀又是摇头,说:

“朕治理天下,是代天行事,岂能不慎呢?朕重赏樊晔,是要让天下人知道,仁爱不可丢,仁爱必受赏。天下百姓如果仁爱有礼,那么天下就会大治了。”

至此,群臣方知刘秀的良苦用心,连呼万岁。

樊晔被任命为都尉,刘秀又破例赏赐给他皇帝用的饮食,以及皇帝乘坐的车子、皇帝才穿的衣服。樊晔觉得如同做梦,他推辞说:

“当年臣只是略尽绵力,不足挂齿,陛下不要记在心上了。”

刘秀笑着说:

“这是你应该得到的奖赏,你的仁心远比这值钱多了。”

樊晔推辞不得,只得惶惶接受。

樊晔死后,后代皇帝也不忘他的善举,对樊家礼遇甚厚。汉明帝时,汉明帝一次便赏赐樊家一百万钱。

原文

莫道苦者终盛,人敬矣。

译文

不诉说苦楚终究会兴盛,这源自于人们的敬爱。

释评

贫苦中的人切忌不耐凄苦,叫苦连天。整日有一肚子苦水要倒的人,

赢得不了别人的敬重。不以苦为苦，任劳任怨，是人们应该有的正确态度，只要将之贯彻始终，别人才会因敬生爱，助其成事。把痛苦压在心底，没有自信的人是做不到的；挺直腰板面对挑战，最需要一种乐现精神。自强先要自立，在任何时候都要做一条硬汉。

【事典】人穷志坚的陆陇其

清朝康熙九年(1670年)，浙江平湖人陆陇其高中进士。喜报传来，陆陇其的家乡人奔走相告，无不为他祝福。

陆陇其借钱为乡亲们摆了几桌酒宴，他哽咽着说：

“我出身寒微，平日多得父老乡亲的帮助，今日幸得功名，这都是你们的功劳啊！我永远也忘不了你们。”

乡亲们说：

“你知书达礼，人穷志坚，我们都敬佩你的为人。你是我们的楷模，我们都为你感到骄傲啊！”

从前，陆陇其寒窗苦读时，乡亲们见他食不果腹，忍不住劝他说：

“大丈夫当以兴家为要，你现在吃穿都接济不上，怎么可以呢？书可以以后再读，眼下还是专心务农吧！”

陆陇其知道乡亲们是一片好意，他笑着对他们说：

“读书可以明理治世，再苦再累也不能废弃。我现在虽日子清苦，但我并不觉得这有什么不好。”

陆陇其每日下地干活，晚上便挑灯夜读，从不间断。一日，他病倒了，仍手握书卷，诵读不休。

一位乡亲前来探病，见他这样，出语责怪他说：

“为了功名，你连命都舍得了吗？你这不是自找苦吃吗？”



清代御制铜胎鎏金掐丝珐琅嵌宝石薰炉

陆陇其挣扎着坐起，喘着粗气说：

“我们穷苦之人，读书不仅是为了赚取功名，更是为了争口气啊。你心疼我才会怪我，可我真的自得其乐，你不用为我担心。”

陆陇其从不言苦，他和乡亲们谈话时，总是鼓励他们战胜困难，把心放宽。一次，有位乡亲说：

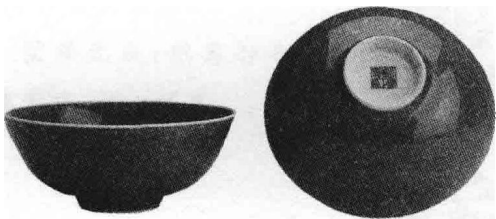
“你说得有理，但我们做不到啊。我们穷苦人有数不清的愁事，哪能乐起来呢？”

陆陇其说：

“忧愁无济于改变困境，只会使困境更深。人活着就是解决难题的，我们不该被困难吓倒。我们现在虽苦，但只要努力肯干，以苦为乐，好光景终会来临，即使我们享受不到，那也会惠及我们的子孙啊。”

陆陇其的乐观精神感染了每一个乡亲，乡亲们每有苦事难事，总喜欢和陆陇其商量。乡亲们说：

“陆陇其的话总给人以力量，做人就该像他那样。”陆陇其的威望日增，乡亲们敬重他的人品，心甘情愿为他帮忙。农忙的时候，乡亲们自发地替他干些农活，让他多一些时间读书，少一些劳累。



清朝豇豆红小碗

康熙十四年（1675年），陆陇其被任命为江南嘉定县知县。上任之时，他让妻子带上纺车、织布机，且道：

“我虽为官，但不能忘本入奢。从前我得到乡亲很大照顾，现在我更要做个勤政爱民的清官。”

在任上，陆陇其取消了强压在百姓身上的苛捐杂税，大力提倡勤俭之风，不久，陆陇其就赢得了嘉定百姓的信赖。

一次，江宁巡抚慕天颜摆下生日宴席，广邀各州县的长官。陆陇其接到邀请，他的手下人提醒他说：

“为上司做寿，此事马虎不得，大人当备上厚礼，务落人后。”

陆陇其一声冷笑，鄙夷道：

“为官敛财，大张旗鼓，这是正人君子干的事吗？此种人官做得再大，老百姓也会唾骂他。”

陆陇其前去祝寿时，从袖中拿出一块布、两双鞋，他对慕天颜说：

“这点东西不是刮来的民财，干净得很，请你收下。”

慕天颜心中有气，也不好当场发作。此事传出，人们无不敬佩陆陇其的风骨，对他更生仰慕之情。

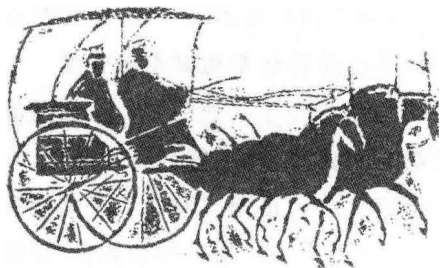
抑尊篇

卷四

尊者未必强，名实弗契也。霸者存其弱，胜败无常焉。弱不称尊，称必害。强勿逾礼，逾则寇。

不罪于下，祸寡也。目无贵贱，君子也。心系名利，小人也。君子尊而泽人，小人贵而害众。

至善无迹，然惠存也。至尊无威，然心慑耳。



本卷精要

 显现弱小可以愚弄强者。

 尊奉强者可以损害他，用这个方法能促其自我变乱。

 抓住强者弱点的弱者同样能取得胜利。

 弱者自称尊贵，伤害便不远了。

 君子尊而泽人，小人贵而害众。

 无休止的恭维和赞颂，是腐蚀强者的利器。

原文

尊者未必强，名实弗契也。

译文

地位高的人不一定是强者，名声和实际不是契合的。

释评

高高在上的人不要盲目以强者自居。一味以强者姿态出现，不肯放下身架，祸患就会潜伏了。世上有很多名不符实的假象，尊贵的地位便是其一。如果不顾实际状况、妄自托大，有名无实的他们是不堪一击的。尊荣不可让人飘飘然，也不可使人无谦卑之心，只有一切从实际出发，行事才能得体而无害。

【事典】孝静帝的不甘

南北朝时，东魏大权被渤海王高澄执掌，东魏皇帝孝静帝完全被架空了。

孝静帝文武双全，很有头脑，他不甘心做个傀儡，时刻准备夺回大权。

常侍荀济知道孝静帝的心思，于是鼓励他说：

“陛下有九五之尊，却为奸贼所制，是可忍孰不可忍啊！臣虽无才，但决心保君报国，为国除奸。”



孝静帝

名元善见，北魏孝文帝拓跋宏之孙。北魏末年，元善见成为高欢专权之下的傀儡皇帝，与元修并立为帝，北魏遂分为东魏、西魏。

镜鉴

名为虚，权为实。皇帝无权也与羔羊无异。

孝静帝大喜，拉住荀济的手说：

“朝中遍布奸党，似你忠心为国的实在不多了。你如此忠心，朕他日决不负你！”

荀济于是暗中联络忠于魏室的大臣，准备和高澄誓死一搏。

荀济首先找到华山王元大器，一番谈话之后，元大器慨然应允，加入了孝静帝的阵营。当荀济拜见大臣元瑾时，元瑾却表示反对，他说：

“现在强弱易手，皇上虽尊贵无比，但实际上已形同囚犯，这种情况下，皇上应该忍耐屈尊，静待良机。如果皇上还想以皇上威严发号施令，那么就大错特错了，我敢断定，事情是不会成功的。”

荀济斥责元瑾说：

“皇上还在皇位之上，难道要等奸臣篡位才动手吗？你这样推三阻四，分明是附逆怕死，你对得起皇上的大恩吗？”

元瑾伏地大哭，口道：

“我不是怕死，我是怕皇上意气用事，反为奸人所害啊！我要面见皇上，如果皇上心意已决，那么我只能以死相随。”

元瑾暗中和孝静帝相见，孝静帝愤怒地列举了高澄的罪状，情绪十分激动。

元瑾默默听完，哀声说：

“皇上的不幸，臣岂能不知？不过朝廷上下已尽被高澄所掌控，皇上还是不要贸然行动。以臣看来，皇上时下最要紧的是向高澄示好，屈尊结纳，这样既可稳住高澄，又可有足够时日准备反击。”

孝静帝经元瑾苦劝，终于同意暂时按兵不动。

高澄命黄门侍郎崔季舒监视孝静帝的一举一动，孝静帝一见到崔季舒，就恨得七窍生烟。孝静帝几次痛骂崔季舒，元瑾都担惊受怕，他劝孝静帝说：



南北朝弥勒佛立像

“现在陛下如同困龙，为保万全，当忘记天子尊荣，和小人虚与委蛇。崔季舒虽是高澄的一条走狗，但他向高澄通风报信，这样的人还是不要激怒为好。”

一次，高澄陪孝静帝喝酒，他全不把孝静帝放在眼里，硬是逼迫孝静帝连饮。孝静帝无法忍受，怒声说：

“你如此无礼，难道不怕天谴吗？自古没有不灭亡的国家，朕为什么非要低三下气地苟活呢？”

高澄凶相毕露，他让崔季舒连打孝静帝三拳，扬长而去。

孝静帝再也无法平静下来，他急召元大器、元瑾等人，哭着说：

“朕生不如死，誓不能任贼欺凌了。你们如果忠心于朕，请速速动手灭贼。”

元瑾又劝道：

“陛下蒙羞，臣等愿死。只是时机未到，形势未改，胜算不大啊。”

孝静帝完全不听，他只道：“朕贵为天子，当有上天护佑，朕早不该委身侍贼了！”

元瑾无奈，只好领命行事。他和元大器等人以造假山为名，宫中挖掘通向高澄住处的地道。很快，他们的密谋被人察觉，报告给了高澄。高澄率兵入宫，把孝静帝软禁在含章堂；元大器、元瑾等人被用鼎煮杀。

孝静帝完全失去了自由，至此方有悔意，他痛哭流涕地说：

“我逞强好能，不听元瑾规劝，我是把皇帝的名号看得太重了。我不该草率行事，让元瑾等人白白丧命啊！”



南北朝彩绘骑马俑

原文

霸者存其弱，胜败无常焉。

译文

称霸的人也有他的弱点，胜败没有固定的规律。

释评

世上没有绝对的强者，再强的人也不是无懈可击的。站在高端的人倘若以为自己无敌天下了，这本身就说明他对人与世界缺乏完整的认识。人都是有弱点的，称王称霸者的弱点只是不明显罢了。胜败也不全是由强者操纵的，抓住强者弱点的弱者同样能取得胜利。正因如此，有远见的强者永远不会高枕无忧，他们的危机感是很强烈的。

【事典】自取祸殃的栾盈

春秋时期，晋国的栾氏家族把持朝政，势力强大。

栾氏家族的头面人物栾盈身居要职，从不把朝中其他大臣放在眼里。他随意安插亲信死党，谁若反对必遭无情报复。

看到百官屈服，一次栾盈得意地对手下心腹说：

“朝廷内外都是我的人，我真不知道还有谁敢和我作对了，我们可以放心享乐了。”

心腹齐声恭维栾盈，只有一人对栾盈提出异议说：

“大人势大权重，说一不二，百官现在只是无奈服从，并不是真心拥戴。大人为保久长，当不要以权势压人，一味打击，不然他们心中不服，终会闹事的。”

栾盈听之即笑，说：

“我权势在手，党人众多，还用得着礼贤下士吗？闹事者必败，他们凭什

么能战胜我栾盈呢？”

栾盈结怨甚多，朝中大臣范匄便暗中联络反对栾盈的人，范匄对他们说：

“栾盈结党营私，凌辱百官，他虽有权势，但不得人心。我们尽管弱小，只要联合起来，攻其不备，失败的不一定是我们。”

遭栾盈迫害的人同仇敌忾，他们抱着必死的决心发动攻击。栾盈做梦也想不到会发生这种事，被打得措手不及，狼狈不堪地逃到了国外。

栾盈先到了楚国，后来又到了齐国。齐国想利用栾盈破坏晋国的稳定，于是把他偷运回栾氏的封地曲沃城，支持他发动叛乱。

栾盈在曲沃城一呼百应，很快便拥有了一支强大的军队。栾盈又嚣张起来，他对手下人说：

“从文公以来，我们栾氏一直是官高位显，无人能比。先前我猝不及防，这才会让小人得逞。不过斗争终要靠实力，那些乌合之众怎能抵挡得了我的大军呢？”

曲沃大夫胥午和栾盈交情深厚，当栾盈向他求助时，他劝栾盈说：

“你先前不施恩德，只讲强权，遂有大难。如今你制造变乱，兵强马壮又有什么用呢？这会招致天下人的反对呀。你不要再争了，我看是毫无希望。”

栾盈百般恳求，说道：

“大错铸成，悔之莫及，我只想日后极力补救了。现在是箭在弦了，不得不发，难到你忍心袖手旁观吗？”

胥午碍于情面，最后答应助他。胥午私下和朝中大臣魏舒取得联系，由魏舒作内应。

栾盈大军步步逼近的消息传来，朝中百官无不胆战心惊。已执掌权力的范匄人心动摇，忙安抚百官说：

“栾盈反叛朝廷，大逆不道，他是不会成功的。我们顺天应民，为正义而



春秋时期子犯解钟

战，上天都会保佑我们。”

大臣乐王鲋坚定地站在范勾边，他分析说：

“栾盈看似不可战胜，其实他有致命的弱点，那就是他孤立无援。现在朝中和栾盈关系好的只有魏舒，只要把魏舒控制住，不让他们联手，栾盈就必败无疑。”

范勾派自己的儿子范鞅劫持魏舒入宫。一见面，范勾十分客气地对魏舒说：

“贸然相请实不得已，为了晋国的安危，只好委屈你了。你是个明白人，怎会糊涂得和栾盈搞在一起呢？栾盈无信无义，我看他只是利用你罢了。”

魏舒垂头丧气，推托狡辩。范勾为了笼络他，许诺说：

“只要你忠于朝廷，不助贼人，便是晋国的大功臣。我答应你一旦叛乱平息，曲沃城就归你所有。”

魏舒被拉到朝廷一边，栾盈的气势大减，军心动摇。不久，栾盈的叛乱就被平定了。

原文

弱不称尊，称必害。

译文

弱者不能自称尊贵，自称尊贵一定会受到伤害。

释评

尊贵不是自封的，它虽然荣耀，但也暗藏杀机，没有实力的人不能随意染指它。人的虚荣心使人目光向上，总有自不量力的人称道贵，极力抬

高自己,这是很危险的。尊贵人人欲得,树起了尊贵的大旗,就意味着要接受各方面的挑战,而弱者是经受不住冲刷的,只能沦为他人的祭品。聪明的人会审时度势,利欲熏心的人才会自取其辱。

【事典】袁术的穷途末路

东汉末年,割据淮南的袁术有了一些力量,便想称帝为君。一日,他召集手下人说:

“从前的汉高祖,不过是一个小小的亭长,屡战屡败,像他这样低微的人都能为君,可见皇帝人人都可当得。我现在拥有淮南,地广粮多,正是建功立业的好时机,应该顺从天意,正位为君。”

袁术的手下贪鄙者很多,他们也想借此高升一步,于是不少人附和说:

“主公英明,百姓拥戴,这是众望所归的。一旦主公继承大位,天下有主,名正言顺,主公要统一天下就不是什么难事。”

袁术听来顺心,眉开眼笑。

主簿阎象没有附和,他站出来反对说:

“皇帝乃是天下至尊的名号,人们夺之不惜杀亲断义,无所不用其极,结果只有天下最强者才能据为己有,而其他入无不是白白送了性命。时下天下大乱,诸侯标立,主公虽强,但还不是独占鳌头,这个时候如果贸然称帝,那么只会引火烧身,招致天下诸侯的围攻,主公仍需等待啊!”

袁术把眼一瞪,气道:

“众人皆说可行,独你横加阻拦,难道只有你最高明吗?这件事我考虑了很久,



袁 术

袁绍之弟,出身“四世三公”之望族,为汉末群雄之一。志大而量小,夺得玉玺后立即称帝,遂成众矢之的,接连兵败,于寿春吐血而亡。

镜 鉴

天下皆为“名”嗜命、“名”附之处,首当其锋。

你不要再说了！”

阎象被无情斥责，心中郁闷。他回到府中，连声哀叹，几日都食不下咽。

阎象的一位好友前来探问病情，不解地对他说：

“主公袁氏四世三公，乃世代贵胄，主公如今又兵精将广，称帝未尝不可。你在殿上当众反对，而且言辞激烈，好像大祸临头一般，为什么会这样呢？”

阎象苦泪流下，凄然道：

“主公贪图皇帝的名号，众人又攀附富贵，这样下去只有灭亡了。其他诸侯比主公实力强的不在少数，他们为何不称尊呢？这就是他们的见识了。我们并不强大，却偏偏好名重利，这不是大祸临头吗？”

好友被阎象说动，立刻紧张起来，他急促地说：

“此事关系我军兴亡，我等不能坐视主公自毁，合当冒死进谏哪！”

阎象见好友仗义，马上有了精神，他们一同求见袁术，劝他改变主意。

袁术不待他们把话说完，便翻脸道：

“你们串通一气，就是要说这些废话吗？我掌控大局，做事岂能随意？你们不知深浅，还不速速退下！”

赶走了阎象二人，袁术气犹未消，他对自己的宠妾说：

“遍观天下诸侯，有资格称帝者非我莫属，正所谓当仁不让，我为何要落在人后呢？阎象他们是杞人忧天啊！”

宠妾艳羨富贵更切，她怂恿道：

“大王所说极是，皇帝之位哪有让人的？此事宜速速实行，一旦既成事实，别人就不会烦扰大王了。”

袁术于是匆忙称帝，乘龙凤辇，立台省等官。

消息传出，天下诸侯同声指责袁术僭称帝号，大逆不道。袁术不以为然，接着贸然和吕布开战，遭到惨败。

袁术派人去江东向孙策借兵，不料孙策开口便说：



东汉末绿釉罐

“一个无德无能的人竟敢自称皇帝，他只会被天下人鄙视。我孙策不屑与无耻之人交往，恕难从命。”

袁术听使者回报，暴跳如雷；他还要讨伐孙策，长史杨大将苦谏说：

“我军刚败，不可再战。主公既已称帝，当广布仁德，不能只靠打杀了。”

袁术称帝之后，日益孤立，实力不断削弱。汉献帝建安四年，袁术已是穷途末路，最后兵败吐血而亡。

原文

强勿逾礼，逾则寇。

译文

强者不能超越礼法，超越礼法就是贼寇了。

释评

在社会的框架内，任何人都不能无拘无束，强者也不能例外。凭借实力和地位虽可以一时取胜但难敌众口谴责。礼法是无形的，却是强大的，它是规范社会秩序的利器，蔑视它的人便会为人们所鄙视，成为人人喊打的盗贼。在这方面，向礼法低头绝不是可有可无的事，挑战礼法的人也不是强悍便能做到，所有人都不可以轻易冒险。

【事典】知难而退的楚庄王

春秋时期，楚庄王打败晋国，称霸的野心越来越大。

公元前606年，楚庄王领兵北征，攻打陆浑戎人。经过周王室的地界时，楚庄王传下号令，就地驻扎。

人们对楚庄王的决定感到突然，有人便对楚庄王说：

“行军打仗，重在攻其不备，速战速决，我军在此逗留，怕是要影响战局啊。”

楚庄王面带微笑，道：

“陆渾戎人岂是我的对手？他们是必败的。如今我们在周天子地界，不趁此张扬我军军威，岂不可惜吗？”

人们似懂非懂，楚庄王遂严肃地说：

“我就是想让周天子看看我军的强大，令其感到畏惧。周天子虽有名无实，但他拥有至上的地位，不慑服他，楚国称霸的事便会困难重重。”

楚庄王的一位谋臣不同意他的做法，他说：

“天下有礼法在先，天子有天子的威仪。楚国虽强，在礼法上毕竟是诸侯臣子，公开挑战天子实属不妥。这件事传扬出去，楚国就要背上不敬天子的罪名了，于楚国称霸大为不利。”

楚庄王把手一挥，长笑道：

“你只知其一，不知其二，如今天下以强者居之，谁会在意什么礼法呢？”

楚庄王执意在此停留，又举行了声势浩大的阅兵演习。弱小的周王室又恨又怕，只好无奈地派大夫王孙满前去慰问。

临行之前，周天子问王孙满说：

“楚王无礼，我又无力相抗，你将如何应对楚王呢？”

王孙满回答说：

“楚王不敬天子，臣只能以礼法和他



楚庄王

春秋时期楚国君主。在位期间选贤任能，改革内政，扩充军备，使楚成为春秋五霸之一。曾先后打败庸、麇、宋、舒、陈、郑等国，问周鼎之轻重，意欲移鼎于楚，后世遂有“问鼎中原”之说。

镜 鉴

“名”蕴藏着潜在的力量，强者无“名”而用强，会遭到强大的抵抗。

据理力争。楚王也怕天下人非议，臣自有方法令他屈服。”

王孙满见到楚庄王时，见他一脸傲气，目光向上，于是说：

“天子怜恤下臣，派我前来慰问楚军，这是天子的盛德啊。”

楚庄王不得不寒暄道：

“天子关怀，楚军十分感激。”

楚庄王气势受挫，继而他不甘如此，动问道：

“我听说大禹铸有九鼎，象征九州天下，不知鼎的轻重如何？”

九鼎是王权的象征，楚庄王刨根问底，分明是不怀好意。王孙满知其心意，借此警告楚庄王说：

“天子有德方能拥有天下，德比鼎更为宝贵。一些人只见鼎而不修德，他们的见识太短浅了。”

楚庄王听出了王孙满的弦外之音，重声威胁说：

“在我看来，鼎也是寻常之物，何贵之有？楚国士卒折断敌兵的戈尖矛头，便足够铸成九鼎了。”

王孙满也提高了语调说：

“以强力行事，是不能拥有鼎的，更不能拥有天下。从前夏朝实行德政，九州百姓主动把青铜贡献出来，这才铸成九鼎。九鼎是代表天下民心啊。后来夏桀无道，九鼎失去，为商所有。如今天子拥有九鼎，是天下共知的礼法，所以无人异议，倘若他无端被夺，天下诸侯会答应吗？一国之强总强不过诸侯合力，你说呢？”

王孙满句句在理，楚庄王哑口无言。事后，楚庄王的手下说：

“周朝的德行虽然衰微，但还没有到消亡的时候，大王不能有取而代之之心。大王若和天下人为敌，我们就孤立了，楚国反有不测之忧。”

楚庄王仔细思量，亦觉难以和天下人相抗，于是打消了灭掉周王室的念头，他悻悻地说：

“周王室唾手可得，而我却不能图之，这绝非我之所愿啊！”

原文

不罪于下，祸寡也。

译文

对身份低微的人不轻易谴责，祸患就会减少了。

释评

强者有一种油然而生的优越感，这表现在他们往往看不起身份低微的人，一有时机，他们便会毫不客气地对弱者大加声讨，滥施淫威。强者常常把这视为威严的象征，其实他们在自掘坟墓。俗话说光脚的不怕穿鞋的，强者的盛气凌人常是弱者奋起拼命的一个直接原因。弱者也需要尊严和尊重，谁也不能漠视他们的存在。

【事典】卫献公的淫威

公元前 559 年，卫献公一日传召大臣孙林父和宁惠子共进午餐。

孙林父、宁惠子早早穿上朝服，静静地等在宫中等候卫献公。

到了中午，卫献公还在后花园射鸿雁玩乐，他的随即便提醒他说：

“主公邀请孙林父、宁惠子宴饮，他们已等候多时了，主公还是回转吧。”



卫献公

姬伋，为春秋卫国君主。卫定公之子。曾因国内发生政变，奔齐避难，前 546 年才又回到卫国复位。

镜 鉴

不除之而怒之，遭祸。

卫献公正在兴头上，于是说：

“不用理他们，让他们等候好了。”

孙林父、宁惠子腹中饥饿，又没人招呼他们，感到受了极大的侮辱。孙林父心中有气，他对宁惠子说：

“主公言而无信，分明是在戏弄我们，难道我们有错吗？”

宁惠子也很生气，不满道：

“我们虽是臣子，但也不能无缘无故受此屈辱，主公实在是太傲慢了。”

天色已晚，卫献公仍在玩乐。当他得知孙林父、宁惠子二人坐立不安时，竟放声狂笑起来。他对随从人员说：

“这两个人平日居功自傲，寡人就是要借此杀杀他们的锐气。寡人是君，他们是臣，他们不满又能把寡人怎么样呢？”

随从人员有的赔笑，有的却笑不起来，他们说：

“无罪而被无端羞辱，他们必定不服啊。这样来显示主公的威风，岂不是无故和他们结下仇怨？他们二人乃是朝中重臣，纵有小错尚不能轻易责罚，何况无罪呢？”

卫献公蔑然笑道：

“在寡人的眼里，谁也不是英雄好汉，他们难道还敢造反吗？”

孙林父、宁惠子二人找到后花园，不想卫献公冷眼以待，绝口不提宴饮的事，他还训斥二人说：

“听说你们揽权纳贿，多行不法，可有此事？”

卫献公态度严厉，目光逼视，二人打个冷战，连忙分辩。卫献公见二人惶急的模样，竟又笑出声来，随口说：

“你们知道害怕，寡人就不追究了，寡人只想让你们知道，你们的事是瞒不过寡人的慧眼的。”

孙林父、宁惠子连遭羞辱，心中气极。他们从宫中出来，俱道：

“如此昏君，我们还指望他什么呢？”

孙林父一气之下，回到了故乡戚地，只让他的儿子孙蒯在朝中，卫献公见气走孙林父，十分得意，他忌恨孙氏的势力，想进一步搞垮孙氏。

一天，卫献公请孙蒯饮酒，酒席宴上，卫献公故意让乐师演唱《诗经·巧

言》的最末一章：“彼何人斯，居河之麋。无拳无勇，职为乱阶。”用以暗指孙氏的跋扈不臣和讥讽他的无能。

孙蒯猜出了卫献公的真意，他赶到戚地对父亲说：

“主公处处和我们为难，分明要对我们下手，怎么办呢？”

孙林父怒道：

“我无罪有功，主公却仗势紧逼，他是要置我于死地啊！他以为别人奈何他不得，我偏要以小搏大，给他个教训。”

孙林父召集族人乡亲，毅然发难。他率领队伍向都城进发，又有很多怨恨卫献公的人纷纷加入。

卫献公恐慌之下，派他的三个儿子去同孙林父讲和，不料孙林父回绝道：“我被逼而反，早就做了必死的准备；似你之人，哪里会让人相信呢？”

孙林父杀了卫献公的三个儿子，继续进军。卫献公落荒而逃，险些丧命。

原文

目无贵贱，君子也。

译文

眼里没有贵贱之别，是君子的行为。

释评

把人分为三六九等、高低贵贱是很庸俗的，也是有偏见的。人本无贵贱之分，持有这种观念才是对人的本质了解和真正尊重，君子的一切善行正是源于此节，他们拨开世俗的浮云，是人类的大智大勇者。眼里没有贵

贱,才能做到位高而不骄,位卑而不耻,这是待人接物进入真诚的必由之路。没有这种深刻认识和真情体验,人们便无法摆脱庸俗和势利,进入君子的行列。

【事典】百姓赞颂的辛公义

隋文帝时,刚刚就任岷州刺史の辛公义发现当地有一种恶俗:百姓一旦生病,其家人因怕传染,不但不尽孝义之道,反而远远避开,甚至父子、夫妻之间都是如此,致使许多病人不得医治而死。

辛公义格外痛心,他对州府的官员们呼吁说:

“人命关天,岂有见死不救之理?百姓愚昧,我们为官者当教化百姓,导其向善,这是我们的责任啊!”

州府的官员没有回应,有的竟对辛公义直言道:

“百姓既愚且贱,他们都不知关爱,官府何必多此一举呢?何况救治病人要出钱出力,更要冒着被传染的风险,我们当官的都是贵命,这样做也不值啊!”

辛公义见有人说出这样的话来,气得猛拍桌案,当即命人打他三十大板。那人被打过后,辛公义问他说:

“你还以为自己很高贵吗?”

那人连称不敢。辛公义站了起来,指着那人说:

“都是人命,只有你这样的小人才会视百姓为贱,不予理会。我们当官的如果脱了这身官服,和百姓有什么两样吗?你自以为贵,合当受此惩戒。”

辛公义当场罢免那人的官职,其他官员无不心惊胆战。

辛公义稍后又对众人说:

“做官要为百姓着想,这是做人的良心,也是为臣的忠心。谁都有活命的权利,轻视百姓就是作贱我们自己,我希望你们改过自新,和我一道化民救人。”

辛公义派出属吏巡视全州,凡发现有病的百姓,一律将他们抬到官衙之中,安置在厅堂,请医生为其诊治。

辛公义亲自对病人亲属劝教说:

“天有天灾，人有人祸，这是很自然的事，为什么要躲避呢？人需要关爱，只有合力同心才能渡过危难，何况病人是你们的亲人呢？我是你们的父母官，你们的事就是我的事，我是管到底了。”

辛公义的话打动了所有人的心，他们羞愧地说：

“我们太自私了，和大人相比，我们枉为人哪！”

瘟疫流行时，厅堂里的病人有时多达数百，走廊里都住满了病人。州府官员劝辛公义暂时躲避，他们说：

“大人爱民如子，也要爱护自己的身体，万一大人病倒，岷州百姓指望谁呢？”

辛公义摇头说：

“我幼年丧父，历尽辛苦，没有那么娇贵，再说许多事需要及时处理，我哪里能离得开呢？我个人并不重要，还是全力救治百姓吧！”

辛公义将自己的床和桌子搬到病人中间，一边照顾病人，一边当场办公。他还将自己的俸禄全部捐出，为病人求医买药，供给其饮食。

辛公义的努力没有白费，没有多久，病人就全都被治愈了。岷州的恶俗也连根拔起了，辛公义被百姓尊为圣人，受到无限敬仰。

辛公义在任牟州刺史时，面对牢狱人满为患的事实，他首先自责说：

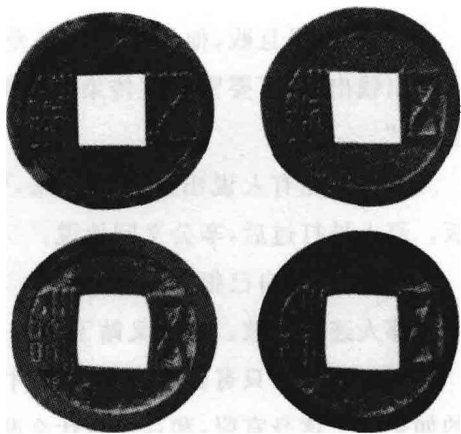
“我是地方官，这么多人犯罪我有失职之责。”

他亲自提问每一位犯人，到了晚上就寄宿在大厅里。有人劝他说：

“断案之事有专人负责，大人贵为一州刺史，不必如此辛苦。”

辛公义痛心道：

“犯罪的都是我的子民，我没有引导好他们，我心不安哪！”



隋代五铢钱

辛公义的举动感动了牟州百姓，在押的犯人也流下了热泪。于是，有罪的不再顽抗，主动认罪；百姓自我约束，不再铤而走险。牟州风气大变，罪案迅速减少，人们尊称辛公义为辛使君。

原文

心系名利，小人也。

译文

心中只有名利二字，是小人的行径。

释评

作威作福的人是不会淡泊名利的，他们把名利视为养尊处优的资本，为此他们并不在意别人的痛苦和想法。为名利而活，不会放弃任何机遇，名利成了人生的最高追求，道德自然抛之脑后，这是世上小人的共同特点。如果一个人凡事只讲实惠、只讲利益，那么这个人的发展趋向就危险了，人们应该时刻提防他。

【事典】杜重威的恶行

五代时期，杜重威在后唐的军队中只是一名下级军官。

一日，后唐驸马石敬瑭去军营视察，杜重威趁机极力巴结，还暗表忠心说：

“大人雄才伟略，小人仰慕已久，日后如有差遣，当效犬马之劳。”

石敬瑭野心勃勃，正到处搜罗自己的死党，眼见杜重威主动投靠，他便有意将杜重威收至门下。

一个了解杜重威的人对石敬瑭说：

“看一个人是否值得信任，只要看他平日的行为就可以了。杜重威官虽不大，但官架十足，讲究排场，不敬他的士兵总会遭到他的打击报复。遇有好事，杜重威从不相让，挖空心思去争夺，不惜行奸使坏。总之，杜重威只重名利，缺少道义，大人要重用这样的人，还需慎重啊！”

石敬瑭也不是个善类，他仅是看好杜重威尽可利用，他说：

“做非常之事，当用非常之人，何必拘于人品呢？贪名好利者一旦以名利诱之，他们任何事都肯做呀。”

于是石敬瑭多方提携杜重威，为了让他死心塌地，还把自己的胞妹许他为妻。

杜重威成了石敬瑭手下的干将，当石敬瑭灭唐建晋自称皇帝时，杜重威第一个站出来拥护。

石敬瑭是以割让燕云十六州、向契丹自称儿皇帝为条件才当上皇帝的，石敬瑭为天下人所不耻，有人便劝杜重威说：

“石敬瑭的丑行惹得天下愤怒，你追随他不会有结果。你现在有兵有权，应该替天行道，带头起兵讨伐他。”

杜重威表面答应，私下却将那人杀死，他还向石敬瑭表功说：

“陛下代唐，乃天意民心，臣杀此人，略表寸心。如有人抗拒天命，请陛下命我出征，定不负陛下。”

成德军节度使安重荣聚集境内十万兵反晋，石敬瑭急命杜重威迎敌。杜重威心中窃喜，对部下说：

“皇帝新立，正是我们建功封爵的时机，为了我们自己也要拼命啊！只要能获胜，你们可用各种方法，不要顾忌人们的非议。”

由于安重荣的士兵缺乏训练，杜重威很快就打败了他。为了邀功领赏，杜重威竟将安重荣的部将全部斩首，并杀百姓万余人，假充反军的首级。



五代北宋越窑执壶

杜重威的暴行令人发指，他的一位至亲苦劝他说：

“名利对你真的那么重要吗？你为此不惜杀生害命，难道不怕报应吗？做人平安最好，你就不为日后着想？”

面对至亲的声声责问，杜重威没有一点惭色，还无耻地说：

“我的荣华富贵都是恃此而来，我还管那么多吗？世上的恶人也不是仅我一个，他们不是活得都很好吗？”

杜重威在成德军节度使任上，把官府中的钱粮全都掠到自己府中。他对百姓极力搜刮，致使百姓不堪其苦，纷纷逃往他乡。

有人据此弹劾杜重威，石敬瑭却不予理睬，他只向手下的大臣说：

“杜重威有谋反的迹象吗？”

大臣不敢妄言，只是摇头。

石敬瑭如释重负，于是说：

“杜重威忠心于朕，朕就放心了。在朕看来，他贪财好利都是小事，你们就不要抓住不放了。”

大臣争辩说：

“杜重威如此贪婪，说明他是个典型的小人，他的忠心也会变的。陛下现在不整治他，恐怕日后他会朝对朝廷不利。”

石敬瑭仍对杜重威很信任，只是口头训诫了杜重威几句，此事便不了了之了。

石敬瑭死后，杜重威的野心膨胀，想要当中原之主。此时，契丹已改国号为辽，耶律德光称帝。耶律德光为了吞并后晋，大举入侵中原。

杜重威为了个人富贵，偷偷派人前去辽营请降，后晋随之灭亡。

河东节度使刘知远建立了后汉，杜重威遂又向刘知远称臣。刘知远看透了杜重威的小人面目，不顾他的摇尾乞怜，把他和他的三个儿子一并斩首，陈尸街头。

原文

君子尊而泽人，小人贵而害众。

译文

君子身处高位会造福世人，小人有权有势会危害百姓。

释评

官位是不能轻易授人的，这不是个人荣辱的事，它关系着千百万民众的切身利益。为官是一种荣誉，更是一种责任，沽名钓誉者没有责任心，为官便会成为他们巧取豪夺的阶梯，老百姓就要遭殃了。为官不能计较个人的毁誉，在乎自己得失的人是不能为百姓造福的，这也是检验君子与小人的标准之一。

【事典】不惧万险的陆贄

唐朝的德宗皇帝李适十分贪财，他储存在内库的财物堆积如山，但许进不许出。建中年间田悦、李正己等人率部造反，朝廷平叛军需不足，德宗皇帝也舍不得拿出自己的库存钱。

大臣陆贄对德宗的行为感到不解，他直对德宗说：

“万里江山，富有四海，这才是陛下的最大财富。如果江山有失，那么陛下的钱财又有何用？”

德宗怪罪陆贄多言，想要惩治他，多亏一位服侍德宗的太监替陆贄求情，陆贄才逃过一劫。

事后，那位太监对陆贄说：

“皇上爱钱，这是人所共知的事，人们怕招来灾祸，都不敢言，你为什么要惹恼皇上呢？你太不识趣了。”

陆贄谢过太监，认真地说：

“如果计较个人得失，那么我是不会犯险的。现在情况危急，百姓受难，我们做臣子的都不出头，朝廷还能存在吗？为国为民，都值得我冒死进谏啊。”

德宗皇帝后来变本加厉，竟暗谕各地藩镇给他进贡，并将进贡多寡作为升迁的重要条件。

宰相李泌认为德宗荒唐，他劝谏德宗无效，伤心地对陆贽说：

“皇上财迷心窍，看来是不可救药了，这样下去如何得了？”

陆贽心急如焚，道：

“我不能眼见江山一步步走向消亡，我还要死谏。”

李泌摆手说：

“我和皇上争辩几句，皇上便大为不快，何况你呢？我们是无能为力，还是不去惹祸的好。”

陆贽心潮激荡地说：

“我能位列朝班，辅助天子，图的不是个人富贵。时下皇上处处胡为，我不进言规劝便是小人一个，这比杀死我还要难受。”

陆贽谢绝了所有人的劝阻，他当面对德宗说：

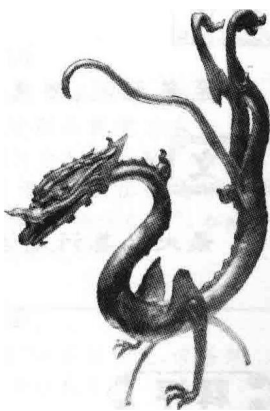
“让皇上不高兴，绝不是我的本意，可让皇上自坏根本，就是不忠的小人了。皇上命藩镇进贡，藩镇势必会加紧压榨百姓，百姓被逼急了，他们没有活路，只能走上造反一途，难道这是陛下所希望的吗？”

德宗无法作答，只是拂袖而去。朝中奸小想借此铲除陆贽，他们进谗说：

“陆贽和陛下作对，表面上是为了朝廷，可实际上他是为自己捞取名誉啊。他对陛下不敬，不能让他如此嚣张。”

德宗总算没有彻底糊涂，他止住了进谗的人，意味深长地说：

“陆贽几次进谏险遭杀身之祸，为了名誉谁会这么干呢？他将生死置之度外，朕也拿他没有办法啊。”



唐代鎏金铁心铜龙

陆贽担任宰相时，掌管户部度支事务的大臣裴延龄为讨取德宗欢心，竟谎称从粪土中挖出银子 13 万两，献给了德宗。

陆贽找到裴延龄，怒斥他说：

“你身为朝廷大臣，为了升迁竟欺君害民，谁会相信你的鬼话呢？”

裴延龄说：

“让皇上高兴，也是臣子的职责，你为何认真呢？”

陆贽写了篇《论裴延龄奸蠹书》，历数裴延龄七大罪状，准备呈给德宗。

陆贽的亲友一致反对说：

“裴延龄若没有皇上撑腰，他也没有那么大的胆子。这件事极不光彩，你若揭发，皇上为保颜面，一定会加罪于你，此事凶多吉少，断不可行。”

陆贽坚定地说：

“我上不负天子，下不负所学，纵有万险，又有何惧？”

陆贽毅然上书，结果德宗大怒，将他贬为忠州别驾。陆贽并不后悔，他说：

“我最看重君子的名声，我视之为生命，如今所幸生命犹在，其他的不足虑也！”

原文

至善无迹，然惠存也。

译文

最大的善行是没有痕迹的，但它的恩惠却是实实在在的。

释评

地位高的人偏爱为自己树碑立传，如果抱着这一目的做些善事，他们

是很难如愿的。善是发自内心的,夹杂功利的行善不会打动人心,也不可能持久。人们是不可愚弄的,崇高的名望金钱换取不来。倘若一个人因行善而抱怨没有回报,那他就注定是个急功好利的人,并不值得人们对他感恩戴德。

【事典】萧衍的夸耀

南梁的开国皇帝萧衍以礼佛行善著名,他为此沾沾自喜,总是问别人说:

“朕做了那么多善事,数不胜数,谁能和朕的功德相比呢?”

满朝文武吹捧他说:

“陛下一心向善,天下受益,陛下就是在世的佛祖啊。”

大臣沈约是萧衍的旧部,早在萧衍担任南齐朝雍州刺史时,沈约便陪伴左右。沈约对萧衍的行为并不看重,他对萧衍说:

“陛下执掌天下,百姓都是陛下的子民,现在天下混乱,陛下不该因为礼佛而忽视了百姓的甘苦。礼佛有功,但救助百姓才是当务之急啊!”

梁武帝不高兴,他夸耀说:

“朕建宝刹无数,必将传诸后世,这是人人可见的。你说的那些功德,后世哪里能看得见呢?”

都城建康有座同泰寺,是当时南梁最大的寺庙,有僧侣数千人之多。公元527年,梁武帝到同泰寺进香,竟穿上袈裟,当了三天的和尚。

人们对此事议论纷纷,梁武帝对大臣



萧 衍

南朝梁建立者。原为齐臣,后推翻暴君萧宝卷而自立。萧衍为人勤俭多才,政治军事才能卓越,在位颇有政绩。然晚年“侯景之乱”,都城陷落,竟饿死于台城。

镜 鉴

“善”应落到实处,修塔拜佛不及关注民生。

们得意地说：

“自古帝王，有朕这样虔心礼佛的吗？朕是为天下百姓求福，百姓还会感念朕的大功大德吗？上天也会因朕的缘故而保佑梁国，世世昌隆。”

公元529年，梁武帝又一次到同泰寺舍身，一住多日，拒不回宫。大臣们劝他说：

“陛下礼佛爱民之心人皆可见，自不必真的做个佛家弟子。现在天下政务急需陛下处理，陛下不能撒手不管啊。”

梁武帝表面上十分坚定，他说：

“世上多灾多难，都是人们不敬佛的缘故，朕自求辛苦，侍奉佛祖，本为天下人消灾，有谁能了解朕的苦心呢？”

这件事轰动了朝野，不少人都加入到了劝谏皇上回心转意的行动中。

沈约也苦劝梁武帝说：

“陛下的善心天下皆知，然陛下不理国事却是不善了。此时倘若敌国来攻，而我军不备，朝廷无主，岂不酿成大祸？”

梁武帝对沈约的话也不理不睬，随口拒绝道：

“有佛祖佑护，敌国若攻也是有来无回，朕不必担心。”

僵持了73天，大臣们无奈捐出钱一亿万，这才把梁武帝从同泰寺中“赎”了出来，以闹剧收场。为了显示仁慈宽厚，萧衍对皇亲国戚特别优待，无论他们有多大的罪也不予追究。他对大臣们说：

“朕笃信佛教，不是假的，朕不追究你们的罪过，只希望你们感恩报国。从前帝王多有杀戮，朕不忍那么做啊！”

有人担心法度废弛，上书反对说：

“刑罚是治国的方略和措施，如果没有刑罚的威慑，人们便会行奸作乱，岂能一言废之呢？陛下这么做不是仁慈，这无异是纵容犯法害国。”

梁武帝见书便笑，他对大臣们说：

“朕的宽厚，只对士大夫而言，而对暴民贼盗，则要加力打击。暴民贼盗没有感恩之心，朕不会对他们手软。”

当时梁朝法律规定：普通百姓一个人被认定犯罪时，父母妻子都要受到惩罚。一个人逃亡，全家都要逮捕下狱。

有鉴于此，沈约私下对其家人说：

“皇上好大喜功，贪恋虚名，皇上做的善事都是做给别人看的。皇上这样收买人心，用意太过明显，其实哪里管用呢？”

侯景之乱时，建康城被侯景叛军所围，梁武帝把皇帝诏书系到风筝上，命令各路勤王大军攻打叛军。各路统帅都不听命，建康城很快陷落，萧衍也困饿而死。

原文

至尊无威，然心慑耳。

译文

最高贵的人没有威仪，但他能让人心悅诚服。

释评

俗话说“阎王好见，小鬼难搪”，试图凭借威仪吓人的都是小鬼之类，他们的实质是空虚的。装腔作势、派头十足往往是小人得志时的模样，正人君子是不屑为之的。摆出一副高不可攀的架式，不仅抬高不了自己，还会暴露出小人面孔，令人生厌。人们永远喜欢接近平易随和的领导者，领导者的朴实无华最能征服人心，赢得声望。

【事典】声震敌国的乐喜

春秋时期，宋国的相国乐喜为政清廉，性情谦和，关爱百姓，在宋国有着崇高的威望，各诸侯国也十分敬重他。

一次，楚国使臣士尹池来访，乐喜在自家府邸接待他。士尹池见乐喜家

的南边院墙弯弯曲曲，西边邻居家的积水又不停地流入院内，忍不住问道：

“相国乃宋国重臣，不想府邸并不堂皇，且受邻人流水之苦。我真不明白，谁还敢对相国不敬呢？”

乐喜一笑说：

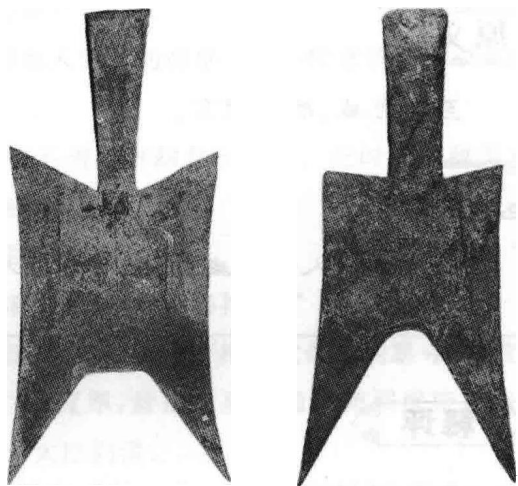
“以势压人，便能换来别人的敬重吗？只有小人才会这么想啊。”

士尹池仍是觉得乐喜没有威仪，有失身份，他说：

“治理百姓，为官者不能随便，若是为官者不让百姓惧怕，管理他们就很难了。现在相国竟受邻人之气，那么相国该如何治国呢？”

面对士尹池的追问，乐喜摇头一笑，他进一步解释说：

“我家南面的邻居是鞋匠，已历三世了，他做的皮鞋富有盛名。我若逼他迁走，买鞋的人将不知他何往，这样人们就不方便了，也直接影响了鞋匠的生意。我家西边的邻居，他家的地势比我家高，水向东流是很正常的事，我岂能指责人家呢？若是依仗权势将他们轰走，我又和那些豪强有什么分别？一个国家有这么霸道的相国，朝廷和百姓只能离心离德，治理便是一句空话了。”



春秋晋国耸肩尖足空首布

士尹池对乐喜油然而敬，立觉乐喜大为不凡。

士尹池回到楚国，楚国君臣此时正在商议攻打宋国的事。士尹池一听色变，他急忙求见楚王，说：

“攻打一个国家，一定要看准时机，趁虚而入才能成功。一个国家是强是弱，不能只看它的大小，更要看其国君臣百姓是否团结一心。臣出使宋国，见其君主贤明，相国仁德，大得人心。大王若贸然相攻，必定失败，不如

趁早打消此念。”

士尹池接着又叙说了他在乐喜府中的所见所闻，楚王听了亦是感叹，他说：

“乐喜不怒自威，这样的人不可小看啊，只怪寡人从前太不了解他了。”

于是楚王取消了攻打宋国的计划。

孔子知道这件事后，对乐喜称赞不已，他对自己的学生说：

“乐喜不以强权树威，和百姓平易相处，这不是一般人能做到的。他修养自己的品德，却能击败千里之外的敌人，这才是至高无上的威严哪。”

一个宋国人得到了一块稀世美玉，他敬慕乐喜，于是决定把美玉献给乐喜。他诚恳地对乐喜说：

“相国品德高贵，为民尽力，这块美玉乃是我的一点敬意。如果相国不收下，那么我只好长跪不起了。”

乐喜扶起那人，动情地道：

“你的心意我领了，但美玉决不能收。美玉是你的宝贝，而我以不贪为宝，我若收了，我们二人都会失去一宝，这对我对你都不是件好事。”

宋平公三十二年(公元前 544 年)，宋国发生了大的天灾，许多农田颗粒无收。乐喜立即请求宋平公开仓放粮，救济灾民。

由于天灾严重，国库的粮食也不足救灾，于是乐喜动员百官说：

“百姓无依无靠，而我们做官的却有些富余，我们不能见死不救啊！这个时候我们若伸出援手，远比平日说多少好话更能让百姓信赖。”

乐喜率先向百姓出借粮食，且不写契约，乐喜的家人说：

“没有契约，将来如何讨要呢？”



春秋时期青铜器

乐喜道：

“我说出借粮食，只是不想显示自己，让百姓更容易接受，我的本意是不必偿还。”

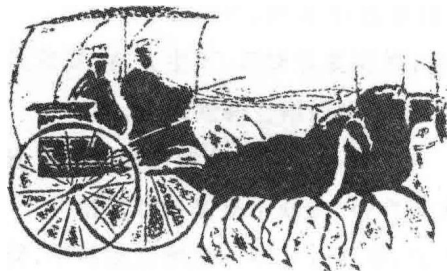
乐喜此举，感染了百官和各级官吏，他们纷纷效仿，竭力赈灾。宋国度过了危机，各诸侯国从此更加看重宋国，它们派出使臣向宋国慰问说：

“贵国不幸有灾，而幸有乐喜这样的贤相和贵国的上下一心。这是贵国最宝贵的财富，我们深表敬佩啊！”

守卑篇

卷五

人卑莫僭，羸马勿驰。
草木同衰，咸存其荣。君不正臣谏，君之过也。上无私下谄，上之功也。功过由人，尊卑守序。卑不弄权，轻焉。宠不树敌，绝焉。陋不论道，暴焉。堪亲者非贵，远之不辱也。毋失者乃节，恃之必成矣。



本卷精要

人卑莫僭，羸马勿驰。

草木同时衰败，他们都有茂盛的时候。

只要气节不失，便不是最贫贱者。

如果想做一个可笑的浅陋者，那就夸夸其谈吧。

达官贵人不是可以亲近的人，离开他们可远离羞辱。

气节是弱者的青山。

原文

人卑莫僭，羸马勿驰。

译文

地位低的人不要冒用地位高的人的名号行事，瘦弱的马不要拼命奔跑。

释评

总有人喜欢扯大旗做虎皮，作为向上爬的台阶，他们都是不甘寂寞的卑微者。上进心不能用作贱自己来体现，也不能靠虚张声势来支撑，如果自不量力地拔高自己，那么正如瘦马狂奔一样，终会倒毙的。一个人不能自己讨厌自己，即使地位再低，也不能失去自信和自我欣赏，正所谓大有大的难处，小有小的美处，换个角度看问题，答案就大不相同了。

【事典】孔熙先的谋反

南朝宋文帝刘义隆在位时，年轻博学的孔熙先任员外散骑侍郎。孔熙先不满官职低微，常对别人发怨言说：

“一个人的才学如果不为世人欣赏，那么这个人真是太可悲了。我就是这种可悲的人，我感到不平啊！”

孔熙先的朋友劝他不要乱发议论，告诫他说：

“自古等级森严，怀才不遇者比比皆是，这有什么值得奇怪呢？我们官位卑微，在人主下，只能老实听差，否则，等待我们的绝不是好结果。”

一次，孔熙先和上司谈论学问，上司不懂装懂，错误百出，孔熙先不客气地对上司直言说：

“做官和治学是不同的，做官讲究顺应上意，随机应变，而治学要严谨无误，不可随意想象。依下官看来，大人只可当官，不能治学啊！”

孔熙先语含讥讽，上司怀恨在心，于是平添了对他的许多责难。

孔熙先心中愤怒，却无法发泄，整日愁苦万端。一日，他和朋友饮酒，几杯过后，孔熙先红着眼说：

“人在贱位，不如猪狗，我孔熙先怎会甘居人下呢？我想好了，大丈夫当做大事，纵是死了也比这样的好。”

朋友以为他醉酒，遂没有和他争辩。孔熙先见朋友不肯附和自己，又发怨气说：

“你也胆小无为，太让我失望了，看来我们还不是知己呀！”

孔熙先很久也得不到升迁，怨恨日积月累，竟有谋反之意。

孔熙先的父亲孔默之曾任广州刺史，因贪赃枉法被贬下狱，彭城王刘义康将孔默之保释出狱，使他免受了处罚。孔熙先记住了这段旧事，他决定拥戴刘义康，一则可以报恩，二则增加号召力，方便自己行事。

时任左卫将军、太子詹事的范晔因受宋文帝的斥责，说过一些牢骚话，孔熙先为了拉他人伙，千方百计地讨好他。二人关系亲密之后，一次，孔熙先对范晔说：

“大人的才学足称天下第一，为什么会反居一些无能之辈之后呢？”

范晔想了想道：

“朝有奸人，他们无事生非，皇上被他们蒙蔽了。”

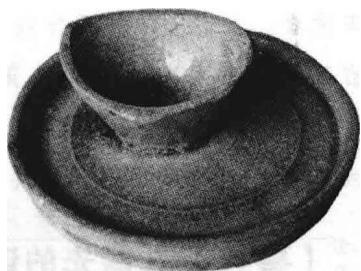
孔熙先阴冷一笑，挑拨说：

“没有皇上默许，那些奸人是不敢难为你的。皇上表面上对你亲厚，可终究不愿和你家通婚，这是明摆着的不信任，你不要再糊涂下去了。”

不停地挑拨和拉拢，范晔终于入套，加入了孔熙先的谋反阵营。

孔熙先打着刘义康的名号，暗中招集人马，为谋反做准备。孔熙先的一位心腹担心事败，对孔熙先说：

“大人冒此大险，成则归人，败则祸己，真的值得吗？大人不足以号令天下，干这种事实太凶险了。”



南朝青釉弦纹盖托

孔熙先狂妄地说：

“我本有经天纬地之才，奈何久居下位，无以发挥。这种事对别人是难，对我却是易如反掌，你放心好了。”

孔熙先为了让同党尽力，竟模仿刘义康的笔体，假造一封刘义康的亲笔书信。孔熙先向同党展示这封书信，煞有介事地说：

“彭城王仁德重义，我们拥立明主，以后便是新朝的元勋。这种机会千载难逢，诸位应该珍惜庆幸啊！”

由于有人告密，孔熙先、范晔未及发难便被捕获。孔熙先并不抵赖谋反之事，他愤愤地对审讯自己的官员说：

“我的才干可以为相，却只当个散骑侍郎的小官，我为什么不谋反呢？”

官员喝斥他说：

“如你所言，天下将会大乱，谁又能安心生活呢？”

孔熙先不能作答。最后，孔熙先和他的同党全被诛杀。

原文

草木同衰，咸存其荣。

译文

草木同时衰败，它们都有茂盛的时候。

释评

常言道“人生一世，草木一秋”，无论尊卑贵贱，人生都是极短暂的。所有的生命都是美丽的，只要珍惜所有，每个生命的价值都不可替代。和生命的意义相比，人们实在不该为自己的卑微而烦恼，小人物同样可以做

出惊天动地的大事，而抛弃自卑则是成功者的首要前提。

【事典】劝人振作的张耳

张耳年轻时穷困无着，无奈投奔魏国的信陵君公子无忌，做了他的宾客。

信陵君招揽宾客三千多人，无论宾客有没有本事，他都以礼相待。

一次，信陵君和张耳谈话，发现张耳说话吞吞吐吐，十分自卑，于是信陵君皱了皱眉头，问他说：

“先生并不自信，这是为什么呢？”

张耳并不隐瞒，他诉苦说：

“我出身卑贱，所知甚少，承蒙公子不弃，这才得以温饱。眼见其他宾客能人众多，而我却不能为公子分忧，实感羞愧啊！”

信陵君久未出声，后道：

“你有报恩自惭之心，这就是难得的美德了，你应该为此而骄傲，何来自卑呢？贫穷富有不能决定一个人能否有为，我希望你不要为此忧心，还当振作啊！”

信陵君的话给了张耳很大的鼓舞，他私下对朋友说：

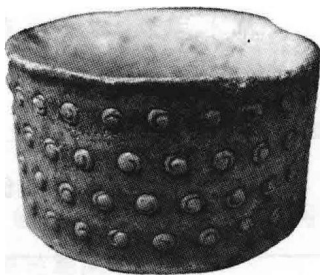
“我以为我这样的人是没有人瞧得起的，想不到公子并没有嫌弃我，还夸赞了我。从今往后，我不能再自暴自弃了。”

张耳精神大振，开始勤修学业，钻研礼法，各方面都大有长进。后来，渐有名声的张耳当上了魏国官吏，任外黄县令。

当时，陈馥娶外黄富户公乘氏的女儿为妻，常以此为辱。陈馥和张耳结识后，陈馥便对张耳说：

“我喜好儒学，多次游历赵国，只叹一无所成。现在我妻富足，我的一切需要由她供给，这是我的无能啊！”

张耳和他交心说：



战国玉器

“我们相识不久，难得你说出这样真心的话来，可见你是个仗义的人。你说自己在妻子面前抬不起头来，这是何苦呢？你的妻子既然嫁给了你，定有她看中你的地方，你应该有所作为，而不该自轻自贱，令她失望。”

陈馥深受触动，感谢说：

“你的话使我卸下了包袱，找回了自信，我陈馥如有所成，当从今日蒙你教导而始，请受我一拜。”

张耳、陈馥在外黄结成生死之交，他们又广交朋友，多做善事，渐渐成了魏国的有名人物。

秦灭魏国后，曾悬赏千金捉拿张耳和陈馥。张耳和陈馥逃到陈地，隐名埋姓，为了糊口，他们当了守门人。再度落魄，陈馥又悲观起来，一次，他悲伤地对张耳说：

“我们现在被官府缉拿，随时都有性命之忧，还有什么希望？看来我是个穷命，终要受此苦难。”

张耳不满他的言辞，教训道：

“我们现在一无所有，如果再失去信心，当真是走上绝路了。你再说这种丧气的话，就不是我的朋友。”

一日，一个当地官吏在街上巡视，陈馥因大声喧哗，被官吏当众鞭打。陈馥想要还手拼命，张耳制止了他。

事后，张耳十分生气，大骂了陈馥一顿，又说：

“你因为一点小事就和人拼命，是你把自己看得太贱了，你这么没有理智，将来是成不了大事的。”

陈馥自觉有失，不停地向张耳赔罪。

秦朝末年，陈胜、吴广在蕲县造反，到达了陈地。陈地的父老劝陈胜称王，而张耳、陈馥却极力反对，他们二人求见陈胜说：

“得天下者不需要有显赫的身份和名号，关键是收取民心，聚拢才俊。秦王朝恃贵而骄，不讲道义，杀人无数，毁人国家，搜刮民财，实行暴政，这才导致了天下大乱，百姓造反。将军高举义旗，如果稍有成就便急于称王，人们会误以为将军一切为私，恐怕就要和将军离心。”

陈胜拒绝道：

“天下无主不行，否则我靠什么统帅军队、号令天下呢？王侯本无种，现在我有此机遇，岂能相让？”于是陈胜自立为王。张耳十分失望，他对陈馥说：

“将军久居人下，耐不住寒苦，这才会有今日草草称王之举。将军如此急于求成，自许尊威，事情大不妙啊！”

后来，陈胜的部下纷纷称王，另立山头，陈胜的力量一再削弱，最终走向了失败。

原文

君不正臣谏，君之过也。

译文

君主不公正致使臣子欺诈他，这是君主的过错。

释评

封建专制时代君主的地位是至高无上的，不容许有任何的侵犯和不敬，这就从根本上决定了做臣子的只能对君主绝对服从，否则便是死路一条。面对残忍不正的君主，做臣子的为了迎合他，不搞些欺诈恐怕是难以做到的，这不仅是现实的需要，也是保身立命的手段。道德的力量在君臣之间是脆弱的，过度相信它的臣子都难逃厄运。

【事典】王翦的请求

秦王嬴政在位时，重用大将王翦。王翦先后率兵灭了赵、燕、魏三国，王翦的威望一时无人能及。

在许多恭贺王翦之声中，王翦却有了担心，他对家人说：

“君尊臣卑，这是千古不变的信条，如今人们极力赞颂我，这不是件好事，应当极力阻止。”

王翦于是谢绝人们的拜贺，还主动向嬴政请罪说：

“臣的一点功劳，都是大王赐予的，没有大王的英明果断，哪有臣的战功呢？如今有人不明真相，贸然向臣道贺，请大王治臣的不敬之罪。”

嬴政见王翦不贪功劳，十分高兴，他假作洒脱地说：

“将军英勇善战，攻无不克，天下美誉也不过分，将军不必自责了。”

王翦的儿子王贲年轻气盛，他见父亲不让张扬，反称有罪，于是不满地说：

“父亲功高盖世，并非虚言，不该自己往脸上抹黑，这太委屈自己了。”

王翦对儿子说：

“你不懂人情世故、官场之学，还敢胡言吗？皇上外宽内忌，刻薄寡恩，我若不顾尊卑，自己贪功，皇上会怎么样呢？我做此文章，也是迫不得已，在这方面千万不可大意。”

年轻的将领李信打败燕兵俘获太子丹，秦王嬴政开始重视他。

一日，秦王嬴政单独召见他，问道：

“攻占楚国，将军需要多少兵马？”

李信为表雄心，豪言道：

“二十万人足矣！”

秦王嬴政又召见王翦，问了同样一个问题，王翦却道：

“楚国不比其他，没有六十万大军难以取之。”

秦王嬴政一怔，随口道：

“你太胆怯了，李信将军说二十万即



王 翦

秦国名将。在统一六国的过程中战功卓著，除韩之外，其余五国均为王翦父子所灭。

镜 鉴

愈是功高，愈要低调，否则上遭忌，下遭谗。

可,可见你老了。”

事后,王贲对父亲说:

“大王向父亲垂询,分明是选派攻楚之将,父亲太谨慎了,也许会错失建大功的良机,岂不悔憾?”

王翦脸色一沉,冷冷道:

“李信少不更事,他口出狂言,必受大辱啊!”

王翦就此教导儿子说:

“打仗不是儿戏,没有必胜的把握,决不可轻易夸口。特别在大王面前,万一言语有失,后果只能自己承担,谁敢追究大王的责任呢?”

秦王嬴政派李信和蒙恬率领二十万军队攻楚,结果大败。秦王嬴政亲自来王翦家中,向他致歉,请他出山。王翦说:

“臣已老迈,力不从心,如有闪失,岂不误了大王大事?臣相信大王决策无失,只要多派人马,无论何人为帅都可取胜。”

秦王嬴政不许王翦推辞,王翦只好道:

“大王之命,臣只能遵从,不过军队人数非六十万不可。”

秦王嬴政满口应下。

出征之时,秦王嬴政亲自到坝上送行,王翦请求说:

“臣为大王征战,只担心家室用度不足,使臣记挂,大王能否赐臣良田美宅,免臣后顾之忧呢?”

秦王嬴政原本神情肃穆,一待听完王翦之言,禁不住哈哈大笑,他马上道:

“将军为国尽力,自当富甲天下,孤答应你就是了!”

王翦的心腹悄悄对王翦说:

“两国交兵,大战迫在眉睫,此时向大王请求封赏,不是时机呀。”

王翦沉重道:

“我意并不在此,可只有做此虚言才可让大王安心。大王粗暴猜忌,今把秦国军队全都交予我手,并不是出于信任,而是形势使然。我要田要地,一副贪财的模样,正可打消大王的戒心,这实是无奈之举啊。”

原文

上无私下谏，上之功也。

译文

上司没有私心才能使下属对他直言，这是上司的功德。

释评

存有私心的领导者是无法让下属信服的，他们任人唯亲，赏罚不明，一旦沦为孤家寡人，他们没有任何理由怪罪下属。相反，正直无私的领导者 and 下属患难与共，下属便会把他视为知己，全心为领导者着想，直言也就不在话下了。能使下属忠诚敢言的领导者才是最成功的，他们让下属发挥出全部的聪明才智，事业兴旺便有了根本保障。

【事典】碰壁的宋义

秦朝末年，项梁和项羽起兵造反，打了许多胜仗。项梁于是不把秦兵放在眼里，表现得很骄傲，他说：

“亡秦乃是天意，我们替天行道，岂有不胜之理？现在我军可大胆进攻，一定要讲求速胜。”

曾任楚国令尹的宋义认为项梁轻敌，劝告说：

“秦军曾横扫天下，今虽屡败，但仍不可小看。而我军连胜必骄，这是兵家大忌，将军务必在意。”

项梁对宋义存有偏见，他私下对侄子项羽说：

“宋义从前贵为令尹，今日他一定不甘屈居你我之下。他明里是好心，其实谁知他是否暗怀鬼胎呢？他不是我们的人，对他既不能重用，也不能轻信。”

项梁对宋义表面上尊重，实际上对他的进言一律拒绝。宋义多次碰壁

之后，渐渐醒悟过来，他对自己的好友说：

“项氏叔侄名义是恢复楚国，实质是培养他们自己的势力啊。我这个楚国旧臣不足他们的亲信，难怪他们对我如此冷淡。”

宋义的好友说：

“大人已知他们不能容人，何不早早离开呢？”

宋义叹气道：

“不为信任，便为异己，项氏叔侄岂能让我轻松离去？恐怕我此念一生，他们便会除掉我。”

项梁打下城阳之后，为了震慑天下，下令屠城。宋义闻知大惊，他对项梁说：

“暴秦之暴，百姓早已受够，这才会天下反叛，将军难道不知吗？得天下当以仁德聚拢民心，望将军收回成命。”

项梁怀疑宋义别有用心，对他的苦劝非但不听，还挖苦他说：

“我想杀人，大人百般阻拦，世人若知此事，定会颂扬大人的仁德。不过此事必行，就让天下骂我这个恶人吧！”

城阳全城被屠，死人甚众，宋义伤心之余，还哭着说：

“可恨我如今卑微，有心救人却无能为力，这不是我的过错啊。”

宋义从此再不对项梁直言，反极力夸他用兵如神。宋义的好友感到奇怪，问他说：

“你和从前判若两人，事事都不争辩进言，你太不负责任了。”

宋义反问好友说：

“我无职无权，何责之有？项氏叔侄刚愎自用，他们是死是活与我何干呢？”

一次，项梁假意征求宋义的意见，当着众人的面说：



秦朝新布与尖足布

“大人曾为楚国令尹，德高望众，见识不凡，不知大人有何赐教？”

宋义赔笑道：

“往日之事不可再提，何况我只是个亡国的令尹，我有罪啊。将军大智大勇，乱世雄起，大楚复兴有望，全在将军，将军才是真正的英杰，我听从将军的号令好了。”

项梁心头欢喜，连连微笑，他对宋义点头说：

“大人抬爱，项梁受之有愧。”

见到宋义媚言，项羽也感到突然，他对叔父说：

“宋义这个人一向孤傲，他怎会当众自贬呢？”

项梁肯定说：

“宋义是个聪明人，他现在是想通了。今非昔比，他还敢和我们作对吗？”

宋义见项梁对他解除了戒备，于是专心筹划离开他，他对好友说：

“项氏叔侄只谋私利，排斥异己，他们终会败亡的，在他们身边太危险了。一有机会，我便要远走，你也要趁早准备。”

不久，项梁有事要联络友军，宋义主动请缨，借此离开了他。很快，项氏军队在定陶被秦军打得大败，项梁也死于此役。

原文

功过由人，尊卑守序。

译文

功过是由人来决定的，尊卑是靠秩序来维护的。

释评

专制集权的封建社会不可能有真正的公平，个人的命运掌握在统治

者手中，他们可以信口雌黄，随意加人功过；封建等级制度格外森严，卑微者纵是忠心为国，也不能对尊者有所侵犯，否则便会受到口诛笔伐，严惩不贷。如此情势，身居下位的人有太多的无奈，他们的选择是有限的。和仁人志士相比，大多数的人沦为平庸，他们的心境应该得到人们的谅解，而过多地指责他们也是失之公允的。

【事典】宋庠的破格升迁

北宋仁宗明道年(1033年)，仁宗废掉郭皇后，把她贬为净妃。

废后是件大事，许多大臣不满仁宗此举，他们跪在宫殿门外，请求和仁宗见面苦谏。御史中丞孔道辅带领谏官范仲淹等人闹得最凶，他们对众人说：

“皇后无端被废，大违朝廷礼制，我们身为臣子，怎忍皇上有此失误？现在是我们尽忠报国的时刻了。”

当时，负责规谏讽谕的左正言宋庠也在人群之中，他积极响应孔道辅、范仲淹的倡言，于是站出来说：

“我们虽然身份卑微，但也要敢于纠正皇上的过失，这才是忠臣的表现。皇上英明神武，一定能纳谏改过。”

仁宗听说众臣闹事，立时大怒，他恨恨地吼道：

“以下犯上，他们想干什么？反对朕便是不忠，就是死罪！”

仁宗的心腹大臣忙劝解说：

“陛下废后突然，大臣们有些情绪实属正常，陛下切勿生怒。大臣们也是关心国事，陛下就饶恕他们一回吧！”

仁宗渐渐脸色稍缓，派人令大臣们散开。孔道辅、范仲淹坚持晋见，不肯离开，结果被仁宗贬出京城。

宋庠也因此事被罚交纳金银，他痛定思痛地对家人说：

“孔道辅、范仲淹无失被贬，我无错被罚，看来我们都是太天真了。身为臣子，只能听命天子，天子哪里会有错误呢？这件事我应牢牢记取。”

宋庠从此言语小心，行为谨慎。一次，几个大臣找他联名给仁宗进谏，宋庠百般推辞，且说：

“皇上所为，一定有其道理，我们做臣子的岂能看透呢？若是因此干扰了皇上的决心，我们便是罪人了。”

一位大臣见他这样，气愤地说：

“依你所言，朝廷只有你才是忠臣吗？你不想得罪皇上，不必说此巧言。”

几位大臣进谏被斥，宋庠心中不安，他对家人说：

“我有心和他们一同进谏，可这样做的结果就是这样，无功反罪啊！他们骂我无妨，皇上是万万不可得罪的。”

宋庠渐渐为仁宗赏识，他对群臣说：

“朝廷最重要的是要维护礼仪，你们做臣子的更要安守本分。朕看宋庠话虽不多，但勤于办事，你们要向他请教。”

宋庠官职日升，便有人对仁宗说：

“宋庠处处奉迎陛下，明显有献媚之嫌，他是为了升官发财，并不一定出自真心，陛下何不考验一下他呢？”

仁宗于是单独把宋庠召来，直接向他追问道：

“有人说你有献媚之嫌，朕想听听你的看法。”

宋庠神情不变，老实说：

“身为臣子，取悦陛下，并不是错事，臣纵是背上献媚的罪名，也会坚持。臣不明白，一些人只以逆上为能，造成君臣失和，诸事不顺，这样的忠又有何益呢？”

仁宗听之一震，宋庠继续道：

“臣不敢越职揽权，更不敢对陛下不敬，倘若事有偏差，那也是臣能力有限，陛下惩罚，臣绝无怨言。”

仁宗一待宋庠离去，显得兴奋异常，他自言自语道：

“宋庠深明君臣之道，堪当大任，朕了解他太晚了！”

不久，宋庠便被仁宗破格提拔，当上了宰相。



北宋瑞兽脉枕

原文

卑不弄权，轻焉。

译文

卑微的人不要玩弄权力，因为怕人们轻视他。

释评

历史上有很多窃取权力的人，他们不在其位而握其权，这些人尽管风光一时，但结局多是悲惨的。权力需要正当的名义来执掌，超越了正常途径，即使抓住了权力，也会为人轻视，终会失去。在这一点上，卑微的人要经得住诱惑，纵然权力就在眼前，也不能轻易捞取，否则，等待他的只是一场富贵梦而已，早晚要破灭的。

【事典】令人鄙视的曹吉祥

明朝英宗时，宦官曹吉祥因迎奉英宗复位有功，被任命为司礼太监。

曹吉祥没有子嗣，却养着千余宾客，他和宾客高谈阔论，常以古时孟尝君自比。

一日，曹吉祥和一位李姓宾客谈话，曹吉祥说：

“我有大功于国，皇上信任，群臣敬畏，我真不知有何忧患了。”

李姓宾客说：

“大人的忧患正是在此啊。”

曹吉祥惊问道：

“这是我自得之处，人人羡慕，何有忧患之说呢？”

李姓宾客答道：

“自古凡掌权者，都要有适当的身份与之相匹，不然就有越权之嫌，人们便很难敬重他。大人如今权势虽大，但出身宦官，终是一弊，一旦失去皇上

宠幸，大人的权力也就会烟消云散。所以我为大人忧虑。”

曹吉祥心跳加剧，他认为李姓宾客言说在理，于是问道：

“你既看出症结，必有破解之法，请当面相告。”

李姓宾客摇头说：

“我若说出，大人未必肯听，还是不说的好。”

曹吉祥急不可待，大声道：

“性命攸关，我真心向你请教，无论何言，我绝不怪你便是。”

李姓宾客最后说：

“司礼太监有自己的职掌，大人若安于分内之事，不揽他权，忧患便不复存在。大人的忧患不是权力太小，而是权力太大了。”

曹吉祥热衷权力，自不肯交出权柄，他对自己的党羽说：

“我的权力若是赶上皇上，还怕有人对我不利吗？李姓宾客劝我放权，他这是书生之见，实在可笑。”

曹吉祥专权横行，文武百官都鄙视他，设法想扳倒他。一些谏官多次对英宗说：

“朝廷有朝廷的制度，曹吉祥只是陛下的家奴，如今竟权过宰相，势压百官，人心不服啊。陛下重用此人，于礼不合，令人心寒，陛下当革除此弊。”

曹吉祥面对百官的抗争，自知理亏，于是极力打压。他利用权力把他们贬出朝廷，还诬陷他们说：

“这帮人表面上攻击我，实际上却是指责皇上昏庸无能，他们用心歹毒，岂能放过他们呢？”

御史杨瑶、张鹏弹劾曹吉祥，曹吉祥欺骗英宗说：

“杨、张二人，思念旧主，反对陛下复位，这才会无端发难。杨、张二人怨言不断，实为祸根。”

英宗最怕人们说他夺位之事，于是马上下令将杨瑶、张鹏下狱，内阁大



明代犀角雕花螭螭杯

臣徐有贞、李贤也被牵连其中，一同被捕。

曹吉祥的侄子曹铎担心众怒难犯，他对曹吉祥说：

“叔父连怨百官，一一治罪，他们势必和叔父死拼到底，长此以往，如何收场呢？叔父如此树威，皇上会不会起疑心呢？叔父还是平和安抚他们为上啊！”

曹吉祥连连摆手，气极道：

“事已至此，不是他死，便是我亡。他们是存心和我为敌，岂有他法？”

曹吉祥越是疯狂，群臣越是冒死上谏，英宗渐渐被说动，他对左右道：

“曹吉祥若无异志，何以那么多人弹劾他呢？这个人需要提防了。”

英宗渐渐疏远曹吉祥，曹吉祥陷入了恐慌之中，他对心腹说：

“一旦失去权力，接下来必是大祸，现在皇上逼我冒险，这要怪他自己了。”

曹吉祥反意已决，安排同党准备起事。他的同党马亮向英宗告密，于是曹吉祥一伙纷纷落网。三日之后，曹吉祥被游街示众，当场处死。

原文

宠不树敌，绝焉。

译文

受宠信的人不要树立强敌，因为这是一条绝路。

释评

强敌的出现不是偶然的，这与一个人的作为密不可分。受宠信的人极易恃宠而骄，他们行为放纵，不经意间便会得罪于人，惹人忌恨。这样

的敌人多了，危机四伏，任何人都不可可能幸运到底了。人不能被一时的受宠遮掩了视线，谨守谦卑仍是十分必要的，最值得信任的不是某个人的喜爱，而是自己的不为人憎。

【事典】费无忌的垮台

春秋时期，楚平王派大臣费无忌到秦国为太子熊建迎娶妻子。看到秦国女人漂亮非常，费无忌心中一动，抢先赶回楚国对平王说：

“秦女年轻貌美，举世无双，只有大王才可享有，臣请大王娶之。”

楚平王好色无度，马上动心，但他还是顾忌说：

“太子那里你如何交代呢？”

费无忌为讨平王欢心，早把太子抛之脑后，他应承说：“只要大王高兴，臣纵是死了也是情愿。好在天下美貌女子众多，另选几个送给太子，太子自然会满意的。”

楚平王于是娶了一个秦女，不久生下一子，取名熊珍。

费无忌受楚平王宠信，趾高气扬，最后连太子都不敬了。当时，伍奢是太子的太傅，费无忌是太子的少傅，费无忌为了显示权威，一次竟教训太子说：“太子不必死读经书，只要学会权术之学，便可治理天下，这方面臣是最精通的，太子为何疏远臣呢？”

伍奢看之不过，怒斥费无忌道：

“身为太子，当学仁德学问，这才是治国根基，你胡说什么？你对太子无礼，误导太子，你可知罪？”二人争吵起来，太子当场把费无忌赶出，从此很少召见他。

费无忌对太子怀恨不已，又怕太子将来为君，对己不利，于是他对平王毁谤太子说：

“自从大王娶秦女以来，太子就迁怒于臣，恨臣坏了太子的好事。臣并不担心自己的安危，而是怕太子夺位啊。”

费无忌如此陷害太子，他的家人都觉得他是自寻死路，他的家人劝道：

“你受大王宠信，不知得罪了多少大臣，如若再和太子结仇，你不是死定了吗？太子是将来的大王，你是惹不起的。”

费无忌冷笑说：

“太子若被废掉，他还能报复我吗？现有大王庇护，谁也不能伤我分毫。”

费无忌日夜进馋，楚平王终下决心，想杀死太子。太子闻讯而逃，到宋国避难。

伍奢被抓，费无忌想置他于死地，他的一位亲信说：

“伍奢很有名望，他又有两个有才能的儿子，杀了伍奢只会让更多人憎恨大人，不如放了他。”

费无忌不但没有同意，而且还想斩草除根，把伍奢的两个儿子伍尚、伍胥一同杀死。他唆使平王召王子前来，伍尚应召，伍胥出逃吴国，结果伍奢、伍尚惨遭毒手。

费无忌迫使太子出逃，杀害伍奢父子，楚国百姓都对他恨之入骨。朝中百官亦恨费无忌，他们对平王说：

“大王宠信费无忌，无非是认为他对大王听话罢了，可这能算忠心吗？费无忌离间大王的骨肉之情，杀害忠臣，激起民愤，他做的一切都伤及国本，损毁大王的威信。



春秋中期蟠螭纹盘

为了这样一个小人，大王不怕失去天下吗？”

楚平王昏庸无道，竟说：

“你们不是反对费无忌，而是反对寡人啊！寡人宠信他，自有寡人的道理，你们说得这么难听，是吓唬寡人，寡人不会上当。”

费无忌有平王撑腰，对百官更加凶狠，他无情地打击他们，且说：

“你们恨我，但我并不害怕我是不会给你们报复我的机会的。”

百官遭受迫害，朝廷一时鸦雀无声，人们只是等待时机。

楚平王十三年，平王死去，昭王继位。在举国声讨之下，费无忌即刻垮台，做了刀下之鬼。

原文

陋不论道，暴鳀。

译文

浅陋的人不要谈论大道，因为这会显露自己的无知。

释评

粗俗的人忌讳附庸风雅。不懂装懂，没有真才实学而言说无忌者只能招惹是非，更被人蔑视。真正的学问绝不靠卖弄，也容不得半点虚假，在这方面如果不够厚道，那么终生都要贻误了。无知并不可怕，无知且自以为是就令人恐惧了，犹如盲人骑瞎马，深渊就在眼前。

【事典】浅陋的徒单恭

金朝熙宗时，极力钻营、自我吹嘘的徒单恭当上了太原府尹。

徒单恭雇了一名画师，为他绘制了一幅佛像。不久，徒单恭就召集手下官吏说：

“我几次看见佛祖如来，和画一上的佛像一模一样，这不是大吉之兆吗？”

官吏们没有人相信这是真的，却不敢反驳，只好向他贺喜说：

“佛祖驾临，此乃大人的福报，大人必有远大前程啊！”

徒单恭不懂佛学，为了显示自己，他胡诌了一番，官吏们窃笑不止。

徒单恭的心腹随从担心他日后还要出丑，悄悄告诉他说：

“大人手下官吏有不少博学之人，大人说佛论道不要太随意，那些人一旦认为大人所言不妥，难免生出不敬之心。”

徒单恭对心腹随从说：

“难道我说错了吗？佛由心生，各有己见，我认为佛学不过如此啊。”

徒单恭又利用此事，下令所属州县交纳钱财，铸造一尊金佛像。徒单恭怕人们不服，四处煽动道：

“佛祖显灵，将会给府中百姓带来吉祥，铸造金佛像正是为了报答佛祖的大恩，这是一件利国利民的大好事。”

各州县官吏为此向百姓摊派费用，百姓苦不堪言，有的被迫逃往他乡。徒单恭把强征上来的钱财据为己有，并没有铸造金像，当地百姓对他恨之入骨。

后来，朝中大臣完颜秉德闻知此事，上书弹劾徒单恭，他对熙宗说：

“徒单恭只是一个小小的府尹，却敢妄言佛学，不敬佛祖，欺骗百姓，捞取钱财，这种胆大妄为之徒实在可恨，最伤朝廷声誉，望陛下重惩。”

熙宗也感到震惊，气愤道：

“无知之辈，偏要谈佛讲法，牟取私利，真是太无耻了。”

徒单恭于是被革职罢官，严词责问。

徒单恭失去官位，仍以“高士”自居，他重金请来文人墨客，喝酒赏舞，不时呈上文理不通的诗文，让人点评。徒单恭对家人说：

“我志在东山再起，没有声望是不行的，一旦有了贤人的雅号，还怕不能如愿吗？我决不是个粗人啊。”

公元1149年，海陵王完颜亮发动政变，杀死熙宗，自立为帝。在举国震惊之时，徒单恭却欣喜若狂，原因无他，只因徒单恭的女儿是海陵王的发妻，她被封皇后了。

身为国丈，徒单恭一下子威风起来，马上被重新起用，不久就当上了宰相。

徒单恭所知不多，为了显示自己的高明，他常常标新立异，对朝廷制度屡有更改，造成极大的混乱。有人据此报知了海陵王，海陵王质问徒单恭说：

“朝廷制度乃先皇能人所立，通行已久，怎么能说改就改呢？你对政事并不熟悉，文才更不出众，你极力显示自己，不怕天下人笑话你吗？”



金朝太原窑黑釉梅瓶

徒单恭毫无悔意，他说：

“臣为国分忧，革弊布新，有人反对臣，才会诬陷臣的，陛下不可上当啊。臣是陛下的至亲，无论做什么都是为陛下着想，并不在意自己的荣辱。”

海陵王碍于情面，没有治他的罪，却警告他道：

“改制创新，此乃大事，不可草率，你以后不要自作主张了。”

徒单恭收敛了几天，很快就旧病复发。一次，和群臣议事时，他不顾多数人的反对，公开违背朝廷制度，凭借自己的一言便将一事定下，且马上付诸实行。后来，此事引发祸患，海陵王得知细情，随即痛斥徒单恭道：

“你屡教不改，自作聪明，朕若再放过你，你还会惹出更大的祸患！”

众臣求情，徒单恭哀号求饶，海陵王这才勉强放过他。经此惊吓，徒单恭一病不起，很快就死去了。

原文

堪亲者非贵，远之不辱也。

译文

可以亲近的不是达官贵人，远离他们能免遭羞辱。

释评

社会下层的人总是渴望结交上层人士，依靠他们改变自己的命运。这个愿望是美好的，但实现的几率并不高，因为这只是他们的一相情愿而已。尊卑从来是有区别的，人也是时刻在变化的，一条鸿沟横亘其中，卑微者实在难以跨越。把希望寄托在别人身上是不智之举，把别人想象得无比善良更是幼稚行为，这是卑微者坚决要摒弃的。

【事典】蔡茂的誓言

西汉末年，蔡茂作为河内郡的一位名儒，在朝廷博士的考试中位居前列，被朝廷委任为议郎。

议郎官职卑微，俸禄不多，且事务繁重，蔡茂干了不久便心生郁闷。他对好友说：

“我本想当官可以清闲自在，谁知会如此辛苦呢？到头来养家都很艰难，这太让人不好接受了。”

好友平静道：

“你初入官场，许多规矩你是不懂的。若要升迁，不托人送礼怎么行呢？只要当上高官，你说的那些烦恼自然全无。”

蔡茂把自己的积蓄全部拿出，委托好友为他打通关节，好友保证说：

“我的一位至亲官职很高，有他为你说话疏通，你的事便不难办到了。”

过了几日，好友告诉蔡茂道：

“我的那位至亲生性贪财，也许你送的钱不多，故而他推三阻四，就是不肯答应。”

蔡茂东挪西借，凑了一笔钱交给好友。等了很长时间，也没有好消息传来。蔡茂找上门去，好友哭着对他说：

“我的那位至亲实在可恨，他还嫌不足，我也无法向你开口了。我和他大吵一架，人怎会一阔就变脸呢？”

为了不让好友为难，蔡茂没再提此事，他暗中发誓不再干这样的勾当，还向家人忏悔说：

“我是个读书人，竟迷上了富贵，投机钻营，不是很可耻吗？那些高官少有正人君子，我却想巴结他们，以致伤财受辱，这是上天对我的惩罚啊。”

蔡茂决心改过，从此勤于办事，没有任何怨言了。

王莽篡权后，蔡茂称病辞官，他对家人解释说：



西汉青铜错金螭虎

“王莽从前一副仁善之状，我曾被他蒙蔽。现在他原形毕露，我若留在朝中，便是与狼为伍，只可速去。”

天下大乱后，蔡茂的朋友窦融割据一方，很有势力。为了躲避战乱，蔡茂无奈投奔了窦融。

窦融知道蔡茂的才干不凡，他热情收留了蔡茂，又请他出任辖下的张掖太守。窦融恳切地说：

“若争天下，必用人才，你就是我倚重的人才啊，你我从前甚是要好，今后我们也不分彼此了。”

蔡茂没有当场应承，他回到府中和家人商议道：

“窦融请我担任张掖太守，态度十分诚恳，我该怎么办？”家人表情复杂，最后说：

“我们终是寄人篱下，大人仍需慎重。窦融今日相请，谁知明日又会如何？他这样的贵人难以猜测啊。”

蔡茂点头说：

“一旦成为他的下属，恐怕我和他连朋友都做不成了。”

蔡茂于是婉言谢绝，不肯出任。窦融大为不快，责怪道：“你我没有尊卑之分，我们不是朋友吗？如今我请你帮我，乃是真心实意，你不该有他想！”

蔡茂连连致歉，道：“朋友也有尊卑，我怎敢和你平起平坐呢？我不求什么官职，只求赏口饭吃，还望你不要强迫我才好。”

蔡茂在窦融处谨守谦卑，在外人面前绝口不提他和窦融的关系。每次给他粮饷，蔡茂总是退回一部分，不肯多要。有人借此对窦融进言说：“蔡茂和大人保持距离，他是不肯为大人卖力，大人为什么要容忍他呢？”

窦融苦笑说：“蔡茂看破世相，识透人心，我无法利用他，只能假作糊涂。他这样的能人不可为敌人所用，这就是我容忍他的原因。”



西汉铜铎

原文

毋失者乃节，特之兴成矣。

译文

不能失去的是气节，依靠它一定会有所成就。

释评

俗话说“穷要有穷志气”，只要气节不失，便不是最贫贱者，前程也不会满是绝望。卑微者坚守气节不易，生活的压力和处境的窘迫都能使他们改变立场，屈从妥协。正因如此，坚守气节的卑微者才是最可敬的，也是最有骨气的，他们经受住了风雨的考验，不屈不挠，任何难题也不会难倒他们。这样，成功选择他们，也就毫不费解了。

【事典】人品高尚的郑板桥

清代郑板桥的诗、书、画人称“三绝”，他的人品、政绩也为人称颂。

郑板桥三岁丧母，穷苦的奶妈抚养他成人。郑板桥为了生计，苦学书画，长大后便以卖画为生。

郑板桥一日和朋友闲谈，他说：

“像我这样的苦孩子能学画有成，赚钱养家，我很满足了。”



郑板桥

清代画家，“扬州八怪”之一。康熙朝秀才，雍正十年举人，乾隆元年进士。曾任山东范县、潍县知县，有政声。

镜鉴

人各有志，舍弃荣华坚持操守，未尝不是件好事。

朋友遗憾地说：

“你画是画得不错，可惜你读书不多，终难成大家。再说大丈夫不能满足糊口了事，你应该有更大的志向啊。”

郑板桥感到羞愧，从此开始读书，立志博取功名。

郑板桥十分贫穷，有时连纸笔都买不起。一日，当地富户刘某把郑板桥召到府中，让他画几幅字画。

郑板桥为了赚些小钱，很认真地为刘某画画。熬了几个夜晚，画成了，不想刘某并不满意。刘某当着郑板桥的面把画撕毁，又掷出一锭银子，还命令说：

“我撕你的画，钱照样给你，你满意了吧？回去给我好好画，听清了吗？”

郑板桥当时虽急需钱财，但他还是拒绝了刘某的要求，长笑道：

“我虽贫，但也不会为五斗米折腰，你太小看我了！”

郑板桥拂袖而去，从此专心读书，再不为画画的事和富人周旋。

郑板桥四十三岁时考中了进士，随后担任山东范县知县。

苦熬多年的郑板桥在赴任时对家人说：“我出身贫苦，如今也只是个知县，你们千万不要自骄起来，坏我清誉。”

郑板桥在任上关心民情，每次出外巡视，都是身穿便服，脚踏草鞋，从不骑马坐轿。下属说他没有官威，郑板桥道：“官威都是糊弄百姓的，其实百姓从来就不怕什么官威。我这样保持本色，百姓才肯和我说真话啊。”

对待上司，郑板桥一身傲骨，绝不肯弯腰献媚。一次，郑板桥和其他知县到济南议事，在晚宴上，一些高官竟和浓妆艳抹的妓女依偎一处，调情嬉



郑板桥《竹石图》

戏。郑板桥心中痛恨，当场写诗讥讽，传于众人，令晚宴不欢而散。

事后，上司多次找郑板桥的麻烦，他每次都冷冷地对上司说：“我官小职卑，从来就没有把官位放在心上，不当官我一样能活，可坏了人品，教人唾骂，对我就生不如死了。”

郑板桥在山东潍县当知县时，他的傲骨更硬了。他拒绝上司的吃拿卡要，随时做着被革职的准备。

郑板桥的一位随从跟随他多年，他劝郑板桥说：

“你以一人之力和官府上下对抗，除了牺牲自己，还能改变什么呢？只要大人随和一点，我们做下官的也就不用提心吊胆了。”

郑板桥拍着随从的肩膀说：

“一个人只要想开一点，所谓的得失也就不足挂齿了。我若媚上欺心，官做得再大也是失败，你们也会因我蒙羞，那才是真正的耻辱啊。”

这一年潍县发生水灾，郑板桥带头节衣缩食，捐赠官俸，救济灾民。朝廷拨下赈灾银两，上司对郑板桥暗示说：

“百姓受苦，我们为官的也不易啊，赈灾银两不能尽数发给灾民。”

郑板桥明知上司的意思，此刻却故作糊涂道：

“下官也是穷困无着，大人说到下官的心坎。但赈灾银两本来有限，尽数发放也是不够，这件事情谁能办得到呢？”

郑板桥没有让上司得到便宜，上司恼恨非常，他对心腹说：

“郑板桥软硬不屹，处处和我作对，你们可以告他贪赃枉法，这样我就有理由惩办这个家伙了。”

于是，诬告郑板桥的上书连续不断。上司拿书在手，对郑板桥说：

“你也是个伪君子，我不想听你的辩解了。”

郑板桥罢官之后，来到扬州卖画为生。人们敬佩他的气节，他的名声更加响亮。

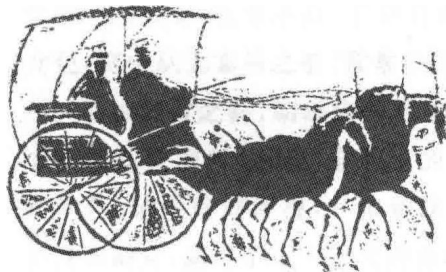
示缺篇

卷六

天非尽善，人无尽美。
不理之璞，其真乃存。求人
休言吾能。

悦上故彰己丑，治下不
夺其功。君子示其短，不示
其长。

小人用其智，不用其
拙。不测之人，高士也。内
不避害，害止于内焉。外不
就祸，祸拒于外哉。



缺陷是世界的本相，过度追求完美不智。

死要面子不智，不说真话不通，向人求助切忌趾高气扬。

使上司高兴要故意显示自己的丑陋。

以本色面目出现，缺陷便会被人容忍。

自损声名，能解除上司的戒心，得大于失。

有见识的人是不求独美的。

原文

天非尽善，人无尽美。

译文

上天并不全是好的，人没有最完美的。

释评

有缺陷是世界的本相，这就决定了追求完美不仅不智，而且不会成功。人们在自己的缺点而忧心忡忡之时，不可避免地要极力掩饰，所以很多弄巧成拙的事便会发生，这更是一种失败。不以不完美为憾，才能流露出真性情，它真实而感人，人活得才有滋味。处处追求完美，无异于枷锁缠身，人是难得自由的，生命也会随之枯萎。

【事典】崇祯的求全责备

明朝的崇祯皇帝是亡国之君，但他的勤勉却是中国几千年帝王史上罕见的。崇祯鸡鸣而起，夜分不寐，节俭自律，不近女色，宫中从无宴乐之事，常常积劳成疾。

崇祯即位之初，朝廷内外都被宦官魏忠贤及其党羽所控制。十七岁的崇祯不露声色，暗中运筹帷幄，一举铲除了魏忠贤及其阉党，赢得了天下臣民的称颂。



崇祯帝

朱由检，16岁于内忧外患中登基，一生勤政，事必躬亲，然为人刚愎多疑。终于无力挽狂澜于既倒，国破自缢。

镜鉴

人非圣贤，对属下求全责备无益于事。

当时明朝已走向末路，乱象横生，兵祸不断，崇祯决心治乱，他对群臣说：

“世之祸变，全在用人不当，治心不切。朕不会容忍你们骄纵无为，无心国事，朕是有过必罚的。”

朝廷积弊已久，群臣也懒散惯了，对崇祯的话并不放在心上。

一日，崇祯亲自到朝房中巡视，发现有一位大臣没有当值。崇祯大怒，立即命人将那位大臣抓来斩首。有人求情说：

“陛下图治，也不能操之过急，何况此人平日勤勉，实属偶尔犯过。”

崇祯没有听从，又将求情之人杖责痛打，他恨恨地说：

“你们事事辩驳，难怪朝廷有诸多祸难，朕不想当亡国之君，首先要清除你们这些亡国之臣！”

崇祯二年（1629年），天下大旱，崇祯忧心更重，他对群臣说：

“上天降灾，必是你们有过所致，你们还要推脱吗？”

礼部侍郎钱象坤上奏说：

“天有天灾，人有人缺，这并不奇怪，陛下不要过于深责了。陛下当务之急乃是设法救灾，惩治大臣只会人心浮动，更不利于成就大事。”

崇祯训斥钱象坤一顿，遂命群臣自我反省。群臣心中不服，私下议论说：

“皇上苛求于人，揽功推过，他是要求我们人人都是圣贤啊！朝廷祸患已非一日，我们有什么办法呢？”

崇祯对群臣心存猜疑，谁也无法让他满意。他常哀叹无良臣可用，以致极有才干的袁崇焕也得不到必要的信任和权力，最后蒙冤惨遭杀害。

崇祯在位17年，换了50个大学士、14个兵部尚书。对于他的频频换人的举措，有的大臣曾劝谏说：

“治乱非一日之功，陛下不要对大臣要求太高了。大臣各有各的缺点，各方面都完美的人并不存在，陛下如果这样求贤，那么只会误事，无人可用了。”

崇祯自大独断，他坚持说：

“朕求治心切，岂容庸人久占禄位？现在是多事之秋，非大贤难以救之，

朕不敢有所疏漏了。”

群臣惶惶不可终日，都在苦思明哲保身之策。

一日，前方战事紧急，崇祯召集群臣问计。崇祯连问数遍，群臣并无一人作答。崇祯于是大怒道：

“国有危难，刻不容缓，你们就是这样尽忠吗？”

群臣回答说：

“臣等愚钝，一切还请陛下明示。”

崇祯怒不可遏，只得自作主张。事后，崇祯身边的太监对他说：

“陛下从来对群臣不满，他们哪里还敢说话呢？陛下若能得群臣相助，还应对他们宽容一些。”

崇祯冷笑道：

“臣子无能，是国之不幸，朕只好自挑重担了。”

崇祯至死都在责备其大臣，他说：

“诸臣误朕也，国君死社稷，二百七十七年之天下，一旦弃之，皆为奸臣所误，以至于此。”

原文

不理之璞，其真乃存。

译文

没有加工过的玉石，它的本性才会存在。

释评

渴望出人头地的人唯恐不能充分展现自己，他们为了迎合某种需求，

常把自己搞得面目全非。世俗一些并不为过,但失去自我便会适得其反,令人无法真正相信他。时刻都想展现自己最完美的一面是最累的,也是不可能做到的,这种想法越强烈,他的动机就越可疑,人们只会防范他。一个人以本色面目出现即可,有缺陷的其实人们并不排斥。

【事典】不堪重负的胤初

清朝康熙在位时,胤初被立为太子,从小便受到康熙的精心培育。

康熙教导胤初说:

“你是朕的太子,祖宗江山最终要交到你的手上,没有才能是治理不好的。朕对你要求很高,你要自励啊!”

胤初被安排学习汉文、满文,练骑射,读经史,习书法,从早到晚从无空闲,甚至逢年过节也无休息。胤初深感其苦,他常发怨气说:

“同为皇子,为何我不能和其他皇子一样玩耍呢?当太子毫无乐趣,我宁肯不当这个太子了。”

胤初的叔外公索额图每每听到太子叫苦,都是极力劝说道:

“太子之位乃未来储君,哪能放弃呢?现在虽苦,将来就享乐无限了。太子不可显露一点缺处,否则便会被人利用,加以攻击,动摇你太子的地位。”

胤初事事走在人先,一举一动不敢稍有放纵,他接受着超负荷式训练,精神和身体都承受着巨大的压力。

康熙四十一年(1702年),陪同康熙第



胤 初

康熙皇帝嫡长子,一岁半即被册封为皇太子,自幼受康熙帝悉心培养。后于皇储之争中,两次被废,终失皇位。雍正即位后,被软禁于祁县郑家庄,雍正二年病死。

镜 鉴

人无完人,故伪饰求全,不如顺势利导。

四次南巡的胤初因劳累过度，病倒在途中。胤初上吐下泻，怕冷无汗，伴着阵阵剧痛。陪伴胤初的随从对他说：

“太子身体有疾，应该立刻禀明皇上，调养诊治，太子为何瞒住不报呢？”

胤初吃力道：

“此事若让人知，人们当会议论我这个太子身体虚弱，说不准更会扯出其他事来。我的形象很重要，我自信还能支撑。”

胤初苦苦熬着，终在抵达德州的前一天陷入昏迷。康熙命人对他多方调治，20天后，胤初才化险为夷。

事后，有人苦劝胤初道：

“太子有病而不报，险些伤及性命，太子这样做得不偿失，切不能这样苦了自己。太子有上天护佑，不必处处难为自己。”

胤初摇头说：

“父皇对我期望甚高，又有众皇子窥伺在侧，我这个太子还敢掉以轻心吗？我不能有半点缺失，再苦也要勉为其难啊。”

有的大臣见太子险些病死，心生怜悯，于是对康熙说：

“太子吃苦耐劳，令人生敬，只是太子恐怕力有不支，还请陛下准其多些歇息，以保贵体。”

康熙虽然疼爱胤初，但是没有答应大臣所请，他说：

“太子重任在肩，只有经受历练，才能有所作为。朕不能因私废公，放松对太子的要求啊。”

胤初拘于太子的身份，事事循规蹈矩，整日处于高度紧张之中。表面上他大度从容，谦和有礼，私下里他却变得性格暴躁，心灵极度扭曲。

一次，胤初因为心情郁闷鞭打下属，马上有人对他说：

“太子泄怒事小，万一此事传出，别人又会怎样看待太子呢？”

胤初失态地叫道：

“我也是人，难道就不可以发怒吗？上天对我太不公平了！”胤初虽然如履薄冰，但攻击他的人并没有停止，他们对康熙说：

“太子表里不一，常体罚下属，这说明太子平日所为全是做给陛下看的，太子是攻于心计啊。”

康熙渐渐对胤礽不满，胤礽于是更加心神不宁。

胤礽对手下人说：

“反对我的人总能找到理由，我该如何是好呢？我这个太子当得实在太辛苦了，我真是难以忍受了。”胤礽用心弥补，结果事与愿违，康熙的不满有增无减。最后，胤礽的太子之位还是被废掉了。

原文

求人休言吾能。

译文

求助他人不要说自己很有才能。

释评

一个人的能力总是有限的，不可能事事都能自己解决，向他人求助并不丢脸。在这一点上，死要面子不智，不说真话不适，最忌遮遮掩掩。把自己的难处摆明，真心向他人求助，人们是很难拒绝的，也最能引发他们的同情心。若不如此，向人求助尚且趾高气扬，不肯示弱，这样的人只会人见人憎，是讨不到半点好处的。

【事典】晋惠公的求饶

春秋时期，晋国献公死后，国内发生变乱。晋国大臣里克派人到梁国迎接公子夷吾，准备拥立他为君。

夷吾闻此喜讯，高兴得不能入眠，他对手下的谋士吕省说：

“我本对当上国君并不抱太大的希望，谁知好事偏偏找上我呢？我想马

上回到晋国，一刻也等不得了。”

吕省阻止夷吾说：

“主公实力较弱，里克拥立主公也许另有所图，不能贸然回国。依我之见，主公应该马上派人到秦国送上厚礼，央求秦国派兵护送。另外，里克也需好言安抚，加以收买。”

夷吾心中一凉，道：

“晋乃大国，我这个未来君主怎能向秦国低头行贿呢？这样，秦国一定会轻视我。里克终是臣子，我更不能取悦于他，否则，我的威严何在？”

吕省规劝说：

“眼下主公没有即位，主公是有求于人，不这样做恐怕失去人助。为了大业着想，主公就不要顾及脸面了。”

夷吾于是派人赴秦，和秦约定：如能回国为君，便把晋国河西的土地送给秦国。夷吾又亲自给里克写信，吹捧他的才能，极力贬低自己，他写道：

“我这个人无德无能，蒙你不弃，才有为君的希望。我当永远记你的大功，一旦如愿，我一定把汾阳邑封赏于你，以为酬谢。”

秦国和里克都对夷吾的态度与条件表示满意，在二者相助之下，夷吾得偿心愿，当上了晋国国君，他就是晋惠公。

晋惠公站稳脚跟，马上翻脸赖账，他对讨要河西之地的秦国使者说：

“土地乃先君的土地，寡人想送给秦国，大臣们却不肯答应，寡人也不能做主了，只能向秦国致歉。”对于里克，晋惠公也不提封赏之事，还口气强硬地对里



晋惠公

姓姬，名夷吾，春秋时晋国国君，晋献公之子，晋文公之弟。早年流亡以自保，后迎归即位。为人心胸狭隘，背信弃义，当政期间毫无作为。

镜鉴

力量弱小而对强者欺瞒
无礼是自取灭亡。

克说：

“你为国之大臣，为国效力是分内的事，不要事事索取回报。寡人能有今天的地位，决不是侥幸所得，谁也不能要挟寡人。”

晋惠公的言而无信，吕省认为他是自找麻烦，于是劝谏说：

“主公虽然即位为君，但人心未服，外敌未去，不能减少忧虑。秦国实乃强敌，里克亦是悍将，主公求助他们的地方仍多，怎可轻易得罪呢？臣担心这样一来，主公从此没有宁日了。”

晋惠公痛心道：

“寡人从前所为，实属无奈，今日想来犹感丢人现眼。好在现在大事已成，寡人还怕什么呢？”

晋惠公坚决拒绝给秦国土地，又把里克赐死，一时秦国有怒，国人生恨。

晋惠公六年，秦国发兵讨伐晋国。晋国百姓不愿为惠公卖命，纷纷逃亡。晋军失去斗志，连连败退，晋惠公做了秦国的俘虏。

身为阶下囚，晋惠公也毫不示弱，还摆出一副国君的架势。一同被俘的晋国大臣泣泪进谏道：

“主公身陷敌手，性命危在旦夕，主公若逞一时之快，只怕再无回国之日。主公安危要紧，不要顾虑其他了。”

晋惠公冷静之后，顿觉后怕：他不停地向秦国乞求活命，天天以泪洗面。

秦穆公的夫人是晋惠公的姐姐，她为了救弟弟一命，故意穿上孝服，哀哭不止。秦穆公心生怜意，对夫人说：

“晋国无义无信，你不必太伤心了。”

夫人低声说：

“我的弟弟无德无能，死不足惜，其实大可不必和他动气的。”

夫人此说，秦穆公听来愈生怜意。他怒气渐消，不久就放了晋惠公，送他回国。

原文

悦上故彰己丑。

译文

使上司高兴要故意显示自己的丑陋。

释评

封建时代的上下级关系极其复杂，他们互相利用，互不信任，有着许多见不得人的东西掺杂其中，绝非外人可以想象得到的。上司不允许自己下属的才能超过自己，更难以忍受下属有太高的声望，以他们的私心看来，这些都会对他们的地位构成大的威胁，是必须及时设防的。下属把自己丑陋的一面呈现出来，自损声名，这能解除上司的戒心，还是得大于失的。

【事典】不遵常规的袁崇焕

明熹宗天启年(1622年)，时任邵武县知县的袁崇焕进京办事，和御史侯恂有一番高谈阔论。当时，后金进犯明朝不断，明军屡战不胜，袁崇焕就此评论说：

“我乃天朝大国，战之屡败，不在将士不用命，而在朝廷用人有失也。对付金人要以狠对狠，不惜代价，如能做到用人无误寸土必争，何愁打不败金人呢？”

侯恂十分欣赏袁崇焕的才能，于是向朝廷推荐了他。袁崇焕由正七品的知县升为正六品的兵部职方司主事，从此在京为官。

袁崇焕官位虽低，但他总是提出很多主张，不厌其烦地向上司献言献策。袁崇焕的上司怯弱无能，对聪明能干的他并无好感。

一次，袁崇焕又提建议，同僚们听得入迷，齐声赞好。上司脸色难看，忽

制止他说：

“打仗要看真本事，哪有你说得这样轻松呢？现在前方战事吃紧，如果你有心报国，不妨前去杀敌。”袁崇焕见上司生气，不明所以，他的一位同僚悄悄说：

“你初为朝官，上司一定是怪你太显示自己了。你这样聪明有识，不是正好映出上司的无能吗？你应该多提一些迂腐之见，我们当下官的不能超越上司啊。”

袁崇焕不听，他反问说：

“若是小事，也就罢了，有关社稷的大事，也如此吗？我是为朝廷命运担忧，这样做难道有错？”

不久，辽东战事更加恶化，金兵连克关外重镇，直逼山海关。

京城人心惶惶，袁崇焕却骑了一匹马，孤身一人出关考察。他回京后找到上司，主动请战说：

“我去了辽东，破敌之策足矣，只要给我兵马粮饷，我定可守住山海关。”

打仗极为凶险，许多人都避之不及，上司见袁崇焕甘冒死难，心中又惊又喜，他对袁崇焕说：

“朝中无事，反倒埋没了你的才能，正好前线缺人，你可速往。”

袁崇焕被升为兵备佥事，前去驻守山海关。有人听到这个消息，急忙来见袁崇焕说：

“上司这是要排斥异己，才会命你前去，你不该答应啊。”

袁崇焕一笑道：



袁崇焕

明末大将，本为进士，晋身翰林。后由文转武，沙场点兵，屡有战功。然其身上凝聚着颇多谜团，极具争议。

镜鉴

刚直之人在腐朽官场中难有前途，无为可自保，有为必遭殃。

“仁兄错了，此乃我主动请命，并非上司所派。”

来人苦笑道：

“从前你所提之议，上司无一采纳，为何今日准你所请？上司是恨你太深了。你这个人处处夸能，声望亦佳，有你在，上司便感到不自在，他能容忍你吗？”

袁崇焕沉默多时，后道：

“国难当头，我们都不该计较太多，这件事谁也不要提了。”

袁崇焕一到山海关，立即展开备战，修筑工事。当时军中缺额虚报的现象严重，将领几乎无官不贪。袁崇焕为了稳定军心，提高战斗力，决心惩治几个为首的将领。

一个年老的将领劝袁崇焕罢手，他透露底细说：

“为首的将领胆大妄为，是因为他们后面都有靠山，你惩治了他们，不是自取祸殃吗？此事不足为怪，你还要为自己考虑。”

袁崇焕坚持己见，年老的将领又说：

“从前其他的新官上任，都是自表无能，显露短处。他们不是不想建功，而是不敢有为啊。你如果不遵常规行事，纵有大功也会让上司猜疑不满，那么不如无为的好。”

袁崇焕叹息说：

“难怪我军屡败，有这样的种种陋规，朝廷还有希望吗？我顾不了许多，我所做的一切都是为了挽救朝廷啊。”

袁崇焕杀了那几个为首的将领，士兵一片欢呼。年老的将领哀声对别人说：

“袁将军无私无畏，只可惜他为自己考虑得太少了，我担心他没有善终啊。”

崇祯三年（1630年），袁崇焕被生性狭隘苛刻的崇祯帝杀害。

原文

治下不夺其功。

译文

管理下属不能夺取他们的功劳。

释评

贪占下属功劳的上司是没有远见的，他们极力美化自身，损人利己，实际上是自我的大暴露，人人都可见其虚伪与无情。有能力的上司不一定让人信服，而有缺陷但真心关爱部属的上司一定会深得人心。上司的最大成就是把人心都凝聚起来，有见识的上司是不求独美的。

【事典】章邯的倒戈

秦二世时，赵高做郎中令，掌握着朝廷大权。

赵高为人苟且，十分自私，他为了排斥异己，怂恿二世说：

“李斯等人自以为立有大功，并不把陛下放在眼里，他们迟早要谋反的。天下功劳都该归于陛下，这毕竟是陛下的英明决策之果，岂能让人贪占呢？”

秦二世于是对李斯不满，终在赵高的



章邯

秦末名将，字少荣。为秦朝的军事支柱，在镇压义军的行动中屡战屡胜，使秦廷得以苟延残喘。后被项羽击败而降，封雍王。楚汉战争中，败于刘邦，城破自杀。

镜鉴

上者不可不明，功过与奖惩不对应，则下必生乱。

鼓动下把他杀掉。

赵高当上了丞相，加紧信用私人；秦军赏罚不明，无人愿战，在和义军交战中连连失利，情况十分危急。

章邯是秦国的大将，战功显赫，赵高嫉妒他的功劳，没有丝毫奖赏，反是向二世报告说：

“章邯从前打了一些胜仗，那都是他听了臣的建议之故。如今他骄傲自负，臣的意见一概不听，结果无一获胜。陛下不要轻信他人的传言，此人当加以防范了。”

二世于是派人责备章邯，口气极其严厉，章邯手下的长史司马欣说：

“这一定是赵高诬陷所致，他一向嫉贤妒能，我们纵是有天大的功劳，也会让他窃为己有。皇上被他蒙在鼓里，哪里会知道此中真情呢？”

章邯气愤已极，却又无处倾诉，他悲声对司马欣说：

“我军舍命厮杀，不知死了多少人，到头来却是赵高一人得利，我们拼命不值啊！”

司马欣泣泪道：

“这种情况如不改变，将军的性命就危险了，请允许我面见赵高，替将军疏通。”

司马欣来到都城咸阳，赵高听到通报，不禁阴冷一笑说：

“章邯非我私人，他是一定要除的，他求我也没用啊。”

赵高拒见司马欣，一连三天都不露面。司马欣心中焦急，四处托人，知道内情的人便告诉他说：

“章邯平日不结交丞相，丞相不喜欢他，现在疏通为时已晚。从前章邯有功自揽，丞相早就有气，时下他连打败仗，丞相更不会接受他了。”

司马欣拿出重金，请人转呈赵高，不想无人敢受，他们说：

“形势危急，一点钱财有什么用呢？丞相为掩过失，定会找几个替罪羊出来，章邯是逃不掉了。”

司马欣惊慌地离开咸阳，向章邯报告说：

“看来赵高定要惩处将军，将军应早作准备。”

章邯问明情由，仍有幻想，他说：

“我想给皇上直接上疏，诉说冤屈，这样可以吧？”

司马欣摆手道：

“朝廷上下全被赵高一一人控制，将军一旦上疏，必为赵高截获，更对将军不利了。”

章邯一时无计，愁苦万端。

当时，章邯的军队驻扎在棘原，项羽的军队驻扎在漳河的南面。

司马欣提议投降项羽，他分析说：

“项羽勇不可当，难以对敌，我军并没有必胜的把握。何况即使我军取胜，赵高也会隐瞒不报，以为己功。我担心赵高很快就要对将军下手，不如现在倒戈，保全性命。”

赵将陈馥派人送来他的信件，也劝章邯反叛朝廷，信中说：

“秦国朝廷不分忠奸，残暴无道，所以天下人才会背弃它。过去白起有那么大的功劳，尚免不了被赐死，何况是将军你呢？赵高为了巩固自己的权势，从来是报喜不报忧的，他专权乱政，而祸国的责任一定会推在你的身上，这是他小人的本性啊。”

章邯看信流泪，哽咽说：

“我被赵高压制已很久了，之所以不敢决断，是因为我对皇上犹有信心。今日看书上所言，我忽有猛醒，皇上也是不恤臣下的，我是愚昧太深了。”

章邯派人向项羽求降，项羽将信将疑，项羽的谋士范增说：

“秦国将相不和，互相争功，秦国是一定会灭亡的。章邯不为赵高所喜，他害怕赵高会加害于他，我相信他投奔主公是真心的，主公万勿生疑。”

项羽于是接受了章邯的投降，立他为雍王；项羽的实力更强大了。



秦武士俑

原文

君子示其短，不示其长。

译文

君子显现他的短处，不显现他的长处。

释评

世上的君子之所以稀少，只因世俗而肤浅的人太多了。人们多是极力表现自己的长处，因为这会给人留下好的印象，为自己加分。而在君子看来，讨好和迎合别人是虚伪的，显现短处才能活得真实自在，这更有助于提高自己的修养。他们不怕出丑揭短，清新自然，又无掩盖短处的种种疲惫，他们反是抛掉了最沉重的包袱，上阵征战更易得胜。

【事典】荐贤的魏成子

战国时期，魏文侯尊敬贤人，广行仁义，魏国上下团结，各诸侯国都敬畏魏国。

魏国大臣魏成子很有声望，魏文侯让他推荐贤人，魏成子马上举荐子夏、田子方、段干木三人，且说：

“子夏是孔子的弟子，博学多识，主公如有疑难，尽可向他请教。”

魏文侯惊讶道：

“你的才学令寡人敬佩，难道还有比你更有见识的人吗？”

魏成子自惭说：

“臣无法和子夏相比，主公只要见了子夏，便会感觉出臣的浅薄了。”

说到田子方，魏成子道：

“田子方胸怀开阔，仁爱天下，而臣喜怒不定，不免偏私，田子方是臣最仰慕的，主公一定要重用他。”

魏文侯听之一叹，说：

“你把田子方说得这么好，就不怕显示你的短处吗？”

魏成子回答道：

“治国非同等闲，臣不敢因私误国，只好实话实说了。”

段干木是子夏的弟子，深通谋略，魏成子评述他说：

“从前臣以智自负，但见了段干木，方知臣实乃井底之蛙。段干木若得重用，当是主公之幸。”

魏文侯越听越奇，啧啧赞叹道：

“以你的才能，竟对三人如此嘉许，他们必是不凡之人，寡人定当重用。”

于是，魏文侯拜子夏、田子方、段干木三人为师，时常向他们请教。

大臣李克对魏成子的荐举感到不解，他对魏成子说：

“一个人声望的建立是很难的事，你不该为了荐贤而自毁声望啊。子夏等人来到朝中，不是显出你的诸多短处了吗？”

魏成子道：

“国有贤才才能兴旺，我个人的声望微不足道。如果因为我而埋没了人才，我岂不是魏国的罪人了？”李克感慨万端，对魏成子有了更多的认识。

一日，魏文侯召见李克，问他说：

“寡人想在魏成子和翟璜二人之中选相，你看谁更能胜任呢？”

李克推辞道：

“选相实为大事，臣不敢妄言，请主公自己决断。”

魏文侯一再让李克表态，李克于是提出了自己的见解，他委婉地说：

“主公可依靠自己的判断行事，自然无误。平常时看他亲近什么人，富有时看他交结什么人，升官后看他荐举什么人，困窘时看他干什么事，贫困时看他不贪求什么东西，凭这五点就足以判断一个人了。”

魏文侯连连点头道：

“你说得不错，寡人的相国人选已经选定了。”

李克前去拜访翟璜，翟璜问起选相之事，李克说：

“我想主公一定会选中魏成子为相，你就不要奢求了。”

翟璜不服，大声道：

“我哪一点比不上魏成子呢？西门豹治理邺邑有功，他是我推荐的。攻打中山国，我举荐了乐羊。让你留守中山国，是我的主意。主公的儿子没有老师，我提出了屈侯鲂。这都是我的功劳啊！”

李克一笑说：

“你举荐的人都是不如你的人，包括我自己。何况你又有私心，想以此拉帮结派，巩固地位。而一国之相是不允许谋私的，所以你并不适合为相。魏成子推荐的人，主公以师礼待之；你荐举的人，主公却以臣下对待，仅凭此节，你也比不上魏成子啊！”

翟璜思虑多时，诚心叹服。不久，魏文侯果然任命魏成子为相。

原文

小人用其智，不用其拙。

译文

小人使用他的聪慧，不使用他的笨拙。

释评

小人相信聪慧万能，他们玩弄权谋，勾心斗角，目的只有一个，那就是打败对手，使自己立于不败之地。凡是小人，都是不敢正视自己的笨拙的，使用它更是不敢为之。小人视拙如虎，是怕笨拙坏了他们的好事，不占先机，其实这恰恰反映出了他们的心虚和软弱的实质。大智慧都是笨拙的，也是最实用的，看似无心，其实无坚不摧。

【事典】温体仁的机关算尽

明朝崇祯时，温体仁在任首辅期间，故意做出宽和的样子来掩饰他的小

人嘴脸。

大臣文震孟因为讲解《春秋》深得崇祯欢心，于是召他入阁。温体仁当面极力拥护崇祯的决定，私下却对心腹说：

“文震孟刚直敢言，他人阁必对我不利，我要设法驱之。”

他的心腹说：

“皇上器重大人，大人如果向皇上提出异议，那么大人也不用多费心机了，大人为何不阻止呢？”

温体仁卖弄道：

“你说此言，足见你的短视了。皇上任用大臣，有皇上的见解，我若反对，岂不是惹皇上不快？皇上一旦看出我不能容人之量，我的地位便会动摇，我怎会干这样的傻事呢？”

他的心腹不住点头，恭维说：

“大人智慧过人，下官今日是深受教益了，不知大人有何安排？”

温体仁眯眼苦思，然后道：

“文震孟性情耿直，日后必有直言进谏之举，只要我们紧盯住他不放，还怕抓不到他的错处吗？”

文震孟于是被温体仁一伙日夜监视。不久，温体仁以文震孟结党犯上为由，把文震孟赶出了朝廷。

温体仁不干正事，天天设计整治不屈服于他的正义之士，他的党羽张至发对他说：

“大人和许多人结怨，政事上却无大的功绩，下官担心皇上会怪罪大人。”

温体仁长笑说：



温体仁

明万历年间进士。崇祯三年入阁辅政，后阴谋得权，自为首辅。温体仁辅政八年，专事排斥异己，而于国毫无贡献，后终因结党营私之事败露被罢官。

镜鉴

机关算尽也终有败露之时，用智过甚反遭其害。

“功绩再多又有何用？如果朝中没有敌手，谁还会指责我呢？皇上不知详情，又凭什么怪罪我？”

礼部侍郎陈子壮当面指责温体仁玩弄阴谋，温体仁却笑脸相对，他在众臣面前说：

“陈子壮所说虽然不实，但他不畏上官的勇气还是值得称赞的。正所谓有则改之，无则加勉，我不会责怪他。”

暗地里，温体仁却向崇祯大肆诬陷陈子壮，他进谗说：

“陈子壮常对陛下决定的事大加非议，以显示他的高明，这是大不敬之罪。此人恃此已有了一些名声，望陛下警戒于他，消除恶劣的影响。”

崇祯最恨不敬他之人，随即把陈子壮削官下狱。

温体仁自知罪恶不轻，所以行事特别小心谨慎。他怕别人抓住他的把柄，竟忍痛拒受贿赂，他的家人为此说：

“只要你不整治别人，以公心待人，就不用担心别人会对你不利了。否则，纵使你机关算尽，也难保无失啊。”

温体仁喃喃道：

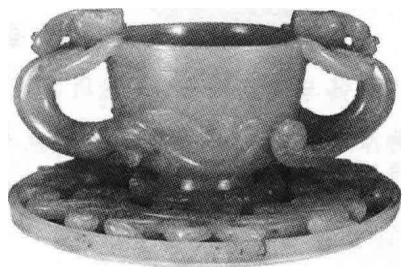
“我的宰相之位全凭算计得来，若论其他，哪里会轮到我呢？”

温体仁不得人心，弹劾他的奏章不计其数。一次，崇祯问他说：

“许多人弹劾于你，说得有板有眼，你当作何解释？”

温体仁做出委屈之状，哭着说：

“臣心中只有陛下，平日也不会交结百官，满足他们的私欲，想必是他们因此恨我，不过臣并不在意这些。”



明青玉双螭盖托

崇祯看他可怜之态，认为他孤立使然，竟信以为真，同情道：

“自古忠臣难为，你为国事而得罪他人，朕是站在你这一边的。”

温体仁欺骗崇祯多年，终有一日露出了破绽。其时，温体仁指使党羽张汉儒揭发他的仇人钱谦益居乡不法之事，钱谦益向司礼太监曹化淳求救。

张汉儒侦知此情，告之温体仁，温体仁于是请求崇祯给曹化淳定罪。曹化淳为了免祸，亲自控告温体仁的种种罪状；张汉儒在严刑之下，也招出了温体仁的阴谋。崇祯既明真相，立即下旨处死了张汉儒，罢免了温体仁的官职，逐其还乡。温体仁惊惧交加，不久遂亡。

原文

不测之人，高士也。

译文

深不可测的人，才是真正的高人。

释评

人都有他的缺憾之处，问题是人们能否摆脱它的阴影，不为其所左右。缺憾与优点同存，人们厌弃它的同时，只会增加自己的劣势，减少自己的深度。高人名士并不是缺点少的人，而是把缺处看得最淡的人。他们对自身的优缺点一视同仁，淡然对之，令外人无法据此探知他们的内心，这是保身立命的最高境界。

【事典】“无能”的孔子

春秋末期，孔子周游列国，到处宣传自己的主张。

在卫国，有一天卫灵公向孔子问起行军列阵的事，他说：

“先生乃是大贤之人，应无所不知了，请告寡人如何领军作战。”

孔子说：

“指挥军队打仗不是我的擅长，礼仪的事我倒懂一点。”

卫灵公十分失望，他对卫国的大臣说：

“人说孔子圣贤，知天知地，看来他是徒有虚名啊。”

一位大臣说：

“孔子主张仁爱，反对征杀，主公不向他请教礼仪之道，却问询杀伐之事，孔子定是心有反感，这才不肯相告。以孔子的才能，他岂能一窍不通呢？”

第二天，卫灵公再次召见孔子，他诚心对孔子说：

“先生大德，请一定告我征伐之事。”

孔子问卫灵公道：

“卫国遭到侵犯了吗？”

卫灵公说：

“没有。”

孔子又问：

“卫国想侵犯他国吗？”

卫灵公道：

“不想。”

孔子于是一叹说：

“兵凶战危，不得已方用之，不可轻言。依我之见，卫国之急，不在征伐，而在礼仪有失。礼仪完备，征则胜，伐必果，征伐自不足论了。”

卫灵公不解其意，仍认为孔子无能，他对群臣说：

“孔子只会讲大道理，而实无一策，他哪里算得上贤人呢？”

卫灵公复述了孔子说过的话，有人上奏卫灵公道：

“主公错怪孔子了。孔子之言，虽未及军事，但已指明军事要害，实乃高论。



孔 子

字仲尼，春秋时期鲁国人。儒家学派创始人，曾任鲁国司寇，后周游列国，不得志，于是专心执教，很多弟子成为各国高官。其生前语录被后世弟子整理成集，是为《论语》。

镜 鉴

正视自己的优缺点并坦然处之，这样天地就会宽广。

由此看来，孔子高深莫测，我们不可轻易否定他啊。”

卫灵公仍不重用孔子，孔子于是离开卫国。孔子对自己的学生说：

“灵公怪我不和他谈论军事，认为我无能，这样的君主不是我所敬佩的。”

学生冉求道：

“灵公既然无知，先生又何必自道不懂行军打仗呢？灵公轻视先生，都是先生一言不慎之果。”

孔子爽声一笑道：

“我对行军打仗确实生疏，这个缺处我并不看重。礼仪之事我知道不少，不过也不值得骄傲。一个人不能在自己的优缺点上做文章，这样，他的天地就很宽了。”

孔子在楚国的叶邑停留时，叶公请教孔子治国之道，他愁苦地说：

“我千方百计想革除弊端，无奈除之不尽，这是为什么呢？”

孔子说：

“这是你不知道什么是弊端啊。利与弊共生共灭，有利必有弊，只要利大于弊便可行之，任何事都不能走极端。”

叶公深受启发，对孔子极为敬重，他感叹说：

“贤人并不会直接告诉你什么，而是让你瞬间领悟很多，受益终生，孔子就是这样的贤人！”

叶公向子路问孔子的为人，子路只是一笑，不出一言。叶公稍后领悟说：

“我明白了，贤人的举止内心哪里能用言语来描画呢？我不该有此一问。”



春秋晚期螭龙纹壶

原文

内不避害，害止于内焉。

译文

对内不回避害处，害处便会在内部得到解决了。

释评

一个团队只有内部纯洁、团结一心，才能具有战斗力。要做到这一点，一团和气、回避问题必须禁绝。把问题指出来，让害处曝光，这有利于及时消除隐患。否则只能助长祸患的滋生，以至无可救了。掩盖“家丑”是愚蠢的，使危机消化在内部才有惊无险，不蔓延成灾，在这方面，不能顾及情面，心慈手软，也不能得过且过，犹豫拖延。

【事典】汉文帝的庇护

刘长是汉高祖刘邦的少子，公元前196年，刘邦立刘长为淮南王。

汉文帝继位后，刘长自恃与文帝是同父兄弟，关系亲密，骄纵犯法，无人敢管。

有的大臣为此对文帝说：

“陛下和淮南王既为兄弟，更不该不加约束，任其犯罪。陛下对淮南王的放纵不仅不是关爱，反而会害了他，更会危及



汉文帝

刘恒，汉朝第五位皇帝，刘邦第四子。在位期间，行休养生息之政策，使国力逐渐复苏。后来景帝继承了这一治国传统，文帝、景帝在位的四十多年间，政治稳定，经济显著发展，史称“文景之治”。

镜鉴

不可放纵小过，否则将酿成大祸。

朝廷，有损陛下的天子权威。”

文帝自知大臣所说无错，但他仍不肯惩治刘长，他狡辩说：

“刘长乃赵美人所生，他一出世赵美人便死了，他的遭遇实在不幸啊。也许是这个缘故，刘长性格有些偏激，朕也不好怪罪了。他是朕的兄弟，只要不犯叛国之罪，朕是不忍心降罪于他的。”

刘长得到文帝的庇护，更加嚣张蛮横。他欺压百官，肆意纳贿，甚至对文帝都不行臣礼，言语无忌。一次，刘长随文帝游猎，二人同坐一车，刘长竟呼文帝为“大兄”，全无君臣礼数。一位大臣当场斥责刘长说：

“陛下乃是天下至尊，你为臣子，何敢如此轻狂呢？”

刘长勃然大怒，亲手打了那位大臣几个耳光，还对文帝说：

“此人无理，臣代陛下教训他。”

文帝心中生气，但还是忍了下来，没有责怪刘长。

回到宫中，将军薄昭见文帝不快，于是进谏道：

“刘长日渐放肆，人人敢怒而不敢言，陛下打算怎样处治他呢？”

文帝长叹说：

“朕不是不想惩治他，只是怕家丑传扬，天下会笑话朕啊。”

薄昭是文帝的舅舅，他见文帝态度有了松动，于是大胆地说：

“刘长无法无天，早晚要闹出大祸，陛下既已看出苗头，就不要护短遗害了。刘长一旦不可制约，到时陛下悔之晚矣。”

文帝犹豫不决，难下决断。这时，依附于刘长的大臣便为他开脱说：

“淮南王和陛下亲密无间，淮南王才是最可信赖的。有些人抓住淮南王的一点错处不放，这源于嫉妒，陛下岂可信之？”

文帝左思右想，终是不忍，他对将军薄昭说：

“天子当有天子的胸怀，朕不想追究淮南王的过失。你可寄书规劝于他，提醒他检点一些。”

薄昭于是修书一封规劝淮南王，他在信中说：

“王爷乃皇上至亲，为人处世当守法自律，这不仅是在为自己着想，也是维护皇上的颜面啊。皇上碍于亲情，对王爷屡屡迁就，难道王爷就无自省之心吗？这件事瞒不了天下人，一旦王爷引发众怒，想必皇上也庇护不住，王爷一点也无畏惧之心吗？”

刘长读罢薄昭书信，心中不快，他愤愤地对手下人说：

“天下乃我刘氏之天下，薄昭凭什么指责我呢？他以皇上名义压我，分明是借此立威，我为什么要信他的话呢？”

淮南王的心腹柴奇说：

“薄昭敢对王爷不敬，一定是皇上在背后撑腰，王爷不可等闲视之啊。”

刘长暗恨文帝无情，竟想谋反夺位。他派人出使闽越和匈奴，联络反汉之事。

刘长的阴谋没有得逞，文帝一有察觉，便展开行动，把刘长和他的同党一网打尽。

文帝斩杀了刘长的同党，却没有处死刘长，他说：

“刘长谋反，都怪朕从前太纵容他了，以致他胆子越来越大，终惹下这滔天大祸。现在刘长已不足为害，杀了他只会让朕背上杀兄的恶名。”

刘长被流放到蜀。在流放途中，刘长悔恨难当，对待从说：

“我不是有勇，而是得寸进尺，不识好歹啊。倘若我早一天检讨已过，听人规劝，又怎会落得这样的下场呢？”

刘长哀伤不尽，绝食而死。

原文

外不就祸，祸拒于外散。

译文

对外不接近祸乱，祸乱就会被阻挡在外面了。

释评

耀武扬威是惹祸的根苗，灾难袭来总有自身的因素使然。一些人一

旦有了一点实力，便迫不及待地炫耀自己的力量，他们轻易扎进矛盾的旋涡，热衷趁乱打劫，结果引祸上门了。任何时候，锋芒都不能随意显露，而老成持重却可静观其变，不入险地。把困难想得些，把自己压低一点，不仅有助于成事，更可减少败事。

【事典】赵鞅的三问

春秋时期，公元前491年，楚国向北扩张，打败了蛮氏，蛮族首领蛮子赤落荒而逃，躲到晋国的阴地避难。

驻守阴地的晋国大夫士蔑收留了蛮子赤，把他当做贵宾，天天设宴招待。有人不解地对士蔑说：

“蛮子赤已是败军之将，大人为何如此看重他呢？”

士蔑回答说：

“楚国和晋国争霸，蛮氏抗拒楚国，对我们有利，我们不能坐视蛮氏被楚国消灭啊。我们在蛮氏落难时帮助他们，他们一定感恩，到时便会任我们驱使。”

楚国的司马起派人向士蔑要人，来人威胁说：

“晋楚两国曾有约定，共同对敌。现在楚国的敌人蛮子赤被贵国收留，分明是违约行为，楚国不会答应。如果贵国不交出蛮子赤，那么楚国不惜一战。”

士蔑见来人咄咄逼人，立时感到受到了侮辱，他厉声说：

“蛮氏一向和晋国交好，如今他有难来投，我们不能出卖他。你们以战相逼，晋国并不怕楚国的车马。”

楚国使者回报司马起，不想司马起闻



赵鞅

史称赵简子。春秋末期晋国六卿之一，战国七雄之一赵国的奠基人。

镜鉴

力量不够时，与己无关的争执就不要参与。

之大笑道：

“晋国死保蛮子赤，这是他们的失策，我们有攻打晋国的理由了。”

司马起的下属说：

“晋国不比蛮氏，晋国号称有兵车四千乘，怎可贸然攻之呢？”

司马起道：

“你说的只是晋国的外表罢了。据我所知，如今晋国大夫之间争斗不止，国君和大夫也矛盾重重，晋国的力量已严重削弱。楚国为了争霸天下，必须打败晋国，而此时正是最好时机。”

楚军加紧备战，士蔑得知消息惊慌起来，他对手下人说：

“我原想楚国只是虚张声势，不料他们很快便要进攻，我该如何迎敌呢？”

手下人说：

“我们兵少将寡，势难战胜楚军，不如交出蛮子赤，免除战祸。”

士蔑为难道：

“出卖朋友是不义，晋为大国，这样做更会让天下人耻笑啊。”

手下人说：

“为了一个蛮子赤而惹来战祸，不是更会让人说我们不智吗？”

士蔑拿不定主意，只好去请教名士赵鞅，求他相助。

一待士蔑说完事情的经过，赵鞅马上紧张得脸色大变，他问士蔑说：

“蛮氏重要还是晋国重要呢？”

士蔑脱道：

“自然是晋国重要了。”

赵鞅再问：

“楚国与蛮氏作战和晋国有关吗？”

士蔑摇头。

赵鞅三问：

“我们可以打败楚国吗？”

士蔑不言不语，只是呆坐。

赵鞅提高声调，急切道：

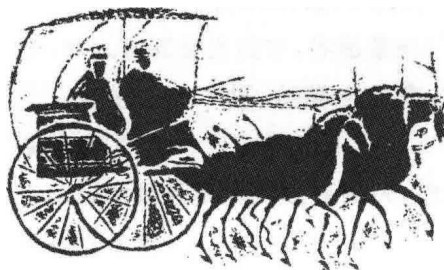
“晋国现在内部不安宁，实力大减，自保已是勉强，又怎敢对外招惹是非呢？楚国对晋虎视眈眈，唯恐找不到进犯的借口，你收留蛮子赤，正是授人以柄啊。你现在赶快向楚国赔罪，交出蛮子赤。如果楚国蛮横，你也要低头赔笑，绝不可顶撞。”

士蔑把蛮子赤等人捆绑起来，交给了楚国；司马起百般责怪士蔑，士蔑都不出一言相抗。楚国没有了发兵的理由，极不情愿地放过了晋国。

忍辱篇

卷七

至辱非辱，乃自害也。
至忍非忍，乃自谅也。君子
不怨小人，怨天也。小人不
畏君子，畏罚也。君子小
人，辱之可鉴焉。强而无
仁，天辱之。弱而不振，人
辱之。辱不灭人，灭于纵
怒。大辱加于智者，寡焉；
大难止于忍者，息焉。



本卷精要

☁ 小人不怕君子，却怕惩罚。

☁ 弱者不能振作，人们会侮辱他。

☁ 羞辱虽伤人，愤怒却致命。

☁ 大智者常有大辱，忍大辱者则有大成。

☁ 松懈对手意志，减轻将至的打击力度。

原文

至辱非辱，乃自害也。

译文

最大的耻辱不是受人侮辱，而是自我伤害。

释评

世俗社会的不平与不公只要存在一天，人们便难免受到各种侮辱，受伤害者不要自悲太切。个人的力量不能操控社会，却可以掌握自己，如果悲观厌世、自我伤害，这才是最耻辱的。受人侮辱不是自己的错，自己不疼爱自己，人的尊严便荡然无存了，这才是人世间最悲哀的事。

【事典】彻底绝望的申生

春秋时期，晋献公宠幸骊姬，偏爱骊姬所生的儿子奚齐，于是献公打算废掉太子申生，改立奚齐。一日，献公对申生说：

“曲沃是先祖的宗庙所在地，十分重要，寡人想派你去镇守，你愿意吗？”

申生心中不愿，但碍于父命，只得点头答应了。

申生迟迟不动身赶往曲沃，他的手下人催促他道：



申 生

晋献公之嫡长子，本为太子，因晋献公宠信骊姬，欲立其子奚齐为嗣，遂遭陷害，被迫自杀，公子夷吾与公子重耳亦流亡以避祸。

镜 鉴

明知祸事将至而不采取积极行动，牺牲的只能是自己。

“太子不去赴任，分明是对主公不满，主公一旦降罪，太子不是更难堪吗？”

申生怨声说：

“我身为太子，岂有镇守边关之理？这是在贬斥我啊！”

手下人说：

“君命难违，太子不得不往。此等时刻，太子当忍受屈辱，咬牙挺住。倘若太子公开和君主对抗，结果更对太子不利。”

申生于是赶赴曲沃，久驻于此。

献公十六年，献公把晋国的军队分为两军，献公统率上军，太子申生统率下军。不久，献公又为太子修缮曲沃城墙。

申生以为自己又得到了信任，高兴地对手下人说：

“君父授我兵权，修我城墙，看来君父并没有厌弃我啊。我从前总是担心太子之位不稳，现在可以安心了。”

大夫士葛一脸苦相，他对申生说：

“太子错了，君主更加离弃你了。君主给你统率下军的卿的地位，这是人臣的最高位置，并不是太子应该占有的。君主修缮城墙，乃是让你常驻，君主是不会把你召回都城了。依此看来，君主一定会改立太子，太子应该赶紧逃走，免遭灾祸。”

申生放声痛哭，士葛劝解道：

“太子之位树大招风，遭受打击不可避免，现在最重要的是太子不能失去信心，这样或有转机。”

献公十七年，献公派太子申生去讨伐东山狄族。大夫里克认为不妥，他对献公说：

“太子没有打仗的经验，按照古来的制度，太子只可监国留守，主公的任命不当。”

献公不耐烦道：

“寡人有几个儿子，谁都可以做太子，不一定就是申生啊。”

申生接到命令，自感君父处处难为他，又流下了眼泪。

骊姬为了使自己儿子奚齐当上太子，也在暗地里陷害申生，申生的处境越来越艰难凶险了。

大夫士葛又一次劝申生逃走，他说：

“太子屡受打击，并不是因为太子有什么错误，而是有人要谋夺太子之位。太子避祸而走，天下人不会耻笑太子，只会怨恨打击太子的人，太子不要迟疑了。”

申生仍是不从，他恨恨地说：

“我若逃走，岂不遂了害我之人的心愿？我一定要和他们斗下去！”

献公二十一年，骊姬派人在申生送来的祭肉里下了毒药，然后诬陷申生谋害献公。献公大怒，杀掉了太子的师傅，又派人追杀申生。

面对突来的大祸，申生一下绝望了，他哭着说：

“我这些年忍气吞声，不想事情越闹越大，看来是上天抛弃我了。我恨自己无能，是我的命不好啊！”

手下人说：

“太子没做亏心事，不该自责。下毒药的是骊姬，太子应该揭穿她，怎么能自认倒霉、全然放弃了呢？”

申生摇头道：

“我父亲老了，他对我不满已经很久了，我的辩白一无所用。”

有人劝他逃往他国，申生也是不肯，他灰心丧气地说：

“我现在背着杀父弑君的恶名，谁还会可怜我呢？”

申生自杀而死，骊姬的奸计得逞了。

原文

至忍非忍，乃自谅也。

译文

最大的忍让不是容忍他人，而是原谅自己。

释评

许多人的堕落是从自轻自贱开始的。他们不能原谅自己的卑微无能，把自己看的一无是处，喜欢盲目攀比，结果把自己打入了十八层地狱。拔高自己有害，看贬自己更是残忍的事，平庸的人必须容忍自己的平庸，否则他就难以存活了。人不会个个都是圣贤，做快乐的普通人也是好的选择。

【事典】夏侯婴的满足

夏侯婴早年是个车夫，他和泗水亭长刘邦结为好友，常在一起谈论天下大事。

一次，有个读书人听他夸夸其谈，在旁嘲笑说：

“你赶好车便是尽职了，天下事不是你应该知道的，你不怕别人笑你吗？”

夏侯婴并不生气，他对读书人说：

“我只是好奇而已，自求快乐，哪里是当真呢？我知道自己的本分，谢谢你对我的指教了。”

夏侯婴和刘邦玩耍时，刘邦不小心把他碰伤。此事被人告发，刘邦顿时惊恐不已，他对夏侯婴说：

“按照法律，官吏伤人当判重罪，你要设法救我。”

夏侯婴为了解脱刘邦的罪责，准备去官府说是自伤。他的一位朋友说：

“欺骗官府，也是一条大罪，你要吃很多苦头的。”

夏侯婴道：



夏侯婴

西汉开国功臣，官至太仆。沛县人，早年追随刘邦义军，后一直随刘邦到处征战。刘邦死后，继续侍奉孝惠帝和吕后。荡平诸吕以后，迎立刘恒，是为汉文帝。去世后，谥号文侯。

镜鉴

知足者常乐，做自己能胜任的事，比身居高位更容易快乐。

“我若不去，刘邦必受惩治，只有这个法子才可以救他。我没有别的能耐，吃点苦头算不了什么。”夏侯婴被官府关在狱中审查，被打几百杖，一年多之后才被放出。刘邦感激不已，致谢说：

“我误伤了你，你不仅不怪我，还为我下狱申辩，他日我一定要厚报你啊。”

夏侯婴笑道：

“如果因我使你受罚，那么最难过的当是我了，你千万不要谢我。”

刘邦聚众起事，夏侯婴被任命为太仆，主管刘邦的车马。有人替夏侯婴感到委屈，对他说：

“你有恩于沛公，可他却不思报答，只让你管理车子，你不该接受啊。”

夏侯婴嬉笑道：

“我本来就是车夫，这样安排有什么不好？我也干不了大事，干别的只能误事，还是做车夫好。”

夏侯婴驱车随刘邦四处征战，立了许多战功。刘邦几次想提拔他的官职，夏侯婴总是拒绝说：

“我知道自己的才能低下，不适合做高官，你还是让我做个车夫吧。”

刘邦被立为汉王时，夏侯婴被封昭平侯，刘邦对他说：

“你既为侯爵，实不能再为我驾车了，这不合体统啊。”

夏侯婴恭敬地回答道：

“追随大王是我的荣幸，我并没有想太多啊。我想太仆一职也是十分重要的，这个职位并没有委屈我。”

刘邦感动说：

“其他人唯恐争不到官位，以官小为耻，哪有你的胸怀呢？你是无怨无悔地为我尽力，其他人应该感到羞愧了。”

刘邦和项羽征战时，一次汉军大败，刘邦乘车而逃。途中，遇见刘邦的儿子和女儿，夏侯婴令车停下，把二人抱到车上。

楚军在后紧赶不放，刘邦的车子人多超重，速度很慢。刘邦担心被俘，几次把儿女推到车下。

夏侯婴不顾刘邦的呵斥，屡屡跳下车来解救刘邦的儿女。刘邦想要杀

死他，夏侯婴镇定地说：

“大王为了逃命而不顾儿女的生死，这是不对的。我救助他们，并不是想邀功请赏，你怪我什么呢？”事后，刘邦感谢夏侯婴的救子之恩，道歉道：

“当时情势危急，是我无理了。你冒死救我的儿女，这是奇功一件，如有所请，我一定会满足你。”夏侯婴一无所请，仍是安居太仆之职。他至死都担任这个官职，却赢得了刘邦的无比信任。

原文

君子不怨小人，怨天也。

译文

君子不怨恨小人，怨恨上天的不公。

释评

君子难为，要想做个君子，必须承受小人的种种侮辱，君子受侮辱的程度是人群中最高的。这种现象的产生不是偶然的，如果社会大环境对小人有利的，不容君子，最应该谴责的自然也是滋生小人的土壤了。君子正是因为看破了这一点，所以他们针对的对象并不是具体的某个小人，他们试图改变的是扭曲了的社会。

【事典】处之泰然的张伯行

清朝康熙时，任山东济宁道的张伯行进京朝见康熙帝。

负责引见的选司陈某为了捞取“引见礼”，当面“提醒”张伯行说：

“皇上日理万机，朝见他的人很多，如果没有特殊安排，你需要等待

很久。”

张伯行自知他的用意，笑着说：

“我并不着急，耐心等待好了。”

一连几天都是毫无音信，张伯行的随从急了，对张伯行说：

“这是陈选司故意刁难，无非想要贪取大人的银两，大人应该告发他。”

张伯行长声道：

“官场陋规已久，告倒陈选司，还会有别的选司出来，有什么用呢？这种小人犯不着和他生气，我要做的是不能让他如愿。”

陈某见张伯行不去求他，于是派人面见张伯行，把话挑明说：

“你在京城多住一日，花费也是不少的，不如让我家大人得些好处，你也可早见皇上，我们都不吃亏啊。”

张伯行一笑说：

“我是个清官，纵有钱财也不会送礼行贿，你家大人找错人了。皇上早晚都能见到，你家大人能难为我多久？”

陈某见张伯行软硬不吃，十分恼怒。他迟迟不予引见，竟使张伯行在京城滞留了两个月之久。

后来，康熙帝得知张伯行来到京城，立即下旨诏见他。张伯行的随从说：

“大人受陈某侮辱，此仇不可不报，见到皇上，大人一定要控告他。”

张伯行微笑不语。

面见康熙帝时，张伯行绝口不提陈某刁难之事，他只建议说：

“陛下再诏臣入京，可下旨传诏，这样臣就可以很快见到陛下了。”

康熙帝问道：

“这么说你此次前来，有人阻挡你了？”

张伯行回答说：

“臣没有陛下的圣旨，接受审查自是难免。审查的官员也是尽职尽责，



清康熙青花人物炉

臣是不会埋怨他们的。”

张伯行的随从得知他没有控告陈某，十分不解，张伯行为此解释说：

“我身为地方官，一旦控告陈某，势必得罪陈某和他的同僚，他们互为同党，一定指责我诬陷，我哪里说得清呢？再说我也不想因个人受辱而耽误朝廷大事，我还是尽早回去办理政务要紧。”

张伯行担任江苏按察使时，扬州有六名秀才赏花吟诗，诗中有讽刺昏庸官吏的句子。扬州知府认为秀才讽刺了他，命人将秀才告到了巡抚处。扬州知府对巡抚说：

“秀才作诗讽刺朝廷命官，是我们做官者的集体羞辱，如果任其漫骂，那么我们还有何威信呢？”

巡抚一听便气，决定革去六名秀才的功名，予以告诫。

张伯行听说这件事后，立即面见巡抚，他直言说：

“不管六秀才讽刺是否为真，大人都不可草率决断，大人想知道其中的道理吗？”

巡抚脸色一变，不满道：

“秀才辱我官吏，口出不逊，难道还有放过他们的道理？”

张伯行说：

“扬州知府为政严苛，枉法徇私，他的名声一直不佳。如今大人当告诫的应是扬州知府，这才能平息民怨。只要秀才说的是实情，他们便是无罪，大人一旦惩罚了他们，百姓便会认为官府都同流合污，这样岂不是让更多人蒙羞？大人也会沾上污点。”

张伯行说到了巡抚的痛处，终使他放过了六名秀才。

张伯行的下属看张伯行为秀才极力辩解，问他说：

“大人和秀才非亲非故，为什么替他们开脱呢？”

张伯行内疚道：

“扬州知府为官不仁，我身为按察使却不能惩办他，我愧对百姓啊。现在朝中上下官官相护，积弊甚多，我无力整肃，难道还忍见秀才们遭难吗？我能做的也只有这些了。”

张伯行一生清廉耿直，和贪官污吏势同水火，为此他虽受屈辱，却坦然

面对。公元1711年，他因弹劾两江总督噶礼被反咬一口，和噶礼一起被解职。百姓为他鸣冤叫屈，痛哭失声，张伯行却平静地说：

“我立志向君子看齐，从那一天起，我就准备承受屈辱了，这是君子必过的关口啊。”

原文

小人不畏君子，畏罚也。

译文

小人不害怕君子，害怕人们的惩罚。

释评

不能忍受屈辱的人，见识是短浅的，性格是浮躁的，最容易沦为小人。小人是一触即跳的，他们只想占便宜，吃不得一点小亏，一受刺激便要发作。在君子的礼让谦和面前，小人不会为此感动、改过，征服他们只能靠无情的惩罚和侮辱。小人不敬他人，却幻想让他人尊敬，这是小人的最可笑之处，亦是小人的最薄弱之处。

【事典】李兑的识人察微

战国时期，赵国武灵王晚年传位给公子赵何，赵何当了君主，这就是惠文王。武灵王自称主父，仍然管理国家大事。

公子赵章是赵何的兄长，他对主父立赵何为君十分不满，对赵何更是恨之人骨，他对心腹说：

“我不得君位，都是主父偏心、赵何弄奸所致，我哪里会屈服呢？总有一

天，我会夺回君位。”

赵章于是四处召集党羽，壮大势力，对惠文王的命令也抗拒不从。

大臣李兑害怕赵国生乱，多次劝谏主父说：

“赵章以当不上君主为辱，可见他心胸狭小，不明大义。现在他又扩充势力，不服从君主的命令，明显是心存不轨，主父一定要惩罚他。”

主父并不担心，他说：

“赵章有些怨气是难免的，他也是寡人的公子嘛！他现在心情不好，做些错事只是一念之差，哪有你说的这么严重呢？寡人相信过一段时间他就会好了。”

主父对赵章不加惩罚，赵章更加骄横起来，他公开拉拢朝中大臣，对刁难自己的人横加打击。

惠文王对赵章的作为心中痛恨，但他并不主张惩治他，他对大臣说：

“我和他是兄弟，这事还是要和平解决，我要劝他改过啊。”

惠文王多次找赵章谈话，一次，惠文王流泪说：

“我当赵国的君主是父王的主意，我们兄弟毕竟有人为君，有人为臣，你又何需怨怪呢？赵国是我们兄弟的天下，当合力同心，保江山永驻。”

赵章表面上一口答应，私下仍我行我素，加紧谋叛。

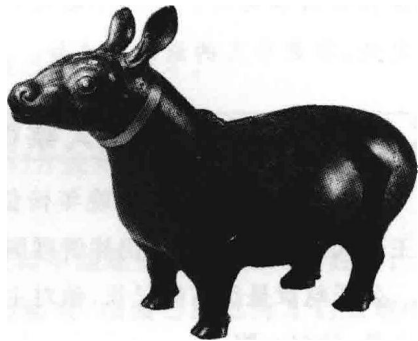
李兑感到危险日临，他对惠文王说：

“赵章实乃小人，而小人是不值得礼待的，这也是无用的。赵章既已对君主怀恨在心，接下来一定会伺机报复，到时天下就会大乱了。为免大祸，对赵章必须速惩。”

惠文王不肯相信，坚持劝说赵章，并不时赏赐他珍宝财物，望其感恩。

赵章对惠文王的善意无动于衷，他竟愤恨地说：

“赵何表面上赏赐于我，实际上却是显示他的君主之尊，加倍侮辱我啊！我和他势不两立。”



战国中期嵌松绿石金属丝牺尊

李兑为救危局，又去说服相国肥义。李兑指明了当前的危险后，动情道：

“相国若是不肯除奸，也该引退让贤，把权力转让给公子成。公子成不惧危难，他一定会欣然受命。”肥义不信赵章会谋反，他说：

“赵章身为公子，主父未立他为君，他难道会心情愉快吗？赵章有怨言是人之常情，你为何咬定他会谋反呢？”

李兑焦急道：

“赵章不能忍受小小的屈辱，如今又聚拢党羽，毫无人臣之礼，你说他要干什么？主父、君主碍于亲情，不忍惩治已是大错，我们做臣子的如果再听之任之，那么大祸就无人能加以遏止了。”

肥义忽发一笑，摇头说：

“赵章胆子再大，他也不敢谋反，你太高看他了。”

李兑顿足道：

“识人察微，你不信我言，他日一定会后悔的。”

惠文王四年，主父和惠文王到沙江游玩，赵章趁机发动了叛乱，肥义被杀，惠文王也险些遇害。叛乱被平息后，惠文王悔恨道：

“小人与人，为仇，不可理喻，赵章就是这样的小人啊。只恨寡人优柔寡断，否则便无今日之祸了。”

原文

君子小人，辱之可鉴焉。

译文

一个人是君子还是小人，羞辱他可以鉴别出来。

释评

对人的判定是很困难的，人有多种多样的伪装，小人更是此中高手，稍有不慎，人们便会被蒙蔽欺骗。君子和小人对羞辱的态度是截然不同的，这也是他们内心本质的集中反映，只要据此察验，一个人的真实面目便可看清了。不为羞辱击倒的人才是最坚强的人，也是可以托付大任的人，他们不会为一时的荣辱改变信仰，也不会因牢骚满腹而走向堕落，正所谓能忍者方能负重。

【事典】抛弃私怨的范纯仁

范纯仁是北宋名臣范仲淹的儿子。宋神宗时，范纯仁在庆州知州任上，不待朝廷批准，便在饥荒之年开仓放粮，赈济百姓，结果遭到了朝廷的审查。

朝廷派来的使者多次问询范纯仁，态度十分严厉，范纯仁每次都坚持说：

“灾情紧急，容不得请示朝廷，有什么罪名，我一个人担下便是。”

眼见范纯仁多次受辱，他的一位下属对他说：

“大人为了救助百姓而使自己蒙难，我是特别敬佩的。朝廷使者素爱钱财，为了过关，大人何不破费一些呢？”

范纯仁听见下属让他行贿，顿时火往上撞，他发怒道：

“为了百姓，我受这点屈辱算得了什么？可恨你不识我心，竟想让我贿赂使者，这是陷我于不义啊！”

范纯仁不向任何人求助，百姓知道这件事后，哭着说：

“范大人救活了我们，我们怎么能连累范大人呢？”

百姓想方设法把粮食偿还给了范纯仁，又齐聚衙门前为他求情，范纯仁这才洗清了罪名。

这件事让范纯仁十分感动，他说：

“我为百姓做了一点善事，百姓竟是倾尽全力救我，我纵是死了也是值得的，何况一点屈辱呢？”

宋哲宗时，范纯仁任事中之职。一次，他听说种古境况不佳，当时就心生不安，他对家人说：

“种古因诬告我而丢官，虽是罪有应得，但不能不给他机会啊。种古还是很有才能的，我要向皇上举荐他。”

家人埋怨他说：

“种古令你受辱蒙羞，我们和你一同受罪，难道你忘了吗？你不报复他已是仁大义了，帮他绝对不可。”

范纯仁劝解家人道：

“我养德向善，岂能怨恨种古终生？我受辱是一时的，经过那件事，反让朝廷器重我了，我没有理由再恨种古了。”

经过范纯仁的力荐，种古遂被朝廷起用，他向范纯仁谢罪说：

“我从前和大人敌，不想大人今日以德报怨，种古必当痛改前非，以谢大人。”

元祐初年，吏部尚书一职空缺，哲宗命大臣提出合适的人选。这时，一位大臣毫不犹豫提出了范纯仁，他对哲宗说：

“吏部尚书一职主管官吏的选拔和考核，非常重要。臣以为范纯仁公正无私，实是最佳的人选。”

哲宗没有点头，他说：

“你的理由并不充分，范纯仁资历尚浅，朕对他并不看好。”

大臣于是说出了范纯仁荐举种古的事例，接着又道：

“范纯仁受种古诬告而不怪罪他，这种心胸一般人是少有的。范纯仁举荐种古，完全是抛弃了私怨，一心为国选才，这种胸襟更是罕见。最难得的是，范纯仁屡受屈辱，却从不抱怨，人品和人格没有丝毫改变，可见他立场不移，绝不是见异思迁的小人，可以与之相比的。陛下若能任用他，当是大宋之福啊。”

哲宗听罢，顿时心潮涌动，他说：

“范纯仁的事，朕知道得太少了，这是朕的过失。范纯仁不愧是忠臣之后，朕以后要多多倚重他。”于是，范纯仁被任命为吏部尚书，百官没有一人提出异议。



北宋钧窑天兰釉瓷炉

原文

强而无仁，天辱之。

译文

强者没有仁爱，上天会侮辱他。

释评

没有人可以免遭侮辱，强者看似无人可制，其实公理人心还是强过他的，只要他们不讲仁爱，违背天理，报应是很快的。有侮辱在侧，并不绝对是件坏事，它可警醒强者不可胡作非为，鱼肉百姓。如果强者对“上天”示警不理不睬，那么只能说明他愚昧无知，大祸将至。

【事典】短命的唐敬宗

唐敬宗在位时，天天沉湎于淫乐，不理朝政，朝野皆知。翰林学士韦处厚不顾敬宗责罚，屡屡进谏说：

“陛下当思大唐江山来之不易，不该过于放纵。时下藩镇割据，朝纲废弛，百姓困苦，样样都让人忧虑啊。”

敬宗愚蛮任性，他对韦处厚吼道：

“朕为天子，乃是天意使然，只要天不灭朕，谁又能对朕不利？你天天啰啰嗦嗦，小心朕砍了你的脑袋！”



唐敬宗

名李湛，唐穆宗长子。贪图玩乐，不事国政。即位两年为宦官谋杀，时年十八岁。

镜鉴

无德则失人心，失人心则权力无所依附。

敬宗的无道令百姓生恨，也使“野心家”们想要取代他。

都城长安有个算卦先生，名叫苏玄明，他久闻敬宗的丑事，渐渐有了造反的念头。他找到好友张韶，问他说：

“你只是个染坊的工匠，难道不想富贵的那一天吗？”

张韶苦笑道：

“想也没用，你我都是平民百姓，还是死了那份心吧。”

苏玄明低声说：

“汉高祖也是平民出身，同样可以当上皇帝，为什么我们就不可以富贵呢？”

二人接着谈论宫廷的秘事，他们嘲笑敬宗昏庸无能，越说越是大胆。苏玄明见张韶没有了顾忌，突然跪倒在张韶的脚下，神秘地说：

“我是个卜人，算卦向来灵验，我已为你算过一卦，说你今日之内可升坐御殿，南面称孤，我也能与你相对伴食，共享富贵。”

张韶听过即笑，连连说：

“这太荒唐了，小孩子也不会相信的，我看你是有病。”

苏玄明磕了几个头，又说：

“如今皇上天天胡闹，朝廷形同虚设，上天还会保佑他吗？做大事当要抓住机遇，时下正是动手的良机。你有帝王之相，天命在你，一定会成功的。”

张韶见苏玄明一副认真之态，不禁收敛了笑容，他问：

“你真的不骗我？”

苏玄明点头道：

“这是掉脑袋的事，我岂敢说谎？若无成功的把握，我也不敢说出来啊。现在皇上昼夜游猎，嬉戏无度，正是天意亡他，他却不觉，你说我们能不成



唐陶女舞俑

事吗？”

张韶大受鼓舞，跳了起来，他兴奋得难以自持，自言自语道：

“那个昏君都可以为帝，我比他强，一定可以的。”

二人马上开始行动。张韶召集来百余名染工，苏玄明说明了“天意”，又封官许愿，这些染工头脑一热，都参加了谋反。

张韶和苏玄明扮作车夫，百余名染工藏在几辆柴草车中，以为皇宫送柴草为名，混了进去。

当时，敬宗正在清思殿击球玩耍，忽听外面杀声四起，吓得面色如土。有人报说反贼杀到，敬宗狼狈逃窜。很快，苏玄明、张韶一伙竟轻易占领了皇宫。

张韶坐在清思殿的御榻上，苏玄明坐在他的对面，二人大嚼宫中美食，快活得手舞足蹈。张韶说：

“早知皇上如此无能，我们就不会现在才动手了。”

苏玄明得意地说：

“那个狗屁皇上不务正业，否则，我们哪有机会呢？”

不久，朝廷的禁军源源而至，苏玄明、张韶一伙都被斩杀，乱了一天一夜的皇宫终于安定下来。

这件事震惊了朝野，韦处厚就此对敬宗劝谏说：

“一伙草民都敢攻打皇宫，可见形势对朝廷是多么凶险了。这是上天警告陛下要勤政爱民，陛下不可不知啊。”

敬宗赐给韦处厚锦彩百匹，银器四具，以为奖赏。他收敛了几日，不久便旧病复发，荒淫如故。

韦处厚再劝无效，痛心地说：

“皇上违逆天道，不知悔改，以后他不会再幸运了。”

宝历二年(826年)十二月，敬宗被太监刘克明等人杀害，在位未满三年，年仅十八岁。

原文

弱而不振，人辱之。

译文

弱者不能振作，人们会侮辱他。

释评

毫无疑问，弱者所受的侮辱是最多的，尽管这是不公平的体现，弱者还是要承受和面对。弱者需要的不是哀怨，振作图强才是正确的出路。忍受侮辱是摆脱侮辱的第一步，这样可以给弱者赢得充分的时间和空间，由弱变强。向侮辱说“不”，虽勇气可嘉，但并不值得提倡，如果过早地显露出自己的反抗意图，所承受的压力便要加重了。

【事典】忧心的周昌

汉高祖刘邦在位时，宠幸戚姬，想废掉太子刘盈，改立戚姬之子刘如意。

一次，刘邦又说出了自己的意图，他批评太子刘盈说：

“太子性情柔弱，没有主见，朕担心他难当大任啊。如意和朕相仿，朕十分喜欢他，他为太子朕就放心了。”

大臣们都表示反对，刘邦一概不听。周昌心中着急，大声抗辩说：

“陛下如果强加于人，那么臣不惜以死相争，决不奉诏。”

由于周昌口吃，他说得结结巴巴，刘邦禁不住笑了。张良见气氛缓和，于是劝刘邦把此事搁下，以后再议。

吕后感谢周昌保全了太子，周昌却说：

“我做事全凭良心，只想讲出真话，你不必谢我。”

刘如意 10 岁时，刘邦封他为赵王。刘邦担心他日后遭人暗算，整日闷闷不乐。

一日，刘邦眉头紧皱，长吁短叹，在旁服侍他的御史赵尧猜出了他的心事。他小心上前，附声道：

“陛下是为赵王忧虑吧？”

刘邦一惊，忙道：

“不错，你有良策吗？”

赵尧分析说：

“赵王只得到了陛下的偏爱，而太子却是群臣拥护，赵王日后会很不利。赵王既不能立为太子，陛下就要告诫他谨守臣子之礼，不要和太子发生冲突。臣认为周昌胆大心细，可以督导赵王少犯过失，亦可担起保护赵王的重任。”

刘邦于是把周昌召来，告之以心事，然后道：

“赵王孤立无援，朕担心他日后不知自保，所以令你辅助他。你敢于直言，对朕忠心，此事就拜托你了。”

周昌于是离开京城，改任赵相。

赵王虽是年幼，但由于刘邦娇惯，十分任性。他天天玩耍无度，对手下人动不动就呵斥责打。一日，周昌见赵王又在杖责下人，他阻止说：

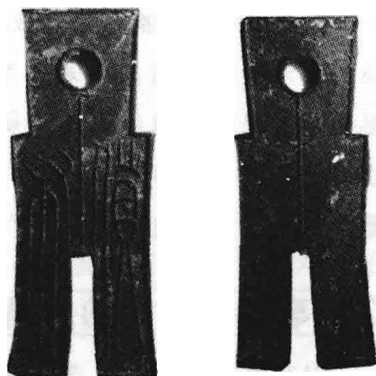
“大王的一举一动，都会被人告知皇上和皇后，大王如此暴躁，他们怎会高兴呢？皇后和你母亲不和，你和太子又有争位之嫌，这样不是授人于柄吗？”

赵王脾气发作，嚷道：

“我被赶出京城，又和母亲分开，皇后处处欺侮我啊。我现在虽小，但也知谁对我不好，我会记住这一切的。”

周昌急忙制止了他，小声说：

“大王身处弱势，只有忍耐方可避祸，岂能逞强呢？大王当自求上进，摒弃恶习，这样才会让人刮目相看啊。”



西汉王莽货布

周昌耐心教导赵王，赵王渐渐好转起来，周昌心里有了不少安慰。

虑及长远，周昌又派人进京面见戚姬，进言说：

“娘娘不可倚仗皇上的宠爱和皇后作对，皇上百年之后，必是皇后主持大局，到时吃亏的只能是娘娘你了。娘娘为了赵王，为了自己，都该和皇后交好。”

戚姬缺少心机，对周昌的进言反生反感，她傲慢地说：

“有皇上为我撑腰，我为什么要忍气吞声呢？”

戚姬和吕后明争暗斗，结下了很深的仇怨。周昌为此暗自流泪，忧心地对家人说：

“戚姬不以大局为重，不忍反争，她这样做不仅毁了自己，也会连累赵王啊。纵使竭尽全力，恐怕也会无功了。”

刘邦死后，戚姬果然遇害。不久，赵王也被吕后召回京师遭到毒杀。

原文

辱不灭人，灭于纵怒。

译文

侮辱不能毁灭人，毁灭人的是放纵愤怒。

释评

面对侮辱，人们是不能随便发泄愤怒的。怒火打击不了别人，只会燃烧自己，把自己葬送。历史上的成功者，都是善于制怒的，他们不让愤怒牵着自己的鼻子走，这就使他们时刻都能保持住理智，做出最正确的抉择。侮辱虽然伤人，但它并不致命，人们不该把它看得太重。人生的每一步，清醒都必不可少，而愤怒只会带来冲动和蛮干。

【事典】姚枢的当头棒喝

南宋末年，蒙古军队攻克德安城，城中几十万百姓被杀。

德安人赵复是个读书人，被蒙古军队俘虏。当时，蒙古正寻求儒生、道士、僧人、医生、卜者，所以对赵复这样的读书人并未杀害。

赵复是个刚烈的人，他痛恨蒙古军队的暴行，一心求死。他对蒙古士兵破口大骂，蒙古士兵几次想要杀他。

和赵复一同被俘的一个道士劝他说：

“生命宝贵，你应该珍惜啊。你不思为国报仇，只图口舌之快，纵是死了也一文不值，你要冷静下来。”

赵复哭着道：

“我的亲人死于敌手，我不能杀敌报仇，没脸活下去了。如果坐等受辱，那么不如死了痛快。”

蒙古官员姚枢奉命搜求儒生，他听说赵复求死之事，于是赶过来见他。一见面，赵复便大骂不止，姚枢待他骂得精疲力竭，这才出口道：

“你的愤怒只会让你速死，还有别的用处吗？”

赵复咬牙答道：

“我不想苟活，自不怕死了。”

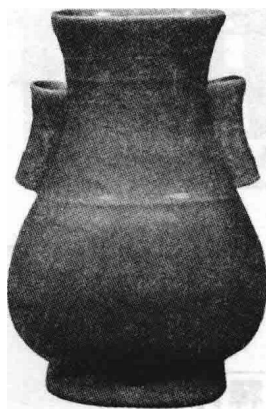
姚枢叹气说：

“你读书求学，日夜辛苦，倘若白白死去，不是很遗憾的事吗？大丈夫讲究学有所用，达成心愿，你现在一事无成，却因怒轻生，你太糊涂了。”

姚枢说完此语，随后便走。赵复一夜无眠，神情黯然。

第二天，姚枢又和赵复谈话，他同情地对赵复说：

“生于乱世，是我辈的不幸，个人岂能改变呢？战火既起，有见识的人就该放弃个人所受的侮辱，不让怒火冲昏了头脑，留下性命做番大事。如今宋



南宋贯耳穿带瓶

之将亡，不可逆转，你何不放下仇怨，以所学造福百姓呢？”

赵复哀号大恸，无力道：

“我枉读诗书，既不能救国，也不能救家，你不要安慰我了。”

姚枢爱惜赵复的才能，他怕赵复自杀，晚上便让他住在自己的帐篷里。

一天夜里，赵复偷偷溜出想要投水自尽，姚枢劝阻了他，生气地说：

“我若是你，绝不会死得不甘心，这和莽汉有何区别呢？你有那么大的才学，应该传诸后世啊！”

姚枢反复规劝，赵复才打消死念，跟随姚枢来到北方。姚枢把他待为上宾，虚心向他请教学问。

有人对姚枢的谦恭颇有异议，说：

“你是朝廷官员，赵复只是个宋国书生，你对他礼遇太过了。时下以武力称雄，赵复的学问有什么用呢？”

姚枢解答道：

“武力只可依赖一时，学问才是治国需要长期依赖的。我国学业荒疏，人才短缺，岂可不敬赵复这样的人呢？”

赵复不想做官，朝廷想要惩罚他，姚枢为他求情说：

“赵复学问广博，让他讲授学问更为合适，赵复好不容易才不再求死，我们不能再逼迫他了。”

朝廷于是建立了太极书院，请赵复传授学业。跟随赵复学习的人越来越多，赵复的心也日渐安宁下来。一日，姚枢前来探望赵复，他见赵复精神饱满，高兴地说：

“你的才学广为人知，相信不久便会开花结果了。”

赵复向姚枢深施一礼，动情道：

“若无大人当头棒喝，怒火攻心的我早就死了，哪里有今天呢？我能传道授业，不负此生，多谢大人相助了。”

赵复育人无数，人们尊称他为“江汉先生”。

原文

大辱加于智者，寡焉。

译文

有智慧的人常常要承受大的侮辱，因为能理解他们的人很少。

释评

世界充满了无奈，智者是孤独的，他们超越常人的卓见往往不为人们所接受，反成了人们嘲笑打击的对象。一个人要想有所突破，就不要幻想没有障碍地前进，在多数人的反对声中，也许只有自己是正确的。央求别人的理解是可怜的，认准目标而义无反顾地追求，才是探求真理的有效途径。

【事典】锐意变革的武灵王

战国时期，赵国武灵王立志图强，进行了种种变革。

一日，武灵王召见群臣说：

“赵国北有燕国，东有胡人，西边是秦国、韩国，而赵国的军队却不强大，这不是很危险吗？寡人以为军中士卒衣着肥大，不便作战，应当改穿灵巧的胡人服装。”

群臣多数表示反对，他们争辩道：

“赵国乃中原大国，如果改穿胡服，那么天下必耻笑赵国愚顽了。胡人被人轻视，赵国岂能效仿他们呢？”

反对声浪高涨，武灵王又气又怕，一时不敢定夺，感到分外孤独。

大夫楼缓支持武灵王的变革，他面见武灵王说：

“世俗的力量固然庞大，但要锐意布新就必须突破它。大王目光远大，智慧超群，没有人能赶得上大王。他们反对并不奇怪，希望大王不要顾忌他们的意见。”

武灵王失望道：

“要建立高出当世的功名，必定要有被世俗谴责的遗憾，可寡人还是希望群臣能和寡人看法相同啊。这件事阻力太大了，寡人担心引发不测。”

反对武灵王的大臣联合起来，他们一方面劝谏不止，另一方面又鼓动百姓闹事，给武灵王施压。一时之间，各种不利于武灵王的谣言四起，有的谣言甚至说武灵王是胡人的后代，是个孽种。

武灵王烦恼不已，他对大臣们说：

“寡人为了提高我军的战斗力，准备改穿胡服，这件事就这么难吗？现在风波不断，愈演愈烈，你们难辞其咎！”

有的大臣说：

“此事虽小，但关系改变祖制，大王就不能轻易决断。如今天下反对，大王没有理由再坚持了。”

武灵王见说服不了群臣，此事只好暂时搁下。

相国肥义也是反对者之一，他见武灵王软了下来，心中窃喜。楼缓一日拜见肥义，见面便道：

“你的大祸近在眼前了，难道你一点儿也不知吗？”

肥义摸不着头脑，生硬地说：

“我有何事，你这样诅咒我？”

楼缓走到他的近前，道：

“大王改穿胡服的主张，极其英明，你身为群臣之首不仅不赞同，反是带头反对，不正是说明你很愚蠢吗？现在大王孤立，而你却看大王的笑话，你这样的相国有什么用呢？大王必定惩罚你啊。”



赵武灵王

嬴姓，赵氏，名雍，战国时期赵国国君。在位期间颇有作为，以“胡服骑射”使赵国军事力量迅速提升，成为战国后期混战中，秦的最大的竞争者。

镜鉴

真理掌握在少数人手里，众人之不解是智者必然要面对的。

肥义吓得冒出一身冷汗，第二天他便改变立场，极力拥护武灵王的主张，他说：

“干事犹豫就不能成功，行动犹豫就不能成名。大王既然认定胡服优越，只管下令实行便是，何必在乎他人的见解呢？”

武灵王对肥义的转变十分高兴，开口问他说：

“你曾极力反对，不知因何想通了，寡人想知道其中原因。”

肥义说：

“臣下愚钝，不明大王的用心，思之汗颜啊。现在想来，凡是大智之人，必有他们的高明之处。从前大舜曾跳过苗族的舞蹈，大禹进入裸国就脱光衣服，他们并不是随心所欲追求娱乐，目的在于追求功德和事业成功。智者高瞻远瞩，愚人事后也糊涂，智者不应该以愚人的意见为准。”

武灵王哈哈大笑，快意道：

“你能明白我的真意，便不是愚人了，何况你说得如此透彻呢？”

武灵王于是坚定了决心。一日，他穿着胡服上朝，面对着群臣的惊诧，武灵王严肃教训他们说：

“改穿胡服练习骑射，是为了保卫赵国，抵御强敌，寡人纵使让天下人咒骂，也要贯彻实行。你们现在回去换上胡服，否则，寡人决不饶恕。”

赵国改穿胡服后，国力日渐强大，在对外征战中屡屡获胜。

原文

大难止于忍者，息焉。

译文

忍受屈辱的人往往能躲过大的灾难，因为他们使敌手停止了进攻。

释评

大的灾难源于敌手的不断进攻，忍受不了小的屈辱，敌手的进攻便会加剧。不要挑逗和刺激敌手的进攻欲望，作无谓的抗争有时要付出百倍的代价。忍辱是弱者的生存谋略，它可以瓦解敌手的攻击意志，减轻敌手的打击力度，进而使自己受到的伤害减为最低，避免毁灭的命运。

【事典】娄敬的智取

汉高祖刘邦建立汉朝后，想定都洛阳。齐人娄敬面见刘邦，进谏说：

“当年成王、周公营建东都洛阳，是因为当时天下太平，周室仁德无比，并不倚重地形险要而巩固政权。如今天下虽定，但隐患甚多，一旦天下有变，洛阳无险可守。由此看来，陛下还是入都关中的好。”

刘邦就此询问群臣，张良道：

“娄敬之意甚好，他不主张定都洛阳，是担心刺激起有野心之人的造反欲望，陛下岂可大意呢？”

刘邦于是决定定都关中，对娄敬予以了封赏。

公元前200年，韩王信反叛，刘邦亲征讨逆。大军走到晋阳时，刘邦听说韩王信要与匈奴联手的信息，便想和匈奴开战。娄敬在军中随行，他对刘邦说：

“韩王信造反，我军尚未平定，如果陛下不忍，与匈奴为敌，那么我军的胜算就不大了。陛下当集中全力对付韩王信，暂且把匈奴放下不问。”

刘邦派娄敬出使匈奴，探查虚实。匈奴为了蒙蔽汉朝，把青壮男子和肥健牛马藏起，只让老弱病残的人马在外走动。娄敬识破了匈奴的诡计，他对刘邦说：

“匈奴故意隐瞒实力，是想让我们上当啊，陛下不能与匈奴交战。”

其他出使匈奴的使者却说：

“匈奴欺我太甚，陛下怎能受番邦的侮辱呢？我朝兵强马壮，一战必可大胜匈奴，望陛下不可怯战。”

刘邦心高气傲，认为娄敬动摇军心，竟给他戴上刑具，押在广武。

娄敬忧心如焚，痛哭流涕道：

“皇上不忍小辱，却与强敌死拼，不知有多少将士要赔上性命了。”

汉军走到平城，被匈奴大军重重包围，七日七夜才脱困。刘邦回到广武，赦免了娄敬，致歉道：

“先生金玉良言，可惜朕未听从，以致蒙受大辱，损兵折将，愧对先生啊。先生有什么话要对朕说吗？”

娄敬谢过刘邦，耐心道：

“陛下既受屈辱，更应记取教训，不可轻易复仇言战了。匈奴实力强大，只要陛下巧于应付，不用力敌，我朝便无大的劫难。”

韩王信逃入匈奴境内，匈奴人屡屡骚扰汉朝边境。面对时时报来的边关急报，刘邦又不能忍受了，他对群臣说：

“大敌当前，终不免一战啊！朕想倾全国之力，与匈奴决战。”

群臣意见不一，各言利弊，只有娄敬提出了新的建议，他说：

“武力讨伐不可，仁义游说也会无功，臣有一计可制伏匈奴，使之暂停对我朝的进攻，对我们最是有利。”

刘邦急忙追问道：

“既是好计，先生也无须忌讳，快快讲来吧。”

娄敬面有难色，恳求说：

“若施此计，陛下当忍下小辱，臣请陛下万勿生怒。”

刘邦一口答应，娄敬于是说：

“匈奴强大，只可智取，不可强攻。陛下若能把嫡生的公主嫁给单于，并赠送嫁资，将来公主所生的儿子便是匈奴的太子，日后则为匈奴的单于。这样一来，他日的单于将是陛下的外孙，他自不能与外公为敌了，匈奴之患不是从此消减了吗？”

刘邦听过无言，后道：

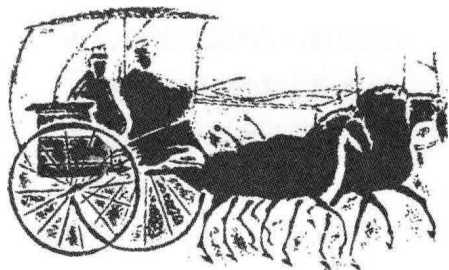
“公主下嫁，确是羞辱，不过为了安抚匈奴，根绝大患，这确是妙招啊！”

刘邦不忍亲生女儿鲁元公主出塞，另选女子假充公主嫁给了单于。和亲之后，匈奴对汉朝的攻击一度停止，汉朝得到了喘息之机。

恕人篇

卷八

天威贵德，非罚也。
人望贵量，非显也。恕人恕己，愈蹇愈为。君子可恕，其心善焉。小人可恕，其情殆焉。不恕者惟事也。富而怜贫，莫损其富。贫而助人，堪脱其贫。人不恕吾，非人过也。吾不恕人，乃吾罪矣。



本卷精要

☁ 声望以器量为贵，而不是名声显赫。

☁ 宽恕他人就是宽恕自己。

☁ 仁恕之道不仅能感染人，更能改变人。

☁ 扶助处于困境的人，是智者的行为。

☁ 过于求全责备，受害的是自身。

☁ 富而泽贫，无损其富。

原文

天威贵德，非罚也。

译文

上天的威严以仁德为贵，而不是惩罚。

释评

威严不能建立在惩罚之上，因为惩罚并不能使人真正敬服，而表面的顺从是维持不了多长时间的。握有权力的人一定要慎用惩罚，惩罚多了只能说明他在仁德上是无能的，而只有依靠权力这一魔杖了，魔杖随时都会失去，无所凭借的他们只好自吞苦果，这是残暴的掌权者共有的下场。

【事典】自责的宋英宗

北宋英宗赵曙是濮安懿王赵允让的第十三个儿子。当时，宋仁宗没有子嗣，便在宗室子弟中挑选皇位继承人。

有人推荐了赵曙，仁宗问道：

“赵曙有什么特殊才能吗？”

推荐他的大臣摇头说：

“没有。”

仁宗不满道：

“治理天下者若无人才，何能称职呢？”



宋英宗

赵曙，太宗曾孙，仁宗养子。即位后因多病，由曹太后垂帘，亲政未几而病逝。虽颇有志，但在位期间，任用旧臣，继续改革，亦颇为勤政，然享年日短，终无所作为。

镜鉴

居上者当以德服人。

你的推荐太轻率了。”

大臣平静地说：

“君主当以仁德为重，这样才能感召天厂，治民化民。倘若君主自恃才高，随便施威，百姓不敬爱他，天下也不会太平啊。”

仁宗点头微笑，说道：

“这么说赵曙必有大德了，你可说出一二，朕自有判断。”

大臣高声说：

“赵曙性情诚实，对人怀有赤诚之心，虽为王子，但从不罚人树威。一次，有人借了他的金带，却还了他铜带，主事官吏想惩罚那人，不想赵曙却说：‘这确实是我的带子。’此事看似很小，却见赵曙恕人的美德。而这正是许多人所缺乏的。”

仁宗细细品味，肯定道：

“天下得失，皆因天子仁与不仁而起，仁德之君不滥用权力，不滥施惩罚，这确是保有天下的法宝啊。”

仁宗于是任命赵曙为皇子，做自己的继承人。诏书下来之后，赵曙却惶惶不安，他对自己的老师周孟阳说：

“我无德无能，难堪大任，请师傅代我推辞吧。”

周孟阳拒绝道：

“王子仁德忠孝，不必自谦，王子若不奉诏，定会教皇上和百姓失望，臣绝不干这种大违人心的事。”

赵曙亲自上疏推辞，奏疏上了十多次，仁宗也没有准许，仁宗说：

“皇子之位，哪有人会像赵曙这样多次谦让的呢？仅凭此节，他的仁德就可见一斑了，朕更加相信他了。”

嘉祐八年(1063年)仁宗去世，赵曙即皇帝位，是为英宗。有的大臣为了讨好他，草拟了一些新政，恳求他施行，大臣说：

“陛下初立，不能不树立自己的威严，否则，臣担心有人会对陛下不敬啊。”

英宗把奏疏扔在地上，未看一眼，他出口道：

“朕未使百姓感受到一点仁德，哪里想到树威呢？你太不了解朕了，朕

是要教化百姓，以仁为政。”

治平二年（1065年），京城下了大雨，造成了水灾，死于水灾的有1580人。有的大臣据此上奏英宗说：

“京城长官防灾不利，有失职之责，陛下应予重惩。”

英宗没有同意，他说：

“天灾难测，京城长官也是尽力了，朕不能加罪于他。”

英宗下令赐给死者家属金钱，安抚慰问，一时人心大定。

不久，京城再遇水灾，损失惨重。有人再次提议重惩京城长官，说：

“陛下即位不久，连遭水灾有失陛下威信，如不惩处京城长官，陛下实难自处。京城长官有责在身，惩处他并不为冤。”

英宗见疏不悦，对群臣说：

“朕若靠罚人立威，何异于暴君？天灾乃是上天惩戒朕的失德，与别人无关，朕不能推卸责任啊。”

英宗于是下诏书自责，把罪过都揽在自己身上。

文武百官和天下百姓感佩英宗的真诚，无不称颂他的仁德。英宗在位期间，虽没有大的作为，却是人心归顺，天下安定。

原文

人望贵量，非显也。

译文

人的声望以器量为贵，而不是名声显赫。

释评

人的器量不是天生的，如果没有一颗怜爱宽恕之心，他的器量就会十

分狭小，容人便分外有限，他是难以出众的。一些人为了提高自己的声望，喜欢在沽名钓誉上下工夫，也许他们有得逞之时，但那终是虚假的，是一捅就破的，名声再大也不能给他们带来真正的好处。大器量不仅是要爱自己的亲朋，更要宽恕自己的敌人，完全与功利无关。

【事典】王安石的霸道

北宋神宗时，王安石主张变法革新，反对他的人众多。

御史中丞吕海指责王安石有十条过错，王安石大为恼怒，请求神宗处置吕海，王安石对神宗说：

“陛下革新之举，容不得人们说三道四，扰乱人心。吕海不识大体，不遗余力地攻击臣，实际上是对新法不满，对陛下有怨，怎能任他胡言呢？”

神宗听信了王安石的话，下旨把吕海贬出朝廷。

大臣韩琦听说吕海被贬，急忙上疏神宗，他劝谏道：

“陛下实行新法，一些人不理解陛下的意图是可以理解的。吕海身为御史中丞，有谏言议论之责，他只说了王安石几句坏话，便遭无情打击，以后谁还敢讲话呢？王安石过于苛刻，陛下不能纵容他。”

神宗反思过后，也觉得对吕海惩罚不当，便要召回吕海。王安石听说后极力反对，神宗十分为难。

和王安石交情不错的司马光劝王安石不要咄咄逼人，他说：

“皇上宠幸于你，你更应该宽以待人，减少皇上的烦忧。你现在大权在握，如果



王安石

北宋名臣，字介甫，临川人。受神宗重用，推行新法。熙宁九年罢相后，隐居，病死于江宁钟山，谥号“文”，又称王文公，有《临川先生文集》。

镜鉴

对人苛刻无益于提高威望，只会遭人反对。

不容许别人说话，动辄惩治，你的威信便会丧失殆尽，何以服人呢？”

王安石反驳说：

“我若失去权威，新法便不能推行，岂不误了大事？我就是要严苛一些，即使过头也要为之。”

神宗和王安石谈论召回吕海的事，王安石便请求辞职，他抗辩道：

“诽谤臣的人如果得到饶恕，那就是说明臣有过失了。这样，臣的名声扫地，也无法执政了。”

神宗见王安石不肯退让，只好把吕海的事放下，他无奈地说：

“为了一个吕海，你竟气得要辞官不做，何至于此呢？”

神宗任命韩维接替吕海的职务，做御史中丞，韩维对神宗说：

“臣从前指责过王安石，王安石一定忌恨在心，臣不敢赴任。”

神宗于是召见王安石，告诫说：

“你主持大局，不能苛求于人，更不能没有器量，容人不下，如此是难成大事的。朕支持你的主张，却不可让谁都迁让你啊。”

神宗说了对韩维的任命，王安石果然反对道：

“韩维一向和臣作对，臣和他难以共事，陛下还是另用他人吧。”

神宗神情黯然，不置可否。

王安石的好友见他孤立，劝他说：

“成大事需要人助，你再正确，如果无人相扶持，也会失败的。反对你的人很多，你能一一加以惩罚吗？这样做也失去人心，不如宽恕他们，感化他们。”

王安石不想妥协，他坚定道：

“实行新法，很多人都在骂我，好在皇上站在我的一边，他们骂也无用。这些人顽固自私，和他们交好只会影响我的清誉，使变法夭折，这是不可能的。”

王安石极力打击政敌，许多和他交好的朋友都和他疏远了。王安石不以为然，他反而安慰自己说：

“成大事的人都是孤独的，这并不是我的损失啊。”

一天，王安石跟随神宗骑马进宣德门，卫兵拦住他，还鞭打了他的马。

王安石又气又怒，请求神宗严办卫兵。有人劝王安石道：

“大人身为宰相，不该和一个卫兵如此动气。此事传扬出去，人们会说宰相器量不足，减损大人声望。”

王安石发怒说：

“对宰相不敬，便是大罪，我宁肯不要声望，也要惩戒卫兵。不是我有心要治卫兵的罪，而是他太无礼了。”

神宗迫于王安石的一再请求，只好把卫兵杖责。御史蔡确当众指责王安石过于霸道，他激愤道：

“卫兵把守宫门，是在尽职尽责，宰相没有在下马的地方下马，违反了宫中规定，难道不该禁止吗？宰相连一个卫兵都要施以威权，就不怕人们指责吗？”

王安石无法对答，只是冷笑。

王安石处处强硬，做事独断专行，渐渐失去了神宗的信任。反对他的人天天状告不止，王安石用尽方法也阻挡不住。后来，神宗罢免了他的宰相之职。王安石死后，钦宗又剥夺了他的封号。

原文

恕人恕己，愈蹇愈为。

译文

宽恕他人就是宽恕自己，形势越是困难越是要这样做。

释评

宽恕他人是不能讲条件的，如果抱着功利思想为之，那么就失去了宽

恕之要旨了。人要设身处地地为他人着想,这样才能换来他人的将心比心;对他人的真正理解,不能停留在口头上。身处困境不应成为不能恕人的理由,此时不失仁恕,尤能助人摆脱困境,获得意外的惊喜。

【事典】出人意料的苏绰

南北朝时,西魏的大臣宇文泰掌握朝廷大权,文帝元宝炬只是个傀儡。

宇文泰聪明能干,文武兼备,西魏在他的主持下国势强盛。有人为了邀功请赏,于是吹捧宇文泰说:

“大人功德无量,苍生受益无穷,应该顺应天命,承继大统。如此名实一体,方不负百姓厚望。”

宇文泰见他鼓动自己登上帝位,心中有喜,表面却说:

“天子当有天子之福,我自知德才不具,不敢有此一念啊。”

时任大行台左丞的苏绰是宇文泰的心腹,一次,宇文泰对苏绰说了有人劝他称帝的事,苏绰随口说:

“这是有人要置大人于死地,大人不该听从。”

宇文泰一笑道:

“我在魏国说一不二,谁还能治我的罪呢?皇上也得看我的眼色行事。”

苏绰见宇文泰野心显露,心头一沉,他规劝说:

“大人既有皇帝之实,自不必冒天下之大不韪,做那篡逆之事。大人深受国恩,当思报效,否则,天下人便会认为大人忘恩负义,趁人之危,如此天下难安。”

宇文泰被苏绰说中了心事,心头一紧,他急忙掩饰道:

“这全是小人的蛊惑之言,我并没有听信,你何必当真呢?”

苏绰为了打消宇文泰的野心,进一步分析了时局,他说:

“我国外有强敌在侧,内有百废待兴,大人此刻更该以仁恕待人,方能永葆权位不失。如今皇上虽弱,但民心依然向着皇上;大人虽权高位重,但堵不住悠悠众口。现在有人游说大人,他们是不明大义啊。”

宇文泰反复思量,终觉苏绰说得有理,于是放弃了邪念。

苏绰协助宇文泰治理西魏,进行了许多变革,引起了许多人的不满。他

们联合起来反对他，给他加了不少罪名。宇文泰相信苏绰的为人，对所有人的控告不加理会，他对苏绰说：

“我是信任你的，你如果想惩治他们，我一定为你出气。”

苏绰开口道：

“变革举步维艰，这是我早就预料到的，这个时候惩处反对我的人，只会使人心惶惶，发生动荡。我请求宽恕他们。”

宇文泰摇头说：

“你太仁慈了，这只能让他们越闹越欢，增加对你的诬陷，你甘心这样吗？”

苏绰平声道：

“我以仁恕之心待人，不是向他们示弱，而是想感化他们啊。我就是想让他们知道，我绝不是为了个人的私利而为难他们，我这样做是为了朝廷的长治久安。”

苏绰没有任何报复举动，大出反对他的人的意料：时间一长，这些人相信苏绰此举不是假做，遂生愧疚之心。

一天，一位反对苏绰最强烈的大臣拜见苏绰，对他说：

“你不和我们计较，可见你大人有大量，难道你真的不记恨我们吗？”

苏绰道：

“我非圣贤，生气总是有的。不过我能宽恕你们，也是为了我自己。”

大臣连连赔罪，不解地问：

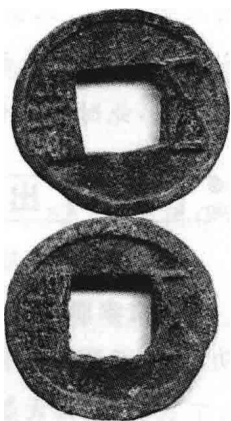
“你太客气了，你给我们恩典，如何是为了自己呢？”

苏绰诚恳地说：

“我报复你们，你们必记恨在心，寻机泄愤，如此冤冤相报，无尽无休，只能是两败俱伤。我现在得势，你们奈何不了我，一旦我失势，你们还会饶了我吗？眼下我们不结仇怨，我也没有担惊受怕的那一天了。”

大臣听完更受感动，他对其他大臣说：

“苏绰有心宽恕我们，却毫不居功，他这样大仁大义，难道我们还要和他



西魏大统五铢

作对吗?”

反对苏绰的人一时纷纷反正,成了苏绰的坚定支持者。

原文

君子可恕,其心善焉。

译文

君子可以宽恕,因为他们心地善良。

释评

君子也有犯错的时候,尽管这是人们不愿看到的。君子之所以成为君子,并不是因为他们不食人间烟火、完美无缺,而是因为他们有一颗善良的心。和他们的仁德善良相比,君子的过失始终是第二位的,人们不能因此而否定他们。君子有君子的难处,这是人们首先要体谅的,对他们不能求全责备,过于挑剔,否则就是对君子的扼杀了。

【事典】信陵君的小节

战国时期,魏国公子魏无忌被封信陵君,许多人都投奔到他的门下。

信陵君以礼贤下士著称,各诸侯国畏惧他的贤能,不敢轻易进犯魏国。

一次,魏王和信陵君一起赌博游戏,有人报告说赵国入侵。魏王闻之大惊,信陵君却不动声色地说:

“那只是赵王在打猎,大王不必紧张。”

不久,消息传来,正是赵王在边境打猎。

魏王惊讶地说:

“公子莫非有先见之能？”

信陵君解释道：

“并非是我的能耐，而是我的宾客中有人能探知赵王的举止，是宾客告诉我的。”

魏王对信陵君的本领十分忌惮，他对心腹说：

“公子手下能人奇士众多，他的威望也令人仰止，这是对寡人的巨大威胁啊。寡人当防范在先，不能重用他。”

魏王于是不顾众大臣的推举，始终不把治国大权交给信陵君。

公元前257年，秦军包围了赵国都城邯郸，魏王派兵救赵，却因害怕秦国报复而令大军停留在了邺城，坐以观望。信陵君为了救赵，偷走了魏王的兵符，杀了统率魏军的将领晋鄙，指挥魏军大破秦军。

信陵君不敢回到魏国，于是便在赵国留了下来。赵孝成王感激信陵君的恩情，打算拿出五座城池封给信陵君，作为酬谢。

信陵君听说了这件事后，十分得意地对手下人说：

“难得赵王知恩图报，五座城池我是受之无愧的。”

信陵君一副居功自傲的样子，跟随他的宾客都感意外，他们议论说：

“公子虽有大功，但贪取回报，终不是君子所为，公子让人失望啊。”

宾客开始责怪信陵君，有人竟想离他而去。这时，一位年老的宾客对众人道：

“你们只因一件小事而责怨公子，这对公子不公平啊。”



信陵君

姬姓，魏氏，名无忌，战国时期魏昭王之子。著名的政治家、军事家，官至魏国上将军，为人仁爱宽厚，礼贤下士，是“战国四公子”之一。

镜 鉴

看人要看大方向，善良人犯小错是可以宽恕的。

众人听他出语不凡，好奇地说：

“明明是公子有错，你难道还有为他开脱的理由吗？”

年老的宾客道：

“公子不惜冒死解救赵国，这份胆量和义气天下罕有，谁可与之相比呢？公子现在有国难归，但他并不哀怨，这份真情更让人敬佩了。公子现在表现出了一点骄傲，确是他的不对，可这只是他的小节，我们怎能揪住不放，进而反对他呢？公子的错处只怪无人提醒，我们应该体谅他啊。”

一席话说得众人面红耳赤，他们中没有一人站出来和年老的宾客争辩。

年老的宾客于是拜见信陵君，他当先对信陵君说：

“公子救赵之时，可曾想到要贪取赵国的五座城池呢？”

信陵君道：

“生死关头，谁也不会不在乎城池啊，何况是我呢？”

年老的宾客说：

“公子救赵，不避生死，乃是出自大义，如果为了五座城池而影响公子的名声，那么谁都会说公子不智。公子以为呢？”

信陵君严肃起来，请教道：

“先生若有赐教，我一定遵从，不知先生所教为何？”

年老的宾客正色说：

“有的事情可以忘掉，有的事情却不可以忘掉。别人对公子有恩德，公子不可以忘掉；公子对别人有恩德，公子应该忘掉它。公子对赵国有功，而对魏国就是不忠，公子怎能沾沾自喜呢？我希望公子不要接受赵国的五座城池，更不能把功劳挂在嘴上。”

信陵君惭愧不已，他对年老的宾客连连称谢，说道：

“你说得太对了，这确是我的大错，若无你的指点，悔之何及！”

信陵君坚持不受赵王的封赏，人们对他更加敬重了。



战国狩猎纹壶

原文

小人可恕，其情殆焉。

译文

小人可以宽恕，因为他们的状况危险。

释评

俗话说“大人不计小人过”，小人尽管令人讨厌，人们也没有必要和他们纠缠到底，不依不饶。小人做尽了坏事，他们的处境凶险四伏，随时都有可能沉入谷底。探究他们堕落的原因，有许多并不是他们的个人责任，他们仍有令人同情的一面。站在人性的高度上，对小人的宽恕不是纵恶，而是扬善。

【事典】做贼心虚的张士诚

元朝末年，张士诚占据高邮，称霸一方，和朱元璋屡生冲突。

至正十六年（1356年），朱元璋攻下集庆，派遣杨宪和张士诚通好，朱元璋在信中说：

“你我共同反元，当交好联手，我不与你为敌，希望你也不要被谗言蛊惑，挑起边境的纠纷。”

杨宪前去投书，张士诚却十分冷淡，他对手下人说：

“自古争天下者便无信义，我为什么要对朱元璋示好呢？这个人是我的对手，我不能放过他。”

张士诚于是把杨宪扣留起来，随后又派兵攻打朱元璋。

朱元璋怒火冲天，大骂张士诚不仁不义，想亲自带兵讨伐他。大将徐达阻止了朱元璋，他说：

“张士诚实乃小人一个，主公和他生气没有必要。这种人成不了大事，

还是由我带兵教训他吧。”

徐达率军在龙潭把张士诚的军队打败，又乘胜进攻常州，张士诚派兵增援，结果再遭败绩。

张士诚一见形势不妙，急忙致书向朱元璋求和，他在信上说：

“我本无心与你为敌，只因奸人挑唆，这才发生误会。现在我已猛醒，切望你我休战，永不交兵。”

另外，张士诚还答应每年给朱元璋米 20 万石，金 500 两，银 300 斤。

朱元璋见书冷笑，不屑道：

“张士诚不义在先，今又献媚在后，这样的小人我岂能宽恕他？他是让我军打怕了，否则，他一定会消灭我们。”

朱元璋的手下孙炎劝朱元璋答应议和，他说：

“时下群雄并起，个个都想代元自立，张士诚只是其一罢了，他攻打主公并不为奇。主公欲夺天下，必须示人以宽大的胸怀，这样才能招揽贤士，成就霸业。张士诚如今既肯认罪，主公便可宽恕他，如此主公赢得了声望，对日后行事更为有利。”

朱元璋于是同意张士诚所请。

张士诚自立为吴王后，奢侈放纵，奸诈刻薄。他自恃兵多将广，时常无端攻击朱元璋，给朱元璋制造了不少的麻烦。

朱元璋深恨张士诚的反复无常，想集中主力攻击他，他对手下人说：

“张士诚不可以礼待之，只能痛击。似此奸险小人不除，我军没有宁日啊。”

当时，朱元璋和陈友谅争战正酣，军师刘基主张放过张士诚，全力对付陈友



张士诚

元末群雄之一，出身盐贩，起义称王。后降元，为太尉，割据浙西。至正二十七年，被朱元璋军击败，被俘，自缢而死。

镜鉴

看不清局势而欲得渔翁之利，反会陷入凶险。

谅，他对朱元璋说：

“陈友谅实力雄厚，野心勃勃，他才是主公的大敌，而张士诚苟且偷安，不足为患。主公若争一时之气，一定会得不偿失。”

朱元璋无奈，只好不与张士诚发生冲突，处处忍让他。

一日，朱元璋接到密报，说陈友谅和张士诚相约来攻他。朱元璋心中慌乱，急召众人议事。

军师刘基听完朱元璋说出的实情，轻松一笑道：

“主公不必忧虑，以张士诚的小人性情，他只会坐山观虎斗，哪里能信守约定呢？只要打败了陈友谅，张士诚手到擒来。”

朱元璋和陈友谅大战时，张士诚果然按兵不动，他的谋士催促说：

“主公既然答应了陈友谅，就应该出兵相助，否则陈友谅一败，接下来遭殃的就是我们了。所谓唇亡齿寒，主公焉能袖手旁观呢？”

张士诚格外固执，他说：

“我聚众造反，如不能成功，便要人头落地。我总担心有落败的那一天，哪里顾得上信守约定呢？他们二虎相斗，必有损伤，我要最后出击啊。”



元代三足炉

朱元璋消灭了陈友谅后，转而全力攻击张士诚。张士诚节节败退，最后困守平江孤城，拼死顽抗。

朱元璋写信招降他，信中说：

“我不计较你从前的过失，现在大势已定，你应该顺应天命。你之所以不能成事，是因为你的心胸太狭窄了，如果你能为百姓生死着想，现在立功赎罪并不为晚。”

张士诚拒不投降。平江城破，张士诚被俘，被押往金陵上吊而死。朱元璋命人厚葬他，且说：

“我无心杀他，只怪他做贼心虚，谁也不敢面对了。”

原文

不恕者惟事也。

译文

不能宽恕的只是具体事情。

释评

对事不对人，是恕道的核心内容，既成的事实无法改变，而人却是有望变化的，只要给他一次机会，也许便是他重生的开始。用发展的眼光看人，人就不是不可宽恕的，在特定的情境下，人的行为并不能代表他的全部思想，至少有一部分是扭曲的。把人与事区分开来，分别对待，人们才能从仇恨中解脱出来，不失人性的宽容。

【事典】李百药的论政

隋文帝时，李百药被授予东宫通事舍人，兼任东宫学士。

李百药才华横溢，朝中官员和他在一起，都有自惭形秽的感觉。于是，一些嫉妒他的人便对隋文帝说：

“李百药虽有才华，但他只知卖弄，全不用于效忠国家。他对别人嘲笑挖苦，我们很难和他共事。”

隋文帝据此责问李百药，李百药说：

“别人说我自有他们的道理，我不想为此和他们大起纷争。陛下自有判断，臣不敢多言。”

隋文帝见李百药不加辩驳，以为他默认了别人的说辞，于是疏远了他。

李百药的好友替他着急，问他说：

“嫉妒你的人无端攻击你，你为何不向皇上申辩呢？他们这样诬陷你，你该无情地反击他们，怎能沉默呢？”

李百药含笑道：

“有我在，他们感受到了压抑，这也是官场中的常事，我恨他们也是枉然，不如宽恕他们吧。他们为了升官发财，总要打击排挤有才华的人，这说明我不该滞留官场了。”

李百药于是称病请辞，离开了朝廷。

唐太宗时，李百药被太宗征召入朝，做了中书舍人。

一次，李百药因不徇私情而得罪了一位大臣，这位大臣便诬告李百药贪赃枉法。唐太宗亲自问李百药说：

“朕知道你很清廉，不该有受贿的事，但是既然有人控告，朕就得查明真相。你一定有话要说吧？”

李百药摇头道：

“我无话可说，只请陛下严查。”

后来情况查明，证明那位大臣纯属诬告，唐太宗十分生气，想要惩办他。这时，李百药却为那位大臣求情说：

“诬陷之事，确是可恨之举，但诬陷臣的人一定对我并不了解，所以才有这件事发生。我这个人毛病不少，缺少与人沟通便是其一，如果我能早日加强与人的交往，此事当不会有了。因此之故，臣恳请陛下不要责罚诬陷我的人。”

唐太宗感叹说：

“你的恕人之心可谓大矣，朕焉能不成全你呢？”

不久，李百药升任礼部侍郎。

当时，朝廷正在讨论分封诸侯之事，拥护和反对的人都大造声势，互相攻击。李百药没有加入这场论战，他劝别人说：

“讨论问题不能伤及个人，这样就无助于解决问题了。你们可以坚持己见，不应该互相交恶，形成对立。”

李百药自有他自己的见解，他给唐太宗上了一篇《封建论》，其中说：



唐代三彩梅花纹罐

“臣以为汉、魏以来，各种弊病不断增长，学文的人热衷于审察时势称霸天下的权术，学武的人迷恋于战场上的彼此争夺。人们日益诡诈，世风浅薄浮华，这都是人们失去了仁恕之道的缘故。不能宽恕他人，争权夺利才会更加残酷，人与人之间才会日益疏远。陛下在此时刻，不宜论分封诸侯之事，否则只能加剧人们的争功求胜之心，人为地制造动荡。”

唐太宗把李百药的奏疏交与群臣讨论，有人马上质疑道：

“分封诸侯，乃是朝廷治国大策，和仁恕之道并无太大的关联。李百药以此设论，否定分封，实为不当。”

唐太宗待群臣把话说完，才高举李百药的奏疏说：

“李百药以仁恕论政，反对分封，他的分析令人信服啊！如果不讲仁恕，人们只会争斗不止，何谈共举大事呢？依此看来，分封断不可行！”

唐太宗从此不议分封诸侯，避免了决策上的重大失误。

原文

富而怜贫，莫损其富。

译文

富人怜惜穷人，不会损害他们的富有。

释评

为富不仁者大有人在，他们的仁恕之心淡漠了，对穷人表现出的是可憎的苛刻与绝情。站在穷人的对立面是富人的误区，他们的冷酷加深了穷人对富人的仇视，实际上是自毁根基，增加隐患。怜惜穷人是富人应尽的义务，这不是对穷人的施舍，而是对自己长远利益的必要保护。历史上

的为富不仁者终归覆没，便是很好的佐证了。

【事典】千夫所指的董其昌

明朝的董其昌精于书画，颇有名声。他官至南京礼部尚书，仕途也很顺利，但董其昌其人道德败坏，为富不仁，使他在千夫所指、万人咒骂下死去。

董其昌生前利用职权贪赃受贿，并且还怂恿儿子们欺压百姓，他对儿子说：

“我们之所以富足，是因为为父善于在穷人身上捞取钱财。千万不可同情穷人，否则，我们便会变成穷人。”

松江有位秀才叫洪道泰，家中有些钱财，董其昌的儿子董祖常为了侵吞他的财产，和董其昌商议用何方法。董其昌告诉儿子说：

“洪道泰这个人很正派，首先必须拉他下水。一旦他染上了吃喝嫖赌的毛病，我们就不愁没有机会下手了。”

董祖常百般拉拢洪道泰，一次，他竟命打手把洪道泰按在地上往他嘴里灌酒。洪道泰又恨又怕，只好主动献上大部分家财，这才没有遭到董家父子的进一步迫害。

董家父子为害乡里，有人曾劝董其昌道：

“你知书达理，富甲一方，本该感谢上天的护佑，为百姓造福。你现在的作为令人指责，这不是保家兴业之道啊。”

董其昌大笑说：

“富贵在天，有上天护佑便足够了，我是不会讨取穷人欢心的。我是不在乎他们骂的，他们能奈何我吗？”

董其昌变本加厉，百姓对他恨之入骨。华亭县有位说书人名叫钱二，他把董家父子的丑行编成了《黑白传》一书，四处传说。董其昌听说后把钱二抓来，逼他说出幕后的主使。钱二说：

“我说的事人人皆知，并不是我的编造，要怪只怪你们父子不仁不义。”

董其昌更加恼怒，命打手们严刑拷问钱二。最后，钱二忍受不了酷刑，胡乱指认秀才范昶是主使之人。

董其昌又想抓捕范昶，他的一位弟子劝阻道：

“此事不宜扩大，否则只会惹来众怒，让更多的人指责大人。大人才高位显，不必和一个说书人争个长短啊。”

董其昌痛骂了弟子，随后把范昶抓来，逼其跪在地上和钱二对质。范昶不堪其辱，几天后竟是一病不起，随即含冤而死。

范母悲恸欲绝，到董家讲理，董其昌指使打手对范母大打出手，百般凌辱。此事传开，松江府的大街小巷都有写满董家父子罪恶的传单流传，当地百姓同声咒骂，不绝于耳。

董其昌倚仗权势，要求当地官吏追查写传单之人。一位官吏怯怯地说：

“所谓众怒难犯，大人若是不肯罢手，恐怕事情难以控制。”

董其昌蛮横道：

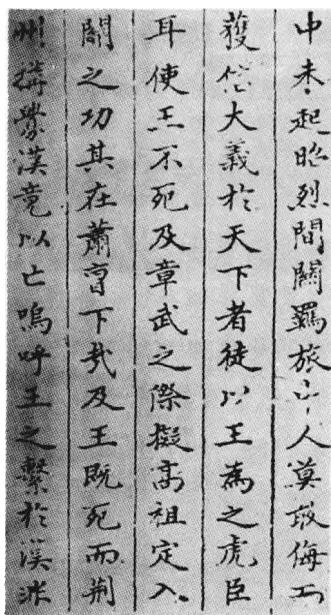
“我向来不怕众怒，除非他们是不想活了，这里还是我的天下！”

官府的衙役四处搜捕，更加激怒了当地百姓。松江府所辖的松江、上海、青浦三县的秀才们联合起来，到府县衙声讨董家父子，为范昶喊冤。

不久，范母含恨而死。痛恨董家父子的数万百姓齐聚董府门前，让董其昌出来谢罪。董其昌不敢露面，他的弟子劝他说：

“大人若能诚心认错，相信人们不会为难大人。他们是满腔义愤而来，大人不给他们一个交待，祸不可解啊！”

董其昌面色如土，仍想逞凶吓退众人，他命令打手们死守大门，对靠近之人掷以砖头瓦块，加以攻击。百姓愤怒不已，潮水般地冲破阻拦，撞开大门。他们把数百间的董府砸得千疮百孔，随后又放火焚烧。一夜之间，雕梁画栋的董府便化为了灰烬。



董其昌书法

原文

贫而助人，堪脱其贫。

译文

穷人帮助他人，可使他摆脱贫穷。

释评

穷人更应体谅他人的难处，伸出友爱之手。艰难的日子需要爱心支撑，相同的困境有助于增加对他人的理解，穷帮穷是最真诚的，也是最感人的。摆脱贫穷不是靠极端自私便能做到的，六亲不认、无情无义只能使穷人走向绝路。穷人的每一次付出尽管艰难，但它终是穷人最闪光的一面，能照亮自己，更能征服世人。

【事典】萧何的扶危济困

萧何在沛县做县令的下属小吏时，并不富裕，他常常因为钱财的事发愁。

一次，一位同僚向萧何借钱，萧何把仅有的 800 钱借给了他，而他自己却两手空空，上顿不接下顿了。

更惨的是那个同僚后来赖账，拒不承认借过萧何的钱。萧何虽然生气，但他还是放过了同僚，他对别人说：



萧何

汉初三杰之一。秦末辅佐刘邦起义，为刘邦的重要谋臣。建汉后，萧何重新制定律令制度，又协助高祖灭异姓诸侯王，被拜为相国。高祖崩，辅佐惠帝，二年卒。

镜鉴

慧眼和善心兼具，方得遇贵人。

“我也是个穷人，我知道穷人的痛苦，想必是他还不起钱，这才不要脸面啊。”

有人对萧何说：

“那个人赖账不还，便是个骗子，你不去告发他，岂不是便宜他了？这种人不讲良心，你何必还同情他呢？”

萧何一笑道：

“要回 800 钱我也不会变富，不如接济他好了。这件事如果惊动官府，那么我们这些做小吏的更会让人看轻啊。”

萧何精通法律条文，执法严格，但从不伤害人。他尽可能地为别人减轻处罚，还时常告诫犯法的人说：

“我知道你们贫穷，犯法也许出于无奈，但国家法律无情，我是爱莫能助啊。我不会虐待你们，只要你们肯认罪，我会尽力为你们辩护，希望你们以后不要再犯。”

萧何和刘邦结识时，刘邦还是一个平民百姓。几次交往过后，萧何认为刘邦谈吐不凡，胸有大志，于是倾心帮助他。

有人见萧何和刘邦交往甚密，私下告诉他说：

“刘邦既穷且刁，有人称他是个无赖，这样的人值得你为他出力吗？当心有一天他会连累你啊。”

萧何生气道：

“这只是你的看法，我却不这样认为。刘邦虽穷，可他与情趣相同，为什么不能成为朋友呢？再说我也不比他强多少，我没有理由瞧不起他。”

刘邦担任亭长后，萧何第一个向他表示祝贺。刘邦感激地对萧何说：

“我一个草民，承蒙你不弃已是我的荣幸了，难得你如此关爱我啊。”

萧何连连摆手道：



西汉青釉敦式炉

“我这个小吏一文不值，你千万不要自贬，我们互相帮助是应该的。”

二人饮酒畅谈，一直谈到深夜。说到将来的打算，刘邦茫然道：

“我无才无能，填饱肚子尚且不易，我是没有指望了。”

萧何大声说：

“天下英雄绝不是那些只会读书之辈，似你这样放荡不羁、敢想敢干，在我眼里最有可能成为天下英雄。”

刘邦眼中含泪，哽咽说：

“能瞧得起我刘邦的，你可算是第一人。能交下你这个朋友，我死而无憾了。”

萧何略带醉意说：

“你成为天下英雄，我也不会只是个小吏了，我们就共勉吧。”

一次，刘邦带人到咸阳服徭役，因为盘缠不足，十分苦恼。刘邦四处向人借钱，很少有人帮助他，最多的也只借他 300 钱。萧何听说这件事后，急忙拿出 500 钱想要送给刘邦，他的同僚说：

“你自顾不暇，没有必要帮助与你非亲非故的刘邦。你这个人不去讨好上司，反而交结穷汉，这不是明显的吃亏吗？”

萧何认真道：

“讨好上司令人不齿，纵有好处我也不会做的。刘邦是我的穷朋友，我帮他是真心实意，这不是吃不吃亏的事。”

刘邦得萧何相助，感动得不知说什么好，他拉着萧何的手说：

“大恩不言谢，我刘邦若有发达之日，定要报答于你。”

后来刘邦造反，委任萧何为相。刘邦当上皇帝后，虽对萧何有过猜疑，但他念及旧情，始终不肯加害于他。萧何辅佐刘邦，成了一代名相。



西汉虎钮青铜罍子

原文

人不忍吾，非人过也。

译文

他人不宽恕自己，不是他人的过错。

释评

向他人乞求宽恕不是宽恕的真义，宽恕不能硬索强要，也不可视为依赖。有些人总是指责他人严苛，而从不反省自己的态度，其实，他们把宽恕作为一种交易了。这势必使自己心态不正。让自己真正宽容起来，是一种自我历练和高层次的修养，决不能因为他人的原因而动摇自己的信念，相反，在他人不宽容的时候才是最磨炼人的时候，人的修养在此高低立判。

【事典】不求人谅的顾宪成

明万历十五年(1587年)，在朝为官的顾宪成因仗义直谏，被贬出朝廷，任桂阳州的判官。

顾宪成离京之时，好友为他感到可惜，劝他说：

“你这个人爱打抱不平，这日因此招贬，以后要改一改了。”

顾宪成平声道：

“我本无错，无须有改。不过我受此挫折，并不怨恨他人，你们放心好了。”

好友惊问说：

“弹劾你的人居心叵测，使你蒙难，你为何不恨呢？”

顾宪成回答道：

“世有奸邪，我追求君子的作为，自会招致他们的反对。他们攻击我是

正常的，我难道世还要求得到他们的原谅吗？”

后来，顾宪成又入朝为官，任吏部考功清吏司主事。从前反对他的人向他示好，顾宪成设宴款待他们。在宴席上，顾宪成对这些人坦诚地说：

“我和你们不是同路人，不过并不妨碍饮酒作乐。人生苦短，我只担心自己修养不够，并不把不愉快的事放在心上。”

这些人并不领情，挖苦说：

“你太清高了，否则也不会被贬受罪，难道上只有你一人是君子吗？”

顾宪成不加争辩，只道：

“今日只可言酒，不可言事。”

顾宪成直言不改，不久便有许多人对他不满了。他的好友怕他再受挫折，相劝说：

“从前的教训应该吸取，不可再犯啊。你能宽恕别人，别人却不能宽恕你，这样岂不是太惨了吗？”

顾宪成款款道：

“我只求自身高洁，自不怕别人玷污，我早有思想准备。别人不宽恕我是他们的事，我不能和他们一样。当官不可丢掉良心和信仰，否则我宁肯弃官不做。”

顾宪成不肯随波逐流，终因违逆神宗旨意再次被赶出朝廷。

顾宪成没有一点沮丧之气，他回到家乡对弟弟顾允成说：

“怨恨别人不如充实自己，我想在东林书院讲学，你愿意和我同往吗？”

顾允成担心道：

“你刚被罢官，如果讲学招徒，那么是否有人会借此生事呢？这件事还要慎重，以后再议吧。”

顾宪成教训弟弟说：

“一个人如果只为别人活着，活着便意义不大了。我们要做出一番事业，就不能看别人的眼



明代掐丝珐琅角端

色，何况传道授业乃圣贤之学，岂可不为呢？”

顾允成被兄长说服，于是和他一起主持东林书院。

当时，士大夫中有许多见解与时势相违背的人，他们退居山林，听说顾宪成操办东林书院，一时纷纷前来。顾宪成讲学之余，喜欢与人讨论朝政，评量人物，他对弟子们说：

“在京城为官，志不在君父；边疆为官，志不在民生；于水边林下，志不在世道，君子无所取。”

顾允成有了恐慌，对顾宪成道：

“你在这里议论朝政，若是让朝廷得知，恐怕会担上罪名。讲学不要涉及其他，这会对你有害的。”

顾宪成没有听从弟弟的劝告，他说：

“我并无异志，何需害怕？我相信这对朝廷有利，不求别人的恩赐。”

东林书院名声大震，忌恨顾宪成的人也多了起来，他们攻击不断，顾宪成不为所动，至死都没有改变主张。

原文

吾不恕人，乃吾罪矣。

译文

自己不宽恕他人，是自己的罪过。

释评

在仁恕的问题上，严于律己大有益处，这能使自己变得更真诚友善起来，剔除世俗的虚伪和功利，赢得人们的真正敬重。每个人都应首先从自

我做起，而不该一味抱怨环境的恶劣。如果每个人都能严格要求自己，善待他人，环境便会随之改变了。榜样的力量是无穷的，信奉仁恕之道的人不仅能感染人，更能改变人。

【事典】赵抃的以身作则

宋仁宗时，赵抃在宜州通判任上，州内发生了一桩杀人案。凶手很快落网，被判了死刑。

行刑的日期未到，凶手却得了重病，赵抃闻报后对属下说：

“凶手虽说罪大恶极，但他已判死罪，就是严惩了。他死期未到，我想还是要救治他，以示仁爱之心。”

属下齐声反对道：

“将死之人，何必浪费官府的钱财呢？他这种人早晚要死，不如让他早死的好。”

赵抃心有不忍，他痛声说：

“这不是简单的救治问题，而是检验我们每个人的善心啊。凶手也是人，在他未到受死之时，我们不该见死不救。我们不要纵容自己的残忍，否则便会日渐无情了。”

属下被赵抃说服，一致同意派医生为凶手诊治。凶手的病治好了，到了行刑的日子，凶手跪谢赵抃说：

“大人对我犹存怜爱，可见大人是至善至仁的人。我悔之不及，只待来生好好做人，以报大人的宽恕之恩。”

当地百姓听说此情，都感动得流下眼泪，他们传颂赵抃的仁慈，一些作恶的人也收敛了不少，有的人竟主动向官府自首。

赵抃在任泗州通判时，濠州太守中饱私囊，激发了濠州的兵变。朝廷派赵抃前往濠州稳定局势，有人给他出主意说：

“造反是天大的罪名，朝廷决不容忍。虽说濠州太守贪婪，但那些叛军一定要镇压，大人不要听他们的申诉。”

赵抃也感到事情棘手，忧虑道：

“我的主张还是少杀人，兵变的官兵若无苦衷，怎能铤而走险呢？”

到了濠州，赵抃首先调查事情的来龙去脉，一待情况查清，赵抃马上将太守和他的帮凶逮捕起来。对于兵变的官兵，赵抃决定一个不抓，他在安民告示上说：

“此次事变，皆因太守贪婪而起，朝廷以仁孝治天下，自不能任由恶吏横行。现在太守已被拘捕，参与事变的官兵可赦无罪。”

对于赵抃的大胆决定，不少官员表示了反对意见，他们说：

“兵变的官兵聚众起事，如不惩治，朝廷的威严何在呢？你这样一语便开释了他们，担心朝廷要降罪啊。”

赵抃劝导官员说：

“兵变并没有造成严重的后果，如果严惩官兵，那么后果便很难预料了。我同情兵变官兵的遭遇，我们不能为了取悦朝廷而出卖自己的良心。”

赵抃的举措使愤怒的人们平静下来，濠州的兵变一下平息了。

熙宁八年（1075年），吴越大旱，颗粒无收，时为右谏议大夫的赵抃奉命前往吴越救灾。到了吴越，赵抃召集当地官员说：

“我们身为朝廷命官，平日养尊处优，对百姓的疾苦关心得太少了。现在百姓挣扎在死亡边缘，是我们拿出自己的爱心的时候了。果做不到这一点，那么他连做人的资格都没有，又何能做官呢？我要求你们全力以赴，不要说出任何的借口。”

在赵抃的督导下，当地官员未有不尽力者，他们说：

“赵抃为救灾民，拿出了自己的全部家资，他能以身作则，我们还敢懈怠吗？赵抃心系灾民，我们都被他感化了。”

吴越的天灾虽烈，但经过赵抃的努力，灾民们都得到了妥善的安置。

赵抃有一个习惯，那就是每天晚上都要烧香祷告一番。有人问他情由，赵抃说：



宋代双耳瓶

“我把白天的所作所为，向上天禀告，这样我才能安心。”

问他的人奇怪道：“你的话上天不一定能听到，这样做有什么用呢？”

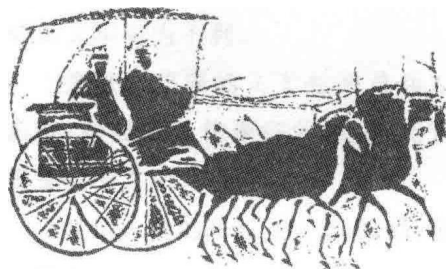
赵抃严肃道：“我担心自己失去仁恕之心，这才向上天祷告，让上天监督我啊。如果连自己也说不出口，那就是做了不该做的事，如此我就必须改正了。”

弱胜篇

卷九

名弱者，实大用也。

致胜者，未必优也。弱而人怜，怜则助。劣而人怒，怒则幸。庸而人纳，纳则遇。以贱为耻，其人方奋。以绌为憾，其人乃进。无依者自强，势所迫焉。贤以义胜，义不容恶也。忠以诚归，诚不输奸也。



本卷精要

 强大处下，柔弱处上。

 坚强者死之徒，柔弱者生之徒。

 要善用其“弱”，“弱”的威力便显现了。

 弱者令人同情，同情就是强大的助力。

 进取心是上天对下层人士的无形“褒奖”。

 诚心对人，更应该成为弱者的座右铭。

原文

名弱者，实大用也。

译文

被人称为弱处的东西，实际上是大有用处的。

释评

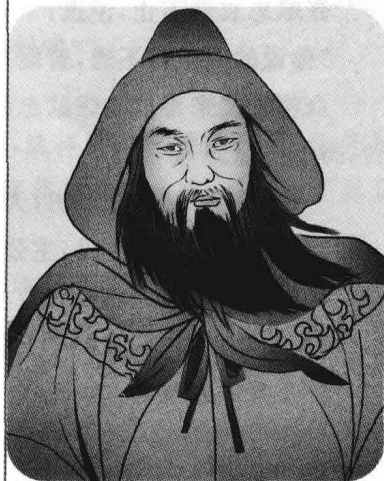
多数人对弱处的排斥行为，并不能说明他们是正确的。而少数大智慧者对弱处的推崇，决不是故弄玄虚，应该引起人们的反思和重视。老子说“柔弱胜刚强”、“强大处下，柔弱处上”、“故坚强者死之徒，柔弱者生之徒”。老子对“弱”的看法不是世俗的，他对“弱”认识不是停留在表面的，只要人们“弱”不自卑，善用其“弱”，“弱”的威力便显现了。

【事典】诈降的张献忠

明崇祯十一年(1638年)，分散在全国各地的造反义军屡遭重创，损失惨重，形势对义军极为不利。

张献忠领导的义军被明总兵左良玉击败，张献忠负伤退守谷城，处在官军的重重包围之中。

性情火暴的张献忠十分惊恐，他召集众将说：



张献忠

明末起义军领袖。崇祯三年始参加农民起义军，因英勇善战脱颖而出，曾建立大西政权，清顺治三年在与清军战斗中中箭而亡。

镜鉴

如能将弱点妥善利用，也可发挥其价值。

“我军身陷绝地，兵力大减，内无粮草，外无救兵，看来是凶多吉少了。现在保命要紧，你们说说自己的见解吧。”

众将胆战心惊，他们生怕张献忠怪罪，一时无人敢言。

张献忠以残暴闻名，此时却凶不起来了，他带着哭腔道：

“大难临头，我心绪烦乱，实在想不出好的计策，你们忍心这样对我吗？”

张献忠其声哀怜，众将也禁不住抽泣起来。

悲情之中，一位将领说：

“官军对我们恨之入骨，他们是不会放过我们的，与其困守被杀。不如拼死力敌，或能杀出重围，有一条生路。”

张献忠哀声不止，说道：

“你说的完全行不通，若能杀出，我也不会如此伤心了。”

众将见素来善战的张献忠都深陷绝望，更感祸不可除，立刻觉得天旋地转，脚下不稳。

一位中年将领越众而出，大声道：

“死中求活，并不少见，主公不必太气馁了。”

张献忠止住哀声，问他说：

“我军处处破败，这样一支弱旅实难胜敌，难道你有通天之法？”

中年将领回禀道：

“属下不是圣贤，通天之法自是没有。不过以属下看来，我军既为弱旅，也有它的好处，我们当在‘弱’上动脑筋。”



明代罗汉床

张献忠不解其意，困惑道：

“我的烦恼皆因‘弱’字而来，你的想法太古怪了。”

中年将领接着说：

“从前主公强盛之时，只知猛冲猛打，不知有畏，结果引起朝廷的注意，全力围击。现在我军大不如前，如能派人向朝廷诈降，诉说我军的困境，相信朝廷一定会相信我们的说辞。一旦我们诈降成功，以后的事情就好办了。”

张献忠自己无计可施，只好听从了中年将领的建议。他派人携带重金拜见官军中的陈洪范总兵，提出了归降的请求。

陈洪范问来说：

“张献忠说是归降，我哪里知道他是真是假呢？”

来人赔笑道：

“张将军人马残缺，兵无斗志，陷于重围，这样样都是他的弱处，他凭什么敢于官军抗衡呢？我不说大人也会明白，张将军此刻求降，只是为了保全性命啊。”

陈洪范思之有理，于是接受了重金，把此事向他的上司熊文灿禀报。

熊文灿一向主张以“抚”代“剿”，他听过陈洪范的汇报后，心中暗喜，但仍有疑虑，他问道：

“张献忠极其强悍，狡诈过人，他会轻易投降，我实难相信。你有把握吗？”

陈洪范回答道：

“下官也曾有怀疑，不过仔细想来，下官以为张献忠归降是真。他现在是穷途末路，战不能战，逃不能逃，死又怕死，他除了投降，还有别的出路吗？正因为张献忠不傻，他才要保命归降朝廷，大人就不要疑心他了。”

熊文灿点头称是，他也为了贪取功劳，于是接受了张献忠的归降。

张献忠诈降得逞，开始收拾残局，积蓄力量。第二年五月，重整旗鼓的张献忠再举义旗，声势更加壮大了。

原文

致胜者，未兴优也。

译文

能获得成功的因素，不一定是人们所说的优势。

释评

历史上以弱胜强的事例屡见不鲜，它揭示了在胜利面前，强弱是平等的，胜利并不会拒绝弱者。俗话说，不管黑猫白猫，能抓住耗子的就是好猫，能够致胜的“弱”，人们对它一定要刮目相看。许多人对胜利没有信心，正是因为他们致胜的要素上认识不清，他们迷信强大与优势，不信“弱”和“劣”的作用。不改变这种偏见，弱者是永远也站立不起来的。

【事典】公子光的劝慰

春秋时期，吴国和楚国相争，双方战事不断。

公元前 519 年，吴军进攻州来，楚国召集顿、胡、沈、陈、许、蔡等六国之军，会师鸡父，准备救援州来。

统率吴军的吴王僚得知此讯，急召手下将领说：



公子光

又作闾閭，春秋时期吴国第 24 任国王。公元前 514 至前 496 年在位，著名军事家，为“春秋五霸”之一。

镜 鉴

战机转瞬即逝，须抓准时机，能以弱胜强。

“楚联合六国之军，兵力强大，我们该如何迎敌呢？”

众将担心两面受敌，一时皆有惧色。吴国公子光见众将怯战，一时也没了主意，他对吴王僚道：

“楚军会诸侯之师，不仅声势浩大，而且实力远在我之上。军不能和楚军硬拼，还是暂避其锋吧。”

吴王僚于是解除了对州来的包围，把部队撤退到了钟离。

吴王僚人到钟离，心里仍不安稳，他对公子光说：

“楚军强大，我军和它相比力量悬殊，不如再后撤一些，方保安全啊。”

公子光笑道：

“大王勿惊，我军后撤并不是逃跑，而是要寻机歼敌，怎能再撤呢？”

吴王僚泄气地说：

“眼下的形势敌强我弱，不用打已可见胜负，我是不抱胜念的。”

公子光摇头道：

“强大的一方不一定是胜者，否则弱者早就灭亡了。楚军自恃强大，定会轻视我们，这样我们就能抓住战机了。”

楚军向钟离开来，带病挂帅的楚国令尹途中病情加重，死于军中。继任的统帅威望不高，诸侯军都不愿听从他的命令。于是，楚军和诸侯军不战而退了。

吴王僚听说楚军退去，心情一松，他高兴地说：

“我担心会败给楚军，看来我是多虑了。如今楚军既退，我们也撤回吧。”

公子光见吴王僚言撤，急忙阻止道：

“战机就在眼前，岂能放过呢？大王当发令追击啊。”

吴王僚忧心地说：

“楚军只是后撤，实力丝毫未减，攻击它只会自取其辱，还是慎重为上。”

公子光高声道：

“楚军撤退，便已说明楚军内部已乱，他们不敢言战了。诸侯军都是受楚国胁迫而来，他们不会真心为楚国卖命的。大王不该只看到他们兵力多的一面，也该看到他们战斗力不强的一面。我军虽弱，但万众一心，如果采

用奇袭的方式，一定可以取得胜利。”

吴王僚采纳了公子光的建议，下令吴军追击楚军。楚军一路溃逃，逃到鸡父后才缓过神来。

吴王僚担心会中楚军的埋伏，此时他不敢追击了，他对公子光说：

“我军孤军深入，当见好就收。鸡父乃楚国要塞，不可硬攻啊。”

公子光劝慰道：

“大王所虑，楚军也会想到，他们料定我军不敢再攻，我军正可再攻他个出其不意，必有胜算。”

吴王僚被说服，公子光于是建议明日即攻。吴王僚反对说：

“明日乃是‘晦日’，诸事不吉，用兵更是大凶，还是择一吉日吧。”

公子光道：

“‘晦日’进攻，楚军一定疏于防范，反对我军有利。我军志在获胜，何必计较‘晦日’和‘吉日’呢？”

第二天的“晦日”，吴军全线进攻，果然大败楚军。

原文

弱而人怜，怜则助。

译文

弱者令人同情，同情就是强大的助力。

释评

人们的同情心是偏向弱者的，这是一笔无形的资产。弱者尽管会受到一些人的冷眼，但好心人还是居多的，他们同情弱者、关爱弱者，所以说

弱者并不孤立。弱者不要怕展示自己,在人前显弱更能引起人们的注意,唤起人们的同情心。当人们共同关注一个弱者时,这个弱者就不会悲观绝望,也不会孤立无援,他汲取的力量是无穷的。

【事典】为父申冤的王世贞

明朝嘉靖年间,严嵩专权,不屈服于他的人都会受到他的打压。

当时,任刑部主事的王世贞性情直率,他对严嵩并不畏惧,他对朋友说:

“我乃进士出身,对献媚的事向来厌恶,我看文武百官无不巴结严嵩,丑态百出,我真替他们感到羞耻啊。”

朋友害怕有人听见,忙道:

“隔墙有耳,岂能乱言呢?和严嵩相比,我们人微言轻,不可用强,否则我们势难立足了。”

王世贞才高气傲,决心打击一下严嵩的气焰。

不久,有个姓阎的人犯法,他藏在都督陆炳的家中,逃避追捕。王世贞得到密报后,准备去抓捕他。陆炳是严嵩的同党,他听说王世贞要采取行动,赶来向王世贞求情说:

“严阁老和我交情不浅,你看在他老人家的面子上,也该放过我的朋友。这只是你一句话的事,不会难为你吧?”

王世贞见他提及严嵩,更为有气,他嘲笑说:

“你既然和严嵩交好,应该求他,何必求我呢?我主管刑狱,王子犯法也要追究,何况是你的朋友呢?”

王世贞把姓阎的人逮捕归案,陆炳又



王世贞

明代大臣,嘉靖二十六年进士,授刑部主事,官至南京刑部尚书。其文学成就卓越,与李攀龙同为“后七子”首领,倡导复古。

镜 鉴

示弱以获取他人怜悯,可以变向增加己方力量。

气又怒，把此事报告给了严嵩，又借机鼓动严嵩报复王世贞，他说：

“王世贞不把大人放在眼里，这种人实在是差不多了。大人不给他点教训，百官也许以后不会孝敬大人了。”

严嵩脸色铁青，冷笑道：

“王世贞既能秉公执法，我也不妨秉公办事了。”

不久，严嵩以办事不力为名，把王世贞贬出朝廷，任青州兵备副使。

王世贞心犹不服，时有攻击严嵩的言语出口。严嵩更生忌恨，暗暗记下。

王世贞的父亲王忬因为滦河失事，严嵩便借机陷害，不但定了王忬的死罪，还将王世贞一同解职。突遭大祸，王世贞的弟弟王世懋埋怨哥哥说：

“兄长以微弱之躯和严嵩相抗，这是你的最大错误啊。现在父亲获罪，无有生望，我们该怎么办呢？”

王世贞只是哭泣，难以言语。

王世懋说：

“我们弱小无依，看来只能借助于众人的同情了。我们可四处哀号求助，或许还有一线希望。”

王世贞起初不肯，他说：

“严嵩为人歹毒，他是不会饶过父亲的。百官畏惧严嵩，生怕和我们扯上关系，哭求他们也是无用。”

王世懋开导哥哥说：

“我们兄弟有此哭求，纵是救不了父亲的性命，也会惹人生怜，使更多的人知道真相。一旦严嵩倒台，同情我们的人当会站在我们一边，我们也可借此为父亲申冤了。”

王世贞不再固执，于是二人在京师长跪道旁，拦住众贵人的车驾，击额叩首请求解救，哭诉不止。

兄弟二人又跪在严嵩门前，哭求他饶父亲一命。严嵩表面上安抚二人，



明代螭龙银香炉

最后仍是把王忬处死了。

兄弟二人哀号欲绝。守孝三年期间，寝不入内室，食只是粗粮，天天哭泣不休，人们无不哀怜他们。

严嵩垮台后，兄弟二人便向朝廷申诉父亲的冤屈，控告严嵩的罪恶。当年同情他们的人这时没有了顾忌，纷纷助其申冤。在众人的声援下，朝廷很快为王忬平反昭雪，王世贞也被征召入朝。

原文

劣而人恕，恕则幸。

译文

处于劣势者人们会宽恕他，宽恕就是难得的幸运。

释评

在正常的情况下，如果对手的实力太低，完全处于劣势，那么人们是不会和他真正计较的，宽恕他也不是件难事了。劣势明显的人很难激起人们的攻击欲望，胜之也不值得夸耀，这就为他们赢得了免遭重创的有利局面。他们失败了无人指责，他们出错了少人嘲笑，他们的压力是最小的，而这一切都是对成功极为有利的。

【事典】王允的怯懦无骨

东汉末年，年轻的王允在太原郡为吏。当时，当地恶霸赵津专横放肆，王允出于正义，请求太守刘颀说：

“赵津如此作恶，如果得不到惩戒，那么太守的威严就荡然无存了。为

民除害是太守的职责，太守不能坐视不管啊。”

刘颺感到为难，他说：

“赵津交结宦官，想要惩戒他不是一件易事啊。”

刘颺没有答应，王允顿感失望。一日，王允和好友提及此事，不满道：

“太守深怕遭祸，放纵恶人，他不是为民做主的好官。”

好友纠正说：

“刘颺并不是像你说的那样，他是有顾虑啊。赵津和宦官来往密切，而宦官又掌握朝中大权，惩戒赵津，必然会得罪宦官，这样刘颺就危险了。宦官也许不会和你这样的小吏计较，但他们一定不会放过刘颺。刘颺身为太守，宦官岂能容忍一个和他们作对的人担此重任呢？你考虑得太少了。”

王允不同意好友的见解，他坚持游说太守，一天也没有中止。

刘颺渐渐被王允说服，他下令把赵津抓捕入狱，然后宣示罪状，处以斩刑。

赵津的哥哥和弟弟给宦官送去重金，请求为赵津报仇。宦官于是诬告刘颺滥杀无辜，结果刘颺被朝廷处死。

王允悲痛万分，他对好友说：

“你从前说过的话是正确的，太守之死我也有责任，我对不起他啊！”

王允把刘颺的尸体送回其家乡平原郡，他在那里待了三年，为刘颺看护坟墓。经过此事，王允的性情改变许多，他为人处世更加谨慎了。

后来，王允在朝中做官，中常侍张让忌恨他，捏造罪名把他打入狱中。

司徒杨赐认为张让不会放过他，竟劝王允自杀，他说：

“张让凶恶奸邪，与其受尽酷刑而死，不如自尽可以解脱。”

王允叹道：

“你是怕我受罪，才会这样劝我，我不怪你就是了。不过我是皇上的臣



东汉击鼓说唱俑

子，怎能轻易自杀呢？我现在不想申辩，也不跟张让相争，我只求保下命来为朝廷做事啊。”

张让本想把王允置于死地，他天天命人报告王允的一举一动。报告的人每天都对张让报告说：

“王允现在不吵不闹，完全丧失了斗志。他也没有说大人的一句坏话，反是说自己有罪，不该冒犯大人。”

张让感到意外，心里却是分外得意，他笑着说：

“王允不知进退，现在是尝到苦头了。活该他倒霉啊。”

张让对王允的恨意渐消，这时为王允求情的人便说：

“大人惩治王允，无非是发泄愤恨，警戒百官，如今王允变成了行尸走肉，百官也已知惧，大人的目的全然达到，何必杀了王允呢？留下他倒能显出大人的仁德。”

张让听得十分自在，高声一笑，索性把王允的罪名一笔勾销了。

董卓乱政时，王允装得十分老实，对董卓言听计从。有人说他没骨气，王允说：

“董卓势倾朝野，只有怯懦无骨的庸人才能逃过他的毒手。我要生存下来，干番大事，就不能和他公开对抗啊。”

王允如此不堪，董卓对他不加戒备，反是把事情交给他处理。有人不解道：

“王允并不是大人的心腹，大人为何器重他呢？”

董卓卖弄道：

“他这个人无依无靠，且又听命于我，用他才不会有麻烦产生。这是高明的用人之道，你是不懂的。”

后来，王允暗中交结董卓的部将吕布，让他做内应，一举诛杀了董卓。



东汉铜鎏金山纹兽足樽

原文

庸而人纳，纳则遇。

译文

平庸者人们会接纳他，接纳就是难逢的机遇。

释评

人们苦苦追寻的机遇，很多时候却被平庸者轻易得到了。平庸者缺少野心，为人低调，对人构不成威胁，这都是人们容易接受他们的原因，而才能卓著者要被人接受却是很困难的，他们的才智反让人望而生畏，疑虑难消。平庸有时是制胜的关键，在能者相争相害时，没人在意的平庸者往往幸存下来，成为最大的受益者。

【事典】力排众议的刘文静

隋朝末年，太原留守李渊起兵造反，势力并不强大。

当时，李渊手下的兵将不过三四万人，太原又地处突厥骑兵经常出没骚扰的地方，境内也不太平，常有盗寇出没。

李渊为此忧心，他对属下刘文静说：

“如今群雄并起，天下大乱，而我却势单力孤，我担心不能成事啊。”

刘文静点头道：

“主公说的是实情，但这不是我们不能成功的理由。只要我们举措适当，攻守得法，相信主公一定能夺取天下。”

李渊心中不安，他说：

“想要号令天下，必须西入关中，而太原又丢失不得，我实感两难啊。”

刘文静思考片刻，进言道：

“我军人关，没有更多的兵力留守太原，唯一的办法是和突厥议和。主

公可答应多给突厥金帛，这样便能安抚住他们了。”

李渊于是亲自给突厥的始毕可汗写信，与突厥约定，占取的土地归李渊，而金银财宝全都献给可汗。始毕可汗很快回复李渊说，李渊必须自立为天子，否则不予相助。

突厥的要求令李渊感到意外，李渊的属下听了却欢欣鼓舞，他们对李渊说：

“强大的突厥希望主公成为天子，这是天大的好事啊。我们力量弱小，正愁没有强大的外援，如今突厥主动相助，天下群雄听了一定畏惧，我们可以大胆进军了。”

李渊心中窃喜，认识和属下相同，他放言道：

“突厥兵能征善战，我军结此强援，当是有如天助了。”

李渊准备答应突厥所请，不想刘文静表示反对，他说：

“主公若此时称帝，定会招来朝廷和群雄的共同打击，主公有获胜的信心吗？”

李渊想了一下，摇头道：

“我军和朝廷对抗尚且不济，何况天下群雄呢？”

刘文静接着说：

“称帝就会成为众矢之的，因为此举把野心暴露无遗，朝廷和群雄都会视之为敌。主公的实力既然有限，就该固守平庸，不图虚名，稳步发展，这样谁都可以接纳主公，也不会招致重点围攻了。”

李渊不情愿地道：

“话虽如此，但我军终要与群雄面对，我担心这样会失去突厥的强援啊。”

刘文静说：

“突厥只贪钱财，并无长远战略，主公不必忧心它。”

李渊就刘文静的建议与属下商议，属下反对者居多，他们说：

“主公造反，就是要称霸天下，不打出旗号，人们就无所适从，也难以召



隋朝青釉罐

集天下英难好汉。突厥外援不可失去，称帝之举也不可缓行，主公不能失去良机啊。”

刘文静面对众人，大声道：

“你们这样做只会害了主公，也会害了我们自己。道理很简单，因为我们不是农民军，我们要依靠的是贵族和豪强，他们一向忠君，绝不容许有人推翻朝廷，主公如若称帝，他们定会誓死反抗的。如此我们唯一的依靠都不存在了，接下来只有灭亡。”

众人从未想过此节，听刘文静一说，立时醒悟了。刘文静见众人没有了喧闹，这才放下心来。

李渊于是拒绝了突厥的要求，只答应多送钱财，突厥最后还是接受了。李渊接着打出“尊隋”的旗号，尊隋炀帝为太上皇，立留守关中的杨广之孙代王杨侑为新皇帝。

李渊的举措令朝廷和群雄放松了对他的戒备，朝廷也未把他视为大敌，一时间从未主动围剿他。李渊乘机扩充势力，发展壮大，最后占据了天下。

原文

以贱为耻，其人方备。

译文

把地位低下视为耻辱，人们才能奋发有为。

释评

地位低下是有志者难以接受的，他们不满现状，这样才能增长强烈的向上欲望，向高层次迈进。身处下层的人深知下层的辛酸，此中滋味是养

尊处优者无法体会的,这也决定了下层人士的上进心更强、更坚定,由此铸成了他们比养尊处优者有更多的成功机会和更大的业绩。这是上天对下层人士的无形“褒奖”,人们应该用心领会。

【事典】张仪的恼怒

战国时期,张仪和苏秦一同拜鬼谷子为师,学习权术。

张仪聪明颖悟,苏秦都自认赶不上他。鬼谷子一次和张仪谈话,却指出了他的缺点。他语重心长道:

“你头脑灵活,深得我传,只是你这个人强调无拘无束,不喜世俗,我担心你满足所学,而不为苍生尽力啊。”

张仪讨厌时政,他对鬼谷子说:

“我学乃兴趣使然,并不想凭此当官弄权,这有什么不对吗?我无官无位,确是没有了羁绊,正可逍遥自在。”

鬼谷子惆怅道:

“地位低下就要遭受欺侮,无官无位便不能学以致用,我们无法做到与世隔绝,你的想法是不现实的。”

张仪没有太多的感受,他只是答应鬼谷子不做隐士。

学业有成后,张仪出山游说诸侯。一次,他和楚国相国一起饮酒,相国丢了一块玉璧,相国手下人便怀疑是张仪偷去了。他们对相国说:

“张仪又穷又贱,见了宝物岂有不动心的?这种人什么坏事都干得出来,因为他们一无所有啊。”

相国认为有理,他吩咐道:



张 仪

战国末期魏国贵族后裔。曾随鬼谷子学习纵横之术,谋略诡谲,两度出任秦相,以连横之策助秦兼并天下,是战国时期著名的政治家、外交家和谋略家。

镜 鉴

安贫乐道之人是难以建立俗世功勋的,不甘贫贱方有动力奋进。

“看来张仪嫌疑最大，抓起来审问他当有结果。他是不会轻易承认的，不妨给他上刑拷问。”

相国手下人于是把张仪抓来，喝令他交出玉璧。张仪叫屈说：

“我饱读诗书，明礼知节，绝不会干这无耻的勾当，你们冤枉我了。”

相国手下人不听其辩，仍令他交出玉璧。张仪疑惑道：

“你们一口咬定是我所为，偷了玉璧，可有证据吗？”

相国手下人说：

“这件事不需要证据，凭你是个下贱之人便足够了！只有你们才会干这种事啊！”

张仪气得五脏欲裂，险些晕倒。他被打了几百鞭子，仍没有承认。最后，被折磨许久的张仪才被释放。

张仪回到家中，对妻子说：

“从前我对下贱不以为意，只想安享快乐，今日受辱，我才知道下贱难为啊。这件事让我反省颇多，以后我要振作有为了。”

张仪决心求取功名，于是来到赵国，求见他当年的好友苏秦，想请他扶持。

苏秦此时担任赵国的相国，位高权重。他听说张仪来投，不禁喜上眉梢，他对自己的属下说：

“张仪的才能是超过我的，只是这个人不解世俗，心高气傲，不激怒他就无法发挥他的才学。我有一计可使他振作起来，还望你们从中配合。”

张仪递上名帖求见苏秦，苏秦的属下借故推托道：

“相爷为国事奔忙，今日无法抽身，你还是明日再来吧。”

第二天，苏秦的属下见张仪又至，便赔笑说：

“相爷已知你来，命我等好生招待于你，只是他今日无暇，你可耐心等待。”

张仪心中不是滋味，暗怪苏秦无礼。他忍耐几日，终于见到了苏秦。

令他万想不到的是，苏秦召见他时，竟然让他坐在堂下，端上来的东西也是仆人吃的饭食，难以下咽。

张仪未待开口，却见苏秦把脸一板，居高临下地教训道：

“你这个人自恃有才，为什么竟沦落到如此的地步呢？你自甘下贱，便

不能怪我以下贱待之，你还是自寻出路吧。”

张仪受尽羞辱，恼怒异常，他发誓要出人头地，于是赶往秦国游说。张仪这次竭尽全力，使出了全部的才能，在苏秦的暗中帮助下，张仪终于大功告成，当上了秦国的相国。

原文

以绌为憾，其人乃进。

译文

把自己的不足视为遗憾，人们才能不断进取。

释评

人生在世，不能自我陶醉，在比较之中，人们才会看到差距，找出不足。弱者和强者的差距是明显的，不足是很大的，弱者只有正视这些，不满于此，才能上进心切，加倍努力。强烈的反差往往是最有力的推进器，它也是最有效的清醒剂，它督促人们不要顾影自怜，更不能停下脚步。

【事典】求进的郑庄

西汉景帝时，郑庄年轻官小，只为太子舍人。

郑庄才学不高，但喜欢卖弄，他常对别人夸口说：

“现在是太平盛世，我的才学没有用处。如果不是生不逢时，那么我的职位是绝不会这样低的。”

郑庄只叹怀才不遇，便不再精研学问，人们在背后都讥笑他。

一次，郑庄的朋友带他参加一个宴会，座上都是高才大儒。郑庄在旁听

他们谈论学问，很多都是他闻所未闻的，他一下惊呆了。

郑庄越听越惊，他向朋友说：

“这些人其貌不扬，想不到有如此才能，他们都是高官吗？”

朋友神秘道：

“他们是朝中大儒，平日难得一见，我们只管多听多看好了。”

郑庄参加完宴会，神情一下严峻起来，他对朋友说：

“想起我从前自夸己能，真是太无知了。和那些人相比，我不过是个孩童罢了。”

朋友安慰他说：

“那些人不是一般人能比的，你不必自卑了。你我都还年轻，以后未必不及他们。”

郑庄认真道：

“同样为人，我不能和他们差距太大，我要努力的地方太多了。”

郑庄从此发奋苦学，一有时间，他便拜访名儒，虚心地请教学问。他还常常通宵达旦地接待有才能的人。

一次，郑庄招待宾客，宾客夸他年纪轻轻便学问了得，郑庄苦笑说：

“在下从前不知天高地厚，以至耽误修习，虚度不少时光，今日想来犹有愧疚，先生就不要夸我了。”

宾客感叹道：

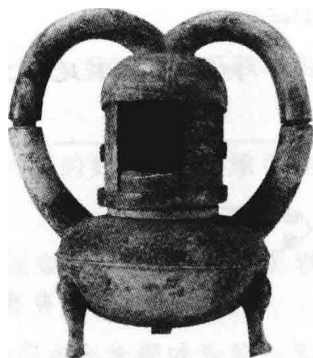
“山外有山，人外有人，你不要太过自责，有些事还需自我安慰才是。”

郑庄送走宾客，自语道：

“明知自己不足，就该迎头赶上，否则就是终生遗憾了。”

郑庄如此求进，学问和声望都日渐提高。汉武帝即位后，有人便推荐他，说：

“郑庄求学不止，从没有满足的时候，他这样的人是不可久居下位的，否则便埋没了人才，对国家也是损失。”



西汉铜灯

汉武帝曾当面考问郑庄的学问，郑庄一一作答，没有一点错处。当汉武帝夸赞他时，郑庄急忙道：

“臣的学问浅陋，不值得陛下夸奖，陛下所问恰是臣所知道的，臣能回答无误不过是侥幸而已。”

汉武帝欢喜道：

“你能如此谦虚，足见你还有更大的上升空间，朕对你十分期待。”

郑庄先后担任了鲁国中尉、济南太守、江都相，直至升任了九卿之一的右内史。

郑庄位居显官，也是谦恭如常，他告诫家人说：

“有些人一旦有了权势，便要飞扬跋扈，结果招来大祸，这是因为他们太自满了，看不到自己的不足啊。我虽为高官，但比我强的人还有很多，我们不可高傲示人，更不可做出违法的事来。”

郑庄从不直呼小吏之名，和下属谈话，也用词谨慎，害怕伤了人家的自尊心。他赞誉士人和属下官吏时，总是说：

“我不如他们，也许我命好的缘故，才有今日的高位。”

世人一致称赞郑庄，把他视为自己学习的典范。

原文

无依者自强，势所迫焉。

译文

没有依靠的人会自我图强，这是形势逼迫的结果。

释评

人的潜力是巨大的，需要不停地开发和挖掘。有些人能够主动进取，

而有些人非要受到挤压才行。在山穷水尽之时，弱者的潜力最易激发出来，因为他们断绝了一切依靠，只能自我拯救了。身陷困地常常是一个人的转折点，这是弱者求胜的一个重要契机。古人云“置之死地而后生”，在此时刻，人们才能真正做到放手一搏。

【事典】韩信的冒险

公元前 205 年，刘邦手下大将韩信率兵攻打赵王赵歇。赵歇手下的成安君陈馥十分强悍，他对赵歇说：

“韩信远道而来，兵疲马乏，不足为患，我一定能打败他。”

陈馥于是把兵力集中起来，号称 20 万人，屯住在井陘口，坐等韩信来攻。

陈馥的谋士李左车另有高见，他对陈馥进言说：

“井陘的道路狭窄，容不了两辆车并行，骑兵也无法保持队形，不如我军避而不打，一待韩信军队通过井陘，由我率军截夺他后面的粮草。这样，他进退不得，又无粮草，只能束手就擒了。”

陈馥没有多想，马上拒绝道：

“韩信兵力不足，正面交战便可一举歼之，何用计策呢？我军如果不敢和他交战，一定会为天下耻笑。”

李左车见自己的计策不为陈馥所用，只好仰天叹息，无可奈何。

韩信统领的军队是临时招募而来，人数既少，也没有战斗力。韩信忧心如焚，对手下将领说：

“我军实在太弱，此战又不可回避，各



韩 信

西汉开国功臣，汉初三杰之一，封淮阴侯。史上著名军事统帅和军事理论家。性格桀骜，曾自封齐王。汉初，因被控谋反，被处死于长乐宫钟室。

镜 鉴

必要的时候当破釜沉舟以激发斗志，所谓置之死地而后生。

位想如何作战呢？”

将领们道：

“明知必败，就不该打了，否则我们只能白白送命啊。”

韩信长叹说：

“若是罢战，赵王的势力便会迅速扩大，以后攻之更为不易。你们先行退下，容我仔细思量。”

韩信一番苦思后，单独把将军张耳召来，对他说：

“不管我如何筹划，战胜陈馀都是困难的，眼下只有死中求生，或有希望。”

他把自己的想法说完，张耳大惊道：

“将军想要背水列阵，这是兵家的大忌啊。我军无路可退，岂不是找死吗？”

韩信无奈地说：

“正因为无路可退，才能使全体将士舍命向前，争做勇士。这是没有办法的办法，我们只能如此了。”

韩信又召集众将商议，众将听了韩信的主意后都瞠目结舌，难以置信，他们向韩信陈情道：

“将军这样做太冒险了，万一士卒溃散，怕死投敌，又该如何呢？”

韩信肃然地说：

“你们的职责就是现场督战，如有临阵畏缩之人，则要当场斩杀。士卒到了不拼就不能活命的时节，他们的战斗力当是以一当百，无人能挡。”

韩信于是率军渡过泜水，在河边摆起了阵势。陈馀见之大笑，说道：

“听说韩信深通兵法，今日一见方知此乃虚言，他哪里会用兵呢？”

陈馀准备进击，李左车在旁劝阻说：

“韩信此举必有玄奥，可先行打探，再定方略。”

陈馀手指前方，嘲弄道：

“韩信背水布阵，明显是不懂兵法所为，我若不是亲见，也不敢相信世上竟有这样的蠢汉。如今他前无出路，后无退路，此时不攻，更待何时？”

陈馀亲自率兵出城来攻，韩信见敌军出动，他对全军将士说：

“现在我们只有杀死敌人，才能保住自己的性命。我们叫天天不应，叫地地不灵，只有依靠自己。如有后退之人，立斩不赦！”

韩信手下的士卒见敌人杀来，本有畏惧，但退路断绝，他们也就没有了杂念。一时之间，活命的欲望促使他们心血上涌，眼睛充血，他们呐喊着冲向敌兵，个个都成了善战的拼死之士了。

一战下来，陈馥被杀，他的军队逃的逃，降的降，死伤更是惨重。汉军大胜，韩信豪迈道：

“用兵之道，贵在激发出士卒的拼死之心。谁都可以成为勇士，不到危急时刻，也许连他们自己都难以相信啊！”

原文

贤以义胜，义不容恶也。

译文

贤德的人凭着正义取胜，正义不会宽容邪恶。

释评

正义终将战胜邪恶，这是人类历史发展的定律。人们不能把目光只盯在强弱上，更要相信正义的力量。邪恶的势力往往最初都十分强大，而正义的一方常常是弱小的，但这并不影响正义战胜邪恶的最终结局。如果人们只把双方强弱作为判断依据，那么结论就会大错特错。强权代表不了正义，也消灭不了正义，只要拥有正义之名，弱小便不是成功的羁绊。

【事典】只身斗敌的况钟

明宣宗朱瞻基在位时，苏州郡守缺员，宣宗决定让百官保举一位能干的

人去任知府。宣宗为此说：

“苏州郡位置重要，雄踞要冲，而以往郡守多不胜任，致使当地官吏贪污成风，奸猾诡诈。此地实难治理，如所派之人再庸碌无能，朕担心必生祸乱啊。”

吏部尚书蹇义推荐了手下小官况钟，他对宣宗说：

“苏州郡官吏贪婪，勾结一处，他们的势力是不能小看的，惩治他们需用廉洁而有才干的人方可。况钟虽官位很低，但他一身正气，两袖清风，定能完成使命。”

内阁大臣杨荣也同意蹇义的荐举，他建议给况钟先斩后奏之权，他说：

“况钟一人和苏州郡众官吏相斗，情势凶险，若不给其重权，很多事他根本办不了。在特殊情况下，况钟若有先斩后奏的权利，他的阻力当会消减许多。”

宣宗一一应允，况钟于是走马上任了。

况钟来到苏州郡，随后便有人给他送礼行贿。况钟拒收，送礼的人便说：

“官场用度颇多，大人如果自守清廉，那么就拮据无为了。从前的大人都照收不误，大人不必标新立异。”

况钟听他振振有词，不禁怒道：

“贪污受贿皆是犯法行为，你竟敢说得如此轻松，难道不怕王法吗？”

送礼的人一无所惧，他冷笑着回应说：

“现在是上行下效，见怪不怪，你是禁绝不了的。你这样不识时务，违逆众情，终会碰得头破血流。”

送礼的人甩手而去，况钟的家人听之心惊，于是劝况钟道：

“此人说的也是实话，以你一人之力，如何和众多的贪官污吏相抗呢？你有输无赢，不如得过且过。”

况钟训斥家人说：

“我身负朝廷重托，百姓对我寄予厚望，我岂能言退呢？我个人之力虽



明代爵杯

弱，但我正义在身，必得百姓的拥护，纵使要经历失败，最终还是能获胜的。对这一点我毫不怀疑，你们也不要为我担心了。”

况钟心知敌手难斗，于是用上了心计。他装作什么都不懂的样子，对手下的官吏说：

“我这个人才疏学浅，对政事向来陌生，以后要靠你们多多扶持了。”

官吏们窃喜，嘴上道：

“为大人分忧，是我等义不容辞的责任，大人只管吩咐便是。”

况钟把要批示的文件拿来，就此询问官吏们该如何处置。官吏们欺他无能，于是使奸弄诈，况钟一一记在心上。

几日过后，况钟对官吏们的奸诈有了充分的了解，他对家人说：

“这些人胆大妄为，实在可恶，如不亲见，我也想象不到啊。”

家人道：

“你要如何惩治他们呢？”

况钟愤恨地说：

“皇上给我先斩后奏之权，这样的恶吏实在该杀！”

家人惶惶地说：

“你虽有杀人之权，但还是不杀为好。恶吏是杀不完的，一旦你开了杀戒，郡内官吏便会都与你为敌，他们人多势众，盘根错节，你一个人应付不了。”

况钟肃穆道：

“贪官污吏害人无数，杀了他们才能彰显正义，我为民泄愤，没有什么可怕的。”

第二天，况钟命人在知府大堂上摆好香烛案，将德高望众的绅士请来，当众宣读皇上赐给他的可以先斩后奏的诏书。

随后，况钟命人把6个最恶的奸吏当场处死，又把他们的尸首摆在大街上示众。苏州郡的百姓奔走相告，欢声雷动，而苏州郡一府七县的大小官员个个吓得发抖，再不敢胡作非为了。

原文

忠以诚归，诚不输奸也。

译文

忠贞的人凭着真诚令人归附，真诚不会输给奸诈。

释评

诚心对人更应该成为弱者的座右铭，因为真诚可以感召世人，把人团结在自己身边，从而弥补自身的不足。奸诈是人们厌恶的，一味玩弄手段无法令人信服，也终有黔驴技穷之日，奸诈所得必将失去。不要为奸诈者的侥幸生羡，他们是不会长久的，只有真诚赢得的东西才是最可靠的，也是永恒不变的。

【事典】墨翟的反战

春秋时期，墨家学派的创始人墨翟主张“兼相爱”、“交相利”，他对自己的弟子告诫说：

“世上的一切祸事都是因人们的不相爱而起的。诸侯不相爱就会打仗，卿大夫不相爱就会互相争斗，人与人不相爱就会互相伤害，君臣不相爱就会不惠不忠，父子不相爱就会不慈不孝，兄弟不相爱就一定不会和睦。而人们不相爱的根源，全在



墨 翟

名翟，鲁人，战国时期墨家学派的创始人。墨家宣扬仁政，反对兼并战争，有严密的组织。有《墨子》一书传世。

镜 鉴

说服别人不仅要用嘴，还要用行动。

他们不能真诚对人啊！”

有的弟子问墨翟道：

“奸诈能给人带来好处，真诚却常使人受骗上当，难怪人们喜欢奸诈了。先生为何推崇真诚呢？”

墨翟慨叹说：

“这就是人们的短见之处了。人们往往想借助奸诈致强，这看起来像是一条捷径，其实却是害人害己，大为不通。奸诈早晚会被识破的，恃此所得的一切便会失去，因为奸诈不是成事的根基。而以真诚做根基便坚实有力，一个人真诚地对待他人，他人才会真诚地对待他，这样才能做到彼此‘交利’，各自的利益都可以得到满足。在皆大欢喜的情况下，谁还会破坏它呢？”

一次，墨翟听到楚国将要攻打宋国的消息，便从鲁国动身，疾行十天十夜，赶到了楚国的都城郢。墨翟求见楚王，楚国的大臣劝他道：

“听说你要劝谏大王不要攻宋，我认为你这是自讨苦吃。大王一切都准备妥当，岂能听你一言罢战？大王性格暴躁，一定会惩罚你的。”

墨翟解释说：

“我诚心劝谏大王，并不是只为宋国求情，罢战对楚国更有好处，我想这是大王没有料到的。我个人的荣辱并不重要，请你一定要为我引见。”

墨翟见了楚王，直问道：

“听说大王将要攻打宋国，真有这样的事吗？”

楚王把头一点，傲然道：

“确有此事。”

墨翟把话锋一转，说：

“有一个人不要自己华贵的车子，却想去偷邻居的烂车子；不要自己的绣花绸衣，却想去偷邻居的粗布衣服；不要自己的美食佳肴，却想去偷邻居的糟糠。请问大王，这是个什么人呢？”

楚王回答道：

“这人有偷窃病。”

墨翟接着说：

“这种人以偷窃为能，其实得不偿失，他对自己都不真诚，结果不仅失去了很多，而且还要面对人们的指责。”

楚王点头道：

“这种人看似聪明，其实愚不可及，令人耻笑啊。”

墨翟又说：

“楚国的疆土，方圆五千里，宋国的疆土，只有五百里，这如同华贵的车子和烂车子相比。楚国地大物博，算得上天下最富的，宋国却是国小物少，这如同美食佳肴跟糟糠相比。楚国有参天的大树，宋国却树木稀少，这如同绣花绸衣与粗布衣服相比。所以，我认为大王攻宋跟这是同类。”

墨翟说出真意，楚王狡辩道：

“诸侯争霸，本无诚意可言，全凭武力智计取胜，寡人不想罢战。”

墨翟说：

“武力智计并不能让天下人臣服，大王何必信守它呢？何况武力智计人们终有能力破解它，大王不妨一试。”

于是，墨翟与楚臣公输般进行器械和战术上的较量，结果墨翟大胜。最后，楚王取消了攻宋的计划。

[General Information]

书名:守弱学

作者:(西晋)杜预原典

页数:263

出版社:合肥市:黄山书社

出版日期:2010.03

丛书名:天下无谋之秘卷八书

简介:世分强弱,人分高低,难道弱者便永远处于弱势,强者便可恒强吗?人的一生为何有时处于强势,有时又处于弱势?强弱之势又是如何转化的?守弱的奥妙道出“强者守弱,使强者恒强;弱者守弱,可由弱变强”的大道理、大学问——柔弱处上。

SS号:12623135

DX号:000006884143

<http://book.duxiu.com/bookDetail.jsp?dxNumber=000006884143&d=D99FC8D8668F53EC882BD3BDC1091DA4&fenlei=021408&sw=%CC%EC%CF%C2%CE%DE%C4%B1%D6%AE%C3%D8%BE%ED%BO%CB%CA%E9>

封面

书名

版权

前言

目录

敬强篇 卷一

保愚篇 卷二

安贫篇 卷三

抑尊篇 卷四

守卑篇 卷五

示缺篇 卷六

忍辱篇 卷七

恕人篇 卷八

弱胜篇 卷九